

10/04/2026

Spett.le

**Pattern S.p.A.**

Via Nazioni Unite 19

10093 – Collegno (TO)

**Oggetto: Presentazione da parte dell'azionista Bo.Ma. Holding S.r.l. di una lista di candidati per la nomina del Consiglio di amministrazione di Pattern S.p.A.**

Egregi Signori,

in vista dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "**Società**"), convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11.00 presso la sede legale, in Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per discutere e deliberare, tra l'altro, su

**"Nomina del Consiglio di amministrazione:**

- a. determinazione del numero dei componenti;**
- b. determinazione della durata in carica;**
- c. nomina degli amministratori;**
- d. nomina del presidente del Consiglio di amministrazione;**
- e. determinazione del compenso del Consiglio di amministrazione."**

Il sottoscritto Fulvio Botto, presidente del Consiglio di amministrazione di Bo.Ma Holding S.r.l. con sede legale in Torino, Corso Re Umberto n. 8, titolare di n. 7.722.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A., pari al 51,43% del capitale sociale della stessa:

- propone di determinare in 9 il numero dei componenti del Consiglio di amministrazione
- propone di determinare la durata della carica degli stessi in numero 1 (uno) esercizio, con scadenza all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2026;
- presenta e deposita, ai sensi dell'articolo 10.2 dello statuto sociale, la seguente lista di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione di Pattern S.p.A., indicati in ordine progressivo:

1. EMILIO PAOLUCCI, nato a VIMERCATE (MI), il 04/04/1965, domiciliato a TORINO (TO), Corso GALILEO FERRARIS 150 CAP 10129, C.F. PLCMLE65D04M052U (*)
2. SIMONETTA CAVASIN, nata a DESIO (MB) l'1/10/1965, domiciliata a LISSONE (MB) Via MASSIMO D'AZIEGLIO 19 CAP 20851 C.G. CVSSNT65E41D286C (*)
3. FRANCESCO MARTORELLA, nato a CASTRONOVO DI SICILIA (PA), il 07/12/1964, domiciliato a CASTIGLIONE TORINESE (TO), Strada VALLE GARAVAGLIA 25 CAP 10090, C.F. MRTFNC64T07C344S
4. FULVIO BOTTO, nato a BRA (CN), 27/11/1960, domiciliato a CHERASCO (CN), Via dei GIARDINIERI, 59 CAP 12062, C.F. BTFLV60S27B111H
5. LUCA SBURLATI, nato a TORINO (TO), il 22/07/1970, domiciliato a TORINO (TO), Viale XXV Aprile 115 CAP 10133, C.F. SBRLCU70L22L219T

6.	STEFANO CASINI, nato a REGGIO EMILIA (RE), il 17/07/1966, domiciliato a REGGIO EMILIA (RE), GALLERIA CAVOUR 4 CAP 42121, C.F. CSNSFN66L17H223V
7.	DIEGO DIRUTIGLIANO, nato a TORINO (TO) l'8/05/1963, domiciliato a TORINO Corso VITTORIO EMANUELE II 6 CAP 10123 C.F. DRTDGI63E08L219S
8.	CLAUDIO DELUNAS, nato a MILANO (MI) il 02/06/1973, domiciliato a SCANDICCI (FI) Via ENRICO CONTI 21 CAP 50018 C.F. DLNCLD73H02F205I
9.	FRANCA DI CARLO, nata a BORGARO TORINESE (TO), il 20/03/1968, domiciliata a CASTIGLIONE TORINESE (TO) Strada VALLE GARAVAGLIA 25 CAP 10090 C.F. DRCFNC68C60A990G

(\*) il candidato ha attestato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi dell'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/1998 ("TUF"), come richiamato dall'articolo 147-ter, del TUF, e dell'articolo 10.2 dello statuto. Per completezza, si rileva che il candidato/la candidata soddisfa i requisiti previsti dalla procedura adottata dal Consiglio di amministrazione della Società per la verifica dei requisiti di indipendenza dei propri componenti non esecutivi.

- propone di nominare Presidente del Consiglio di amministrazione il Signor Francesco Martorella;

- propone di attribuire:

- all'amministratore indipendente EMILIO PAOLUCCI un compenso annuo lordo di euro 10.000, fermo il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della carica. Detto compenso preconcordato remunera tutte le attività connesse con la carica di consigliere di amministrazione della Società, compresi la partecipazione a Comitati e il rilascio di valutazioni e pareri;
- all'amministratore indipendente SIMONETTA CAVASIN un compenso annuo lordo di euro 10.000, fermo il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della carica. Detto compenso preconcordato remunera tutte le attività connesse con la carica di consigliere di amministrazione della Società, compresi la partecipazione a Comitati e il rilascio di valutazioni e pareri;
- all'amministratore DIEGO DIRUTIGLIANO un compenso annuo lordo di euro 10.000, fermo il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della carica. Detto compenso preconcordato remunera tutte le attività connesse con la carica di consigliere di amministrazione della Società, compresi la partecipazione a Comitati e il rilascio di valutazioni e pareri,

e di non attribuire alcun compenso agli altri amministratori in quanto dipendenti della Società o amministratori di società controllate.

Ai sensi dell'articolo 10.2 dello statuto, si allegano:

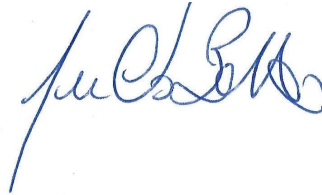
- (i) documentazione comprovante la qualità di azionista da parte di Bo.Ma Holding S.r.l. con indicazione della titolarità di n. 7.722.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A. pari al 51,43% del capitale sociale;
- (ii) curriculum di ciascun candidato con esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dello stesso, nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti;
- (iii) le dichiarazioni con le quali i candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti previsti dalla

legge, nonché dei requisiti di indipendenza, ove indicati come Amministratori  
Indipendenti.

Cordiali saluti

Bo.Ma Holding S.r.l.

Fulvio Botto

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fulvio Botto', written in a cursive style.

