

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PATTERN S.P.A. APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

RISULTATI LEGGERMENTE SUPERIORI ALLE ATTESE, GRAZIE A UN PROGRESSIVO RECUPERO REGISTRATO NEL TERZO E QUARTO TRIMESTRE

SOLIDA GENERAZIONE DI CASSA A SUPPORTO DEGLI INVESTIMENTI STRATEGICI

- **Totale ricavi:** € 117,0 milioni (€ 128,0 milioni)¹
- **EBITDA²:** € 5,9 milioni (€ 13,0 milioni)
- **EBITDA Margin:** 5,0% (10,2%)
- **Risultato di Esercizio:** € - 2,3 milioni (€ 0,4 milioni)
- **PFN negativa (debito) per € 19,8 milioni** (PFN negativa (debito) per € 14,4 milioni al 31 dicembre 2024)

CONFERMATE LE GUIDANCE DEL PIANO STRATEGICO 2026-2028

CONVOCATA ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

PROPOSTA DISTRIBUZIONE DIVIDENDO PER AZIONE PARI A € 0,035

Torino, 18 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di **Pattern S.p.A. (EGM:PTR)**, società italiana fondata nel 2000 da **Francesco Martorella e Fulvio Botto**, tra i più importanti operatori nella **Progettazione, Sviluppo e Produzione** di linee di abbigliamento per i marchi top di gamma, tenutosi in data odierna, ha approvato il **progetto di Bilancio d'Esercizio della Capogruppo** e il **Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025**.

Luca Sburlati, CEO di Pattern, insieme a **Franco Martorella e Fulvio Botto, Fondatori e Azionisti di Maggioranza di Pattern**, hanno così commentato: *“Nonostante i continui cambiamenti geopolitici, confermiamo la solidità del Gruppo Pattern che, grazie ad un assetto finanziario molto equilibrato con una visione di lungo periodo e un razionale utilizzo della leva (debito), guarda con fiducia al proprio futuro. Per questo motivo sono stati portati a termine nel 2025 i **cospicui investimenti** dedicati alla costruzione di asset infrastrutturali, nonché al **recente acquisto delle minorities**, in particolare nel settore maglieria. Inoltre, la decisione di proporre la distribuzione di un dividendo straordinario, seppur di importo contenuto, si inquadra in questa visione positiva, in cui si vuole tornare a remunerare gli azionisti”*.

¹ I dati economico-patrimoniali in parentesi si riferiscono al 31 dicembre 2024.

² EBITDA: Indicatore Alternativo di Performance: L'EBITDA (Earning Before Interest Taxes Depreciations and Amortizations – Margine Operativo Lordo) rappresenta un indicatore alternativo di performance non definito dai principi contabili italiani ma utilizzato dal management della società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa, in quanto non influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Tale indicatore è definito per Pattern come Utile/(Perdita) del periodo al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito.

DATI ECONOMICI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

Il 2025 si è inserito in un contesto particolarmente complesso per il Sistema Moda italiano, già fortemente colpito nel 2024. Il settore ha registrato un'ulteriore contrazione a causa di due dinamiche macroeconomiche rilevanti: da un lato il rallentamento strutturale della domanda cinese di prodotti occidentali e, dall'altro, l'impatto combinato dei dazi statunitensi e della debolezza del dollaro, che hanno inciso significativamente sugli acquisti esteri e i cui effetti non risultano ancora pienamente esauriti.

In questo scenario, il Gruppo Pattern ha chiuso il 2025 con **risultati leggermente superiori alle attese grazie a un progressivo recupero registrato nel terzo e quarto trimestre**. La performance appare particolarmente significativa anche alla luce delle difficoltà evidenziate da numerosi operatori del settore.

All'interno del Gruppo, la performance dei tre poli è risultata differenziata. Il **polo della maglieria** ha registrato una **buona performance**, mentre Pattern ha mostrato una **sostanziale tenuta nel ready-to-wear** nonostante il contesto di mercato. La decrescita del **polo della pelletteria**, invece, è stata gestita attraverso interventi mirati di razionalizzazione, tra cui la chiusura di uno dei tre stabilimenti e l'interruzione del rapporto con un cliente storico non più redditizio, azioni che hanno consentito un significativo recupero di marginalità nell'ultimo trimestre dell'anno.

