

Relazione del Consiglio di amministrazione

Punto 1 all'ordine del giorno

Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024; deliberazioni relative.

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea per deliberare, tra l'altro, in merito all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 di Pattern S.p.A. (la "Società").

Si informa che l'esercizio al 31 dicembre 2024 si è chiuso con una perdita di esercizio di euro 3.341.201,24.

Per un'illustrazione esauriente ed un'analisi approfondita della situazione della Società e del risultato della gestione si rinvia al progetto di bilancio approvato dal Consiglio di amministrazione in data 26 marzo 2025, corredato dalla relativa Relazione sulla gestione e dalle relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, e messo a disposizione degli Azionisti nei termini di legge presso la sede della Società (Collegno, via Italia n. 4) oltre che mediante pubblicazione sul sito internet della Società (www.patterngroup.it, sezione *Investors*) e sul sito internet di Borsa Italiana (www.borsaitaliana.it, sezione Azioni/Documenti).

In considerazione di quanto precede, il Consiglio di amministrazione Vi propone di assumere la seguente deliberazione:

"L'assemblea ordinaria degli azionisti della

"Pattern S.p.A.",

- *esaminato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024,*
- *preso atto della relazione sulla gestione, della relazione del collegio sindacale e della relazione della società di revisione,*
- *preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno,*

delibera

di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 corredato dalle relative relazioni."

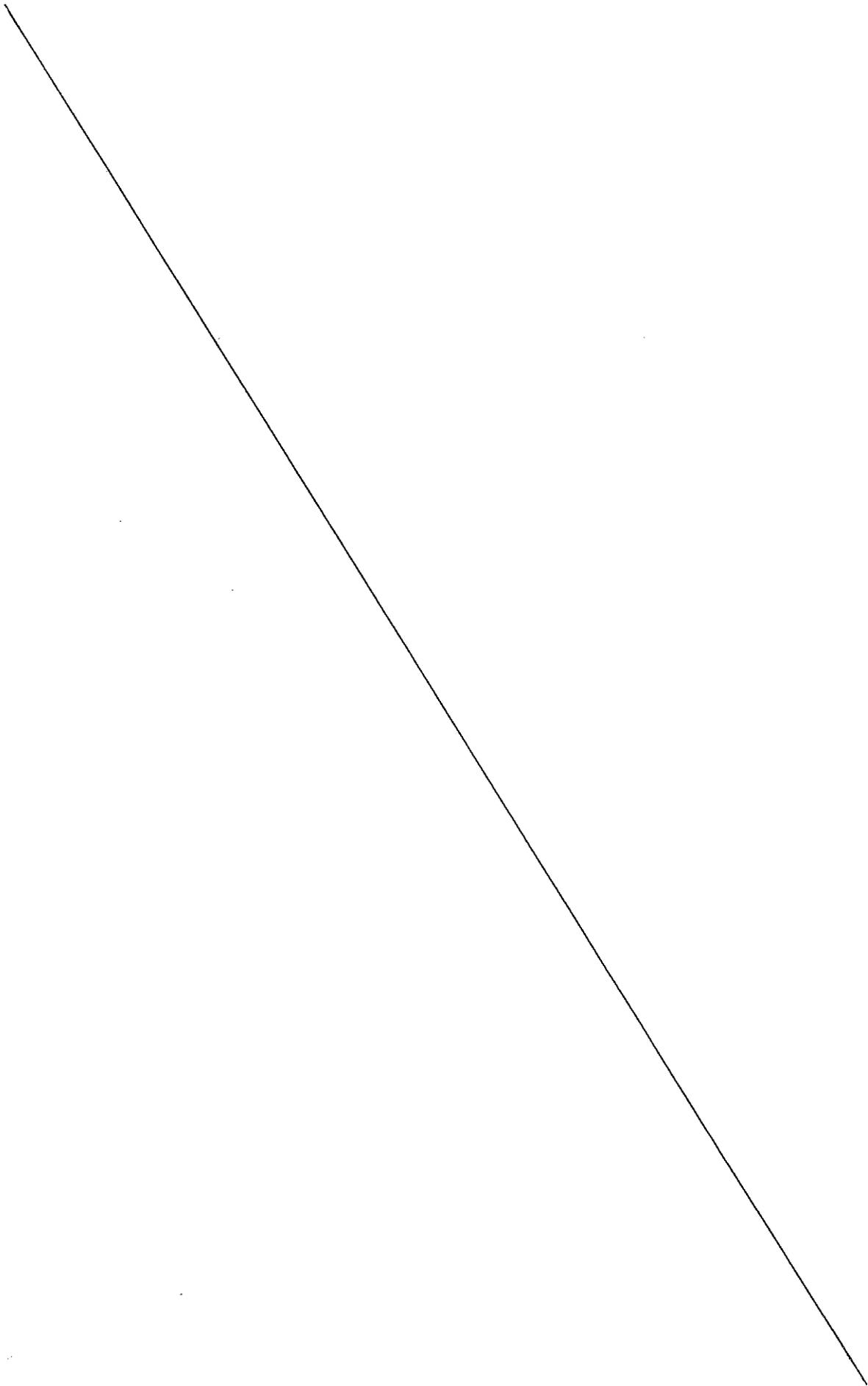
Collegno (TO), 11 aprile 2025

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

Fulvio Botto







Direzione e Coordinamento ex art. 2497 c.c.: BO.MA. Holding Srl

sede in Collegno, via Italia 4

capitale sociale deliberato euro 1.456.292,90 di cui sottoscritto e versato euro 1.445.455,40

iscritta presso il Registro delle Imprese di Torino n. 10072750010 di codice fiscale

R.E.A. n. 1103664

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2024

SCENARIO DI MERCATO E RISULTATI

In uno scenario geopolitico ulteriormente complicato e con un mercato cinese in netta contrazione strutturale, i risultati del 2024 del gruppo Pattern sono stati leggermente migliori delle aspettative, nonostante alcune categorie di prodotto (leather goods) abbiano segnato un risultato in forte contrazione, effetto già iniziato nell'ultimo quarter 2023.

I risultati appaiono ancor di più "resilienti" alla luce di quanto dichiarato da numerosi marchi ed aziende operanti nel nostro settore. Secondo le statistiche il mercato del "made in Italy" tessile/abbigliamento/pelletteria si è contratto da un valore di circa 104 miliardi di euro nel 2023 a circa 90 miliardi nel 2024, con una perdita netta attorno al 15 per cento. Si tratta della seconda industry dopo l'automotive per declino nell'ultimo biennio.

All'interno del nostro Gruppo, la decrescita del segmento pelletteria è stata compensata dai buoni risultati in termini di crescita di turnover della maglieria, ulteriormente rafforzata grazie all'acquisizione nel luglio 2024 di Umbria Verde Mattioli e ad una significativa tenuta del Ready To Wear.

Questo è stato possibile grazie a due fattori:

- a) un mix di clientela comunque ancora performante;
- b) la volontà dei Clienti di investire in innovazione e sviluppo di nuovi prodotti, per presentare offerte nuove ed aggiornate sui mercati.

È dunque risultata vincente la strategia di aver puntato – nel processo di acquisizione - su aziende sempre molto focalizzate sulla capacità di progettare ed ingegnerizzare e non soltanto di produrre. L'innovazione di prodotto ci garantisce un know-how molto apprezzato dai Clienti nei momenti di mercato di marcata incertezza e ricerca di novità.

Altro fattore assai rilevante che ha influito sui risultati del 2024 è stata la cessione nell'ottobre 2023 di parte del plant torinese a Burberry, che alla luce delle scelte operate poi da questo Gruppo si è rivelata corretta, operazione che se non conclusa avrebbe certamente influito negativamente sull'anno.

È proseguito l'impegno per una crescente sinergia industriale tra le diverse aziende, con la creazione di veri e propri Poli Operativi specialistici, la cui prossimità geografica ha rappresentato un'altra scelta corretta, sia da un punto di vista logistica che organizzativo. Questo ha avuto una ricaduta positiva, sia per quanto riguarda le sinergie operative del personale che per le ristrutturazioni interne resesi necessarie in particolare nel Polo del Leather Goods.

Infine, l'investimento in tecnologie, grazie a DHouse e Dyloan Bond Factory, segna la strada per un futuro necessariamente più "sostenibile" mediante tecnologie di "progettazione circolare" e metodologie innovative di produzione. La partnership con una decina di grandi aziende internazionali partner di D-House va esattamente in questa direzione. L'andamento di Dyloan Bond Factory, ancora non positivo dal punto di vista economico, ha richiesto un cambio completo di management nel corso dell'anno ed una ristrutturazione ancora in corso per riportare il Polo di innovazione e produzione abruzzese in equilibrio economico.

Il mix di questi fenomeni e delle scelte sempre coerenti adottate dall'IPO ha determinato un anno di buona tenuta con una marginalità certamente influenzata da negoziazioni su prezzi molto complesse e diverse dal passato, dovute a minori volumi e ad una concorrenza stretta da esigenze di vera e propria sopravvivenza. A dimostrazione della particolarità della situazione, si è altresì deciso di non lavorare con alcuni Clienti che proponevano prezzi non convenienti.

PROSPETTIVE PER L'ESERCIZIO SUCCESSIVO

L'anno 2025 appare un anno ancora maggiormente complesso per l'incertezza generata sia dal conflitto in corso sia dalle politiche commerciali statunitensi, che generano una gravissima incertezza sia nella nostra industry sia sui mercati retail fino ad ora più resilienti tra cui lo stesso mercato nord-americano.

I dazi potrebbero essere un ulteriore elemento di contrazione dei volumi e indirettamente dei margini per una spinta dei marchi a tagliare sui prezzi di fornitura. L'anno in corso appare quindi come uno degli anni più complessi da gestire per l'intero comparto del Lusso.

In tale scenario aumenterà maggiormente il divario tra il *top luxury*, con alto valore qualitativo dato al prodotto nel tempo e il *fashion luxury*, più legato alla sola estetica e con potenziali opportunità per Brand intermedi che sappiano avere un corretto posizionamento di prezzo.

Ci attendiamo quindi una ulteriore contrazione dei volumi ed una tensione sui margini, in un anno di transizione che determinerà la chiusura di ulteriori attività ed imprese, così come già avvenuto nel 2024 dove il saldo tra imprese nate e chiuse è negativo per oltre 1500 aziende.

La Cina, straordinario mercato di riferimento per il settore del lusso, sta cambiando il proprio paradigma. La scelta, come già in altri settori produttivi, un tempo dominati dai prodotti europei ed occidentali, è stata di far crescere brand interni (sconosciuti in Europa), disincentivando i "valori occidentali". Non riteniamo quindi che, quantomeno nell'immediato, un tempo che potrebbe durare qualche anno, ci si possa attendere una vigorosa ripresa di questo mercato. Il nostro Gruppo continuerà a lavorare con un mix di clienti sempre più posizionato nella parte alta della piramide di mercato, che come detto prima danno valore nel tempo ai propri prodotti.

Ci attendiamo un primo semestre molto debole e risultati probabilmente in leggera crescita nella seconda parte dell'anno a parità di scenario. La politica di Gruppo in ambito M&A proseguirà nel caso si cui si trovino aziende "eccezionali" e forti sul *product development*, con imprenditori che vogliono partecipare al progetto come sopra descritto, mentre – come in passato - non attueremo scelte di tipo speculativo.

FATTI DI RILIEVO DEL PERIODO

Consiglio di amministrazione di Pattern Spa per l'esame di alcuni dati preliminari consolidati dell'esercizio 2023

L'8 febbraio si è riunito il Consiglio di amministrazione della società per l'esame dei seguenti dati preliminari consolidati relativi all'esercizio 2023: i ricavi delle vendite, gli investimenti e la posizione finanziaria netta.

Conferimento ad Invest Italy Sim dell'incarico di Euronext Growth Advisor

Il Consiglio di amministrazione di Pattern Spa, nella stessa seduta dell'8 febbraio, ha nominato Invest Italy Sim Spa quale nuovo Euronext Growth Advisor, a partire dal successivo mese di marzo, dopo la risoluzione consensuale del rapporto con Cfo Sim Spa.

Consiglio di amministrazione di Pattern Spa per l'approvazione del progetto di bilancio e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023

Il Consiglio di amministrazione per l'approvazione del progetto di bilancio e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 si è riunito il 27 marzo.

In tale sede è stata convocata l'Assemblea della società per il giorno 28 aprile in prima convocazione e per il giorno 7 maggio in seconda convocazione.

Assegnazione di 50.000 nuove azioni all'Amministratore delegato

Sempre nella seduta del 27 marzo, il Consiglio di amministrazione della società ha verificato il raggiungimento degli obiettivi di valorizzazione del Gruppo come definiti dal Piano di Stock Grant 2023-2025, approvato nel corso dell'Assemblea che si è tenuta il 6 dicembre 2023. A seguito di tale verifica si è proceduto all'attribuzione all'Amministratore delegato Luca Sburlati di n. 50.000 azioni ordinarie, di nuova emissione, relative alla prima tranches del Piano.

Comunicazione di variazione del Capitale sociale

Il 15 aprile è stata comunicata la nuova composizione del capitale sociale risultante dall'assegnazione di n. 50.000 azioni ordinarie a seguito dell'esercizio da parte dell'Amministratore delegato di n. 50.000 diritti inerenti alla prima tranches del Piano di Stock Grant 2023-2025. A seguito di tale variazione, il nuovo capitale sociale sottoscritto è divenuto pari a 1.441.292,90 euro, per un totale di 14.412.929 azioni.

Assemblea ordinaria degli azionisti del 7 maggio 2024

L'Assemblea ordinaria degli azionisti si è riunita in seconda convocazione il 7 maggio per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 e la destinazione dell'utile di esercizio, quest'ultimo interamente accantonato.

L'Assemblea, inoltre, secondo quanto previsto dall'ordine del giorno:

- ha confermato Franca Di Carlo nella carica di amministratore della società, fino alla scadenza dell'attuale Consiglio di amministrazione, che avverrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024. Franca Di Carlo era stata cooptata in Consiglio di amministrazione l'8 febbraio scorso, a seguito delle dimissioni presentate nel mese di gennaio dal consigliere Innocenzo Tamborrini;
- ha confermato Riccardo Cantino nella carica di sindaco della società, nominato ad inizio anno in sostituzione della compianta Lucia Starola;
- ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti per il triennio 2024-2026 alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A.;

- ha rinnovato l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, per un periodo di 18 mesi sino a un massimo di azioni proprie tale da non eccedere il 10 % del capitale sociale.

Sottoscrizione dell'accordo di investimento per l'acquisto di Umbria Verde Mattioli Srl

Il 30 maggio è stato sottoscritto l'accordo d'investimento vincolante ("Accordo di Investimento") per l'acquisto, attraverso la controllata S.M.T. Srl del 100 per cento di Umbria Verde Mattioli Srl, società umbra specializzata in produzione, lavorazione e commercializzazione di maglieria di lusso.

Il prezzo concordato è stato di 20 milioni di euro, di cui 11 milioni in denaro. Il pagamento di questi ultimi è stato così stabilito: 8 milioni al closing, un milione all'anno per il successivo triennio 2025-2027, a condizione della permanenza dei soci venditori (Leonardo e Simone Mattioli) nel Consiglio di amministrazione della società acquisita.

La parte non in denaro, di importo pari a 9 milioni di euro, ha generato un credito a favore dei soci venditori, che si sono impegnati - contestualmente al closing – a sottoscrivere un aumento di capitale di S.M.T. di pari importo, per poter detenere al termine di tale processo il 10 per cento della società.

Con i soci venditori e con Camer Srl sono stati sottoscritti accordi parasociali in merito alla gestione della società S.M.T. e al riconoscimento di un'opzione di put & call dopo cinque anni a partire dalla data del closing.

Leonardo e Simone Mattioli sono stati confermati amministratori delegati di Umbria Verde.

Sottoscrizione dell'accordo di investimento per l'acquisto dell'8 per cento di S.M.T. da parte di Pattern

Nell'ambito degli accordi stipulati per l'acquisto di Umbria Verde, in pari data, ovvero il 30 maggio, è stato sottoscritto un accordo vincolante con Camer Srl, che possedeva il 20 per cento di S.M.T., per l'acquisto dell'8 per cento di quest'ultima società.

A seguito dell'ingresso nel capitale di S.M.T. dei soci venditori di Umbria Verde, la partecipazione di Pattern Spa in S.M.T. sarebbe scesa dall'80 al 72 per cento. L'acquisto del suddetto 8 per cento da Camer ha consentito a Pattern di mantenere la medesima quota dell'80 per cento.

Il prezzo di acquisto è stato fissato in 6,2 milioni di euro, di cui 1,2 al closing. Per i restanti 5 milioni è stato previsto un pagamento di un milione all'anno per cinque anni, a partire da fine 2025.

Acquisto del 100 per cento di Umbria Verde Mattioli e dell'8 per cento di S.M.T.

Il 12 giugno si è data esecuzione agli accordi di investimento di cui ai punti precedenti, per cui è stato perfezionato l'acquisto del 100 per cento di Umbria Verde Mattioli da parte di S.M.T. e dell'8 per cento di S.M.T. da parte di Pattern.

Consiglio di amministrazione di Pattern Spa per l'approvazione della relazione semestrale

consolidata al 30 giugno 2024

Il Consiglio di amministrazione per l'approvazione del progetto della relazione semestrale consolidata al 30 giugno 2024 si è riunito il 25 settembre.

Trasformazione di Società Manifattura Tessile in Società per azioni

Il 23 ottobre l'Assemblea dei soci di Società Manifattura Tessile, riunita in sede straordinaria, ha deliberato: a) l'aumento gratuito del capitale sociale da 1,1 a 2,5 milioni di euro; b) la trasformazione della società in società per azioni, con approvazione di un nuovo testo dello statuto sociale.

Assemblea straordinaria degli azionisti del 26 novembre 2024

L'Assemblea degli Azionisti si è riunita in prima convocazione il 26 novembre in seduta straordinaria per la modifica dello statuto.

In particolare, sono stati modificati i seguenti articoli: art. 6.4 (Trasferibilità delle azioni e dei diritti), art. 9.3 (Intervento e voto), art. 9.4 (Presidenza e segreteria), art. 9.5 (Costituzione e deliberazioni), art. 10.9 (Presidenza delle riunioni), art. 10.10 (Costituzione delle riunioni e deliberazioni del Consiglio), art. 12 (Collegio sindacale).

Con tali modifiche è stata introdotta la facoltà di poter tenere le Assemblee della società esclusivamente mediante il Rappresentante Designato dalla Società. La previsione è accompagnata dall'ulteriore specificazione che l'Assemblea si svolga anche esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione nel rispetto del metodo collegiale e dei principi di buona fede e di parità di trattamento dei soci, nonché delle modalità e dei limiti previsti dalla normativa, anche regolamentare, pro tempore vigente, e, contestualmente, di estendere tale modalità di tenuta esclusivamente con mezzi di telecomunicazione anche alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle adunanze del Collegio Sindacale in armonia con le più recenti prassi.