## Certificazione

### Intermediario che rilascia la certificazione

ABI

3239

CAB

denominazione

INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

### Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

10.04.2026

data di invio della certificazione

10.04.2026

n.ro progressivo annuo

06

### nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

### titolare degli strumenti finanziari:

cognome

BO.MA. HOLDING S.R.L.

nome

codice fiscale

12067380019

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

Nazionalità ITALIANA

indirizzo

Corso RE UMBERTO 8

città

10121 TORINO TO

Stato

ITALIA

### strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN

IT0005378143

denominazione

PATTERN SPA

### quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione:

7.722.000,000

### vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Natura vincolo

Beneficiario vincolo (cognome/denominazione, nome, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo, città di residenza o sede)

data di riferimento certificazione

10.04.2026

termine di efficacia

10.04.2026

oppure

fino a revoca

### Diritto esercitabile:

CERTIFICAZIONE DI POSSESSO DEI TITOLI ALLA DATA DEL 10.04.2026

INTESA SANPAOLO S.P.A

Per procura di I.S.P.B. S.p.A.

Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari

*Giuseppe Paolo D. [Signature]*

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore indipendente di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.**

Il sottoscritto, EMILIO PAOLUCCI (C.F. PLCMLE65D04M052U), nato a VIMERCATE (MI), il 04/04/1965, domiciliato a TORINO (TO), Corso GALILEO FERRARIS 150, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

### **DICHIARA**

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026 e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

### **ATTESTA**

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

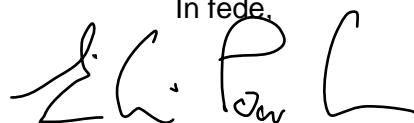
- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di essere altresì in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'articolo 147-*ter* comma 4, del TUF;
- (d) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno, 8/04/2026

In fede,  


<b>INFORMAZIONI PERSONALI</b>	<b>EMILIO PAOLUCCI</b>
	<p> Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione, c.so Duca degli Abruzzi, 24, Torino, 10129, Italia</p>
	<p> +39 011 0907240 / Fax: +39 011 0907299  +39 392 0504205</p>
	<p><b>Residenza: Corso Galileo Ferraris 150, 10129 Torino</b></p>
	<p> <a href="mailto:emilio.paolucci@polito.it">emilio.paolucci@polito.it</a></p>
	<p> <a href="https://www.digep.polito.it/personale/scheda/(nominativo)/emilio.paolucci">https://www.digep.polito.it/personale/scheda/(nominativo)/emilio.paolucci</a></p>
<p>Sesso M   <i>Data di nascita</i> 04/04/65   <i>Nazionalità</i> Italiana</p>	
<p>h-index: 27 Total citations: 2.208 (source: Scopus)</p>	

<b>ESPERIENZA</b>	
-------------------	--

<p>23/01/1993 – Presente</p>	<p>Politecnico di Torino, c.so Duca degli Abruzzi, 24, Turin, 10129, Italy</p> <p>Attualmente <b>Professore Ordinario, Strategia e Imprenditorialità</b></p> <p>Emilio Paolucci è professore ordinario al Politecnico di Torino, dove insegna “Strategic Management” e “Hi-tech Entrepreneurship”; è responsabile scientifico dell’Executive Master in Business e Technology e della Scuola di Didattica Attitudinale del Politecnico di Torino.</p> <p>Le sue competenze didattiche (sia a livello di master che di dottorato) e di ricerca riguardano l’imprenditorialità, il trasferimento tecnologico (TT), la gestione dell’innovazione, le tecnologie dell’informazione e la teoria organizzativa. In particolare, i suoi interessi di ricerca includono i seguenti argomenti: 1) il ruolo delle piattaforme digitali nel ridisegnare le strategie e la competizione nel settore turistico, con particolare attenzione alle nuove dinamiche nelle aree rurali e nei “Borghi”; 2) il ruolo dell’IT nel trasformare le catene del valore esistenti e nel cambiare le dinamiche di creazione e appropriazione del valore; 3) il ruolo e l’uso dell’IT nel trasformare le configurazioni organizzative delle imprese e le loro relazioni con il management e la strategia, anche nella prospettiva del cosiddetto paradigma dell’Industria 4.0; 4) il ruolo in evoluzione delle pratiche di TT e dell’educazione all’imprenditorialità nel promuovere l’innovazione nelle università. In riferimento a questo ultimo tema è stato responsabile di numerosi progetti nazionali (progetto CLab finanziato dal MIUR) ed internazionali (Clean Tech Academy, Innovation4Change - con CERN e Fondazione Agnelli). La sua attività di ricerca comprende programmi di ricerca nazionali ed internazionali, svolti congiuntamente con università internazionali, centri di ricerca e grandi aziende internazionali. Ha lavorato anche nel campo dell’innovazione e della strategia nelle PMI a livello internazionale; ad esempio, Emilio ha collaborato per oltre 10 anni al Global Access Program dell’UCLA (<a href="https://www.anderson.ucla.edu/programs-and- outreach/global-access-program">https://www.anderson.ucla.edu/programs-and- outreach/global-access-program</a>), aiutando le PMI a sviluppare piani strategici per la crescita.</p> <p>È autore di numerosi articoli pubblicati su riviste internazionali peer-reviewed (come Research Policy, Technovation, Strategic Management Journal, Strategic Entrepreneurship Journal, International Journal of Operations &amp; Production Management, International Journal of Production Economics, Small Business Economics, R&amp;D Management, International journal of management reviews, Information &amp; Management, The Journal of Technology Transfer, International Journal of Information Management, International Journal of Entrepreneurial Behavior &amp; Research, International Entrepreneurship and Management Journal, Current Issues in Tourism), è coautore di 3 brevetti internazionali e collabora con università e centri di ricerca internazionali (UCLA - Anderson School of Management, SCET - UC Berkeley, CERN Ideasquare) in programmi di formazione sull’imprenditorialità e la commercializzazione delle tecnologie.</p> <p>Ha co-fondato EPS (ricoprendo il ruolo di presidente dal 2005 al 2011) una società attiva nello sviluppo di nuove tecnologie per l’energia (oggi NHOA); è stato insignito del “Premio Nazionale per l’Innovazione” nel 2005, selezionato nel 2011 come “Technology Pioneer” dal World Economic Forum e inserito nel 2012 nella lista “Global Cleantech 100” come leader tecnologico globale. Più di recente ha co-fondato due start-up focalizzate sull’uso dell’IA in ambito medico (U-Care, Aequip).</p>
<p>Marzo 2024 - Presente</p>	<p><b>Direttore Scuola di Didattica Attitudinale, Politecnico d Torino</b></p>
<p>Luglio 2019 – Presente Gennaio 2022 – Presente Gennaio 2023 - Presente</p>	<p><b>Membro indipendente del Consiglio di amministrazione</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pattern SpA (<a href="http://www.pattern.it">www.pattern.it</a>)</li> <li>• Fondo Tematico Turismo (<a href="https://fondoturismo.equitterspa.com/">https://fondoturismo.equitterspa.com/</a>)</li> <li>• Carzoon Spa</li> </ul>
<p>Settembre 2019 – Ottobre 2022</p>	<p><b>Direttore</b></p> <p>Alta Scuola Politecnica (<a href="http://www.asp-poli.it">www.asp-poli.it</a>), joint honor program Politecnico di Torino – Politecnico di Milano</p>
<p>Giugno 2015 - Marzo 2018</p>	<p><b>Vice Rettore per il Trasferimento Tecnologico</b></p> <p>Politecnico di Torino, c.so Duca degli Abruzzi, 24, Turin, 10129, Italy</p> <p>Presidente del Comitato brevetti, Presidente del Comitato spin-off, responsabile degli accordi di partnership e dei programmi di trasferimento tecnologico.</p>