Nel complesso, grazie alla **solidità della base clienti**, alla **continua domanda di innovazione e sviluppo di nuovi prodotti** e alla progressiva **integrazione industriale** tra le diverse aziende del Gruppo, Pattern ha mantenuto una buona tenuta operativa, proseguendo nel proprio percorso di investimento e rafforzamento industriale anche in uno scenario di mercato particolarmente sfidante.

Si segnala che il perimetro di consolidamento dell'esercizio 2025 differisce rispetto al 2024 in quanto Umbria Verde Mattioli S.r.l. è consolidata per l'intero esercizio nel 2025, mentre nel 2024 solo per il secondo semestre.

I **ricavi delle vendite** sono pari a € 115,4 milioni rispetto a € 125,8 milioni al 31 dicembre 2024. La contrazione dei volumi ha riguardato tutti i settori ed è stata principalmente concentrata nella prima parte dell'anno, in un contesto di mercato particolarmente debole per il settore del lusso. Nel corso del secondo semestre si è tuttavia registrato un recupero, dovuto sia ad un miglioramento delle condizioni di mercato, che ha portato ad un incremento degli ordini, sia alle consegne che, per ragioni di stagionalità, sono state posticipate al secondo semestre.

Il **totale ricavi** al 31 dicembre 2025 è pari a € 117,0 milioni rispetto a € 128,0 milioni al 31 dicembre 2024.

A fronte della riduzione dei volumi, il **consumo di materie prime** è diminuito del 6% passando da € 23,0 milioni a € 21,6 milioni.

I **costi per servizi** si attestano a € 47,5 milioni rispetto a € 49,2 milioni al 31 dicembre 2024.

Il **costo per il personale** si attesta a € 37,6 milioni, in linea rispetto a € 37,0 milioni al 31 dicembre 2024.

Per effetto delle voci sopra commentate, l'**EBITDA** si attesta a € 5,9 milioni, rispetto a € 13,0 milioni al 31 dicembre 2024. L'**EBITDA Margin** è pari al 5,0% rispetto al 10,2% al 31 dicembre 2024.

La riduzione della redditività è principalmente legata alla contrazione dei volumi, che ha aumentato l'incidenza dei costi fissi nonostante il proseguimento dell'azione di ristrutturazione di Dyloan Bond

Factory, la riduzione dei siti produttivi nella pelletteria e le azioni di risparmio adottate in tutto il Gruppo. Tuttavia, anche a livello di EBITDA, nel secondo semestre si è evidenziato un significativo miglioramento, attestandosi a € 4,3 milioni rispetto a € 1,6 milioni del primo semestre 2025.

Complessivamente i **costi straordinari ammontano a circa € 1,5 milioni**, legati in particolare a interventi di riorganizzazione industriale e alla razionalizzazione della struttura produttiva.

L'**EBIT** è risultato negativo per € 1,9 milioni, rispetto a positivi € 3,5 milioni al 31 dicembre 2024. Il dato riflette la riduzione dell'EBITDA, nonostante una diminuzione della voce ammortamenti e svalutazioni da € 9,5 milioni a € 7,8 milioni.

Il **saldo della gestione finanziaria** risulta positivo per € 409 mila, rispetto a un saldo negativo registrato nel 2024 di € 179 mila, grazie a proventi finanziari pari a € 1,5 milioni, che includono la sopravvenienza maturata a seguito dell'estinzione anticipata del debito verso Camer a seguito dell'acquisto della partecipazione dell'8% di Società Manifattura Tessile.

Le **imposte** correnti, anticipate e differite sono state pari a € 810 mila rispetto a € 3,0 milioni al 31 dicembre 2024.

Il **risultato di esercizio** è negativo per € 2,3 milioni rispetto a positivi € 0,4 milioni al 31 dicembre 2024 e la quota di competenza del Gruppo è pari a negativi € 3,0 milioni rispetto a negativo € 1,0 milioni al 31 dicembre 2024.

Il **risultato di esercizio adjusted di Gruppo** – rettificato per gli ammortamenti degli avviamenti e del provento finanziario - è stato pari a negativi € 1,6 milioni.