INVESTIMENTI DEL GRUPPO

Nel corso del 2024 il Gruppo ha realizzato investimenti per 35,6 milioni di euro, di cui:

- 1 milione per le immobilizzazioni immateriali;
- 7,2 milioni di euro per quelle materiali;
- 27,4 milioni di euro per le immobilizzazioni finanziarie.

Tra le prime, le voci più importanti sono state l'iscrizione dell'avviamento pagato per l'acquisto da parte di S.M.T. del ramo d'azienda di Maglieria Talassi S.r.l. (182 mila euro), i lavori straordinari su beni di terzi (385 mila euro), presso le sedi di Scandicci e di Reggello di Idee Partners, di Correggio di S.M.T., e di Chieti di Dyloan Bond Factory, e l'acquisto di licenze software per il cambio del gestionale aziendale nel polo della maglieria, il cui progetto è ancora in corso, per 430 mila euro.

Tra le immobilizzazioni materiali, gli investimenti più importanti sono stati quelli relativi all'acquisto di impianti e macchinari per 1,5 milioni di euro, di cui in particolare 1,3 milioni in S.M.T. e polo maglieria (relativi anche ai cespiti compresi nel ramo d'azienda di Maglieria Talassi Srl) e 200 mila in Dyloan Bond Factory, e alle immobilizzazioni in corso per 5 milioni di euro, tutti relativi ai SAL della nuova sede di Pattern in Collegno.

Per quanto riguarda i macchinari, si tratta prevalentemente di investimenti di ampliamento e di adeguamento tecnologico, sia sotto il profilo qualitativo, sia sotto quello quantitativo.

Gli investimenti in immobilizzazioni finanziarie sono stati relativi all'acquisto:

- del 100 per cento di Umbria Verde Mattioli, per 20 milioni di euro da parte di S.M.T.;
- di un ulteriore 8 per cento in S.M.T., per 6,2 milioni da parte di Pattern, a seguito dell'aumento di capitale sociale riservato di S.M.T. che aveva diluito la partecipazione di Pattern al 72 per cento;

e alla ricapitalizzazione della controllata Dyloan Bond Factory per 1,2 milioni di euro.

Il totale degli investimenti realizzati di 35,6 milioni di euro non tiene conto del debito aperto verso i relativi fornitori al 31 dicembre e della liquidità acquisita pro-quota della società Umbria Verde Mattioli, alla chiusura del periodo di consolidamento.

I disinvestimenti del periodo sono stati pari a 160 mila euro ed hanno riguardato principalmente macchinari e attrezzature quasi interamente ammortizzati. Essi non hanno generato minusvalenze significative.

SITUAZIONE ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO

Situazione economica

La tabella sottostante riporta i valori di conto economico, con le variazioni registrate rispetto allo stesso periodo del 2023.

| CONTO ECONOMICO DEL GRUPPO PATTERN | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|--|--------------------|--------------------|----------------|
| (valori in euro) | | | |
| Ricavi delle vendite | 125.794.367 | 145.597.647 | -13,6% |
| Altri ricavi | 2.221.271 | 2.306.586 | -3,7% |
| Totale ricavi | 128.015.638 | 147.904.233 | -13,4% |
| Variazione rimanenze di semilavorati e prodotti finiti | -1.516.499 | -2.336.990 | -35,1% |
| Valore della produzione | 126.499.139 | 145.567.243 | -13,1% |
| - Acquisti di materie prime | 21.545.673 | 29.695.100 | -27,4% |
| - Variazione rimanenze di materie prime | 1.429.726 | -867.070 | -264,9% |
| Consumi di materie prime | 22.975.399 | 28.828.030 | -20,3% |
| Costi per servizi | 49.155.751 | 56.213.122 | -12,6% |
| Costi per godimento beni di terzi | 3.267.850 | 3.151.721 | 3,7% |
| Costi del personale | 36.992.511 | 37.238.039 | -0,7% |
| Oneri diversi di gestione | 1.077.200 | 1.308.566 | -17,7% |
| Ebitda | 13.030.428 | 18.827.765 | -30,8% |
| Ammortamenti e svalutazioni | 9.528.357 | 10.442.137 | -8,8% |
| Ebit | 3.502.071 | 8.385.628 | -58,2% |
| Proventi da partecipazioni | 0 | 20.269.565 | n.a. |
| Altri proventi finanziari | 776.369 | 300.987 | 157,9% |
| Oneri finanziari | -955.214 | -854.099 | 11,8% |
| Saldo della gestione finanziaria | -178.845 | 19.716.453 | -100,9% |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie nette | -535 | -4.807 | -88,9% |
| Risultato ante imposte | 3.322.691 | 28.097.274 | -88,2% |
| Imposte correnti e differite | 2.959.900 | 4.712.445 | -37,2% |
| Utile dell'esercizio | 362.791 | 23.384.829 | -98,4% |
| Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo | -1.017.212 | 21.118.867 | -104,8% |

Il confronto tra i due esercizi, come anticipato nella introduzione, risente del diverso perimetro dell'area di consolidamento. Si ricorda che nel corso del 2024 è venuto meno il ramo d'azienda di Pattern ceduto a Burberry ad ottobre del 2023, che aveva contribuito per nove mesi, ai risultati di tale esercizio, mentre nel 2024 è stato consolidato il secondo semestre di Umbria Verde Mattioli, acquisita nel mese di giugno.

I ricavi ed il valore della produzione hanno fatto registrare rispettivamente un calo del 13,4 e del 13,1 per cento.

Il cambio di perimetro ha determinato una riduzione netta dei ricavi di 10,5 milioni di euro; l'ulteriore perdita di 9,4 milioni si deve alla riduzione dei volumi registrata nella restante parte del Gruppo. La tabella sottostante illustra il suddetto andamento.

| Variazione dei ricavi tra i due esercizi (in milioni di euro) | |
|--|--------------------|
| | |
| Ricavi totali al 31.12.2023 | 147.904.233 |
| Minori ricavi per cessione ramo d'azienda Pattern | - 19.153.946 |
| Ricavi del secondo semestre 2024 di Umbria Verde Mattioli | 8.683.545 |
| Minori ricavi registrati nel Gruppo a parità di perimetro | -9.418.194 |
| Ricavi totali al 31.12.2024 | 128.015.638 |

Il calo dei volumi nelle aziende già consolidate ha riguardato innanzitutto la pelletteria, per 7,5 milioni ed anche la maglieria per 2 milioni di euro. Quest'ultimo è avvenuto interamente nel secondo semestre, come si vedrà più avanti.

| Variazione dei ricavi tra i due esercizi per settore di attività (in milioni di euro) | |
|--|--------------------|
| | |
| Ricavi totali al 31.12.2023 | 147.904.233 |
| Abbigliamento | 27.178 |
| Maglieria | -1.969.299 |
| Pelletteria | -7.477.012 |
| Variazione del perimetro di consolidamento | -10.469.462 |
| | |
| Ricavi totali al 31.12.2024 | 128.015.638 |

L'ebitda è diminuito del 30,8 per cento. Incide su questo risultato il costo del lavoro che è rimasto in linea con lo scorso anno, intorno ai 37 milioni di euro. La riduzione dei volumi non ha trovato corresponsione in una analoga riduzione di questa voce di costo, nonostante le azioni di risparmio intraprese, che, come accade in questi casi, hanno effetto più avanti nel tempo, generando nel breve termine costi straordinari. A fine esercizio sono stati sostenuti in Dyloan costi di tale natura per 235 mila euro, relativamente alla sostituzione di alcune figure manageriali.

Si tenga conto, inoltre, che la maggior parte della forza lavoro è afferente alle aree della progettazione, della gestione delle produzioni e di staff, dal momento che la produzione viene fatta largamente con laboratori esterni. Inoltre, l'obiettivo di qualsiasi riorganizzazione non può che essere - primariamente - quello di salvaguardare la funzionalità delle strutture, che devono essere in grado di far fronte ad una eventuale ripresa dei volumi. Per il nostro Gruppo, più che in altre realtà, il personale è un costo ma al tempo stesso un valore.

La tabella sottostante evidenzia come tra il venire meno del ramo ceduto a Burberry e il consolidamento di sei mesi di Umbria Verde Mattioli vi sia stato un effetto "di sostituzione", nonostante il diverso periodo (meno nove mesi del ramo d'azienda di Pattern, più sei mesi del

maglificio acquisito). La perdita di redditività si deve ai 9,5 milioni di ricavi in meno delle società consolidate.

| Variatione dell'ebitda tra i due esercizi (in milioni di euro) | |
|---|-------------------|
| | |
| Ebitda al 31.12.2023 | 18.827.765 |
| Variatione del perimetro di consolidamento | - 319.475 |
| Riduzione dell'ebitda a parità di perimetro | -5.477.862 |
| Ebitda al 31.12.2024 | 13.030.428 |

La contrazione dell'ebitda delle società consolidate si deve – in assoluto ed in relazione ai ricavi sviluppati - al settore della pelletteria e al risultato di Dyloan Bond Factory (abbigliamento). Anche il risultato della maglieria è meno brillante ma in misura assai contenuta, se raffrontata al totale dei ricavi.

| Variatione dell'ebitda tra i due esercizi per settore di attività (in milioni di euro) | |
|---|-------------------|
| | |
| Ebitda al 31.12.2023 | 18.827.765 |
| Abbigliamento | -1.792.846 |
| Maglieria | -921.744 |
| Pelletteria | -2.763.272 |
| Variatione del perimetro di consolidamento | - 319.475 |
| | |
| Ebitda al 31.12.2024 | 13.030.428 |

L'ebit ha registrato una contrazione maggiore, pari al 58,2 per cento, a causa della svalutazione del valore residuo dell'avviamento maturato sulla partecipazione in Dyloan Bond Factory, pari a 2,3 milioni di euro e a svalutazioni straordinarie di 573 mila euro nella stessa Dyloan.

Al lordo della svalutazione suddetta e dell'ammortamento degli avviamenti, pari a 2,4 milioni di euro, la redditività operativa resta solida, come si potrà osservare nella tabella sugli indicatori di redditività.

La gestione finanziaria è stata negativa, ma con oneri finanziari netti pari a 179 mila euro, a fronte di un saldo di 553 mila euro nel 2023. Questo risultato è stato ottenuto grazie soprattutto ad un migliore rendimento della liquidità investita.

L'esercizio si è chiuso con un utile di quasi 400 mila euro, mentre l'utile di Gruppo è stato negativo per quasi un milione di euro.

Nella tabella sottostante abbiamo riportato il valore dell'utile di Gruppo rettificato, per tener conto dell'ammortamento degli avviamenti e della svalutazione dell'avviamento di Dyloan Bond Factory, al fine di avere una misura più oggettiva della redditività della gestione.

| | |
|---|-------------------|
| Risultato di esercizio | 2024 |
| Risultato di esercizio da bilancio | 362.791 |
| Ammortamento degli avviamenti | 2.412.923 |
| Svalutazione ammortamento Dyloan Bond Factory | 2.311.667 |
| Risultato di esercizio rettificato | 5.087.381 |
| | |
| Risultato di esercizio di Gruppo | -1.017.212 |
| Ammortamento degli avviamenti | 2.412.923 |
| Svalutazione ammortamento Dyloan Bond Factory | 2.311.667 |
| Risultato di esercizio rettificato | 3.707.378 |

Le imposte sono state pari a 3 milioni di euro, con un tax rate del 34,3 per cento (34,1 per cento lo scorso esercizio). Esso si mantiene elevato a causa delle società che hanno chiuso in perdita fiscale l'esercizio, poiché le imposte anticipate hanno un'incidenza minore, intorno al 20 per cento, rispetto a quelle in utile fiscale, dove il tax rate è intorno al 30 per cento.

Andamento del secondo semestre

Nella tabella sottostante si può osservare l'andamento dei due semestri del 2024.

| DATI ECONOMICI | Sem 2/2024 | Sem 1/2024 | Var % |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| (valori in euro) | | | |
| Totale ricavi | 67.597.240 | 60.319.398 | 12,2% |
| Valore della produzione | 64.738.557 | 61.760.582 | 4,8% |
| Ebitda | 6.436.046 | 6.594.382 | -2,4% |
| Ebit adj | 3.516.629 | 4.710.032 | -25,3% |
| Utile adj | 1.856.114 | 3.231.267 | -42,6% |
| <i>- di cui del Gruppo</i> | 1.193.457 | 2.513.922 | -52,5% |
| | | | |
| <i>Ebitda margin</i> | 9,5% | 10,9% | - |

Si allega di seguito la definizione di alcuni Indicatori Alternativi di Performance utilizzati dalla Pattern SpA e riportati nelle tabelle presenti in Relazione sulla Gestione.

Ebitda: indicatore sintetico della redditività derivante dalla gestione operativa ed è determinato come differenza tra valore e costi della produzione, questi ultimi al netto di ammortamenti e svalutazioni.

Ebit: indicatore sintetico della redditività derivante dalla gestione operativa, è determinato come differenza tra il valore e i costi della produzione (A-B).

Net Invested Capital: indica l'ammontare complessivo delle attività di natura non finanziaria corrispondenti al "totale immobilizzazioni (B)" più il capitale circolante netto (rimanenze, crediti verso clienti, altri crediti, ratei e risconti attivi, meno i debiti verso fornitori, gli altri debiti, i ratei e risconti passivi), al netto dei fondi rischi ed oneri e del TFR.

Net Invested Capital adj: espone l'ammontare del Net Invested Capital al lordo degli ammortamenti degli avviamenti e della loro eventuale svalutazione.

Average Net Invested Capital: corrisponde alla media degli ultimi dodici mesi del Net Invested Capital.

I ricavi del secondo semestre sono stati maggiori del 12,2 per cento per effetto del consolidamento di Umbria Verde Mattioli.

Di seguito le variazioni registrate.

| Variazione dei ricavi tra i due semestri (in milioni di euro) | |
|--|-------------------|
| Ricavi totali del primo semestre | 60.319.398 |
| Minori ricavi registrati nel Gruppo a parità di perimetro | -1.306.703 |
| Variazione del perimetro di consolidamento | 8.683.545 |
| Ricavi totali del secondo semestre | 67.696.240 |

I minori ricavi registrati nel secondo semestre nelle società consolidate, come anticipato sopra, si sono concentrati nella maglieria e, in misura assai più contenuta rispetto al calo registrato in tutto il 2024, nella pelletteria, mentre l'abbigliamento, grazie a Pattern ha registrato ricavi maggiori.

| Variazione dei ricavi tra i due semestri per settore di attività (in milioni di euro) | |
|--|-------------------|
| Ricavi totali del primo semestre | 60.319.398 |
| Abbigliamento | 1.446.635 |
| Maglieria | -2.049.750 |
| Pelletteria | -703.588 |
| Variazione del perimetro di consolidamento | 8.683.545 |
| Ricavi totali del secondo semestre | 67.696.240 |

Infine, la tabella seguente riporta le variazioni dell'ebitda registrate tra i due periodi per settore di attività.

Come si vede, la riduzione maggiore è avvenuta nel settore della maglieria, che nel secondo semestre 2023 e nel primo semestre 2024 aveva registrato una forte crescita.

| Variazione dell'ebitda tra i due semestri per settore di attività (in milioni di euro) | |
|--|------------------|
| Ebitda del primo semestre | 6.594.382 |
| Abbigliamento | -462.033 |
| Maglieria | -2.074.208 |
| Pelletteria | 520.806 |
| Variazione del perimetro di consolidamento | 1.857.099 |
| Ebitda del secondo semestre | 6.436.046 |

La tabella seguente riporta l'andamento di alcuni indici economici.

| INDICI ECONOMICI E DI REDDITIVITA' DEL GRUPPO PATTERN | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| (Valori percentuali o assoluti in euro) | | |
| Ebitda / Totale ricavi | 10,2% | 12,7% |
| Ebit da bilancio | 3.502.071 | 8.385.628 |
| Ammortamento degli avviamenti | 2.412.923 | 1.960.675 |
| Ebita | 5.914.994 | 10.346.303 |
| Net invested capital | 57.948.776 | 41.853.659 |
| Goodwill amort (cumulated) | 7.799.376 | 5.386.453 |
| Net invested capital adj (IFRS) | 65.748.152 | 47.240.112 |
| Average Net Invested Capital | 56.494.132 | 46.749.870 |
| Roic | 10,6% | 22,1% |
| Risultato ante imposte | 3.322.691 | 28.097.274 |
| Plusvalenza da cessione di azienda | 0 | -20.246.228 |
| Ammortamenti straordinari in Dyloan Bond Factory | 573.000 | 0 |
| Ammortamento degli avviamenti | 2.412.923 | 1.960.675 |
| Svalutazione avviamento Dyloan | 2.311.667 | 4.000.000 |
| Risultato ante imposte rettificato | 8.620.271 | 13.811.721 |
| Imposte di esercizio | 2.959.900 | 4.712.445 |
| Tax rate | 34,3% | 34,1% |
| Oneri finanziari | 955.214 | 830.712 |
| Indebitamento bancario medio annuo | 30.532.646 | 30.714.968 |

| | | |
|---|--------|--------|
| Costo medio dell'indebitamento bancario | 3,13% | 2,70% |
| | | |
| Costo del lavoro pro-capite | 43.778 | 45.916 |

Nelle tabelle seguenti viene illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite per settore di attività, con le relative variazioni rispetto allo scorso esercizio, mettendo in evidenza la variazione del perimetro di consolidamento.

| Ricavi delle vendite per settore di attività | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|--|--------------------|--------------------|---------------|
| | | | |
| Abbigliamento | 38.178.307 | 57.525.579 | -33,6% |
| Maglieria | 65.944.232 | 58.856.117 | +12,0% |
| Pelletteria | 21.671.828 | 29.215.951 | -25,8% |
| Totale Ricavi delle vendite | 125.794.367 | 145.597.647 | -13,6% |

Nella tabella seguente i ricavi delle vendite sono ripartiti per appartenenza geografica dei clienti.

| Ricavi delle vendite per area geografica del Gruppo Pattern | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---------------|---------------|
| | | |
| Ricavi Italia | 29,3% | 43,4% |
| Ricavi paesi UE | 47,4% | 25,9% |
| Ricavi paesi extra-UE | 23,3% | 30,7% |
| Totale | 100,0% | 100,0% |

La quota di vendite ai paesi europei arriva a sfiorare il 50 per cento, dal 25,9 per cento dello scorso anno.