Aprile 2014 – Marzo 2020	<b>Membro del Consiglio di Amministrazione</b> Collegio Carlo Alberto ( <a href="https://www.carloalberto.org/">https://www.carloalberto.org/</a> )
Ottobre 2016 - Ottobre 2017	<b>Membro del consiglio di amministrazione e Vice Presidente</b> Istituto Superiore Mario Boella (ora Links Foundation).
2012 - 2014	<b>Presidente del Comitato Investimenti di Piemontech</b> Piemontech, Via Francesco Morosini, 19, Turin, 10128, Italy Piemontech è un fondo di venture capital specializzato in investimenti di tipo seed
2002 - Presente	<b>Membro del “Comitato di selezione” I3P</b> I3P – Politecnico di Torino
2011 - 2015	<b>Membro del “Comitato per la valutazione dei programmi pubblici di R&amp;S”.</b> Regione Piemonte
2006 - 2011	<b>Responsabile dell’“Osservatorio sulla società dell’informazione”</b> Regione Piemonte
2005 - 2011	Cofondatore e presidente del Consiglio di Amministrazione di Electro Power System (ora NHOA)

<b>ISTRUZIONE</b>	
-------------------	--

1990	Laurea in Ingegneria Elettronica indirizzo informatico (15 Settembre 1984 – 30 aprile 1990)	110/Lode
	Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci, 32, Milano, 20133, Italia	

<b>PROGETTI</b>	
-----------------	--

	<b>Con ruoli di leadership</b>
2023 - 2025	How to scale up startups: using the scientific method to make organizational design decisions – MUR - Ministero Università Ricerca
2024-2025	Clean Tech Academy – Programma EIT Tech Talent
2024 - 2026	Developing AI for risk management in the insurance Industry – Intesa San Paolo / Fondazione Compagnia di San Paolo
2022 – 2024	Studio empirico dell’impatto dei programmi di Proof-of-Concept sugli ecosistemi locali dell’innovazione – Fondazione Compagnia di San Paolo
2021 - 2022	“La filiera Industriale del Motorsport in Italia” - Anfia
2020 - 2022	Cooperation framework agreement - Intesa Sanpaolo and Politecnico di Torino
2020 - 2023	Cooperation framework agreement - Politecnico di Torino and Edmond de Rothschild
2018 - 2019	“Osservatorio su Innovazione ed Imprenditorialità in Piemonte” – Fondazione Agnelli, Banca d’Italia
2021	“Osservatorio su Innovazione ed Imprenditorialità in Piemonte – 2^ Edizione” – Fondazione Agnelli, Banca d’Italia
2021	“Studio per la prototipazione e commercializzazione di una soluzione innovativa di ricarica elettrica” - Iren
2018 - 2022	Contamination Lab Torino – Progetto MIUR in collaborazione con Università degli Studi di Torino
2016 - 2020	Cooperation framework agreement - Politecnico di Torino and Fondazione Centro di Conservazione e Restauro "La Venaria Reale".
2021 - 2022	“Come ridisegnare i modelli operativi delle utilities con la Smart Automation” – Utilitalia Servizi - Politecnico di Torino.
2019 - 2020	“Internazionalizzazione delle PMI del territorio piemontese”; “Elaborazione di un modello pragmatico per la crescita della cultura digitale delle PMI”
2009 - 2014	“TESL@ - Progetto per l’efficienza energetica dell’ICT con l’ICT: reti di sensori, intelligenza centralizzata e distribuita per ridurre le emissioni e ottimizzare i consumi usando energia rinnovabile”
2014 - 2017	“AF3 – Advanced Forest Fire Fighting” – Progetto di sviluppo di tecnologie innovative e mezzi per garantire un elevato livello di integrazione tra i nuovi ed i preesistenti sistemi antincendio, di protezione delle vite umane, dell’ambiente e delle infrastrutture.