Le **immobilizzazioni**, pari a circa € 59,1 milioni, hanno evidenziato un lieve incremento rispetto a € 56,0 milioni al 31 dicembre 2024, per effetto di diversi andamenti. In particolare, le immobilizzazioni materiali sono aumentate del 33,1%, passando da € 23,5 milioni a € 31,3 milioni, a seguito del completamento della nuova sede di Pattern a Collegno. Al contrario, le immobilizzazioni immateriali sono diminuite del 12,8%, principalmente per effetto della riduzione degli avviamenti, mentre le immobilizzazioni finanziarie sono scese del 37,9% rispetto al 2024.

Nel corso del 2025 il Gruppo ha realizzato **investimenti** per € 13,8 milioni, di cui:

- € 785 mila per le immobilizzazioni immateriali;
- € 12,7 milioni per quelle materiali, relativi al completamento della nuova sede, all'adeguamento degli impianti e al potenziamento delle tecnologie produttive;
- € 337 mila per le immobilizzazioni finanziarie.

Il **capitale circolante netto** è diminuito leggermente passando da € 8,3 milioni a € 8,1 milioni, grazie all'andamento del credito iva, che nonostante si sia mantenuto elevato nel corso di tutto il 2025, è sceso a fine anno.

Il **patrimonio netto** registra una riduzione, passando da € 43,5 milioni a € 40,8 milioni, mentre il **patrimonio netto di Gruppo** passa da € 36,3 milioni a € 33,3 milioni.

La **posizione finanziaria netta** è negativa (debito) per € 19,8 milioni, rispetto a negativa per € 14,4 milioni al 31 dicembre 2024 principalmente riconducibile all'elevato livello dei capex.

Si evidenzia, invece, **a conferma della forte capacità del Gruppo di generare cassa**, un **miglioramento rispetto al dato al 30 settembre 2025** (negativa per € 22,8 milioni).

Le **disponibilità liquide e gli investimenti monetari di breve periodo** restano molto elevate e pari a € 27,9 milioni rispetto ai € 28,9 milioni di fine 2024.

La generazione di cassa è proseguita nei primi due mesi dell'anno. L'indebitamento netto al 28 febbraio è infatti pari a € 20,5 milioni, nonostante l'acquisto di azioni proprie in Società Manifattura Tessile per € 3 milioni.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DURANTE L'ANNO 2025

20 gennaio 2025 – Pattern S.p.A. comunica l'inserimento nel proprio organico del dott. Maurizio Savioli in qualità di Group Industrial Director, rafforzando ulteriormente la propria squadra manageriale.

3 aprile 2025 – Pattern S.p.A. comunica la nuova composizione del capitale sociale risultante dall'assegnazione di n. 41.625 azioni ordinarie al CEO Luca Sburlati - relative alla seconda tranche del Piano di Stock Grant 2023-2025, approvato dell'Assemblea degli Azionisti del 06/12/2023.

22 luglio 2025 – Pattern S.p.A. comunica di aver ricevuto da parte dell'azionista GVC Gaesco Gestion, SGLIC, S.A. la comunicazione di cambiamento sostanziale della partecipazione, con la quale ha informato la Società di avere superato in data 14 luglio 2025 la soglia rilevante del 5% del capitale sociale di Pattern, detenendo n. 831.923 azioni ordinarie pari al 5,76%.

22 dicembre 2025 – Pattern S.p.A. comunica di aver sottoscritto, unitamente a Bo.Ma. Holding S.r.l. (azionista di controllo di Pattern) e a S.M.T. – Società Manifattura Tessile S.p.A. ("SMT"), controllata all'80%, un term sheet vincolante con Camer S.r.l. ("Camer") e Stefano Casini, Amministratore Delegato di SMT, per la realizzazione di un'operazione di riorganizzazione societaria all'interno del Gruppo Pattern.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ANNO 2025

9 febbraio 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Pattern S.p.A. ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'assemblea degli azionisti, un aumento del capitale sociale riservato, nell'ambito dell'operazione di rafforzamento del controllo di Pattern sulla controllata SMT – Società Manifattura Tessile S.p.A. ("SMT").