Il totale delle vendite estere passa dal 56,6 al 70,7 per cento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

La tabella seguente illustra la struttura delle fonti e degli impieghi di capitale, che evidenzia la rilevanza degli investimenti fatti dal Gruppo

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DEL GRUPPO PATTERN | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| (valori in euro) | | | |
| Immobilizzazioni immateriali | 30.342.449 | 20.824.203 | 45,7% |
| Immobilizzazioni materiali | 23.501.765 | 18.260.136 | 28,7% |
| Immobilizzazioni finanziarie | 2.167.105 | 2.913.890 | -25,6% |
| Totale Immobilizzazioni | 56.011.319 | 41.998.229 | 33,4% |
| Magazzino | 5.420.133 | 6.701.644 | -19,1% |
| Crediti vs clienti | 20.343.184 | 20.388.413 | -0,2% |
| Altri crediti | 9.447.714 | 11.049.638 | -14,5% |
| Ratei e risconti attivi | 1.246.694 | 1.377.539 | -9,5% |
| Capitale circolante | 36.457.725 | 39.517.234 | -7,7% |
| Debiti vs fornitori | -17.647.934 | -18.891.593 | -6,6% |
| Altri debiti | -7.372.152 | -11.479.334 | -35,8% |
| Ratei e risconti passivi | -3.093.041 | -3.870.014 | -20,1% |
| Capitale circolante netto | 8.344.598 | 5.276.293 | 58,2% |
| Fondi rischi e Tfr | -6.439.618 | -5.420.863 | 18,8% |
| Capitale investito netto | 57.916.299 | 41.853.659 | 38,4% |
| Patrimonio netto | 43.541.055 | 42.495.257 | 2,5% |
| <i>- di cui del Gruppo</i> | <i>36.315.239</i> | <i>37.458.694</i> | <i>-3,1%</i> |
| Indebitamento finanziario inferiore ai 12 mesi | 14.100.333 | 8.006.753 | 76,1% |
| Indebitamento finanziario superiore ai 12 mesi | 19.907.847 | 17.887.928 | 11,3% |
| Altri debiti finanziari inferiore ai 12 mesi | 2.830.000 | 0 | 100,0% |
| Altri debiti finanziari superiore ai 12 mesi | 6.400.000 | 0 | 100,0% |
| Attività finanziarie che non costituiscono imm.ni | -8.000.000 | -7.088.494 | 12,9% |
| Disponibilità liquide | -20.862.936 | -19.447.785 | 7,3% |
| Posizione finanziaria netta | 14.375.244 | -641.598 | -2.340,5% |
| Mezzi propri e Posizione finanziaria netta | 57.916.299 | 41.853.659 | 38,5% |

Il capitale investito netto registra un incremento del 38,4 per cento, da 41,9 a 57,9 milioni di euro, a seguito degli investimenti realizzati.

Le immobilizzazioni immateriali e materiali aumentano rispettivamente del 45,7 e del 28,7 per cento, mentre le immobilizzazioni finanziarie sono scese da 2,9 a 2,2 milioni di euro, per il rilascio di un terzo dell'importo depositato presso un conto escrow da parte dell'acquirente del ramo d'azienda di Pattern.

Il capitale circolante netto è aumentato del 58,2 per cento, da 5,3 a 8,3 milioni di euro, restando contenuto in valore assoluto. Tale incremento è dovuto al consolidamento di Umbria Verde Mattioli.

Restano sempre elevati i crediti fiscali, pari a circa 8 milioni di euro, come nel 2023, quando tuttavia vi erano imposte di esercizio più alte di 1,7 milioni. Il totale del credito iva è di 5,7 milioni contro i 6,3 dello scorso anno. Esso è quasi interamente concentrato in Pattern, per 4,2 milioni di euro.

Dal lato delle fonti, si registra un lieve incremento del patrimonio netto, da 42,5 a 43,5 milioni di euro (più 2,5 per cento), mentre il patrimonio netto di Gruppo scende del 3,1 per cento da 37,5 a 36,3 milioni di euro.

L'indebitamento netto sale a 14,4 milioni di euro. In particolare, si rileva che:

- l'indebitamento bancario è pari a 34 milioni, in crescita rispetto ai 25,9 del 2023;
- gli altri debiti finanziari, derivanti dalle operazioni di acquisizione nell'ambito della maglieria, ammontano a 9,2 milioni di euro;
- complessivamente la quota a medio termine del totale del debito è pari ad oltre il 60 per cento.

Il totale delle disponibilità liquide, facendo rientrare in queste ultime anche gli investimenti monetari di breve periodo, ammonta a 28,9 milioni di euro, in aumento del 9 per cento rispetto ai 26,5 milioni del 2023.

L'analisi della struttura del capitale del Gruppo è completata dalle due tabelle seguenti.

Nella prima si può osservare la riduzione del margine di copertura del capitale fisso, dovuto alla forte crescita degli investimenti. Questo per contro ha generato una riduzione del margine di tesoreria. I valori evidenziano comunque una solida posizione finanziaria e patrimoniale.

| STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO PATTERN | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| (valori in euro) | | |
| RAPPORTO TRA FONTI E IMPIEGHI | | |
| Patrimonio netto | 43.541.055 | 42.495.257 |
| Debiti consolidati | 19.907.847 | 17.887.928 |
| Passività consolidate | 6.439.618 | 5.420.863 |
| Patrimonio netto e passività a medio termine (a) | 69.888.520 | 65.804.048 |
| Immobilizzazioni (b) | 56.011.319 | 41.998.229 |
| Margine di struttura allargato (c=a-b) | 13.877.202 | 23.805.819 |
| Magazzino | 5.420.133 | 6.701.644 |

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| Attività correnti | | |
| - crediti | 25.790.898 | 24.438.050 |
| - altre attività | 1.246.694 | 1.377.539 |
| - attività finanziarie | 4.000.000 | 7.088.494 |
| Totale (d) | 31.037.592 | 32.904.083 |
| Passività correnti | | |
| - debiti finanziari netti a breve termine | -5.532.603 | -18.441.032 |
| - passività correnti | 25.020.085 | 30.370.926 |
| - altre passività | 3.093.041 | 3.870.014 |
| Totale (e) | 22.580.523 | 15.799.908 |
| Margine di tesoreria (f=d-e) | 8.457.069 | 17.104.175 |

Nella tabella seguente sono riportati alcuni indicatori relativi alla posizione di liquidità del Gruppo e alla durata del ciclo finanziario.

| ANALISI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA DI BREVE PERIODO DEL GRUPPO PATTERN | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| (Indici assoluti o percentuali) | | |
| Indice della posizione di liquidità - (Liquidità / Totale passivo corrente) | 0,4 | 0,5 |
| Indice di liquidità immediata - (Attivo a breve - magazzino / Passività a breve) | 1,2 | 1,4 |
| Indice di liquidità a breve - (Attivo a breve / Passività a breve) | 1,3 | 1,6 |
| Ciclo del circolante (n. giorni) | 17 | 17 |
| - Days Sales of Inventory | 16 | 17 |
| - Days Sales Outstanding | 58 | 50 |
| - Days Payable Outstanding | 57 | 50 |

La tabella seguente illustra la variazione della posizione finanziaria netta nell'esercizio.

| VARIAZIONE DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO PATTERN (valori in euro) | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|---|--------------------|--------------------|------------------|
| PFN del Gruppo iniziale (A) | 641.598 | -13.852.986 | -104,6% |
| PFN delle nuove società consolidate, al netto delle disponibilità liquide acquisite ad inizio esercizio | 1.289.508 | 1.674.497 | -23,0% |
| Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | 15.316.007 | 21.458.110 | -28,6% |
| Variazione del capitale circolante netto | 365.316 | 5.579.850 | -93,5% |
| Altre rettifiche | -5.011.774 | -7.288.346 | -31,2% |
| Flusso finanziario della gestione reddituale (B) | 10.669.548 | 19.749.614 | -46,0% |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (C) | -26.001.702 | -21.858.686 | 19,0% |
| Flusso finanziario derivante dalla cessione di partecipazioni (C) | 0 | 22.435.000 | n.a. |
| Flusso finanziario della gestione industriale (D=B+C) | -15.332.154 | 20.325.928 | -175,4% |
| Flusso finanziario derivante da variazioni di Patrimonio Netto (E) | -974.196 | -8.956.041 | -89,1% |
| Riclassificazione di voci ai fini del calcolo della Pfn | 0 | 1.450.200 | -100,0% |
| Riduzione (Aumento) dell'indebitamento (G=D+E) | -16.306.350 | 12.820.087 | -227,2% |
| PFN del Gruppo finale (A-G) | -14.375.244 | 641.598 | -2.340,5% |

La variazione negativa del patrimonio netto è dovuta ai dividendi pagati ai soci di minoranza delle società del Gruppo.

Il rendiconto finanziario che misura la variazione delle disponibilità liquide evidenzia come il saldo netto del fabbisogno finanziario generatosi nell'esercizio è stato coperto ricorrendo a mezzi di terzi e questo ha consentito di mantenere un livello elevato della liquidità.

| RENDICONTO FINANZIARIO DEL GRUPPO PATTERN | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| (valori in euro) | | | |
| Flusso monetario della gestione reddituale | 10.669.548 | 19.749.613 | -46,0% |

| | | | |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| Flusso finanziario dell'attività di investimento | -16.771.702 | -21.858.686 | -23,3% |
| Flusso finanziario derivante dalla cessione di partecipazioni | 0 | 22.435.000 | n.s. |
| Flusso finanziario da investimenti di liquidità | -911.507 | -4.500.000 | -79,7% |
| Flusso finanziario da mezzi di terzi | 8.113.500 | -6.291.437 | -229,0% |
| Flusso finanziario da mezzi propri | -974.196 | -8.956.041 | -89,1% |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide | 125.643 | 578.449 | -78,3% |
| Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio | 19.447.785 | 16.552.627 | 17,5% |
| Disponibilità liquide acquisite per variazione area di consolidamento | 1.289.508 | 2.316.709 | -44,3% |
| Disponibilità liquide iniziali totali | 20.737.293 | 18.869.336 | 9,9% |
| Disponibilità liquide alla fine del periodo | 20.862.936 | 19.447.785 | 7,3% |

Nella tabella seguente è possibile esaminare i flussi di cassa generati dalla società

| FREE CASH-FLOW CONSOLIDATO | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|---|-------------------|-------------------|--------------|
| (valori in euro) | | | |
| Reddito della gestione operativa | 3.473.314 | 8.360.804 | -58% |
| - Variazioni per ammortamenti e svalutazioni | 6.540.035 | 6.189.346 | 6% |
| - Variazioni per altre voci non monetarie | 3.958.146 | 4.147.766 | -5% |
| - Variazioni nel capitale circolante | 365.316 | 5.579.847 | -93% |
| - Tasse pagate | -3.518.998 | -4.021.621 | -12% |
| - Interessi netti pagati | -148.265 | -506.529 | -71% |
| Flusso di cassa della gestione operativa | 10.669.548 | 19.749.613 | -46% |

| | | | |
|--|------------------|-------------------|-------------|
| - Investimenti in immobilizzazioni immateriali | -817.782 | -1.887.511 | -57% |
| - Investimenti in immobilizzazioni materiali | -5.899.184 | -5.830.470 | 1% |
| | | | |
| Free cash flow | 3.952.582 | 12.031.632 | -67% |

Il free cash flow è stato pari a quasi quattro milioni di euro, nonostante un ritmo di investimento che si è mantenuto elevato. Questo risultato è stato ottenuto grazie ad un flusso di cassa della gestione operativa di 10,7 milioni di euro. Nello scorso esercizio quest'ultimo era risultato significativamente più elevato per un migliore risultato della gestione, ma anche per una variazione straordinariamente positiva del capitale circolante di 5,6 milioni di euro, derivante dal deconsolidamento del ramo d'azienda ceduto.

Nella tabella seguente sono riportati alcuni indicatori finanziari e di struttura patrimoniale.

| Indicatori finanziari | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| | | |
| FCFFO / Ebitda | 82% | 105% |
| | | |
| Net working capital / Revenue | 6,5% | 3,6% |
| | | |
| - Investimenti in immobilizzazioni immateriali | 817.782 | 1.887.511 |
| - Investimenti in immobilizzazioni materiali | 5.899.184 | 5.830.470 |
| Capex | 6.716.966 | 7.717.981 |
| Capex / Revenue | 5,2% | 5,2% |
| | | |
| Net debt / ebitda | 1,1 | Cash positive |
| Net debt / equity | 33% | Cash positive |

LA SITUAZIONE ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA DI PATTERN SPA

Situazione economica

Nella tabella seguente viene riportato il conto economico riclassificato di Pattern Spa.

| CONTO ECONOMICO DI PATTERN SPA | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|--|-------------------|-------------------|----------------|
| (valori in euro) | | | |
| Ricavi delle vendite | 29.348.949 | 46.783.833 | -37,3% |
| Altri ricavi | 943.300 | 479.440 | 96,8% |
| Totale ricavi | 30.292.249 | 47.263.273 | -35,9% |
| Variazione rimanenze di prodotti | -19.752 | -2.469.819 | -99,2% |
| Valore della produzione | 30.272.497 | 44.793.454 | -32,4% |
| - Acquisti di materie prime | 3.482.370 | 9.671.226 | -64,0% |
| - Variazione rimanenze di materie prime | 52.753 | -311.173 | -117,0% |
| Consumi di materie prime | 3.535.123 | 9.360.053 | -62,2% |
| Costi per servizi | 17.900.022 | 21.949.506 | -18,4% |
| Costi per godimento beni di terzi | 446.453 | 648.958 | -31,2% |
| Costi del personale | 8.858.587 | 11.462.460 | -22,7% |
| Oneri diversi di gestione | 262.161 | 220.163 | 19,1% |
| Ebitda | -729.849 | 1.152.314 | -163,3% |
| Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni | 400.268 | 657.431 | -39,1% |
| Ebit | -1.130.117 | 494.883 | -328,4% |
| Proventi da partecipazioni | 3.395.804 | 21.507.965 | -84,2% |
| Altri proventi finanziari | 454.291 | 209.145 | 117,2% |
| Oneri finanziari* | -389.877 | -419.820 | -7,1% |
| Saldo della gestione finanziaria | 3.460.218 | 21.297.290 | -83,8% |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | -5.900.000 | -6.300.000 | -6,3% |
| Risultato ante imposte | -3.569.899 | 15.492.173 | -123,0% |
| Imposte correnti e differite | -228.698 | 150.243 | -252,2% |
| Utile (perdita) di esercizio | -3.341.201 | 15.341.930 | -121,8% |

*Include il saldo di utile e perdite su cambi

Come ricordato in altra parte della relazione, i dati economici non sono comparabili, in quanto il 2023 include nove mesi del ramo ceduto a Burberry.

Questo spiega la diminuzione dei ricavi e del valore della produzione, rispettivamente del 35,9 e del 32,4 per cento.

I margini operativi ed in particolare l'ebitda risentono della cessione del ramo, dal momento che i costi fissi non sono stati ridotti proporzionalmente. La società intende riprendere la crescita dei ricavi con

altri clienti, senza dimenticare che essa sostiene i costi di alcune funzioni di cui beneficia tutto il Gruppo, tra cui innanzitutto quelle di direzione e controllo, sia strategico, sia operativo.

Il confronto che segue tra i dati 2024 e quelli proforma del 2023, ovvero senza il ramo d'azienda ceduto, consentono di rilevare un primo recupero sia a livello di ricavi, sia di marginalità.

| CONTO ECONOMICO DI PATTERN SPA | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| (valori in euro) | | | |
| Ricavi delle vendite | 29.348.949 | 27.629.887 | 6,2% |
| Altri ricavi | 943.300 | 479.440 | 96,8% |
| Totale ricavi | 30.292.249 | 28.109.327 | 7,8% |
| Variatione rimanenze di prodotti | -19.752 | -2.417.184 | -99,2% |
| Valore della produzione | 30.272.497 | 25.692.143 | 17,8% |
| - Acquisti di materie prime | 3.482.370 | 2.025.951 | 71,9% |
| - Variazione rimanenze di materie prime | 52.753 | -311.173 | -117,0% |
| Consumi di materie prime | 3.535.123 | 1.714.778 | 106,2% |
| Costi per servizi | 17.900.022 | 15.923.321 | 12,4% |
| Costi per godimento beni di terzi | 446.453 | 325.105 | 37,3% |
| Costi del personale | 8.858.587 | 8.556.299 | 3,5% |
| Oneri diversi di gestione | 262.161 | 196.901 | 33,1% |
| Ebitda | -729.849 | -1.024.261 | -28,7% |
| Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni | 400.268 | 440.000 | -9,0% |
| Ebit | -1.130.117 | -1.464.261 | -22,8% |

Come si può osservare, sia i ricavi, sia il valore della produzione segnalano una prima significativa ripresa dei volumi, registrando rispettivamente un recupero del 7,8 e del 17,18 per cento. Di conseguenza anche l'ebitda e l'ebit, per quanto negativi, come visto sopra, hanno registrato un miglioramento, del 28,7 e del 22,8 per cento.

Riprendendo l'esame del conto economico di Pattern spa, si può vedere come la gestione finanziaria abbia registrato proventi in aumento da 209 a 454 mila euro (più 117 per cento); per contro gli oneri finanziari sono scesi, da 420 a 390 mila euro. Complessivamente, il saldo tra proventi ed oneri finanziari è stato positivo per 64 mila euro, a fronte di un saldo negativo nel 2023 per 210 mila euro.

Il costo del debito bancario è stato pari al 3,2 per cento, contro il 2,7 per cento del 2023. Tale incremento si deve a due fattori:

- un valore medio dell'Euribor leggermente più alto del 2023 (3,3 per cento contro il 3 per cento);
- una quota di mutui a tasso fisso inferiore, sempre rispetto all'anno precedente (39 per cento contro 43 per cento), tenuto conto che si tratta di mutui stipulati fino al 2021, a tassi inferiori a quelli variabili che si sono avuti successivamente.

Nel corso del 2024 il valore medio dell'euribor è stato del 3,3 per cento contro il 3 per cento del 2023. Inoltre, la quota di mutui a tasso fisso, divenuti dal 2022 complessivamente di importo più basso di

quelli a tasso variabile, proseguendo i rimborsi secondo le naturali scadenze, è scesa dal 43 per cento del 2023 al 39 per cento del 2024.

Lo scorso anno era stata operata una prima svalutazione di 6,3 milioni del valore della partecipazione detenuta in Dyloan Bond Factory per 11 milioni di euro. L'andamento negativo della società, che ha chiuso l'esercizio con una perdita di quasi 3 milioni di euro (3,7 milioni la perdita ante imposte) ha determinato la necessità di effettuare un versamento a copertura perdite di 1,2 milioni di euro e allo stesso tempo di azzerare il valore della partecipazione, passato a seguito del versamento sopra ricordato da 4,7 a 5,9 milioni di euro.