<b>SUPERVISIONE DOTTORATO DI RICERCA</b>	
2024 - Presente	Micol Di Vita
2023 - Presente	Alessandro Rogna Manassero di Costigliole
2022 - Presente	Fabiana Resio
2020 - 2024	Claudia Franzè
2019 - 2023	Francesco Luigi Milone
2019 - 2023	Elettra D'Amico
2018 - 2021	Ruggero Colombari
2018 - 2022	Alessandro Destefanis
2016 - 2020	Giuliano Sansone
2017 - 2021	Riccardo Ricci
<b>INSEGNAMENTI</b>	
2017 - Presente	Corso di Dottorato di Ricerca "Entrepreneurship and start-up creation"
2016 - 2019	Corso di Dottorato di Ricerca "Intellectual Property Rights, Technology Transfer and Hi-Tech Entrepreneurship"
2016 - Presente	Corso di Laurea Magistrale "Strategia e Organizzazione"
2016 - Presente	Corso di Laurea Magistrale "Imprenditorialità e Business Planning"
<b>RESPONSABILITA' ISTITUZIONALI</b>	
Settembre 2019 – Settembre 2022	Direttore di Alta Scuola Politecnica, Politecnico di Torino, Italia
2015 - Marzo 2018	Vice Rettore Trasferimento Tecnologico
2014 - 2018	Presidente del Comitato brevetti
2014 - 2018	Presidente del Comitato spin-off
<b>PREMI</b>	
2005	Premio Nazionale per l'Innovazione
2012	Pioniere della tecnologia dal World Economic Forum - <a href="https://www.weforum.org/agenda/2011/09/in-the-name-of-my-team-and-the-world-economic-forum-i-am-proud-to-present-the-25-entrepreneurial-companies-chosen-as-technol/">https://www.weforum.org/agenda/2011/09/in-the-name-of-my-team-and-the-world-economic-forum-i-am-proud-to-present-the-25-entrepreneurial-companies-chosen-as-technol/</a>
2012	Incluso nella lista "Global Cleantech 100"
<b>INFORMAZIONI AGGIUNTIVE</b>	
2021 - 2023	Presidente commissione ASN Abilitazione Scientifica Nazionale – settore 09/B3 Ingegneria Economico Gestionale

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D. Lgs. 196/2003 e al Regolamento UE 2016/679

Torino, 08-04-2026

Emilio Paolucci



<p><b>PRINCIPALI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE</b></p> <p>Pubblicazioni più rilevanti negli ultimi 10 anni</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Creators or adopters: Entrepreneurial team experience and AI startup emergence. A Colombelli, E D'Amico, A Panelli, E Paolucci - <i>Journal of Small Business Management</i>, 2026 <a href="https://doi.org/10.1080/00472778.2025.2601684">https://doi.org/10.1080/00472778.2025.2601684</a></li> <li>2. What drives the effectiveness of Proof-of-Concept programmes?. Resio, F., Paolucci, E., &amp; Marullo, C. (2025). <i>CERN IdeaSquare Journal of Experimental Innovation</i>, 9(2), 28–36. <a href="https://doi.org/10.23726/cij.2025.1743">https://doi.org/10.23726/cij.2025.1743</a></li> <li>3. Do digital platforms create entrepreneurial opportunities? Evidence from marginal areas. Milone, F. L., Paolucci, E. &amp; Raguseo, E. (2025). <i>Strategic Entrepreneurship Journal</i>, 1–34. <a href="https://doi.org/10.1002/sej.1542">https://doi.org/10.1002/sej.1542</a></li> <li>4. Assessing the importance of managerial and entrepreneurial experience in entrepreneurial training programs, D Battaglia, A Colombelli, A Panelli, E Paolucci, E Raguseo, <i>Journal of Small Business Management</i>, 2024</li> <li>5. A dynamic view of strategic innovation for sustainability: A longitudinal case study of a luxury fashion engineering company, C Franzè, E Paolucci, C Ravetti, <i>Creativity and Innovation Management</i></li> <li>6. Meeting the closed-loop challenge: The “Who-What-How” strategic choices for a successful remanufacturing approach, D Pesce, C Franzè, E Paolucci, <i>Business Strategy and the Environment</i></li> <li>7. A Scientific Approach to Entrepreneurial Decision-Making: Large Scale Replication and Extension, <i>STRATEGIC MANAGEMENT JOURNAL</i>, A. Camuffo, A. Gambardella, D. Messinese, E. Novelli, E Paolucci, C. Spina, Forthcoming, 2024.</li> <li>8. Sustained value creation driven by digital connectivity: A multiple case study in the mechanical components industry, Franzè Claudia, Paolucci Emilio, Pessot Elena, <i>TECHNOVATION</i>, Volume 129 Gennaio 2024</li> <li>9. How to react to a shock? Effects of Airbnb hosts' choices and market segmentation at the time of Covid-19, Buzzacchi, L., Milone, F.L., Paolucci, E., Raguseo, E. <i>Information and Management</i>, 2023, 60(7), 103857</li> <li>10. When computer science is not enough: universities knowledge specializations behind artificial intelligence startups in Italy. Colombelli, A., D'Amico, E., Paolucci, E., <i>Journal of Technology Transfer</i>, 2023, 48(5), pp. 1599–1627</li> <li>11. “Balanced” or “polarized” entrepreneurial ecosystem types? Evidence from Italy, Cavallo, A., Colombelli, A., D'Amico, E., Paolucci, E. <i>Journal of Technology Transfer</i>, 2023, 48(5), pp. 1860–1889</li> <li>12. A big data analysis of COVID-19 impacts on Airbnbs' bookings behavior applying construal level and signaling theories, Filieri, R., Milone, F.L., Paolucci, E., Raguseo, E., <i>International Journal of Hospitality Management</i>, 2023, 111, 103461</li> <li>13. The creation of digital innovative start-ups: the role of digital knowledge spillovers and digital skill endowment, Colombelli, A., Paolucci, E., Raguseo, E., Elia, G. <i>Small Business Economics</i>, 2023</li> <li>14. Hurdles in University-Industry Technology Transfer: Why Research-Based Inventions are Not Transferred to the Market; Battaglia, D., Paolucci, E., Ughetto, E., <i>IEEE Transactions on Engineering Management</i>, 2023</li> <li>15. The interplay between data-driven decision-making and digitalization: A firm-level survey of the Italian and US automotive industries, R. Colombari, A. Geuna, S. Helper, R. Martins, E. Paolucci, <i>INTERNATIONAL JOURNAL OF PRODUCTION ECONOMICS</i>, 2023</li> <li>16. Speeding Up Student Entrepreneurship: The Role of University Business Idea Incubators</li> <li>17. G Mele, G Sansone, G Secundo, E Paolucci - <i>IEEE Transactions on Engineering Management</i>, 2022</li> <li>18. Fostering the development of the entrepreneurial university: how PhD students create new ventures and are involved in technology transfer activities, D Battaglia, V Cucino, E Paolucci, A Piccaluga - <i>STUDIES IN HIGHER EDUCATION</i>, 2022</li> <li>19. Filieri, R., D'Amico, E., Destefanis, A., Paolucci, E. and Raguseo, E. (2021), "Artificial intelligence (AI) for tourism: an European-based study on successful AI tourism start-ups", <i>INTERNATIONAL JOURNAL OF CONTEMPORARY HOSPITALITY MANAGEMENT</i>, Vol. 33 No. 11, pp. 4099-4125. <a href="https://doi.org/10.1108/IJCHM-02-2021-0220">https://doi.org/10.1108/IJCHM-02-2021-0220</a></li> <li>20. Alessandra Colombelli, Andrea Panelli, Emilio Paolucci (2021). The implications of entrepreneurship education on the careers of PhDs: evidence from the challenge-based learning approach. <i>CERN IDEASQUARE JOURNAL OF EXPERIMENTAL INNOVATION</i>, vol. 5, p. 49-55, ISSN: 2413-9505, doi: 10.23726/cij.2021.1285</li> <li>21. Battaglia, Daniele, Paolucci, Emilio, Ughetto, Elisa (2021). The role of Proof-of-Concept programs in facilitating the commercialization of research-based inventions. <i>RESEARCH POLICY</i>, vol. 50, ISSN: 0048-7333, doi: 10.1016/j.respol.2021.104268</li> <li>22. Daniele Battaglia, Emilio Paolucci, Elisa Ughetto (2021). Opening the black box of university Proof-of-Concept programs: Project and team-based determinants of research commercialization</li> </ol>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