11 marzo 2026 - Pattern S.p.A. comunica che si è tenuto il closing dell'operazione di riorganizzazione del Gruppo finalizzata al consolidamento del controllo su S.M.T. - Società Manifattura Tessile S.p.A.. Nel contesto del perfezionamento dell'operazione si è quindi riunita l'Assemblea degli Azionisti in sede Straordinaria sotto la presidenza del Presidente Fulvio Botto e, a seguire, il Consiglio di Amministrazione di Pattern.

16 marzo 2026 - Pattern S.p.A. riacquista l'1,08% di Idee Partners S.r.l. da Paolo Benedetti per un importo di € 72.900. La quota era stata acquisita da Benedetti nell'ambito dell'operazione di acquisto di RGB S.r.l.. L'operazione consente a Pattern di riportare la propria partecipazione dal 52,92% al 54%. Parallelamente, l'altro socio di minoranza, Claudio Delunas, amministratore delegato di Idee Partners S.r.l., tramite Idee Holding, riacquista lo 0,92% riportando la propria partecipazione dal 45,08% al 46%.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2026 sembra essere un anno in cui probabilmente vi sarà una **stabilizzazione di un mercato comunque strutturalmente più piccolo**, ma si immagina che sia stato raggiunto il plateau più basso. **Questo senza poter ancora interpretare quanto recentemente accaduto ed è in corso nel Golfo Persico.**

L'anno in corso appare di conseguenza un **anno complesso sui mercati, ma con una nuova idea di futuro.**

Resta comunque certo che in tale scenario continuerà ad aumentare il divario tra il *top luxury*, i cui prodotti hanno alto valore qualitativo e durabilità nel tempo e il *fashion luxury*, più legato alla sola estetica e con potenziali opportunità per Brand intermedi con un migliore posizionamento di prezzo.

In sintesi, nel medio-lungo periodo ci si attende una **tenuta dei volumi ma con una ripresa delle marginalità**, pur permanendo una certa tensione sui prezzi.

La politica di Gruppo in ambito M&A proseguirà come sempre con target forti sul Product Development ed imprenditori che vogliano partecipare al progetto, mentre – come in passato - non verranno attuate scelte di tipo speculativo, questo seguendo quanto contenuto nel **nuovo Piano Strategico 2026-2028 presentato nel mese di settembre** (cfr. [comunicato del 29 settembre 2025](#)), che impatterà significativamente e positivamente sulla vita del Gruppo nei prossimi anni, e del quale si confermano assunzioni e obiettivi strategici ed **economico finanziari al 2028** come segue:

- **Ricavi:** € 125-140 milioni, con possibile *upside* del 12-20% in caso di M&A;
- **EBITDA MARGIN** *low double digit, medium double digit* in caso di M&A;
- **PFN** *cash positive, neutra* in caso di M&A.

DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI DELLA CAPOGRUPPO PATTERN S.P.A.

Nel 2025 la Capogruppo ha registrato **ricavi delle vendite** pari a € 28,1 milioni (€ 29,3 milioni nel 2024), e il **valore della produzione** a € 28,6 milioni (€30,3 milioni nel 2024). La flessione è principalmente riconducibile alle difficoltà del mercato registrate soprattutto nella prima parte dell'esercizio.

La redditività ha risentito in misura più che proporzionale della riduzione dei volumi, anche per effetto della leva operativa che caratterizza il modello di business della società. L'**EBITDA** è risultato negativo per € 1,7 milioni (negativo per € 0,7 milioni nel 2024), mentre l'EBIT si è attestato a negativi € 2,6 milioni (negativo per € 1,1 milioni nel 2024).

Su tali risultati hanno inciso in particolare il rafforzamento della struttura interna di progettazione e produzione, necessario dopo la cessione del ramo d'azienda a Burberry per sostenere l'acquisizione di nuovi clienti, e l'aumento dei costi connessi al nuovo stabilimento di Collegno, operativo dalla fine di agosto 2025, inclusi i maggiori ammortamenti.