Tale svalutazione ha determinato una perdita di esercizio di 3,3 milioni di euro. In assenza di quest'ultima l'esercizio si sarebbe chiuso con un utile di 2,6 milioni di euro, che, come si può osservare dalla tabella sottostante, è maggiore di quello ottenuto lo scorso anno (pari a 2,1 milioni di euro), qualora non si consideri la plusvalenza registrata. Il confronto con il 2023 (proforma), a cui come detto è stato sottratto il risultato dei primi nove mesi del ramo ceduto, è ancora più favorevole, dal momento che quest'ultimo è stato negativo.

| Pattern Spa | 2024 | 2023 | 2023 (proforma) |
|---|-------------|-------------|----------------------------|
| Utile (perdita) di esercizio da bilancio | -3.341.201 | 15.341.930 | -6.602.600 |
| (meno) Plusvalenza da cessione ramo d'azienda (al netto dei costi sostenuti) | 0 | -19.530.402 | |
| (più) Svalutazione della partecipazione in Dyloan Bond Factory | 5.900.000 | 6.300.000 | 6.300.000 |
| Utile di esercizio adj | 2.558.799 | 2.111.528 | -302.600 |

Si completa l'analisi dell'andamento economico di Pattern Spa con la tabella seguente, che riporta gli indicatori relativi all'utile netto, rettificato come nel prospetto precedente.

| INDICI ECONOMICI E DI REDDITIVITA' DI PATTERN SPA | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| (Valori percentuali o assoluti) | | |
| Utile di esercizio adj | 2.558.799 | 2.111.528 |
| Utile di esercizio adj / Totale ricavi | 8,4% | 4,5% |
| Oneri finanziari | 394.485 | 395.773 |
| Indebitamento bancario medio annuo | 12.177.686 | 14.811.698 |
| Costo medio dell'indebitamento bancario | 3,2% | 2,7% |
| Patrimonio netto medio del periodo | 26.758.806 | 25.026.935 |
| Attivo medio del periodo | 52.576.865 | 51.590.168 |

| | | |
|---|------|------|
| Indice di redditività del capitale proprio - Roe (Utile Netto adj / Patrimonio Netto)) | 9,6% | 8,4% |
| Indice di redditività degli impieghi - Roa (Utile Netto adj / Attivo + Imm.ni in leasing) | 4,9% | 4,1% |

Situazione patrimoniale e finanziaria

Nella tabella seguente viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato di Pattern Spa.

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI PATTERN SPA | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| (valori in euro) | | | |
| - Immobilizzazioni immateriali | 181.578 | 156.694 | 15,9% |
| - Immobilizzazioni materiali | 10.338.235 | 5.688.379 | 81,7% |
| - Immobilizzazioni finanziarie | 21.158.108 | 20.325.692 | 4,1% |
| Totale Immobilizzazioni | 31.677.921 | 26.170.765 | 21,0% |
| Magazzino | 716.063 | 788.569 | -9,2% |
| Crediti vs clienti | 4.019.594 | 3.158.363 | 27,3% |
| Altri crediti | 6.294.564 | 6.827.941 | -7,8% |
| Ratei e risconti attivi | 222.155 | 244.255 | -9,0% |
| Capitale circolante | 11.252.376 | 11.019.128 | 2,1% |
| Debiti vs fornitori | -6.057.717 | -5.048.392 | 20,0% |
| Altri debiti | -3.028.308 | -4.758.205 | -36,4% |
| Ratei e risconti passivi | -218.422 | -340.073 | -35,8% |
| Capitale circolante netto | 1.947.929 | 872.458 | 123,3% |
| Fondi rischi e tfr | -872.575 | -744.860 | 17,1% |
| Capitale investito netto | 32.753.275 | 26.298.363 | 24,5% |
| Patrimonio netto | 25.061.476 | 28.456.134 | -11,9% |
| - Indebitamento finanziario inferiore ai 12 mesi | 6.110.295 | 3.828.653 | 59,6% |
| - Indebitamento finanziario superiore ai 12 mesi | 7.630.399 | 7.998.220 | -4,6% |
| - Altri debiti finanziari inferiore ai 12 mesi | 1.000.000 | - | n.c |
| - Altri debiti finanziari superiore ai 12 mesi | 4.000.000 | - | n.c |
| - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | -4.000.000 | -7.000.000 | -42,9% |
| - Finanziamento infragruppo | -500.000 | -900.000 | -44,4% |
| - Disponibilità liquide | -6.548.895 | -6.084.644 | 7,6% |
| Posizione finanziaria netta | 7.691.799 | -2.157.771 | -456,5% |
| Mezzi propri e Posizione finanziaria netta | 32.753.275 | 26.298.363 | 24,5% |

Il capitale investito netto è aumentato significativamente, del 24,5 per cento da 26,3 a 32,8 milioni di euro.

L'aumento maggiore è stato registrato tra le immobilizzazioni materiali, pari all'81,7 per cento. Esso si deve ai lavori in corso per il nuovo headquarters.

Le immobilizzazioni finanziarie sono variate poco (più 4,1 per cento da 20,3 a 21,2 milioni di euro) ma si è modificata la sua composizione. È stata svalutata la partecipazione in Dyloan, pari a 4,7 milioni di euro al 31.12.2023 ed è stato iscritto l'acquisto dell'8 per cento di Società Manifattura Tessile per 6,2 milioni di euro.

Il capitale circolante netto è più che raddoppiato rispetto allo scorso esercizio, ma resta contenuto in valore assoluto, poco sotto i due milioni di euro. L'aumento si deve ai maggiori crediti fiscali, saliti da 3,6 a 5,8 milioni (59,8 per cento), di cui la maggior parte è relativa al credito iva.

Il patrimonio netto è diminuito dell'11,9 per cento, a causa della perdita registrata, mentre la posizione finanziaria netta, positiva per 2,2 milioni di euro a fine dello scorso anno, è diventata negativa per 7,7 milioni.

L'indebitamento lordo è risultato pari a 18,7 milioni, contro gli 11,8 dello scorso anno. Tale incremento si deve soprattutto al debito derivante dall'acquisto della partecipazione in S.M.T., pari a cinque milioni di euro (6,2 milioni di euro il costo della partecipazione dell'8 per cento), che verrà rimborsato con eguali importi di un milione di euro fino al 2029.

I mezzi liquidi ammontavano al 31 dicembre 2024 a 10,5milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 13 milioni di euro del precedente esercizio (meno 19,2 per cento).

| VARIAZIONE DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI PATTERN SPA (valori in euro) | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Var % |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|
| | | | |
| PFN iniziale (A) | 2.157.771 | -8.031.989 | -126,90% |
| | | | |
| - Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | -7.059.428 | -5.847.438 | 20,70% |
| - Rettifiche per elementi non monetari | 6.612.906 | 7.224.755 | -8,50% |
| - Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | -446.522 | 1.377.317 | -132,40% |
| - Variazione del capitale circolante netto | -2.109.874 | 3.939.034 | -153,60% |
| - Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn | -2.556.396 | 5.316.350 | -148,10% |
| - Altre rettifiche | 3.277.326 | -368.669 | -989,00% |
| Flusso finanziario della gestione reddituale (B) | 720.930 | 4.947.681 | -85,40% |
| | | | |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (C) | -10.570.500 | -8.793.480 | 20,20% |

| | | | |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|
| Flusso finanziario dell'attività di disinvestimento (C) | 0 | 22.435.000 | |
| | | | |
| Flusso di cassa della gestione industriale (D=B+C) | -9.849.570 | 18.589.201 | -153,00% |
| | | | |
| Flusso finanziario derivante da variazioni di Patrimonio Netto (E) | 0 | -8.399.441 | -100,00% |
| | | | |
| Riduzione (Aumento) della PFN (G=D+E) | -9.849.570 | 10.189.760 | -196,70% |
| | | | |
| PFN finale (A-G) | -7.691.799 | 2.157.771 | -456,50% |

Il peggioramento della posizione finanziaria netta è stato complessivamente di 9,8 milioni di euro ed è stato interamente generato dall'attività di investimento, pari a 10,6 milioni di euro.

Nella tabella che segue è possibile osservare la struttura del capitale della società.

Il margine di struttura scende, pur restando positivo, da 10,1 a 5,4 milioni di euro sia per la perdita di esercizio registrata, che ha ridotto il patrimonio netto, sia per il contestuale aumento del capitale fisso.

Conseguentemente si è ridotto il margine di tesoreria da 9,3 a 4,7 milioni di euro.

| STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA DI PATTERN SPA | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| (valori in euro) | | |
| | | |
| RAPPORTO TRA FONTI E IMPIEGHI | | |
| | | |
| Patrimonio netto | 25.061.476 | 28.456.134 |
| Debiti consolidati | 11.630.399 | 7.998.220 |
| Passività consolidate | 872.575 | 744.860 |
| Patrimonio netto e passività a medio termine (a) | 37.564.450 | 37.199.214 |
| | | |
| Immobilizzazioni (b) | 32.177.921 | 27.070.765 |
| | | |
| Margine di struttura allargato (c=a-b) | 5.386.529 | 10.128.449 |
| | | |

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| Magazzino | 716.063 | 788.569 |
| | | |
| Attività correnti | | |
| - crediti | 10.314.158 | 9.986.304 |
| - altre attività | 222.155 | 244.255 |
| - attività finanziarie | 4.000.000 | 7.000.000 |
| Totale (d) | 14.536.313 | 17.230.559 |
| | | |
| Passività correnti | | |
| - debiti finanziari netti a breve termine | 561.400 | -2.255.991 |
| - passività correnti | 9.086.025 | 9.806.597 |
| - altre passività | 218.422 | 340.073 |
| Totale (e) | 9.865.847 | 7.890.679 |
| | | |
| Margine di tesoreria (f=d-e) | 4.670.466 | 9.339.880 |

Gli indici relativi alla posizione di liquidità riportati nella seguente tabella sono peggiorati rispetto alla fine del precedente esercizio, che tuttavia beneficiava di condizioni eccezionali dovuti alla liquidità generata dalla vendita del ramo d'azienda. Essi restano infatti abbondantemente sopra i limiti generalmente considerati appropriati. La durata del ciclo del capitale circolante, molto contenuta, è in linea con quella dello scorso anno.

| ANALISI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA DI BREVE PERIODO DI PATTERN SPA | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| (Indici assoluti o percentuali) | | |
| | | |
| Indice della posizione di liquidità - (Liquidità/Totale passivo corrente) | 0,5 | 1,0 |
| Indice di liquidità immediata - (Attivo a breve - magazzino / Passività a breve) | 1,3 | 1,7 |
| Indice di liquidità a breve - (Attivo a breve / Passività a breve) | 1,3 | 1,7 |
| | | |
| Ciclo del circolante (n. giorni) | 10 | 12 |
| - gg scorte | 9 | 6 |
| - gg clienti | 49 | 24 |
| - gg fornitori | 48 | 19 |

ATTIVITA' SVOLTA TRAMITE IMPRESE CONTROLLATE; RAPPORTI CON IMPRESE

CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E “CONSOCIATE”

Di seguito si forniscono i rapporti infragruppo con Pattern Spa di tutte le società consolidate nel bilancio di quest'anno.

| Crediti e debiti di Pattern Spa vs Società Manifattura Tessile SpA | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Crediti | 279.193 | 1.024.127 |
| Debiti | 417.490 | 113.494 |
| | | |
| Proventi e oneri di Pattern Spa vs Società Manifattura Tessile SpA | 31.12.2024 | 31.12.2022 |
| Proventi | 277.749 | 185.928 |
| Oneri | 468.297 | 561.093 |
| | | |
| Dividendi erogati a Pattern | 3.200.000 | 828.000 |

| Crediti e debiti di Pattern Spa vs Umbria Verde Mattioli Srl | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Crediti | 6.720 | |
| Debiti | | |
| | | |
| Proventi e oneri di Pattern Spa vs Umbria Verde Mattioli Srl | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Proventi | | |
| Oneri | | |

| Crediti e debiti di Pattern Spa vs Nuova Nicol Srl | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Crediti | 72.975 | |
| Debiti | | |
| | | |
| Proventi e oneri di Pattern Spa vs Nuova Nicol Srl | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Proventi | 4.585 | |
| Oneri | | |

| Crediti e debiti di Pattern Spa vs Idee Partners Srl | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Crediti | 45.654 | 44.821 |
| Debiti | 217.346 | 130.197 |
| | | |
| Finanziamento erogato da Pattern | 500.000 | 500.000 |
| | | |
| Proventi e oneri di Pattern Spa vs Idee Partners Srl | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Proventi | 46.026 | 43.995 |
| Oneri | 194.321 | 12.533 |
| | | |
| Dividendi erogati a Pattern | 195.804 | 410.400 |

| Crediti e debiti di Pattern Spa vs Dyloan Bond Factory Srl | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Crediti | 5.944 | 1.227 |
| Debiti | 935.831 | 1.020.026 |
| | | |

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| Finanziamento erogato da Pattern | | 400.000 |
| | | |
| Proventi e oneri di Pattern Spa vs Dyloan Bond Factory Srl | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Proventi | 24.708 | 6.289 |
| Oneri | 2.662.153 | 2.665.328 |

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI IL GRUPPO È ESPOSTO

I rischi specifici che possono determinare il sorgere di obbligazioni in capo alle società sono oggetto di valutazione in sede di determinazione dei relativi accantonamenti e sono illustrati nella “Nota Integrativa”.

Di seguito, si fa riferimento esclusivamente a quei fattori di rischio e di incertezza economica-normativa e di mercato, che, correlati alla gestione e di conseguenza alla realizzazione degli obiettivi aziendali, possono influenzare le performance del Gruppo.

I rischi di seguito elencati rappresentano i principali fattori di incertezza rilevati. Al riguardo, il fatto che siano stati individuati e siano monitorati da parte della direzione aziendale ne limita i possibili effetti negativi, che però non possono essere totalmente eliminati.

L’ordine con cui i rischi e le incertezze vengono esposti non è significativo di maggiore o minore importanza.

Rischi finanziari

L’attività del Gruppo Pattern è esposta a diverse tipologie di rischi finanziari, tra cui: il rischio di liquidità, il rischio di variazione dei tassi di interesse e il rischio di cambio.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità consiste nel rischio che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a far fronte agli impegni di pagamento, nei termini e alle date prestabilite, siano essi di natura commerciale, siano essi di natura finanziaria.

A riguardo si precisa quanto segue:

- il Gruppo vanta elevate disponibilità liquide, nonché linee bancarie di breve periodo, che vengono continuamente adeguate in funzione della crescita del giro d’affari e degli eventuali conseguenti fabbisogni per il sostegno del capitale circolante;
- il budget finanziario non presenta particolari rischi dal momento che le entrate sono regolari e gli impegni sono programmati con largo anticipo;
- le attività di approvvigionamento e di impiego delle risorse finanziarie sono coordinate a livello di Gruppo, in modo da consentire a ciascuna società di far fronte alle proprie necessità;
- gli investimenti sono coperti prevalentemente con finanziamenti bancari di medio termine, per correlare la struttura delle fonti a quella degli impieghi di capitale.

Rischio dei tassi di interesse

Il Gruppo Pattern è esposto alle fluttuazioni dei tassi di interesse, per quanto attiene agli oneri finanziari che maturano sull’indebitamento bancario.

Tale rischio è tuttavia contenuto poiché l'indebitamento è composto da finanziamenti a medio termine, in parte tasso fisso o con coperture Irs correlate. Il rating delle società del Gruppo consente di avere condizioni di finanziamento tra le migliori sul mercato.

Rischio di cambio

Il Gruppo non è sottoposto ad un significativo rischio di variazione dei cambi stante la fatturazione attiva pressoché totalmente in euro, così come la quasi totalità di quella passiva. Le importazioni in valuta sono limitate e vengono effettuate in divise che hanno una bassa volatilità.

Rischio di credito

La solvibilità dei clienti del Gruppo appartenenti al "core business" della società è ai migliori livelli di mercato e costituisce per l'azienda un *asset* strategico. Non esistono di conseguenza ad oggi rischi apprezzabili di tale natura.

Tuttavia, in alcune società del Gruppo è attiva una polizza di assicurazione del credito.

Rischi di natura operativa

Rischi connessi ai rapporti con i laboratori esterni

Per le produzioni esterne il Gruppo si avvale di selezionati fornitori, per lo più certificati dai propri clienti e comunque gestiti secondo le norme della SA8000.

Per evitare rischi di eccessiva dipendenza da taluni di essi, si è continuamente alla ricerca di nuove fonti produttive. Trattasi comunque di rischio che non può essere azzerato in quanto la ricerca di nuovi laboratori trova un limite nella esigenza di avere fornitori qualificati e affidabili, il che richiede il mantenimento di soglie minime di fornitura e il consolidamento dei rapporti nel tempo.

Ulteriori aree di rischio nel rapporto con i laboratori esterni sono: il controllo qualità e il rispetto delle tempistiche di consegna delle produzioni. Entrambi questi temi sono molto importanti per chi opera nei segmenti di mercato più alti della moda e di conseguenza sono oggetto di costante monitoraggio da parte della direzione.

Rischi connessi alla disponibilità e fornitura di materie prime

Per le produzioni in cui è richiesto dal cliente l'acquisto della materia prima non sussistono rischi di cui si fa carico la società, né per quanto riguarda la certezza e la tempistica di fornitura, né per quanto concerne i prezzi di acquisto. I problemi che dovessero sorgere sarebbero analizzati e risolti in collaborazione con i clienti. Nei casi in cui le materie prime sono fornite in conto lavoro questo tipo di rischio è del tutto inesistente.

Rischi connessi alla selezione e al mantenimento di personale qualificato

La peculiarità delle attività svolte dal Gruppo rende difficile la selezione di personale esperto nelle funzioni tecnicamente più complesse. Tuttavia, lo sviluppo degli ultimi anni e la maggiore visibilità che ne è scaturita hanno consentito di consolidare il rapporto con le figure chiave del Gruppo e di attrarre di nuove, di elevato standing, così da poter far crescere risorse più giovani. A tal fine si è costantemente impegnati a garantire un ambiente di lavoro stimolante e ricco di opportunità di apprendimento e di crescita.

Rischi informatici

Il Gruppo è esposto al rischio di attacchi informatici, con il rischio di divulgazione o perdita di dati sensibili.

Per questa ragione il Gruppo ha realizzato significativi investimenti, con adeguamenti periodici degli standard di sicurezza, in funzione delle tecnologie disponibili (si veda a riguardo più avanti la relazione su questo tema).

Rischi climatici

Dal 2015 Pattern è impegnata in un processo di collaborazione con i propri clienti e fornitori finalizzato all'eliminazione graduale, nei propri processi produttivi, delle sostanze chimiche considerate dannose per l'uomo e l'ambiente dai principali standard internazionali. A tal fine, Pattern e i suoi clienti, fornitori e subfornitori adottano il protocollo delineato dalla fondazione ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals), nata nel 2011 con l'intento di fornire ai marchi e a tutti gli attori del settore tessile-abbigliamento e calzaturiero uno standard globale e unificato per la gestione responsabile delle sostanze chimiche.

Per ulteriori informazioni sui rischi di natura climatica e su come gli stessi sono valutati e affrontati nell'ambito delle politiche gestionali del Gruppo Pattern si rimanda al seguente sito aziendale www.patterngroup.it, sezione ESG

Rischi strategici

Il Gruppo Pattern ha sviluppato un piano industriale, con orizzonte temporale pluriennale, che ne definisce gli orientamenti strategici e gli obiettivi economici e finanziari da raggiungere.

Tale piano viene sottoposto a revisioni annuali, nell'ambito delle quali i suddetti orientamenti vengono esaminati per verificarne l'adeguatezza e la fattibilità per la crescita del Gruppo. Sulla base di tali verifiche vengono apportate eventuali modifiche e definite di conseguenza le scelte operative di breve periodo.