- outcomes. *TECHNOVATION*, vol. 108, ISSN: 0166-4972, doi: 10.1016/j.technovation.2021.102334
23. Daniele Battaglia, Emilio Paolucci, Elisa Ughetto (2021). The fast response of academic spinoffs to unexpected societal and economic challenges. Lessons from the COVID-19 pandemic crisis. *R & D MANAGEMENT*, vol. 51, p. 169-182, ISSN: 0033-6807, doi: 10.1111/radm.12444
  24. Filieri Raffaele, D'Amico Elettra, Destefanis Alessandro, Paolucci Emilio, Raguseo Elisabetta (2021). Artificial intelligence (AI) for tourism: an European-based study on successful AI tourism start-ups. *INTERNATIONAL JOURNAL OF CONTEMPORARY HOSPITALITY MANAGEMENT*, vol. 33, p. 4099-4125, ISSN: 0959-6119, doi: 10.1108/IJCHM-02-2021-0220
  25. Caviggioli, Federico, Colombelli, Alessandra, De Marco, Antonio, Paolucci, Emilio (2020). How venture capitalists evaluate young innovative company patent portfolios: empirical evidence from Europe. *INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL BEHAVIOUR & RESEARCH*, vol. 26, p. 695-721, ISSN: 1355-2554, doi: 10.1108/IJEER- 10-2018-0692
  26. Colombelli Alessandra, De Marco Antonio, Paolucci Emilio, Ricci Riccardo, Scellato Giuseppe (2020). University technology transfer and the evolution of regional specialization: the case of Turin. *THE JOURNAL OF TECHNOLOGY TRANSFER*, ISSN: 1573-7047, doi: 10.1007/s10961-020-09801-w
  27. Destefanis Alessandro, Neirotti Paolo, Paolucci Emilio, Raguseo Elisabetta (2020). The impact of Airbnb on the economic performance of independent hotels: an empirical investigation of the moderating effects. *CURRENT ISSUES IN TOURISM*, p. 1-31, ISSN: 1368-3500, doi: 10.1080/13683500.2020.1846501
  28. Secundo Giustina, Mele Gioconda, Sansone Giuliano, Paolucci Emilio (2020). Entrepreneurship Education Centres in universities: evidence and insights from Italian "Contamination Lab" cases. *INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL BEHAVIOUR & RESEARCH*, vol. 26, p. 1311-1333, ISSN: 1355-2554, doi: 10.1108/IJEER-12-2019-0687
  29. Colombelli Alessandra, Paolucci Emilio, Ughetto Elisa (2019). Hierarchical and relational governance and the life cycle of entrepreneurial ecosystems. *SMALL BUSINESS ECONOMICS*, vol. 52, p. 505-521, ISSN: 1573-0913, doi: 10.1007/s11187-017-9957-4 -
  30. Pesce D., Neirotti P., Paolucci E. (2019). When culture meets digital platforms: Value creation and stakeholders' alignment in big data use. *CURRENT ISSUES IN TOURISM*, vol. 22, p. 1883-1903, ISSN: 1368-3500, doi: 10.1080/13683500.2019.1591354
  31. Ricci Riccardo, Colombelli Alessandra, Paolucci Emilio (2019). Entrepreneurial activities and models of advanced European science and technology universities. *MANAGEMENT DECISION*, vol. 57, ISSN: 0025-1747, doi: 10.1108/MD-11-2018-1237
  32. Sansone Giuliano, Battaglia Daniele, Landoni Paolo, Paolucci Emilio (2019). Academic spinoffs: the role of entrepreneurship education. *INTERNATIONAL ENTREPRENEURSHIP AND MANAGEMENT JOURNAL*, ISSN: 1554-7191, doi: 10.1007/s11365-019-00601-9
  33. Battaglia Daniele, Neirotti Paolo, Paolucci Emilio (2018). The role of R&D investments and export on SMEs' growth: a domain ambidexterity perspective. *MANAGEMENT DECISION*, vol. 56, p. 1883-1903, ISSN: 0025-1747, doi: 10.1108/MD-02-2017-0136
  34. Neirotti Paolo, Raguseo Elisabetta, Paolucci Emilio (2018). How SMEs develop ICT-based capabilities in response to their environment: Past evidence and implications for the uptake of the new ICT paradigm. *JOURNAL OF ENTERPRISE INFORMATION MANAGEMENT*, vol. 31, p. 10-37, ISSN: 1741-0398, doi: 10.1108/JEIM-09-2016-0158
  35. Neirotti Paolo, Raguseo Elisabetta, Paolucci Emilio (2017). Flexible work practices and the firm's need for external orientation: An empirical study of SMEs. *JOURNAL OF ENTERPRISE INFORMATION MANAGEMENT*, vol. 30, p. 922-943, ISSN: 1741-0398, doi: 10.1108/JEIM-04-2016-0090
  36. Raguseo Elisabetta, Neirotti Paolo, Paolucci Emilio (2017). How small hotels can drive value their way in infomediation. The case of "Italian hotels vs. OTAs and TripAdvisor". *INFORMATION & MANAGEMENT*, vol. 54, p. 745-756, ISSN: 0378-7206, doi: 10.1016/j.im.2016.12.002
  37. Neirotti Paolo, Raguseo Elisabetta, Paolucci Emilio (2016). Are customers' reviews creating value in the hospitality industry? Exploring the moderating effects of market positioning. *INTERNATIONAL JOURNAL OF INFORMATION MANAGEMENT*, vol. 36, p. 1133-1143, ISSN: 0268-4012, doi: 10.1016/j.ijinfomgt.2016.02.010
  38. Neirotti Paolo, Paolucci Emilio (2014). Industry and firm effects on IT diffusion processes: Firm-level evidence in Italian enterprises. *INDUSTRIAL AND CORPORATE CHANGE*, vol. 23, p. 717-757, ISSN: 0960-6491, doi: 10.1093/icc/dtt028
  39. Neirotti Paolo, Raguseo Elisabetta, Paolucci Emilio (2013). Mapping the Antecedents of Telework Diffusion: firm-level evidence from Italy. *NEW TECHNOLOGY, WORK AND EMPLOYMENT*, vol. 28, ISSN: 0268-1072