La **Posizione Finanziaria Netta** è negativa (debito) per € 19,0 milioni (debito per € 7,7 milioni al 31 dicembre 2024) e si evidenziano **disponibilità liquide e investimenti monetari a breve** pari a circa € 9,4 milioni.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Quanto alla perdita d'esercizio di euro (3.414.291,66), si propone la sua integrale copertura mediante utilizzo per pari importo della Riserva Straordinaria.

PROPOSTA DI DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO STRAORDINARIO MEDIANTE PRELIEVO DA RISERVA STRAORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione di Pattern S.p.A. ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo straordinario pari a 0,035 Euro per ciascuna delle azioni in circolazione, per un ammontare complessivo pari a circa 525.534,66 di Euro.

La data stacco cedola è prevista per il 18 maggio 2026, record-date il 19 maggio 2026 e messa in pagamento il 20 maggio 2026.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria in prima convocazione il giorno 20 aprile 2026, ore 11,00 e in seconda convocazione il giorno 27 aprile 2026, stessa ora, presso la sede legale della società a Collegno (Torino), in via Nazioni Unite n. 19, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Proposta di distribuzione di un dividendo straordinario mediante prelievo da riserva straordinaria.
4. Nomina del Consiglio di amministrazione:
 - a. determinazione del numero dei componenti;
 - b. determinazione della durata in carica;
 - c. nomina degli amministratori;
 - d. nomina del presidente del Consiglio di amministrazione;
 - e. determinazione del compenso del Consiglio di amministrazione.
5. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della delibera di autorizzazione assunta dall'assemblea in data 28 aprile 2025; deliberazioni inerenti e conseguenti.

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

Copia della Relazione Finanziaria Consolidata al 31 dicembre 2025, comprensiva della Relazione della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale in Torino, oltre che mediante pubblicazione sul sito istituzionale www.patterngroup.it sezione "Investitori" e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.lininfo.it.

I risultati del Gruppo relativi all'esercizio 2025 saranno presentati alla comunità finanziaria il giorno 20 marzo 2026 nel corso di una conference call alle ore 11.30 CEST (UTC +01:00). Per informazioni rivolgersi ai contatti in calce al presente comunicato.

About Gruppo Pattern:

Pattern Spa è azienda leader nella progettazione, ingegneria e produzione di capi sfilata per i più importanti brand del fashion luxury internazionale. La società, fondata nel 2000 da Franco Martorella e Fulvio Botto, ha visto l'ingresso nel 2012 del CEO Luca Sburlati e ha avviato nel 2017 un percorso di crescita strutturato che ha portato, grazie prima al conseguimento della **Certificazione Elite di Borsa Italiana** e poi alla quotazione sul **Mercato Euronext Growth di Milano di Borsa Italiana** nel 2019, alla creazione di Pattern Group: il primo **Polo italiano di Progettazione e Produzione per il Fashion Luxury**. Composto da un network di aziende italiane leader nella Prototipia e nella Produzione, il Gruppo Pattern vanta un solido posizionamento nelle **principali Categorie di Prodotto del Fashion Luxury**, dalla Ricerca e Ingegneria fino alla Produzione. Pattern Spa è inoltre la prima azienda italiana nel settore ad aver ottenuto nel 2013 la Certificazione SA8000/Social Accountability e dal 2019 un Rating ESG, a conferma della scelta strategica dell'azienda di investire su sostenibilità, tecnologia e risorse umane. Pattern rappresenta oggi un caso unico nel settore della moda italiana di **un'azienda privata e indipendente con una visione industriale di lungo periodo**.

www.patterngroup.it

Per ulteriori informazioni:

Euronext Growth Advisor

Value Track SIM S.p.A.

e-mail giovanni.tommasi@value-track.com

Pattern Investor e Media Relations

Sara De Benedetti sara.debenedetti@pattern.it

IR Advisor – CDR Communication

Silvia Di Rosa silvia.dirosa@cdr-communication.it

Marika Martinciglio marika.martinciglio@cdr-communication.it

In allegato schemi di:

Conto Economico riclassificato Consolidato e della Capogruppo

Prospetto Fonti e Usi Consolidato e della Capogruppo al 31 dicembre 2025

CONTO ECONOMICO DEL GRUPPO PATTERN	31.12.2025	31.12.2024	Var %
<i>(valori in euro)</i>			
<i>Ricavi delle vendite</i>	115.374.416	125.794.367	-8,3%
<i>Altri ricavi</i>	1.591.228	2.221.271	-28,4%
Totale ricavi	116.965.644	128.015.638	-8,6%
<i>Variazione rimanenze di semilavorati e prodotti finiti</i>	447.779	-1.516.499	-129,5%
Valore della produzione	117.413.423	126.499.139	-7,2%
<i>- Acquisti di materie prime</i>	22.690.152	21.545.673	5,3%
<i>- Variazione rimanenze di materie prime</i>	-1.100.244	1.429.726	-177,0%
<i>Consumi di materie prime</i>	21.589.908	22.975.399	-6,0%
<i>Costi per servizi</i>	47.507.899	49.155.751	-3,4%
<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	3.245.715	3.267.850	-0,7%
<i>Costi del personale</i>	37.606.809	36.992.511	1,7%
<i>Oneri diversi di gestione</i>	1.588.255	1.077.200	47,4%
Ebitda	5.874.837	13.030.428	-54,9%
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	7.768.053	9.528.357	-18,5%
Ebit	-1.893.216	3.502.071	-154,1%
<i>Proventi da partecipazioni</i>	0	0	n.a.
<i>Altri proventi finanziari</i>	1.505.893	776.369	94,6%
<i>Oneri finanziari</i>	-1.097.170	-955.214	15,2%
Saldo della gestione finanziaria	408.723	-178.845	-328,5%
<i>Rettifiche di valore di attività finanziarie nette</i>	0	-535	-100,0%
Risultato ante imposte	-1.484.493	3.322.691	-144,7%
<i>Imposte correnti e differite</i>	809.847	2.959.900	-72,6%
Utile (perdita) dell'esercizio	-2.294.341	362.791	-732,4%
Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	-2.973.335	-1.017.212	192,3%

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DEL GRUPPO PATTERN	31.12.2025	31.12.2024	Var %
(valori in euro)			
Immobilizzazioni immateriali	26.473.398	30.342.449	-12,8%
Immobilizzazioni materiali	31.282.298	23.501.765	33,1%
Immobilizzazioni finanziarie	1.344.968	2.167.105	-37,9%
Totale Immobilizzazioni	59.100.664	56.011.319	5,5%
Magazzino	6.968.158	5.420.133	28,6%
Crediti vs clienti	19.248.173	20.343.184	-5,4%
Altri crediti	7.212.997	9.447.714	-23,7%
Ratei e risconti attivi	1.085.889	1.246.694	-12,9%
Capitale circolante	34.515.217	36.457.725	-5,3%
Debiti vs fornitori	-16.934.154	-17.647.934	-4,0%
Altri debiti	-7.052.937	-7.372.152	-4,3%
Ratei e risconti passivi	-2.572.436	-3.093.041	-16,8%
Capitale circolante netto	8.056.233	8.344.598	-3,5%
Fondi rischi e Tfr	-6.513.809	-6.439.618	1,2%
Capitale investito netto	60.643.088	57.916.299	4,7%
Patrimonio netto	40.813.984	43.541.055	-6,3%
- di cui del Gruppo	33.314.997	36.315.239	-8,3%
Indebitamento finanziario inferiore ai 12 mesi	10.818.763	14.100.333	-23,3%
Indebitamento finanziario superiore ai 12 mesi	34.524.680	19.907.847	73,4%
Altri debiti finanziari inferiore ai 12 mesi	1.000.000	2.830.000	-64,7%
Altri debiti finanziari superiore ai 12 mesi	1.400.000	6.400.000	-78,1%
Attività finanziarie che non costituiscono imm.ni	-13.000.000	-8.000.000	62,5%
Disponibilità liquide	-14.914.339	-20.862.936	-28,5%
Posizione finanziaria netta	19.829.104	14.375.244	37,9%
Mezzi propri e Posizione finanziaria netta	60.643.088	57.916.299	4,7%