Rischio di mercato

Il principale rischio di mercato cui è esposto il Gruppo è dato dal numero relativamente ristretto dei propri clienti, per cui il venir meno di alcuni di questi potrebbe riflettersi in misura significativa sul giro d'affari.

D'altra parte, per il Gruppo Pattern non è possibile avere un elevato numero di clienti, in quanto i marchi importanti appartenenti al segmento del lusso sono un numero contenuto, spesso appartenenti allo stesso Gruppo.

In secondo luogo, affinché la collaborazione commerciale sia proficua e sul piano tecnico e su quello economico, occorre che vi sia continuità dei rapporti e quest'ultima può essere assicurata solo dai grandi marchi, meglio se appartenenti a multinazionali del lusso.

Per tali motivazioni, il Gruppo – oltre a ricercare nuovi clienti con il profilo sopra descritto – ha operato una continua politica di diversificazione merceologica e di conseguenza della clientela, attraverso una crescita per linee esterne.

Per quanto riguarda l'eventuale impatto dei conflitti internazionali in corso, essi costituiscono certamente un importante fattore di incertezza, non perché le aree interessate rappresentino significativi mercati di vendita, quanto per l'effetto depressivo sull'economia che si può produrre, come in parte sta avvenendo.

IMPATTO AMBIENTALE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2024, come da programma, abbiamo implementato un sistema di gestione conforme agli standard ISO 45001:2018 e ISO 14001:2015, garantendo la messa in sicurezza dai reati previsti dal D.lgs. 231/01, attraverso l'ottenimento delle certificazioni per le prime compagini societarie (Pattern SpA, Società Manifattura Tessile SpA, Dyloan Bond Factory Srl).

Il percorso di certificazione proseguirà nel 2025, con l'estensione del sistema di gestione alle altre aziende del Gruppo, in linea con il piano di sviluppo definito.

Nel secondo semestre del 2024, il Progetto Cascami, volto all'integrazione dei principi dell'economia circolare nel modello di business e al potenziamento del servizio offerto ai clienti, sempre più coinvolti dall'impatto delle normative europee in evoluzione, è entrato in una fase operativa con l'avvio di progetti pilota nella filiera.

Queste iniziative sono state progettate per testare e ottimizzare il sistema di tracciabilità degli scarti tessili, migliorando il monitoraggio e la gestione delle risorse lungo la catena di fornitura. L'obiettivo è consolidare un modello efficace e replicabile, in grado di ottimizzare la gestione dei materiali, ridurre le emissioni di CO₂ e offrire un vantaggio competitivo attraverso il miglioramento del servizio al cliente, fornendo una leva strategica per l'acquisizione di quote di mercato grazie alla profonda comprensione dei bisogni del cliente presenti e futuri.

L'attività di qualificazione della filiera produttiva è proseguita con un focus specifico sull'ampliamento della rete di fornitori valutati sui requisiti della Norma SA8000:2014. Questo processo ha consentito un miglior presidio sui requisiti di sostenibilità richiesti dai clienti e ha contribuito a potenziare la capacità produttiva complessiva del Gruppo, rafforzando al contempo la competitività aziendale in un mercato sempre più orientato alla sostenibilità.

In aggiunta, nel 2024, è stata sviluppata e implementata una piattaforma digitale per la gestione e l'emissione del Bilancio di Sostenibilità, conforme agli European Sustainability Reporting Standards (ESRS) della Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Questa soluzione facilita e uniforma la raccolta dei dati ambientali, sociali e di governance (ESG), assicurando maggiore coerenza e tracciabilità delle informazioni lungo tutta la catena aziendale.

Grazie alla piattaforma, le aziende del Gruppo possono gestire in modo più efficace il processo di rendicontazione, riducendo la frammentazione dei dati e migliorando la qualità delle informazioni raccolte. L'adozione di questo strumento consente di integrare in modo strutturato gli indicatori di sostenibilità nei processi aziendali, supportando una maggiore trasparenza e conformità normativa. Inoltre, il sistema è stato progettato per garantire un livello di affidabilità e completezza dei dati tale da permettere la revisione di terza parte, assicurando così la massima credibilità del Bilancio di Sostenibilità nei confronti di stakeholder e investitori.

PERSONALE DIPENDENTE E SISTEMI INFORMATIVI

Personale dipendente

I dipendenti in forza al 31.12.2024 erano 896, di cui 661 donne e 235 uomini. La rilevante crescita registrata rispetto al 2023 si deve all'acquisizione di Umbria Verde Mattioli.

La tabella seguente illustra il dettaglio per società.

| Società | Dipendenti al 31.12.2024 | | | Dipendenti al 31.12.2023 | | |
|----------------------------------|--------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|
| | Donne | Uomini | TOT | Donne | Uomini | TOT |
| PATTERN SPA - COLLEGNO | 52 | 20 | 72 | 48 | 20 | 68 |
| PATTERN SPA - SPELLO | 55 | 10 | 65 | 56 | 12 | 68 |
| PATTERN SPA - SANTERAMO | 8 | 0 | 8 | 8 | 0 | 8 |
| SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE SRL | 144 | 65 | 209 | 121 | 54 | 175 |
| NUOVA NICOL | 27 | 5 | 32 | 23 | 5 | 28 |
| IDEE PARTNERS SRL | 150 | 53 | 203 | 163 | 53 | 216 |
| DYLOAN BOND FACTORY SRL | 163 | 53 | 216 | 172 | 58 | 230 |
| UMBRIA VERDE MATTIOLI SRL | 60 | 30 | 90 | 0 | 0 | 0 |
| Totale dipendenti | 659 | 236 | 895 | 591 | 202 | 793 |

Nel corso del 2024 sono proseguite le attività di integrazione delle società acquisite nel biennio 2022/2023 e sono state avviate quelle relative ad Umbria Verde Mattioli.

Le attività di integrazione riguardano la condivisione del Codice etico e di condotta, nonché l'analisi e la mappatura della struttura e dell'organizzazione al fine di uniformare i processi HR e di rendere le organizzazioni allineate agli standard SA8000. È stato inoltre implementato in Umbria Verde il sistema di gestione HR adottato dal gruppo.

Inoltre, sono stati analizzati tutti gli aspetti legati alla salute e alla sicurezza affinché siano in linea con le procedure del Gruppo nonché con la normativa vigente.

Le attività di *People Development* riscuotono un'attenzione sempre maggiore soprattutto nell'attuale contesto sociale ed economico in forte cambiamento. La formazione dei dipendenti e l'accrescimento delle competenze digitali diventano un obiettivo precipuo.

Per lo sviluppo delle competenze specifiche di settore sono state progettate Academy di formazione sia interna, per accrescere e uniformare le capacità tecnico-professionali dei dipendenti, sia esterne. Quest'ultime sono territoriali ed hanno l'obiettivo di rispondere alle necessità di ogni singola specializzazione legata alla sede.

L'Academy interna, dedicata ai dipendenti diretti, continua la realizzazione di progetti formativi orientati alle innovazioni tecnologiche e all'accrescimento delle Soft Skills anche attraverso l'utilizzo di fondi di finanziamento.

Inoltre, per rafforzare il rapporto con le scuole e stimolare l'interesse di nuovi talenti, anche nel 2024 il Gruppo ha incrementato le partnership con scuole ed enti formativi del territorio dove hanno sede le diverse realtà produttive, oltre ad aver aperto le porte per visite aziendali dedicate ai più giovani.

Il modello SA8000 è implementato ed è costantemente monitorato da risorse dedicate.

Il Social team effettua riunioni semestrali di confronto, anche per elaborare piani di miglioramento continuo delle performance sociali.

Non si hanno notizie di azioni legali o di malattie professionali di dipendenti o ex dipendenti, né di notizie relative a morti o a gravi infortuni sul lavoro.

Nel corso del corrente esercizio si continuerà ad estendere a tutte le società i processi di gestione del personale in coerenza con le politiche di Gruppo.

Sistemi informativi

Nel 2024 sono state portate a termine iniziative in ambito infrastrutturale proseguendo il percorso di adozione in tutte le aziende del gruppo delle medesime policy relative a sicurezza e *business continuity*.

In particolare, la sede centrale di S.M.T. (Correggio) è stata dotata di una nuova infrastruttura basata su iperconvergenza, con doppi server ridonati tra loro e dotati di adeguata capacità computazionale e di storage. Anche le infrastrutture delle sedi di Carpi, dove ha sede la Factory della maglieria, e di Nuova Nicol sono state aggiornate, adeguandole alle richieste di maggior capacità e sicurezza e allineandole alle policy di gruppo.

In Nuova Nicol è stata stabilizzata e potenziata la ricezione di telefonia mobile mediante l'installazione di nuove antenne, oltre ad aver completato il collegamento in VPN con la sede centrale id SMT.

Sono anche state potenziate le connettività di SMT, Factory e Nuova Nicol, prevedendo anche una connessione di backup per Factory.

È stato avviato il progetto di unificazione dei sistemi gestionali per le aziende del polo della maglieria (per la pelletteria tale processo era stato completato a fine 2023, con la fusione per incorporazione di due società del settore). La fase di *software selection* si è conclusa con la scelta del gestionale che coprirà tutti i processi compresi tra la fase di progettazione e quella di consegna dei capi prodotti e si integrerà con il modulo *finance* già in uso presso la capogruppo Pattern. Il progetto è attualmente in fase di esecuzione con go-live previsto tra il primo e il secondo semestre del 2025.

Il 2024 ha visto l'ingresso di Umbria Verde Mattioli nel polo della maglieria, con l'avvio del percorso di assesment e la successiva definizione del piano di interventi per l'allineamento alle *policy* di gruppo in termini infrastrutturali e di sicurezza.

Per quanto riguarda il polo della pelletteria, le sedi di Idee Partners sono state collegate tra loro mediante VPN (*Virtual Private Network*) ed inoltre è stata potenziata la banda di traffico dati nella sede di Bientina, che ha visto anche completati gli interventi di rifacimento del server di dominio e di divisione in VLAN della rete interna, allineando la sede alle policy di sicurezza del gruppo.

Per quanto concerne Pattern, è stato attivato un sistema antispam più evoluto e nella sede di Collegno è stato installato un sistema di *Endpoint Detection e Response (EDR)* in sostituzione del sistema antivirus precedentemente in uso. Per quanto riguarda la sfera applicativa, presso la sede di Collegno è in corso di sviluppo un applicativo interno di analisi dati, direttamente collegato all'attuale ERP, così come l'implementazione di una piattaforma per il bilancio consolidato di gruppo. Per la sede di Spello

è stato completato lo sviluppo di un'applicazione interna per il registro delle scansioni effettuate con il macchinario a raggi-x, collegato all'attuale ERP e che integra al suo interno strumenti di intelligenza artificiale per l'analisi delle immagini e il supporto agli operatori nell'individuazione di parti metalliche.

In Dyloan Bond Factory è in corso di sviluppo interno un'applicazione per il miglioramento dell'efficienza produttiva della catena produttiva della società ed è stato portato a regime il tool di pianificazione e consuntivazione finanziaria di cash flow, sia lato desktop che mobile. È stato avviato anche l'utilizzo della piattaforma *Audit Manager*, già in uso in Pattern, per gli audit di collaudo di capi finiti e lavorazioni.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Con riferimento al disposto dell'art. 2428, secondo comma, n. 1, Codice civile, il Gruppo, nel corso dell'esercizio, come pure sino alla data di stesura della presente relazione, ha continuato a investire risorse in "attività di ricerca e sviluppo". Ciò specificatamente nell'area della progettazione, dove vengono realizzati i modelli, i prototipi, i campionari e le messe a punto di produzione.

I relativi costi sono stati tutti imputati a Conto Economico nelle rispettive voci di competenza, così da non alterare la configurazione del bilancio, ovvero senza operare capitalizzazioni.

In taluni casi, le società del Gruppo si sono avvalse della misura "Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design e ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 e ss.mm.ii.", della misura "Credito di imposta investimenti in ricerca e sviluppo art. 185, c.14, lett. f, legge n. 178 del 2020 e ss.mm.ii" e della misura "Crediti di imposta investimenti in ricerca e sviluppo – Misura incrementale per gli investimenti nelle regioni del Mezzogiorno (art. 244, c.1, DL n. 34 del 2020)".

AZIONI PROPRIE E AZIONI DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Pattern Spa non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti, neppure per il tramite di Società finanziaria o per interposta persona.

STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis, c.c., segnaliamo che il Gruppo - alla data del 31 dicembre 2024 - ha in essere alcuni contratti di *Interest rate swap* (Irs) per la copertura del rischio di oscillazione dei tassi di interesse su finanziamenti a medio termine. Il capitale in vita alla medesima data era di 4,8 milioni di euro, con un *mark to market* complessivo a livello di Gruppo positivo per 123 mila euro.

SEDI SECONDARIE

Pattern Spa non dispone di sedi secondarie, ma possiede due unità locali. Una a Spello, in provincia di Perugia, dove si trova il settore donna; una a Santeramo in Colle, provincia di Bari, dove è sito un laboratorio di produzione.

RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE

Non sussistono operazioni effettuate infragruppo e con le parti correlate a condizioni diverse da quelle di mercato di cui segnalare l'importo, la natura del rapporto ovvero ogni altra informazione richiesta dall'art. 2427, n. 22-bis, del Codice civile.

Torino, 26 marzo 2025

per **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

Fulvio Botto



Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: PATTERN SPA
Sede: VIA ITALIA 4 COLLEGNO TO
Capitale sociale: 1.445.455,40
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: TO
Partita IVA: 10072750010
Codice fiscale: 10072750010
Numero REA: 1103664
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 141020
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: sì
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: BO.MA. Holding S.r.l.
Appartenenza a un gruppo: sì
Denominazione della società capogruppo: PATTERN SPA
Paese della capogruppo: ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024

STATO PATRIMONIALE ORDINARIO

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Attivo | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | - | - |
| dell'ingegno 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere | 90.515 | 51.024 |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 16.405 | 18.420 |
| 7) altre | 74.658 | 87.250 |
| <i>Totale immobilizzazioni immateriali</i> | <i>181.578</i> | <i>156.694</i> |
| II - Immobilizzazioni materiali | - | - |
| 1) terreni e fabbricati | 4.331.977 | 4.392.521 |
| 2) impianti e macchinario | 645.313 | 765.521 |
| 3) attrezzature industriali e commerciali | 1.070 | 1.994 |
| 4) altri beni | 203.012 | 262.349 |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti | 5.156.863 | 265.994 |
| <i>Totale immobilizzazioni materiali</i> | <i>10.338.235</i> | <i>5.688.379</i> |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | - | - |
| 1) partecipazioni in | - | - |
| a) imprese controllate | 19.631.434 | 18.131.434 |
| b) imprese collegate | 2.400 | - |
| <i>Totale partecipazioni</i> | <i>19.633.834</i> | <i>18.131.434</i> |
| 2) crediti | - | - |
| a) verso imprese controllate | 500.000 | 900.000 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 500.000 | 900.000 |
| b) verso imprese collegate | 48.000 | - |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 48.000 | - |
| d-bis) verso altri | 1.452.514 | 2.100.160 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 732.854 | 700.000 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 719.660 | 1.400.160 |
| <i>Totale crediti</i> | <i>2.000.514</i> | <i>3.000.160</i> |
| 4) strumenti finanziari derivati attivi | 23.760 | 94.098 |
| <i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i> | <i>21.658.108</i> | <i>21.225.692</i> |
| <i>Totale immobilizzazioni (B)</i> | <i>32.177.921</i> | <i>27.070.765</i> |
| C) Attivo circolante | | |

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| I - Rimanenze | - | - |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo | 181.352 | 234.105 |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 345.581 | 146.413 |
| 4) prodotti finiti e merci | 189.130 | 408.051 |
| Totale rimanenze | 716.063 | 788.569 |
| II - Crediti | - | - |
| 1) verso clienti | 4.019.594 | 3.158.363 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 4.019.594 | 3.158.363 |
| 2) verso imprese controllate | 408.476 | 1.070.176 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 408.476 | 1.070.176 |
| 5-bis) crediti tributari | 5.785.159 | 3.597.706 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 5.751.130 | 3.507.956 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 34.029 | 89.750 |
| 5-ter) imposte anticipate | 93.477 | 98.153 |
| 5-quater) verso altri | 7.452 | 2.061.906 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 7.452 | 2.061.906 |
| Totale crediti | 10.314.158 | 9.986.304 |
| III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | - | - |
| 6) altri titoli | 4.000.000 | 7.000.000 |
| Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 4.000.000 | 7.000.000 |
| IV - Disponibilita' liquide | - | - |
| 1) depositi bancari e postali | 6.536.879 | 6.072.915 |
| 3) danaro e valori in cassa | 12.016 | 11.729 |
| Totale disponibilita' liquide | 6.548.895 | 6.084.644 |
| Totale attivo circolante (C) | 21.579.116 | 23.859.517 |
| D) Ratei e risconti | 222.155 | 244.255 |
| Totale attivo | 53.979.192 | 51.174.537 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | 25.061.476 | 28.456.134 |
| I - Capitale | 1.441.293 | 1.436.293 |
| II - Riserva da soprapprezzo delle azioni | 9.548.705 | 9.548.705 |
| IV - Riserva legale | 288.259 | 287.259 |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate | - | - |
| Riserva straordinaria | 16.916.914 | 1.575.984 |
| Riserva avanzo di fusione | 174.449 | 174.449 |
| Varie altre riserve | 15.000 | 20.000 |
| Totale altre riserve | 17.106.363 | 1.770.433 |

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 18.057 | 71.514 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | (3.341.201) | 15.341.930 |
| Totale patrimonio netto | 25.061.476 | 28.456.134 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 2) per imposte, anche differite | 5.702 | 22.583 |
| <i>Totale fondi per rischi ed oneri</i> | <i>5.702</i> | <i>22.583</i> |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 866.873 | 722.277 |
| D) Debiti | | |
| 4) debiti verso banche | 13.580.693 | 11.584.652 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 6.030.294 | 3.746.433 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 7.550.399 | 7.838.219 |
| 5) debiti verso altri finanziatori | 160.001 | 242.221 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 80.001 | 82.220 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 80.000 | 160.001 |
| 6) acconti | 4.623 | 11.270 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 4.623 | 11.270 |
| 7) debiti verso fornitori | 6.057.717 | 5.048.392 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 6.057.717 | 5.048.392 |
| 9) debiti verso imprese controllate | 1.570.543 | 1.264.168 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.570.543 | 1.264.168 |
| 12) debiti tributari | 223.198 | 251.807 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 223.198 | 251.807 |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 498.164 | 459.458 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 498.164 | 459.458 |
| 14) altri debiti | 5.731.780 | 2.771.502 |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.731.780 | 2.771.502 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 4.000.000 | - |
| <i>Totale debiti</i> | <i>27.826.719</i> | <i>21.633.470</i> |
| E) Ratei e risconti | 218.422 | 340.073 |
| <i>Totale passivo</i> | <i>53.979.192</i> | <i>51.174.537</i> |