**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore indipendente di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.**

La sottoscritta, SIMONETTA CAVASIN (C.F. CVSSNT65E41D286C), nata a DESIO (MB), il 01/10/1965, domiciliata a LISSONE (MB), via MASSIMO D'AZEGLIO 19, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

### **DICHIARA**

di accettare sin d'ora – ove nominata – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026 e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

### **ATTESTA**

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di essere altresì in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'articolo 147-ter, comma 4, del TUF;
- (d) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 8/04/2026

In fede,



INFORMAZIONI PERSONALI



Simonetta CAVASIN

 Lissone (MI)

 [scavasin@ericsalmon.com](mailto:scavasin@ericsalmon.com)

Sesso F | Data di nascita 01/10/1965 | Nazionalità Italiana

POSIZIONE RICOPERTA

Eric Salmon & Partners – Senior Consultant

TITOLO DI STUDIO

Laurea in Scienze Politiche

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Settembre 2018-oggi

**Senior Consultant**

ERIC SALMON & PARTNERS – Via Borgonuovo 12, 20121 Milano

- Attività di advisory services per progetti di organisation design, talent management, HR strategy, reward strategy e performance management
- Attività di executive search

Attività o settore Executive Search

Gennaio 2014-Agosto 2018

**Amministratore Delegato**

OD&M CONSULTING

Settore Società di consulenza HR di GiGroup Spa

Gennaio 2013-Gennaio 2014

**H&R Consulting & Training Senior Director**

OD&M CONSULTING

Settore Società di consulenza HR di GiGroup Spa

Dicembre 2010-Gennaio 2013

**General Manager**

OD&M CONSULTING

Settore Società di consulenza HR di GiGroup Spa

Febbraio 2002-Dicembre 2010

**Manager e Practice Leader**

TOWER WATSON

Settore Società di consulenza HR

Febbraio 2001-Febbraio 2002

**HR Director**

SAPIENT GROUP

Settore società internazionale di consulenza strategica e tecnologica

Settembre 1989-Febbraio 2002 HR

GRUPPO AUTOGRILL

Settore primo operatore al mondo nei servizi di ristorazione per chi viaggia

2002 – oggi Professoressa Associata e Docente  
SDA Università Bocconi, Sole 24 ORE, MIP

1992 Collaborazione con i professori dell'Area Organizzazione e Risorse per la creazione di eventi in co-branding e per la docenza in materie relative alla gestione delle persone sia nei Corsi Universitari che in SDA Bocconi

Docenze sui temi di sviluppo, gestione della performance e compensation presso il Sole 24 ore e MIP

Settore Università

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1989 Laurea in Scienze Politiche con specializzazione in Diritto del Lavoro e Relazioni Industriali  
Università degli Studi di Milano

2017 Predictive Index Certification  
2017 ACC Certified Coach  
2018 Hogan Judgment Certification  
2018 Hogan HPI/HDS/MVPI Certification  
2019 Hogan Agile Leader Certification

## PUBBLICAZIONI

Titolo La Direzione del Personale verso il Futuro. Modelli di Gestione, pratiche HR e trend distributivi

Autori Simonetta Cavasin, Giulia Zucca e Marco Pizzoni

Editore Guerini Next

Anno 2015

Titolo Il Cambiamento Organizzativo

Autori Vari

Editore ESTE

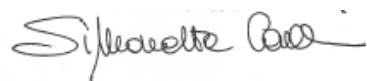
Anno 2016

CARICHE DI  
AMMINISTRAZIONE  
UNICA

---

Maxitalia S.R.L. (P.IVA 00740080965 – CF 02928560156)

Indirizzo Sede Legale LISSONE (MB) VIA FRATELLI CAIROLI 0017 CAP 20851



Simonetta Cavasin  
Milano, Aprile 2026

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.**

Il sottoscritto, FRANCESCO MARTORELLA (C.F. MRTFNC64T07C344S), nato a CASTRONOVO DI SICILIA, il 07/12/1964, domiciliato a CASTIGLIONE TORINESE (TO), Strada VALLE GARAVAGLIA 25, con riferimento alla proposta di nomina quale membro del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

**DICHIARA**

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di Presidente del Consiglio di amministrazione della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

**ATTESTA**

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 8/04/2026

In fede,



## **FRANCESCO MARTORELLA**

Nato a Castronovo (PA) il 7 dicembre 1964, ha lavorato come capo modellista con le più grandi aziende di moda e con i principali stilisti internazionali. In particolare, ha lavorato presso il gruppo GFT per undici anni, Jil Sander per due anni, nel corso dei quali partecipa al lancio della prima collezione uomo, Burberry per due anni, facendo parte del team che ha lanciato la collezione Burberry Prorsum. Nell'ottobre del 2000 inizia la sua esperienza imprenditoriale insieme a Fulvio Botto, e fonda la società Pattern S.r.l. che è diventata nel tempo un punto di riferimento per la progettazione, l'ingegneria, lo sviluppo, la prototipazione e la produzione di linee di abbigliamento per i più prestigiosi marchi mondiali del lusso, nel segmento sfilate e prime linee uomo e donna.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: VicePresidente del Cda                      SOCIETA': BO.MA HOLDING SRL