VARIAZIONE DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO PATTERN (valori in euro)	31.12.2025	31.12.2024
PFN del Gruppo iniziale (A)	-14.375.244	256.610
<i>PFN delle nuove società consolidate, al netto delle disponibilità liquide acquisite ad inizio esercizio</i>	0	1.674.496
<i>Free cash flow</i>	-6.921.677	3.952.582
<i>Flusso di cassa derivante da movimenti finanziari</i>	1.867.821	588.880
<i>Flusso di cassa derivante da attività di M&A</i>	0	-21.073.616
<i>Flusso finanziario da variazioni di Patrimonio Netto</i>	-400.000	225.804
Riduzione (Aumento) dell'indebitamento	-5.453.856	-16.306.350
PFN del Gruppo finale	-19.829.100	-14.375.244

CONTO ECONOMICO DI PATTERN SPA	31.12.2025	31.12.2024	Var %
(valori in euro)			
Ricavi delle vendite	28.096.948	29.348.949	-4,3%
Altri ricavi	726.541	943.300	-23,0%
Totale ricavi	28.823.489	30.292.249	-4,8%
Variazione rimanenze di prodotti	-213.866	-19.752	982,8%
Valore della produzione	28.609.623	30.272.497	-5,5%
- Acquisti di materie prime	3.454.723	3.482.370	-0,8%
- Variazione rimanenze di materie prime	-103.735	52.753	-296,6%
Consumi di materie prime	3.350.988	3.535.123	-5,2%
Costi per servizi	17.216.172	17.900.022	-3,8%
Costi per godimento beni di terzi	496.566	446.453	11,2%
Costi del personale	9.051.713	8.858.587	2,2%
Oneri diversi di gestione	217.055	262.161	-17,2%
Ebitda	-1.722.871	-729.849	136,1%
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	924.939	400.268	131,1%
Ebit	-2.647.810	-1.130.117	134,3%
Proventi da partecipazioni	1.600.000	3.395.804	-52,9%
Altri proventi finanziari	1.311.912	454.291	188,8%
Oneri finanziari*	-624.304	-389.877	60,1%
Saldo della gestione finanziaria	2.287.608	3.460.218	-33,9%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-3.661.879	-5.900.000	37,9%
Risultato ante imposte	-4.022.081	-3.569.899	12,7%
Imposte correnti e differite	-607.789	-228.698	165,8%
Utile (perdita) di esercizio	-3.414.292	-3.341.201	2,2%

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI PATTERN SPA	31.12.2024	31.12.2024	Var %
(valori in euro)			
- Immobilizzazioni immateriali	124.204	181.578	-31,6%
- Immobilizzazioni materiali	19.807.462	10.338.235	91,6%
- Immobilizzazioni finanziarie	20.625.907	21.158.108	-2,5%
Totale Immobilizzazioni	40.557.573	31.677.921	28,0%
Magazzino	605.933	716.063	-15,4%
Crediti vs clienti	2.834.754	4.019.594	-29,5%
Altri crediti	5.044.177	6.294.564	-19,9%
Ratei e risconti attivi	403.765	222.155	81,7%
Capitale circolante	8.888.629	11.252.376	-21,0%
Debiti vs fornitori	-4.299.949	-6.057.717	-29,0%
Altri debiti	-3.079.688	-3.028.308	1,7%
Ratei e risconti passivi	-190.560	-218.422	-12,8%
Capitale circolante netto	1.318.432	1.947.929	-32,3%
Fondi rischi e tfr	-1.267.933	-872.575	45,3%
Capitale investito netto	40.608.072	32.753.275	24,0%
Patrimonio netto	21.648.505	25.061.476	-13,6%
- Indebitamento finanziario inferiore ai 12 mesi	4.467.460	6.110.295	-26,9%
- Indebitamento finanziario superiore ai 12 mesi	25.009.736	7.630.399	227,8%
- Altri debiti finanziari inferiore ai 12 mesi	0	1.000.000	-100,0%
- Altri debiti finanziari superiore ai 12 mesi	0	4.000.000	-100,0%
- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-6.000.000	-4.000.000	50,0%
- Finanziamento infragruppo	-1.100.000	-500.000	120,0%
- Disponibilità liquide	-3.417.629	-6.548.895	-47,8%
Posizione finanziaria netta	18.959.567	7.691.799	146,5%
Mezzi propri e Posizione finanziaria netta	40.608.072	32.753.275	24,0%