CONTO ECONOMICO ORDINARIO

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|--------------------|-------------------|
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 29.348.949 | 46.783.833 |
| finiti 2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e | (19.752) | (2.469.819) |
| 5) altri ricavi e proventi | - | - |
| contributi in conto esercizio | 61.206 | 57.496 |
| altri | 882.094 | 421.944 |
| <i>Totale altri ricavi e proventi</i> | <i>943.300</i> | <i>479.440</i> |
| <i>Totale valore della produzione</i> | <i>30.272.497</i> | <i>44.793.454</i> |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 3.482.370 | 9.671.226 |
| 7) per servizi | 17.900.022 | 21.949.506 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 446.453 | 648.958 |
| 9) per il personale | - | - |
| a) salari e stipendi | 6.417.749 | 8.285.597 |
| b) oneri sociali | 1.893.338 | 2.564.031 |
| c) trattamento di fine rapporto | 409.010 | 491.240 |
| e) altri costi | 138.490 | 121.592 |
| <i>Totale costi per il personale</i> | <i>8.858.587</i> | <i>11.462.460</i> |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | - | - |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 85.216 | 191.779 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 291.751 | 447.301 |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide | 23.301 | 18.351 |
| <i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i> | <i>400.268</i> | <i>657.431</i> |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 52.753 | (311.173) |
| 14) oneri diversi di gestione | 262.161 | 220.163 |
| <i>Totale costi della produzione</i> | <i>31.402.614</i> | <i>44.298.571</i> |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) | (1.130.117) | 494.883 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 15) proventi da partecipazioni | - | - |
| da imprese controllate | 3.395.804 | 21.507.965 |
| <i>Totale proventi da partecipazioni</i> | <i>3.395.804</i> | <i>21.507.965</i> |
| 16) altri proventi finanziari | - | - |

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|--------------------|--------------------|
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | - | - |
| da imprese controllate | 25.427 | 9.970 |
| <i>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i> | <i>25.427</i> | <i>9.970</i> |
| d) proventi diversi dai precedenti | - | - |
| altri | 428.864 | 199.175 |
| <i>Totale proventi diversi dai precedenti</i> | <i>428.864</i> | <i>199.175</i> |
| <i>Totale altri proventi finanziari</i> | <i>454.291</i> | <i>209.145</i> |
| 17) interessi ed altri oneri finanziari | - | - |
| altri | 394.485 | 395.773 |
| <i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i> | <i>394.485</i> | <i>395.773</i> |
| 17-bis) utili e perdite su cambi | 4.608 | (24.047) |
| <i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i> | <i>3.460.218</i> | <i>21.297.290</i> |
| D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie | | |
| 19) svalutazioni | - | - |
| a) di partecipazioni | 5.900.000 | 6.300.000 |
| <i>Totale svalutazioni</i> | <i>5.900.000</i> | <i>6.300.000</i> |
| <i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i> | <i>(5.900.000)</i> | <i>(6.300.000)</i> |
| Risultato prima delle imposte (A-B+C+-D) | (3.569.899) | 15.492.173 |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| imposte correnti | - | 162.385 |
| imposte differite e anticipate | 4.676 | (12.142) |
| proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | 233.374 | - |
| <i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i> | <i>(228.698)</i> | <i>150.243</i> |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | (3.341.201) | 15.341.930 |

RENDICONTO FINANZIARIO, METODO INDIRETTO

| | Importo al 31/12/2024 | Importo al 31/12/2023 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | (3.341.201) | 15.341.930 |
| Imposte sul reddito | (228.698) | 150.243 |
| Interessi passivi/(attivi) | (59.806) | 186.628 |
| (Dividendi) | (3.395.804) | (1.238.400) |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | (33.919) | (20.287.839) |
| <i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i> | <i>(7.059.428)</i> | <i>(5.847.438)</i> |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 335.939 | 285.673 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 376.967 | 639.082 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | 5.900.000 | 6.300.000 |
| <i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i> | <i>6.612.906</i> | <i>7.224.755</i> |
| <i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i> | <i>(446.522)</i> | <i>1.377.317</i> |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze | 127.700 | 4.328.047 |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti | (861.231) | 5.417.620 |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori | (240.718) | (5.041.221) |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi | (26.574) | 31.323 |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi | (114.355) | 83.008 |
| Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto | (994.696) | (879.743) |
| <i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i> | <i>(2.109.874)</i> | <i>3.939.034</i> |
| <i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i> | <i>(2.556.396)</i> | <i>5.316.351</i> |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | 101.184 | (163.264) |
| (Imposte sul reddito pagate) | 26.875 | (17.278) |
| Dividendi incassati | 3.395.804 | 1.238.400 |
| (Utilizzo dei fondi) | (246.537) | |
| Altri incassi/(pagamenti) | | (1.426.527) |
| <i>Totale altre rettifiche</i> | <i>3.277.326</i> | <i>(368.669)</i> |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | 720.930 | 4.947.682 |
| B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali | | |
| (Investimenti) | (3.787.016) | (2.660.261) |
| Disinvestimenti | 58.304 | 24.798 |

| | Importo al 31/12/2024 | Importo al 31/12/2023 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | | |
| (Investimenti) | (39.034) | (39.351) |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| (Investimenti) | (2.575.399) | (7.018.667) |
| Disinvestimenti | 1.172.645 | |
| Attività finanziarie non immobilizzate | | |
| (Investimenti) | | (6.000.000) |
| Disinvestimenti | 3.000.000 | |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide | | 22.435.000 |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (2.170.500) | 6.741.519 |
| C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche | 2.991.695 | 26.718 |
| Accensione finanziamenti | 2.700.000 | |
| (Rimborso finanziamenti) | (3.777.874) | (4.072.884) |
| Mezzi propri | | |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati) | | (8.399.441) |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | 1.913.821 | (12.445.607) |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 464.251 | (756.406) |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 6.072.915 | 6.829.251 |
| Danaro e valori in cassa | 11.729 | 11.799 |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 6.084.644 | 6.841.050 |
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 6.536.879 | 6.072.915 |
| Danaro e valori in cassa | 12.016 | 11.729 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 6.548.895 | 6.084.644 |

NOTA INTEGRATIVA, PARTE INIZIALE

PATTERN S.P.A.

Direzione e Coordinamento ex art. 2497 c.c.: Boma Holding S.r.l.

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31/12/2024

PREMESSA

Il presente bilancio relativo al periodo dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2024, predisposto in ossequio alle previsioni dell'art. 19 del Regolamento Emittenti EGM in vigore dal 19 agosto 2024, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, è stato redatto in conformità alle norme disposte dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991, n. 127, integrato dalle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo 17 gennaio 2003, n. 6 e dal Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio. Il presente bilancio è inoltre corredato dalla Relazione sulla Gestione precedentemente esposta.

Gli schemi di bilancio sono redatti in conformità alle disposizioni degli art. 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile.

La nota integrativa contiene le informazioni richieste dagli art. 2427 e 2427 bis del Codice Civile.

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio e nelle rettifiche di valore sono rimasti costanti rispetto all'esercizio precedente e conformi alle disposizioni del Codice Civile, principalmente contenuti nell'art. 2426, anche a seguito dell'emanazione da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") degli emendamenti ai principi contabili pubblicati fino al 18 marzo 2024.

Ai sensi di quanto disposto dagli artt. 25 e 26 del D.Lgs.127/91, la Società ha predisposto il bilancio consolidato. Il perimetro di consolidamento integrale comprende i bilanci al 31 dicembre 2024 di Pattern S.p.a., della controllata all'80% SMT S.r.l., Società Manifattura Tessile S.r.l., della controllata al 52,92% Idee Partners S.r.l., della controllata al 100% DYLOAN Bond Factory S.r.l., della controllata all'80% Nuova Nicol S.r.l. e della controllata all'80% Umbria Verde Mattioli S.r.l.

L'area di consolidamento al 31 dicembre 2024 è variata rispetto al 31 dicembre 2023 per effetto dell'inclusione di Umbria Verde Mattioli S.r.l, società specializzata nella produzione di

maglieria di lusso da uomo e da donna, acquisita in misura totalitaria dalla controllata SMT S.r.l.

PARTE I: PRINCIPI GENERALI

1. Il presente bilancio è stato redatto con chiarezza ed al fine di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio (art. 2423, II co., c.c.).

2. Le informazioni richieste dalle specifiche disposizioni di legge che disciplinano la redazione del bilancio di esercizio sono state ritenute sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta. Tuttavia, sono state fornite le informazioni complementari considerate opportune per una più completa e dettagliata informativa. Tra di esse, in particolare:

- a. stato patrimoniale riclassificato;
- b. ulteriori informazioni significative in considerazione delle caratteristiche e dimensioni dell'impresa (art. 2423, III co., c.c.).

3. Il bilancio è stato redatto in unità di euro (art. 2423, V co., c.c.).

Principi di redazione

PARTE II: PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi contabili elaborati e revisionati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") e, ove mancanti e non in contrasto, da quelli emanati dall'International Accounting Standards Board ("IASB").

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i principi di seguito descritti.

1. La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato (art. 2423 bis, I co., n. 1, c.c.), e tenendo infine conto della prevalenza della sostanza dell'operazione o del contratto.

2. Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio (art. 2423 bis, I co., n. 2, c.c.).

3. Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento (art. 2423 bis, I co., n. 3, c.c.). Sono stati considerati di competenza i costi connessi ai profitti imputati all'esercizio.

4. Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo (art. 2423 bis, I co., n. 4, c.c.).

5. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente (art. 2423 bis, I co., n. 5, c.c.).

6. In ordine alla struttura dello stato patrimoniale e del conto economico sono stati applicati i seguenti criteri.

6.a. Nello stato patrimoniale e nel conto economico sono state iscritte separatamente, e nell'ordine indicato, le voci previste negli artt. 2424 e 2425 c.c. (art. 2423 ter, I co., c.c.). Non sono state riportate le voci precedute da numeri arabi, o da lettere minuscole, aventi saldo pari a zero.

6.b. Le voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole non sono state ulteriormente suddivise.

6.c. Le voci precedute da numeri arabi non sono state raggruppate (art. 2423 ter, II co., c.c.).

6.d. Non sono state aggiunte altre voci, posto che il loro contenuto è compreso in quelle previste dagli artt. 2424 e 2425 c.c. (art. 2423 ter, III co., c.c.).

6.e. Le voci precedute da numeri arabi non sono state adattate, non esigendolo la natura dell'attività esercitata (art. 2423 ter, IV co., c.c.).

6.f. Non sono stati effettuati compensi di partite (art. 2423 ter, VI co., c.c.).

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

7. Non si sono verificati casi eccezionali e, pertanto, sono state applicate le disposizioni degli artt. 2423 bis e segg. c.c., ritenute compatibili con la rappresentazione veritiera e corretta (art. 2423, V co., c.c.).

Cambiamenti di principi contabili

8. I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto al precedente esercizio, ad eccezione di quanto riportato nel paragrafo "Ricavi" della successiva parte III della presente nota integrativa, con riferimento alle novità di prima applicazione del principio contabile OIC n. 34 (art. 2423 bis, I co., n. 6, c.c.).

Correzione di errori rilevanti

9. Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

10. Nessun elemento dell'attivo e del passivo ricade sotto più voci dello schema (art. 2424, II co., c.c.).

11. Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente (art. 2423 ter, V co., c.c.).

Riepilogando, come precedentemente illustrato, ai fini della redazione del presente bilancio d'esercizio sono stati rispettati i postulati di bilancio descritti nei paragrafi da 15 a 45 del Principio Contabile OIC 11:

- prudenza;
- prospettiva della continuità aziendale;
- rappresentazione sostanziale;
- competenza;
- costanza nei criteri di valutazione, con le precisazioni di cui al precedente punto 8;
- rilevanza;
- comparabilità, ad eccezione dei Ricavi per i quali nell'esercizio in commento è stato applicato prospetticamente il nuovo principio OIC n. 34 (art. 2423 ter, V co., c.c.).

Criteri di valutazione applicati

PARTE III: CRITERI DI RAPPRESENTAZIONE IN BILANCIO E DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile, principalmente contenuti nell'art. 2426 c.c., anche a seguito dell'emanazione da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") degli emendamenti ai principi contabili emanati fino al 18 marzo 2024.

Vengono di seguito illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Immobilizzazioni immateriali

Sono state iscritte tra le immobilizzazioni immateriali le spese e gli oneri che presentano un'utilità futura.

Le immobilizzazioni immateriali sono state valutate, nel limite del loro valore recuperabile, al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni realizzate in economia sono state valutate sulla base dei costi direttamente imputabili per la loro realizzazione.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ragione della residua possibilità di utilizzazione. Il piano di ammortamento, redatto sulla base di tale principio, è riportato nell'esame delle singole voci.

Non sono stati modificati i criteri di ammortamento ed i coefficienti applicati nel precedente esercizio (art. 2426, I co., n. 2, c.c.).

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni immateriali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo delle opere dell'ingegno

Il Software applicativo acquistato a titolo di proprietà o acquisito in licenza d'uso a tempo indeterminato è iscritto nell'attivo ad un valore pari alle somme erogate per il suo ottenimento e viene ammortizzato secondo la sua vita utile e, se non prevedibile, in 3 esercizi.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili, se acquisiti a titolo oneroso, sono iscritti nell'attivo ad un valore pari alle somme erogate dalla società per il loro ottenimento e sono ammortizzati secondo la loro vita utile, non superiore al limite legale o contrattuale.

Per i marchi la vita utile non deve eccedere i venti anni.

Nel caso di marchio prodotto internamente, il costo iscritto tra le immobilizzazioni immateriali include i costi diretti, interni ed esterni, sostenuti per la sua produzione.

Avviamento

L'avviamento è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale, in quanto acquisito a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto in seguito all'acquisto del ramo d'azienda della società Modalis S.r.l. in concordato preventivo. L'avviamento risulta completamente ammortizzato.

L'avviamento iscritto deve essere ammortizzato in base alla vita utile, con un limite massimo di venti anni e, nei casi in cui non sia possibile stimarne attendibilmente la vita utile, è ammortizzato entro un periodo non superiore a dieci anni.

Altre immobilizzazioni immateriali

Le altre immobilizzazioni immateriali includono principalmente le seguenti voci:

- i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi, se non separabili dai beni stessi, il cui ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dal conduttore;
- altri costi ad utilità pluriennale acquisiti per effetto delle operazioni di fusione perfezionate negli esercizi precedenti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione e i costi indiretti inerenti alla produzione interna.

I costi sostenuti successivamente all'acquisto di un cespite sono sommati al suo valore contabile, qualora essi accrescano la capacità produttiva originaria o la vita economica utile del bene. I costi di manutenzione e riparazione che non accrescano l'utilità economica futura dei beni sono stati direttamente imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono stati sostenuti.

I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative, inclusi i costi di manutenzione straordinaria, così come i costi per migliorie su beni di terzi separabili dai beni stessi, che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolunghino la vita utile, rientrano tra i costi capitalizzabili e sono imputati ad incremento del valore dei beni cui si riferiscono, nei limiti del valore recuperabile del bene stesso.

In ossequio a quanto stabilito dal principio contabile OIC 16 e in conformità con quanto disposto dalla L. 248/06, si è proceduto a scorporare e quindi ad iscrivere in bilancio il valore delle aree su cui insistono i fabbricati strumentali.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ragione della residua possibilità tecnica di utilizzazione, anche su cespiti temporaneamente non utilizzati. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. Il piano di ammortamento, redatto sulla base di tale principio, è riportato nell'esame delle singole voci.

Per i beni entrati in funzione nel corso dell'esercizio le aliquote sono state ridotte alla metà al fine di tenere conto, in via forfetaria, del loro minore utilizzo, in conformità alla prassi italiana, poiché la

quota di ammortamento così ottenuta costituisce una ragionevole approssimazione dell'ammortamento calcolato in proporzione al tempo di effettivo utilizzo.

I beni di valore esiguo, in considerazione del loro rapido rinnovo, sono ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

Il valore dei cespiti comprende i costi derivanti dall'esercizio di opzioni di riscatto di beni precedentemente posseduti in leasing.

Non sono stati modificati i criteri di ammortamento ed i coefficienti applicati nel precedente esercizio (art. 2426, I co., n. 2, c.c.).

Le immobilizzazioni materiali, nel momento in cui sono destinate all'alienazione, sono riclassificate nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, ossia il prezzo di vendita nel corso della normale gestione al netto dei costi diretti di vendita e dismissione. Inoltre i beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

I cespiti obsoleti e, più in generale, i cespiti che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente, sono valutati al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile, e non sono più oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso e acconti ricomprendono i beni materiali in corso di realizzazione e gli acconti versati ai fornitori di immobilizzazioni materiali. Tali beni e acconti rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto sugli stessi o non ne sia completata la realizzazione. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni materiali.

Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Ad ogni data di riferimento di bilancio la società valuta se vi siano eventuali indicazioni che le attività materiali ed immateriali (incluso l'avviamento) possano aver subito una perdita durevole di valore.

Se esiste una tale evidenza, il valore contabile delle attività è ridotto al relativo valore recuperabile inteso come il maggiore tra il valore equo (fair value) al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile del singolo bene, la società stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa ("UGC") cui il bene appartiene. Il valore d'uso di un'attività è calcolato attraverso la determinazione del valore attuale dei flussi finanziari futuri previsti, applicando un tasso di sconto che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività. Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore netto contabile.

L'eventuale svalutazione per perdita di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se la rettifica non fosse mai stata rilevata. Nessun ripristino è effettuato sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

Alla data di riferimento di bilancio la società ha verificato che le attività immateriali e le attività materiali non hanno subito alcuna perdita durevole di valore (art. 2426, I co., n. 3, c.c.).

Contributi in conto capitale per immobilizzazioni materiali

I contributi in conto capitale sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati.

Sono contabilizzati secondo il metodo "indiretto", in base al quale i contributi stessi sono portati indirettamente a riduzione del costo delle immobilizzazioni cui si riferiscono, in quanto imputati al conto economico nella voce A5 - Altri ricavi e proventi, e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è pertanto calcolato sul valore al lordo dei contributi ricevuti.

Contratti di leasing finanziario

La Società, in applicazione del metodo patrimoniale, contabilizza le operazioni di leasing addebitando per competenza i relativi canoni al conto economico dell'esercizio.

Nel prospetto di "RILEVAZIONE DELLE OPERAZIONI DI LEASING CON IL METODO FINANZIARIO" illustrato nella parte IV della presente nota integrativa (art. 2427, l co., n. 22, c.c.) sono riportate le informazioni relative al valore attuale delle rate di canone non scadute, all'onere finanziario effettivo, all'onere finanziario riferibile all'esercizio, al valore residuo del cespite alla data di chiusura dell'esercizio, alla quota di ammortamento ed alle rettifiche e riprese di valore inerenti all'esercizio.

Partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni, qualora destinate a permanere durevolmente nel patrimonio della società, sono iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni sono sottoposte a verifica al fine di accertare le condizioni economico-patrimoniali delle società partecipate. Tali analisi sono determinate essenzialmente sulla base dei patrimoni netti delle partecipate desumibili dall'ultimo bilancio. Se dal confronto tra il costo e la corrispondente frazione di patrimonio netto emerge una perdita durevole di valore si effettua la svalutazione. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato la svalutazione effettuata.