CARICA: Presidente del Cda                      SOCIETA': D-HOUSE SRL

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.**

Il sottoscritto, FULVIO BOTTO (C.F. BTTFVLV60S27B111H), nato a BRA (CN), il 27/11/1960, domiciliato a CHERASCO (CN), Via DEI GIARDINIERI 59, con riferimento alla proposta di nomina quale Presidente del Consiglio di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

**DICHIARA**

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

**ATTESTA**

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

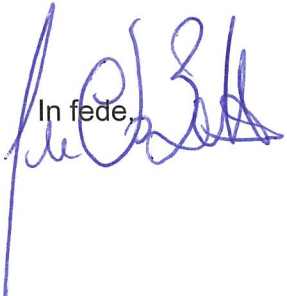
- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 8/04/2026

In fede,  


## **FULVIO BOTTO**

Nato a Bra (CN) il 27 novembre 1960, ha lavorato come capo modellista con le più grandi aziende di moda e con i principali stilisti internazionali. In particolare, ha lavorato presso Burberry per due anni, Gruppo GFT per nove anni, Versace per due anni, e Mabitex per tre anni. Nell'ottobre del 2000, insieme a Francesco Martorella, fonda la società Pattern S.r.l., che è diventata nel tempo un punto di riferimento per la progettazione, l'ingegneria, lo sviluppo, la prototipazione e la produzione di linee di abbigliamento per i più prestigiosi marchi mondiali del lusso, nel segmento sfilate e prime linee uomo e donna.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: Presidente del Cda	SOCIETA': BO.MA HOLDING SRL
CARICA: Presidente del Cda	SOCIETA': S.M.T. – SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE SRL
CARICA: Presidente del Cda	SOCIETA': DYLOAN BOND FACTORY SRL
CARICA: Consigliere	SOCIETA': UMBRIA VERDE MATTIOLI SRL

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.**

Il sottoscritto, LUCA SBURLATI (C.F. SBRLCU70L22L219T), nato a TORINO (TO), il 22/07/1970, domiciliato a TORINO (TO), Viale XXV APRILE 115, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

**DICHIARA**

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

**ATTESTA**

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 8/04/2026

In fede,



## **LUCA SBURLATI**

Nato a Torino il 22 luglio 1970, si laurea in Scienze Politiche e Internazionali presso l'Università degli Studi di Torino e frequenta in seguito un Executive MBA presso l'Università Bocconi di Milano. Comincia la sua carriera professionale nell'ambito delle risorse umane, prima in Italia presso un'importante società attiva nella progettazione e produzione di componenti elettronici, poi all'estero, presso una multinazionale attiva nell'automazione industriale e tecnologia. Dopo un'esperienza in Fila S.p.A. come Responsabile HR, entra nel gruppo Azimut-Benetti attivo nella costruzione di yacht, diventando nel 2010 il Chief Executive Officer del brand Atalantis Yachts. Dal 2012 ricopre la carica di Amministratore Delegato e Chief Executive Officer presso l'Emittente e dal maggio 2025 Presidente di Confindustria Moda nonché delle cariche ad esse collegate tra cui Presidente di EBM Ente Bilaterale Moda.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: Consigliere	SOCIETA': S.M.T. – SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE SRL
CARICA: Presidente CDA	SOCIETA': IDEE PARTNERS SRL
CARICA: Consigliere	SOCIETA': DYLOAN BOND FACTORY SRL
CARICA: Presidente CDA	SOCIETA': UMBRIA VERDE MATTIOLI SRL
CARICA: Consigliere	SOCIETA': D-HOUSE SRL
CARICA : Presidente	CONFINDUSTRIA MODA
CARICA : Presidente	EBM ENTE BILATERALE MODA

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.**

Il sottoscritto, STEFANO CASINI (C.F. CSNSFN66L17H223V), nato a REGGIO EMILIA (RE), il 17/07/1966, domiciliato a REGGIO EMILIA (RE), GALLERIA CAVOUR 4, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

**DICHIARA**

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità

**ATTESTA**

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

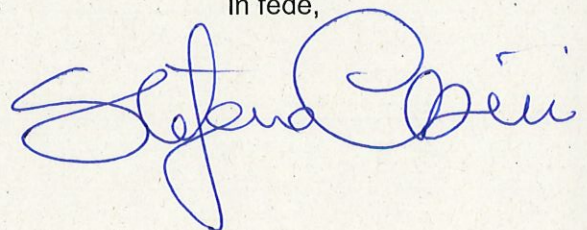
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 8/04/2026

In fede,



## **STEFANO CASINI**

Nato a Reggio Emilia il 17 Luglio 1966, si laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Parma nel 1990. Entra nell'azienda di famiglia, che produce linee di abbigliamento uomo e donna per importanti brand internazionali, oltre a proprie linee di maglieria distribuite al dettaglio principalmente in Europa. Esce dal mondo della manifattura tessile nel 2000, per esperienze nel settore del food e della consulenza nel segmento lusso dei viaggi. Nel 2009 con la società SMT rientra nel mondo della moda, occupandosi di nuovo di manifattura conto terzi, posizionandosi nel segmento lusso del mercato, puntando principalmente al comparto maglieria uomo e donna.

Partendo dal ruolo di general manager è arrivato a ricoprire il ruolo di amministratore unico, per passare all'attuale posizione di amministratore delegato dopo l'ingresso della Pattern Spa nel 2020.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

### **CARICHE:**

- Vicepresidente con deleghe della SOCIETA': S.M.T. – SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE S.P.A.
- Amministratore Unico della Società CAMER S.R.L. – Socio Unico.

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.**

Il sottoscritto, DIEGO DIRUTIGLIANO (C.F. DRTDGI63E08L219S), nato a TORINO (TO), il 08/05/1963, domiciliato a TORINO (TO), corso VITTORIO EMANUELE II 6, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

**DICHIARA**

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026 e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

**ATTESTA**

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 8/04/2026

In fede,



AVVOCATO  
DIEGO  
DIRUTIGLIANO  
08.04.2026  
08:53:02  
GMT+02:00

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

- STUDIO LEGALE DE DOMINICIS - ASSOCIATO** – Via Mercantini 5, 10121 TORINO 1987 - presente
- *Associato dal 2001 in uno studio legale che opera nel settore del diritto del lavoro nell'interesse di aziende industriali, commerciali e bancarie, fondazioni ed enti pubblici*
  - *Esperto in questioni di diritto del lavoro, sindacale e previdenziale con continua interazione con le associazioni dei datori di lavoro e uffici legali di I.N.P.S. e I.N.A.I.L.*
  - *Incaricato per consulenze e difese in materia di rapporti di lavoro privati e di pubblico impiego*
- PATROCINANTE IN CASSAZIONE** 2003 - presente
- CENTRO STUDI DI DIRITTO DEL LAVORO DOMENICO NAPOLETANO** – TORINO 1991 - presente
- *Iscritto alla sezione piemontese*
  - *Partecipante e relatore ai convegni nazionali e alle giornate di studio*
- ASSOCIAZIONE GIUSLAVORISTI ITALIANI ("AGI")** 2008 - presente
- *Socio dell'associazione*
- CULTURE DI DIRITTO DEL LAVORO - FACOLTA' DI ECONOMIA** – TORINO 1996 - 1999
- TUTOR – MATERIA DI DIRITTO PROCESSUALE CIVILE REITERATO** – TORINO 1986 - 1987

## EDUCAZIONE

---

- DIPLOMA DI LAUREA IN GIURISPRUDENZA – UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO** – TORINO 1987
- DIPLOMA DI MATURITA' SCIENTIFICA – LICEO "A. VOLTA"** – TORINO 1982

## LINGUE

---

- ITALIANO** – *lingua madre*  
**INGLESE** – *avanzato*

## CARICHE DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE

---

**S.O.I. Società Organizzazione Industriale S.r.l.** (C.F. e P.Iva 02774280016)  
Via Brofferio 3, 10121 Torino

**EREDI CAMPIDONICO S.p.A.** (CF e P.Iva 0266781900010)  
Strada del Portone 147, 10095 Grugliasco (TO)

**ITA S.r.l.** (CF e P.Iva: 01593590605)  
Via Brofferio 3, 10121 Torino

**PATTERN S.p.A.** (CF e P.Iva 10072750010)  
Via Italia 6/A, 10093 Collegno (TO)



AVVOCATO  
DIEGO  
DIRUTIGLIANO  
08.04.2026 08:54:48  
GMT+02:00

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.**

Il sottoscritto, CLAUDIO DELUNAS (C.F.DLNCLD73H02F205I), nato a MILANO (MI), il 02/06/1973, domiciliato a SCANDICCI (FI), via ENRICO CONTI 21, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

**DICHIARA**

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

**ATTESTA**

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

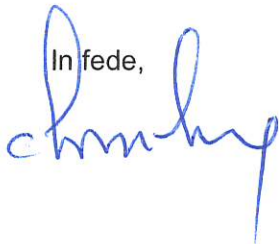
- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 8/04/2026

In fede,  


**Claudio Delunas** è nato a Milano il 02-06-1973.

Laureato in Giurisprudenza all'Università di Milano, dopo una prima esperienza in DECATHLON in Francia dal 1996 al 1999, Delunas ha poi lavorato per circa otto anni nelle Operations di diversi marchi di LVMH (Louis Vuitton, Céline Marc Jacobs).

Pioniere nella creazione di un approccio di servizio completo per una vasta scala di marchi, Delunas ha creato nel 2008 IDEE CONSULTING (poi IDEE PARTNERS SRL), creando uno dei più grandi Centri di Sviluppo di Pelletteria del distretto di Scandicci-Firenze. L'acquisizione e l'implementazione di GIMAPEL srl nel 2017 e di PETRI&LOMBARDI srl nel 2021 hanno completato il piano di creazione di un gruppo di attività di gestione completa dello Sviluppo Prodotto e Produzione per i gruppi più rilevanti del Lusso e della Moda.

ELENCO CARICHE:

**-IDEE PARTNERS srl (gruppo Pattern)**

A.D., membro del CDA

**-IDEE HOLDING srl**

Amministratore Unico

**-RE-LEATHER srl**

membro del CDA

**-TOX srl**

Amministratore Unico

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.**

La sottoscritta, FRANCA DI CARLO (C.F. DRCFNC68C60A990G), nata a BORGARO TORINESE (TO), il 20/03/1968, domiciliata a CASTIGLIONE TORINESE (TO), strada VALLE GARAVAGLIA 25, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 20 aprile 2026 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), Via Nazioni Unite 19, e in seconda convocazione per il giorno 27 aprile 2026, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

**DICHIARA**

di accettare sin d'ora – ove nominata – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2026, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

**ATTESTA**

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

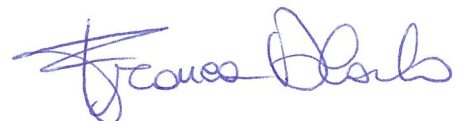
La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 8/04/2026

In fede,



Nata a Borgaro Torinese (TO) il 20 marzo 1968, ha superato l'Esame di Stato di Geometra e conseguito l'Abilitazione Professionale all'esercizio della libera professione. Dal 1988 al 1997 ha ricoperto la mansione di Geometra nello Studio di Ingegneria TEKINDA Srl./ Ing. G. BOFFA occupandosi prevalentemente di prevenzione incendi per strutture pubbliche, disegno tecnico e redazione di elaborati.

Collabora, nell'ottobre del 2000, insieme a Francesco Martorella e Fulvio Botto, alla fondazione della società Pattern S.r.l., che è diventata nel tempo un punto di riferimento per la progettazione, ingegneria, lo sviluppo, la prototipazione e la produzione di linee di abbigliamento per i più prestigiosi marchi mondiali del lusso, nel segmento sfilate e prime linee uomo e donna, occupandosi in particolare della creazione della struttura organizzativa della società, e mantenendo ancora oggi la gestione della parte di salute e sicurezza, la gestione e conduzione dei fabbricati, e incarichi in ambito risorse umane.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: Consigliere

SOCIETA': IDEE PARTNERS SRL

CARICA: Consigliere

SOCIETA': D-HOUSE SRL