Le partecipazioni in imprese controllate sono state valutate in base al costo sostenuto per la loro acquisizione. Esse, salvo quanto in appresso, non risultano iscritte per un valore superiore a quello corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata.

Alla data di riferimento del bilancio è stata effettuata una verifica volta ad accertare se vi siano indicazioni che le partecipazioni abbiano subito una riduzione di valore.

La partecipazione in Idee Partners S.r.l., risulta iscritta per un valore superiore a quello corrispondente alla rispettiva quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio della controllata. Non risultando indicatori di impairment, la differenza di valore è dovuta all'avviamento della partecipata, giustificato dalle capacità reddituali del business acquisito.

In particolare, nell'esercizio in commento si è provveduto a svalutare integralmente il costo della partecipazione nella società DYLOAN Bond Factory S.r.l a seguito dell'ulteriore perdita registrata dalla partecipata nel 2024, che si aggiunge alle perdite degli esercizi 2022 e 2023, che hanno determinato complessivamente una riduzione delle consistenze di patrimonio netto di circa 90 punti percentuali.

Crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie

I crediti finanziari iscritti in bilancio a partire dal 1° gennaio 2016 sono valutati al costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo lungo la durata attesa del credito.

Come stabilito dal Principio OIC 15, la Società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto la sua osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta.

Rimanenze

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore dei beni fungibili, come in appresso determinato, non differisce in modo apprezzabile dai costi correnti alla data di chiusura dell'esercizio.

A fronte del rischio di obsolescenza e di quello di lenta movimentazione, il valore delle rimanenze è stato appositamente rettificato mediante l'appostazione di apposito fondo di rettifica.

Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo sono valutate al minore fra il costo di acquisto, determinato con il metodo della media ponderata, ed il valore desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura del periodo.

Le rimanenze di materie prime comprendono anche materie prime in viaggio che sono valutate al minore fra il costo d'acquisto, determinato con il metodo del costo specifico, ed il valore desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura del periodo.

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo, il cui valore desumibile dall'andamento di mercato è inferiore al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, sono state iscritte in bilancio a tale minor valore.

Rimanenze di prodotti in corso di lavorazione e semilavorati

Le rimanenze di prodotti in corso di lavorazione e di semilavorati sono valutate al minore fra il costo di produzione (comprensivo di oneri accessori di diretta imputazione), determinato con il metodo della media ponderata, ed il valore desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura del periodo.

Rimanenze di prodotti finiti e merci

Le rimanenze di prodotti finiti sono valutate al minore fra il costo di produzione ed il valore desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura del periodo.

Le rimanenze di prodotti finiti il cui valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato è inferiore al costo di produzione, comprensivo di tutti i costi direttamente e indirettamente imputabili, sono state iscritte in bilancio a tale minor valore.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti in bilancio sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il valore di rilevazione iniziale dei crediti è rappresentato dal valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni e degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo lungo la durata attesa del credito.

Come stabilito dal Principio OIC 15, la Società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto la sua osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto del fondo svalutazione crediti. L'ammontare del fondo svalutazione è commisurato sia all'entità dei rischi relativi a specifici crediti "in sofferenza" sia all'entità del rischio di mancato incasso incombente sulla generalità dei crediti.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie sono state iscritte al minore fra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, calcolato con il metodo del costo specifico e il valore desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura del periodo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate secondo i seguenti criteri:

- i depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati), costituendo crediti, sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo. Tale valore, normalmente, coincide con il valore nominale, mentre nelle situazioni di difficile esigibilità è esposto lo stimato valore netto di realizzo;
- il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale;
- le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei e risconti sono calcolati sulla base del principio della competenza applicando il criterio del tempo fisico.

I ratei ed i risconti sono determinati per definire la corretta competenza dei costi e dei ricavi cui si riferiscono.

I ratei costituiscono la contropartita numeraria dell'accertamento di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio per i quali non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni di disponibilità monetarie o di crediti e debiti.

I risconti rappresentano la contropartita di porzioni di costi e di ricavi non imputabili al risultato economico dell'esercizio relativo al periodo nel corso del quale si è avuta la corrispondente variazione monetaria o di crediti e debiti.

I criteri di misurazione adottati costituiscono l'applicazione del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio.

Fondi per rischi ed oneri

Tra i fondi per rischi ed oneri sono stati iscritti esclusivamente accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito della società nei confronti dei suoi dipendenti determinato in base al disposto delle leggi vigenti e dei contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Debiti

La classificazione dei debiti è effettuata sulla base della natura, rispetto alla gestione ordinaria, a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti commerciali originati da acquisizioni sono iscritti quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ovvero quando la prestazione è stata effettuata.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte. Per i debiti finanziari, generalmente, tale momento coincide con l'erogazione dei finanziamenti.

I debiti in bilancio sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il valore di rilevazione iniziale dei debiti è rappresentato dal valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni e degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo lungo la durata attesa del debito.

Come stabilito dal Principio OIC 19, la Società ha applicato il criterio del costo ammortizzato con riferimento ai debiti verso Banche classificati alla voce D.4) di Stato Patrimoniale Passivo, mentre non ha applicato il criterio del costo ammortizzato per tutte le altre tipologie di debiti iscritti nello Stato Patrimoniale Passivo, in quanto la sua osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta.

Ricavi

A partire dal 1° gennaio 2024 la Società ha applicato per la rilevazione dei ricavi delle prestazioni di servizi e delle vendite di beni, indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico, il principio contabile "OIC 34 – Ricavi".

Si specifica che sono esclusi dall'applicazione dell'OIC 34 i ricavi derivanti da cessioni di azienda, fitti attivi, ristorni e dalle transazioni che non hanno finalità di compravendita, perché, per le loro specificità, sono trattati in altri principi contabili.

I ricavi sono stati iscritti in bilancio sulla base del principio di competenza economica. In particolare, per le unità elementari di contabilizzazione che rappresentano:

- *vendite di beni*, i ricavi sono rilevati quando è avvenuto il trasferimento sostanziale dei rischi e dei benefici connessi alla vendita, e l'ammontare dei ricavi può essere determinato in modo attendibile;
- *prestazioni di servizi*, i ricavi sono rilevati quando la prestazione è stata definitivamente completata, in quanto non si è potuto far ricorso al criterio dello stato di avanzamento.

Gli effetti derivanti dalla prima applicazione dell'OIC 34 sono stati rilevati secondo le previsioni del principio contabile OIC n. 29. In particolare, si segnala che la Società, ha applicato prospetticamente le disposizioni del nuovo principio, ovvero soltanto ai contratti di vendita (e le altre transazioni collegate disciplinate dall'OIC 34) stipulati a partire dal 1° gennaio 2024, senza necessità di rettificare i saldi comparativi.

Per quanto concerne, invece, i contratti di vendita (e le altre transazioni collegate disciplinate dall'OIC 34) stipulati antecedentemente al 1° gennaio 2024, la Società ha continuato ad applicare le previgenti disposizioni contabili.

Costi

I costi e le spese vengono rilevati secondo il principio della competenza e sono contabilizzati al netto delle poste rettificative quali resi, sconti, abbuoni e premi, nonché di eventuali variazioni di stima. In particolare:

- le spese per l'acquisizione di beni e per le prestazioni di servizi sono riconosciute rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà, che generalmente coincide con la consegna o spedizione dei beni, ed alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero alla maturazione dei corrispettivi periodici;
- gli oneri previsti per resi su prodotti sono imputati a conto economico, contestualmente alla contabilizzazione della vendita;
- le spese di pubblicità e promozione sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute;
- le spese di ricerca sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

Imposte sul reddito

L'imposta dovuta sul reddito costituisce una ragionevole stima dell'imposta dovuta applicando le disposizioni fiscali in base alla determinazione del reddito d'impresa imponibile.

Nella parte IV della presente Nota Integrativa, ai sensi di quanto previsto dal Principio Contabile OIC n. 25, è riportato il prospetto di "RICONCILIAZIONE TRA L'ALIQUTA FISCALE TEORICA E QUELLA EFFETTIVA".

La Società ha aderito per il triennio 2023 – 2025 all’opzione per il regime di consolidato fiscale nazionale, ai sensi degli artt.li 117 e seg. del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.), relativo al gruppo Pattern S.p.a. – SMT S.r.l. – Idee Partners S.r.l. – Dyloan Bond Factory S.r.l. – Nuova Nicol S.r.l., in qualità di consolidante e determina un’unica base imponibile per il gruppo, beneficiando della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un’unica dichiarazione.

Per effetto dell’applicazione dell’istituto della tassazione di gruppo, nelle voci di credito e debito verso le società controllate, sono registrate le poste derivanti dal trasferimento dell’IRES calcolata sugli imponibili fiscali e delle ritenute e crediti d’imposta delle società consolidate.

Fiscalità differita

La Società ha rilevato in bilancio la fiscalità differita in relazione alle differenze temporanee di imponibile che si sono manifestate nel corso dell’esercizio. In particolare le differenze temporanee deducibili, che si verificano in presenza di componenti negativi di reddito la cui deduzione è parzialmente o totalmente rinviata ad esercizi successivi, generano attività per imposte anticipate da registrare nella voce C.II.5-ter dell’attivo; le differenze temporanee imponibili, che si manifestano in presenza di componenti positivi di reddito tassabili in un esercizio successivo rispetto a quello nel quale hanno rilevanza civilistica ovvero di componenti negativi di reddito dedotti in un esercizio precedente rispetto a quello d’iscrizione in conto economico, generano passività per imposte differite da registrare nella voce B.2 del passivo. La fiscalità differita è determinata in base all’aliquota fiscale attualmente in vigore e tenuto conto delle aliquote d’imposta previste per gli esercizi futuri.

Non sono state rilevate in bilancio le imposte differite attive per le quali non sussista una ragionevole certezza del loro futuro recupero. Analogamente non sono state contabilizzate le passività per imposte differite in relazione alle quali esistono scarse probabilità che il debito insorga.

Quanto riportato alla voce “Imposte sul reddito dell’esercizio” è il risultato della somma algebrica delle eventuali imposte correnti e delle imposte differite, in modo da esprimere l’effettivo carico fiscale di competenza dell’esercizio.

Poste espresse in valuta straniera

Le partite espresse in valuta di paesi non appartenenti all’area Euro sono contabilizzate in base al criterio descritto nel seguito.

Le attività e passività diverse delle immobilizzazioni sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell’esercizio addebitando al conto economico il saldo netto negativo della rettifica eseguita

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati con finalità di copertura economica, in modo da ridurre il rischio di cambio, di tasso di interesse e di variazioni nei prezzi di mercato. In conformità all’OIC 32 – *Strumenti finanziari derivati* tutti gli strumenti finanziari derivati sono valutati al *fair value*.

Le operazioni che, nel rispetto delle politiche di gestione del rischio poste in essere dalla società, sono in grado di soddisfare i requisiti imposti dal principio per il trattamento in *hedge accounting* sono qualificate di copertura e, in particolare, si tratta di operazioni di Cash flow hedge.

Gli strumenti finanziari derivati possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l’*hedge accounting* solo quando, all’inizio della copertura, vi è una designazione e documentazione formale della relazione di copertura, si presume che la copertura sia altamente efficace, tale efficacia può

essere attendibilmente valutata e la copertura è altamente efficace per tutti gli esercizi di riferimento per i quali è designata.

Quando gli strumenti finanziari derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting*, si applica quanto segue:

Cash flow hedge: se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa futuri di un'attività o passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile e che potrebbe influenzare il conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario derivato è rilevata direttamente a patrimonio netto nella voce A) VII *Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi*. L'utile o la perdita cumulati sono contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui è rilevato il correlato effetto economico dell'operazione oggetto di copertura e vengono iscritti a rettifica della posta coperta. L'utile o la perdita associati a una copertura (o a una parte di copertura) divenuta inefficace sono immediatamente iscritti a conto economico rispettivamente nella voce D) 18 d) *rivalutazione di strumenti finanziari derivati* e D) 19 d) *svalutazione di strumenti finanziari derivati*. Se uno strumento di copertura o una relazione di copertura vengono chiusi, ma l'operazione oggetto di copertura non si è ancora realizzata, gli utili o le perdite cumulati, fino a quel momento iscritti nell'apposita riserva di Patrimonio Netto, sono rilevati a Conto economico nel momento in cui la relativa operazione si realizza in correlazione con la rilevazione degli effetti economici dell'operazione coperta. Se l'operazione oggetto di copertura non è più ritenuta probabile, gli utili o le perdite cumulati non ancora realizzati rilevati nel Patrimonio Netto sono immediatamente iscritti a conto economico in D18 d) o D19 d).

Gli strumenti finanziari derivati con *fair value* positivo sono classificati nell'Attivo circolante (voce C.III.5 *Strumenti finanziari derivati attivi*) ovvero nei Fondi rischi qualora il *fair value* sia negativo (voce B3 *Fondo per strumenti finanziari derivati passivi*).

Qualora l'*hedge accounting* non possa essere applicato, gli utili o le perdite derivanti dalla valutazione dello strumento derivato sono rilevati immediatamente a conto economico nelle voci D18 d) o D19 d).

Altre informazioni

PARTE IV: ESAME DELLE SINGOLE VOCI DEL BILANCIO

Premessa

Le ulteriori informazioni richieste dagli artt. 2426 e 2427 c.c., nonché le eventuali informazioni complementari richieste dall'art. 2423, III co., c.c., vengono fornite, ove necessario, seguendo la successione delle voci prevista dagli schemi obbligatori di bilancio. Per le voci dello stato patrimoniale e del conto economico in seguito indicate è stato riportato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Le voci sono risultate comparabili (art. 2423 ter, V co., c.c.).

NOTA INTEGRATIVA, ATTIVO

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Immobilizzazioni

Nei capitoli che seguono vengono analizzati i movimenti delle Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie detenute dalla Società.

Immobilizzazioni immateriali

B.1) Immobilizzazioni immateriali

Il piano di ammortamento, redatto sulla base dei principi sopra descritti, è riportato in appresso:

- licenze d'uso software (B.I.4): vita utile presunta 3 anni, aliquota d'ammortamento 33,33%;
- marchi (B.I.4): vita utile presunta 18 anni, aliquota d'ammortamento 5,56%;
- avviamento (B.I.5): vita utile presunta 5 anni, aliquota d'ammortamento 20%;
- lavori straordinari su beni di terzi (B.I.7): vita utile presunta circa 8 anni, aliquota d'ammortamento 12,50%;
- altri costi ad utilità pluriennale (B.I.7): vita utile presunta circa 18 anni, aliquota d'ammortamento 5,56%.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali, sono riportati nel prospetto seguente "MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI" (art. 2427, l co., n. 2, c.c.).

| | Costi di impianto e ampliamento | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Avviamento | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|-----------------------------------|---------------------------------|---|---|------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | |
| Costo | 37.712 | 270.676 | 399.460 | 301.380 | 184.536 | 1.193.764 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 37.712 | 219.652 | 185.334 | 301.380 | 97.286 | 841.364 |
| Svalutazioni | - | - | 195.706 | - | - | 195.706 |
| Valore di bilancio | - | 51.024 | 18.420 | - | 87.250 | 156.694 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | - | 110.100 | - | - | - | 110.100 |
| Ammortamento dell'esercizio | - | 70.609 | 2.015 | - | 12.592 | 85.216 |
| <i>Totale variazioni</i> | - | <i>39.491</i> | <i>(2.015)</i> | - | <i>(12.592)</i> | <i>24.884</i> |
| Valore di fine esercizio | | | | | | |
| Costo | - | 380.776 | 399.460 | 301.380 | 184.536 | 1.266.152 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | - | 290.261 | 187.349 | 301.380 | 109.878 | 888.868 |
| Svalutazioni | - | - | 195.706 | - | - | 195.706 |
| Valore di bilancio | - | 90.515 | 16.405 | - | 74.658 | 181.578 |

B.I.3) Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione

La composizione della voce è riportata in appresso:

| Natura del bene | Valore lordo | Valore netto |
|------------------------|----------------|---------------|
| Licenze d'uso software | 380.776 | 90.515 |
| Totale | 380.776 | 90.515 |

B.I.4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La composizione della voce è riportata in appresso:

| Natura del bene | Valore lordo | Valore netto |
|--------------------------------|----------------|---------------|
| Marchi di fabbrica e commercio | 399.461 | 16.405 |
| F.do svalutazione marchio | (195.706) | 0 |
| Totale | 203.755 | 16.405 |

Come già indicato nella precedente parte III della presente Nota Integrativa, nell'esercizio 2022 si è proceduto a svalutare il valore residuo del Marchio Esempio, acquisito nell'esercizio stesso per effetto dell'operazione di fusione per incorporazione di Pattern Project.

B.I.5) Avviamento

L'avviamento è stato iscritto con il consenso del Collegio Sindacale.

La composizione della voce è riportata in appresso:

| Natura del bene | Valore lordo | Valore netto |
|-----------------|----------------|--------------|
| Avviamento | 301.380 | 0 |
| Totale | 301.380 | 0 |

L'avviamento è stato acquisito a titolo oneroso per effetto dell'acquisto del ramo d'azienda della società Modalis S.r.l. in concordato preventivo ed è stato ammortizzato in 5 anni. Nell'esercizio precedente si è completato il processo di ammortamento.

B.I.7) Altre immobilizzazioni immateriali

La composizione della voce è riportata in appresso:

| Natura del bene | Valore lordo | Valore netto |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Lavori straordinari su beni di terzi | 182.528 | 74.436 |
| Altri costi di utilità pluriennale | 2.008 | 222 |
| Totale | 184.536 | 74.658 |

Immobilizzazioni materiali**B.II) Immobilizzazioni materiali**

Il piano di ammortamento, redatto sulla base dei principi sopra descritti, è riportato in appresso:

- fabbricati industriali (B.II.1): vita utile presunta 33 anni, aliquota di ammortamento 3%;
- impianti generici (B.II.2): vita utile presunta 8 anni, aliquota di ammortamento 12,50%;

- macchinari operativi (B.II.2): vita utile presunta 8 anni, aliquota di ammortamento 12,50%;
- attrezzatura (B.II.3): vita utile presunta 4 anni, aliquota di ammortamento 25%;
- mobili e arredi (B.II.4): vita utile presunta 8,33 anni, aliquota di ammortamento 12%;
- mobili e macchine ordinarie da ufficio (B.II.4): vita utile presunta 8,33 anni, aliquota di ammortamento 12%;
- macchine per ufficio elettromeccaniche ed elettriche (B.II.4): vita utile presunta 5 anni, aliquota di ammortamento 20%;
- autovetture (B.II.4): vita utile presunta 4 anni, aliquota di ammortamento 25%;
- automezzi industriali (B.II.4): vita utile presunta 5 anni, aliquota di ammortamento 20%.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

I movimenti delle immobilizzazioni materiali, sono riportati nel prospetto seguente "MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI" allegato (art. 2427, l co., n. 2, c.c.):

| | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale immobilizzazioni materiali |
|---|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | |
| Costo | 4.524.134 | 1.342.292 | 159.645 | 761.288 | 265.994 | 7.053.353 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 131.613 | 576.771 | 157.651 | 498.939 | - | 1.364.974 |
| Valore di bilancio | 4.392.521 | 765.521 | 1.994 | 262.349 | 265.994 | 5.688.379 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | - | 23.880 | - | 83.594 | 4.890.869 | 4.998.343 |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | - | - | - | 56.736 | - | 56.736 |
| Ammortamento dell'esercizio | 60.544 | 144.088 | 924 | 86.195 | - | 291.751 |
| Totale variazioni | (60.544) | (120.208) | (924) | (59.337) | 4.890.869 | 4.649.856 |
| Valore di fine esercizio | | | | | | |
| Costo | 4.524.134 | 1.366.172 | 159.645 | 785.323 | 5.156.863 | 11.992.137 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 192.157 | 720.859 | 158.575 | 582.311 | - | 1.653.902 |
| Valore di bilancio | 4.331.977 | 645.313 | 1.070 | 203.012 | 5.156.863 | 10.338.235 |

Gli incrementi più significativi delle Immobilizzazioni Materiali sono ascrivibili alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" e hanno riguardato gli investimenti per i lavori relativi alla realizzazione da parte della Società del nuovo headquarter del Gruppo, nel Comune di Collegno in Piemonte, che verranno completati nell'esercizio successivo

Operazioni di locazione finanziaria

La Società, in applicazione del metodo patrimoniale, contabilizza le operazioni di leasing addebitando per competenza i relativi canoni al conto economico dell'esercizio.

Nel prospetto "*OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA*" di seguito riportato (art. 2427, l co., n. 22, c.c.), sono illustrate le informazioni relative al valore attuale delle rate di canone non scadute, all'onere finanziario effettivo, all'onere finanziario riferibile all'esercizio, al valore residuo del cespite alla data di chiusura dell'esercizio, alla quota di ammortamento ed alle rettifiche e riprese di valore inerenti all'esercizio.

| Importo | |
|--|---------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio | 105.692 |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio | 4.039 |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio | 39.642 |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 2.395 |

Per completezza di informativa, si riportano di seguito i dati relativi all'esercizio precedente:

| Importo | |
|--|---------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio | 144.111 |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio | 18.200 |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio | 58.687 |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 3.581 |

Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

B.III.1) Partecipazioni

In data 21 marzo 2024 è stata acquisita la partecipazione nella Società collegata MTD – Manifattura Tessuti Double S.r.l. - in misura pari a 24% del capitale sociale della stessa.

In data 12 giugno 2024, la controllata SMT S.r.l. ha deliberato un aumento di capitale sociale riservato e sottoscritto da Simone Mattioli e Leonardo Mattioli, per un controvalore pari a 9 milioni di euro, a fronte dell'emissione di quote pari al 10% del capitale sociale della società. A seguito di tale modifica sul capitale sociale di SMT S.r.l., la quota di controllo detenuta da Pattern S.p.a. nella stessa è scesa al

72 per cento, rispetto al precedente 80 per cento. Contestualmente, Pattern S.p.a. ha comunque perfezionato l'acquisizione dell'8% del capitale sociale di SMT S.r.l. dalla Società Camer S.r.l., al prezzo complessivo di 6,2 milioni di euro, ripristinando quindi il controllo nell'originaria misura dell'80%.

Il valore della partecipazione totalitaria nella Dyloan Bond Factory S.r.l., come già anticipato nella parte III della presente nota integrativa, è stato svalutato integralmente, per l'importo ulteriore di 5,9 milioni di euro.

I movimenti delle partecipazioni iscritte tra le Immobilizzazioni Finanziarie, sono riportati nel prospetto seguente "MOVIMENTI DI PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI E STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI IMMOBILIZZATI" (art. 2427, l co., n. 2, c.c.).

| | Partecipazioni in imprese controllate | Partecipazioni in imprese collegate | Totale partecipazioni | Strumenti finanziari derivati attivi |
|--|---------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | |
| Costo | 24.431.434 | - | 24.431.434 | 94.098 |
| Svalutazioni | 6.300.000 | - | 6.300.000 | - |
| Valore di bilancio | 18.131.434 | - | 18.131.434 | 94.098 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 6.200.000 | 2.400 | 6.202.400 | - |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | 5.900.000 | - | 5.900.000 | - |
| Altre variazioni | 1.200.000 | - | 1.200.000 | (70.338) |
| Totale variazioni | 1.500.000 | 2.400 | 1.502.400 | (70.338) |
| Valore di fine esercizio | | | | |
| Costo | 31.831.434 | 2.400 | 31.833.834 | 23.760 |
| Svalutazioni | 12.200.000 | - | 12.200.000 | - |
| Valore di bilancio | 19.631.434 | 2.400 | 19.633.834 | 23.760 |

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Si riportano nei seguenti prospetti "SUDDIVISIONE DEI CREDITI IMMOBILIZZATI PER AREA GEOGRAFICA" e "VARIAZIONE E SCADENZA DEI CREDITI IMMOBILIZZATI", distintamente per ciascuna voce, la suddivisione dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie per area geografica e per scadenza. Si evidenzia che non vi sono crediti con scadenza superiore a cinque anni (art. 2427, l co., n. 6, c.c.):

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Crediti verso imprese controllate | 900.000 | (400.000) | 500.000 | 500.000 | - |
| Crediti verso imprese collegate | - | 48.000 | 48.000 | 48.000 | - |
| Crediti verso altri | 2.100.160 | (647.646) | 1.452.514 | 732.854 | 719.660 |
| Totale | 3.000.160 | (999.646) | 2.000.514 | 1.280.854 | 719.660 |

B.III.2 a) Crediti verso Imprese Controllate

La composizione della voce è riportata in appresso:

| Natura del credito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Dyloan Bond Factory Srl | 0 | 400.000 |
| Idee Partners Srl | 500.000 | 500.000 |
| Totale | 500.000 | 900.000 |

Con riferimento ai finanziamenti fruttiferi di interessi, stipulati nell'esercizio precedente nell'ambito di contratti di tesoreria con le controllate Dyloan Bond Factory S.r.l. e Idee Partners S.r.l., la Società nell'esercizio ha rinunciato alla restituzione del finanziamento in essere con la controllata Dyloan Bond Factory S.r.l..

B.III.2 b) Crediti verso Imprese Collegate

La composizione della voce è riportata in appresso:

| Natura del credito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Manifattura Tessuti Double Srl | 48.000 | 0 |
| Totale | 48.000 | 0 |

Nell'esercizio la Società ha erogato un finanziamento infruttifero di interessi, a favore della collegata M.T.D. S.r.l..

B.III.2 d-bis) Crediti verso Altri

La composizione della voce è riportata in appresso:

| Natura del credito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| <i>entro l'esercizio</i> | | |
| Deposito Escrow | 727.355 | 700.000 |
| Depositi cauzionali su contratti | 5.499 | |
| <i>oltre l'esercizio</i> | | |
| Deposito Escrow | 700.000 | 1.400.000 |
| Depositi cauzionali su affitti | 19.660 | 160 |
| Totale | 1.452.514 | 2.100.160 |

I crediti immobilizzati verso altri sono rappresentati dal deposito in Escrow per euro 1.400.000, oltre interessi – costituito come previsto dalle modalità di pagamento del prezzo disciplinate nel contratto di cessione avvenuta nel precedente esercizio della partecipazione IGD Outerwear S.r.l. -, nonché da depositi cauzionali per contratti e affitti.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

I dati delle partecipazioni, possedute direttamente, sono indicati nei prospetti di seguito riportati, relativamente alle partecipazioni in imprese controllate (art. 2427, I co., n.5, c.c.), nei quali sono riportati, per ciascuna impresa partecipata, la denominazione, la sede, il capitale, l'importo del patrimonio netto, l'utile o la perdita dell'ultimo esercizio, la quota posseduta e il valore attribuito in bilancio, la quota di partecipazione iniziale e finale, le nuove acquisizioni, le cessioni e le svalutazioni (art. 2427, I co., n.5, c.c.).

| Denominazione | Città, se in Italia, o Stato estero | Codice fiscale (per imprese italiane) | Capitale in euro | Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro | Patrimonio netto in euro | Quota posseduta in euro | Quota posseduta in % | Valore a bilancio o corrispondente credito |
|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------|--|--------------------------|-------------------------|----------------------|--|
| DYLOAN BOND FACTORY SRL | CHIETI (CH) | 01876580695 | 400.000 | (2.982.552) | 521.167 | 521.167 | 100,000 | - |
| SMT SRL | CORREGGIO (RE) | 01182020352 | 1.000.000 | 6.469.782 | 26.276.447 | 21.021.158 | 80,000 | 15.600.000 |
| IDEE PARTNERS SRL | SCANDICCI (FI) | 06165440964 | 1.000.000 | (678.492) | 2.873.589 | 1.520.703 | 52,920 | 4.031.434 |
| Totale | | | | | | | | 19.631.434 |

La partecipazione nell'impresa controllata DYLOAN Bond Factory S.r.l. (100%), inizialmente iscritta in base al costo sostenuto per la sua acquisizione, è stata integralmente svalutata nell'esercizio in commento.

La partecipazione nell'impresa controllata S.M.T S.r.l. (80%) è valutata in base al costo sostenuto per la sua acquisizione.

La partecipazione nell'impresa controllata Idee Partners S.r.l. (52,92%) valutata in base al costo sostenuto per la sua acquisizione, risulta iscritta per un valore superiore a quello corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dall'impresa partecipata. La differenza è dovuta all'avviamento della partecipata, giustificato dalla capacità reddituale del business acquisito.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

I dati delle partecipazioni, possedute direttamente, sono indicati nei prospetti di seguito riportati, relativamente alle partecipazioni in imprese collegate (art. 2427, I co., n.5, c.c.), nei quali sono riportati, per ciascuna impresa partecipata, la denominazione, la sede, il capitale, l'importo del patrimonio netto, l'utile o la perdita dell'ultimo esercizio, la quota posseduta e il valore attribuito in bilancio, la quota di partecipazione iniziale e finale, le nuove acquisizioni, le cessioni e le svalutazioni (art. 2427, I co., n.5, c.c.).

| Denominazione | Città, se in Italia, o Stato estero | Codice fiscale (per imprese italiane) | Capitale in euro | Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro | Patrimonio netto in euro | Quota posseduta in euro | Quota posseduta in % | Valore a bilancio o corrispondente credito |
|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------|--|--------------------------|-------------------------|----------------------|--|
| Manifattura Tessuti Double Srl | Santeramo in Colle (BA) | 08922560720 | 10.000 | 291 | 10.291 | 2.470 | 24,000 | 2.400 |
| Totale | | | | | | | | 2.400 |

La partecipazione nell'impresa collegata M.T.D. S.r.l. (24%) è valutata in base al costo sostenuto per la sua acquisizione.

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Si riporta nel seguente prospetto la ripartizione secondo le aree geografiche dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie (art. 2427, I co., n. 6, c.c.):

| Area geografica | Crediti immobilizzati verso controllate | Crediti immobilizzati verso collegate | Crediti immobilizzati verso altri | Totale crediti immobilizzati |
|-----------------|---|---------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| ITALIA | 500.000 | 48.000 | 1.452.514 | 2.000.514 |

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al relativo fair value.

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 2 lettera a) del codice civile, si riportano di seguito, per le singole attività finanziarie, il valore contabile e il fair value:

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllate

| Descrizione | Valore contabile | Fair value |
|-------------------|------------------|----------------|
| Idee Partners Srl | 500.000 | 500.000 |
| Totale | 500.000 | 500.000 |

B.III.4) Strumenti finanziari derivati attivi

Si riporta nella seguente tabella il dettaglio della movimentazione degli strumenti finanziari derivati attivi:

| Strumenti finanziari derivati attivi | Inizio esercizio | Variazione | Fine esercizio |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Iscrizione fair value derivati attivi | 94.098 | (70.338) | 23.760 |
| Totale | 94.098 | (70.338) | 23.760 |

Attivo circolante

Rimanenze

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a euro 716.063 (euro 788.569 nel precedente esercizio).

A fronte del rischio di obsolescenza e di quello di lenta movimentazione, il valore delle rimanenze di magazzino è stato rettificato mediante l'appostazione di apposito fondo di svalutazione pari ad euro 795.845 suddiviso come segue:

- euro 260.268 a riduzione del valore delle Rimanenze di materie prime. Tale fondo si è decrementato rispetto all'ammontare assunto dal medesimo alla chiusura dell'esercizio precedente (euro 413.864) a seguito della dismissione dei materiali obsoleti;
- euro 535.577 a riduzione del valore delle Rimanenze di prodotti finiti. Tale fondo si è incrementato rispetto all'ammontare assunto dal medesimo alla chiusura dell'esercizio precedente (euro 437.175) in quanto non è avvenuta entro la chiusura dell'esercizio la dismissione dei capi finiti obsoleti.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| materie prime, sussidiarie e di consumo | 234.105 | (52.753) | 181.352 |
| prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 146.413 | 199.168 | 345.581 |
| prodotti finiti e merci | 408.051 | (218.921) | 189.130 |
| <i>Totale</i> | <i>788.569</i> | <i>(72.506)</i> | <i>716.063</i> |

Al pari di quanto verificatosi nell'esercizio precedente, si segnala un decremento delle Rimanenze di materie prime, al netto delle rettifiche per obsolescenza e lenta movimentazione, imputabile all'aumento del peso dei clienti che operano in conto lavoro.

Il valore delle Rimanenze di prodotti finiti e merci è diminuito perché parte della produzione era in corso di lavorazione, come si può evincere dal parallelo incremento delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, rispetto all'esercizio precedente.

C.I.1) Rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo

| Materie prime, sussidiarie e di consumo | Inizio esercizio | Variazione | Fine esercizio |
|---|------------------|-----------------|----------------|
| Materie prime in giacenza | 600.101 | (158.481) | 441.620 |
| Fondo svalutazione rimanenze di materie prime | (413.864) | 153.596 | (260.268) |
| Materie prime in viaggio | 47.868 | (47.868) | 0 |
| Totale | 234.105 | (52.753) | 181.352 |

C.I.2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati

| Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | Inizio esercizio | Variazione | Fine esercizio |
|--|-------------------------|-------------------|-----------------------|
| Prodotti in corso di lavorazione | 146.413 | 198.168 | 345.581 |
| Fondo svalutazione rimanenze prodotti in corso | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 146.413 | 198.168 | 345.581 |

C.I.4) Prodotti finiti e merci

| Prodotti finiti e merci | Inizio esercizio | Variazione | Fine esercizio |
|--|-------------------------|-------------------|-----------------------|
| Prodotti finiti | 798.650 | (74.281) | 724.369 |
| Fondo svalutazione rimanenze prodotti finiti | (437.175) | (98.402) | (535.577) |
| Prodotti finiti in viaggio | 46.576 | (46.238) | 338 |
| Totale | 408.051 | (218.921) | 189.130 |

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a euro 10.314.158 (euro 9.986.304 nel precedente esercizio).

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Si riporta nel prospetto in appresso, distintamente per ciascuna voce, la suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per scadenza. Si rileva che non vi sono crediti con scadenza superiore a cinque anni (art. 2427, I co., n. 6, c.c.):

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---|---|
| Crediti verso clienti | 3.158.363 | 861.231 | 4.019.594 | 4.019.594 | - |
| Crediti verso imprese controllate | 1.070.176 | (661.700) | 408.476 | 408.476 | - |
| Crediti tributari | 3.597.706 | 2.187.453 | 5.785.159 | 5.751.130 | 34.029 |
| Imposte anticipate | 98.153 | (4.676) | 93.477 | - | - |
| Crediti verso altri | 2.061.906 | (2.054.454) | 7.452 | 7.452 | - |
| Totale | 9.986.304 | 327.854 | 10.314.158 | 10.186.652 | 34.029 |

La composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante è così rappresentata:

C.II. 1) Crediti verso clienti

La voce è così formata:

| Natura del credito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|-----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Crediti verso clienti | 4.346.929 | 3.395.490 |
| Fatture da emettere | 120.038 | 52.410 |
| Note di credito da emettere | (142.175) | (1.210) |

| | | |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Ricevute bancarie | 0 | 0 |
| Fondo svalutazione crediti | (305.198) | (288.327) |
| Totale | 4.019.594 | 3.158.363 |

L'incremento dei crediti verso clienti riflette l'incremento registrato nella produzione e di conseguenza nelle vendite nell'ultima parte dell'anno.

Il fondo svalutazione crediti si ritiene congruo in relazione alla prevedibile esigibilità dei crediti e si è così movimentato:

| | |
|-------------------------------------|---------|
| fondo svalutazione crediti iniziale | 288.327 |
| utilizzo dell'esercizio | (6.430) |
| accantonamento dell'esercizio | 23.301 |
| fondo svalutazione crediti finale | 305.198 |

Il fondo rettificativo si riferisce ai crediti verso clienti.

C.II. 2) Crediti verso imprese controllate

La voce è così formata:

| Natura del credito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|---|----------------------------------|------------------------------------|
| Idee Partners S.r.l., fatture emesse | 45.654 | 44.821 |
| Umbria Verde Mattioli S.r.l., fatture da emettere | 6.720 | 0 |
| Dyloan Bond Factory S.r.l., fatture emesse | 3.934 | 1.228 |
| SMT S.r.l., fatture emesse | 279.193 | 177.555 |
| SMT S.r.l., Consolidato Fiscale | 0 | 846.572 |
| Nuova Nicol S.r.l., Consolidato Fiscale | 72.975 | 0 |
| Totale | 408.476 | 1.070.176 |

Con riferimento alla controllata Nuova Nicol S.r.l., per effetto dell'adesione al regime opzionale del consolidato fiscale, la remunerazione di competenza dell'esercizio spettante per il trasferimento del debito verso l'Erario per IRES, al netto dei crediti per ritenute subite su interessi attivi, nonché degli acconti d'imposta versati, pari a euro 72.975, è stata rilevata tra i crediti vantati verso la Società controllata nella voce C.II.2) Crediti verso imprese controllate.

C.II. 5-bis) Crediti tributari

La voce è così formata:

| Natura del credito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|---------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| <i>Entro i 12 mesi</i> | | |
| Iva c/Erario | 4.241.672 | 3.347.620 |
| Credito Irap | 44.792 | 4.663 |
| Credito Ires | 1.408.945 | 68.501 |
| Altri crediti tributari | 55.721 | 87.172 |
| <i>Oltre i 12 mesi</i> | | |
| Altri crediti tributari | 34.029 | 89.750 |
| Totale | 5.785.159 | 3.597.706 |

Per completezza si rileva che la voce "altri crediti tributari" comprende il credito d'imposta investimenti in beni strumentali ex art. 1 commi 184-197 della L 160/2019 ed ex art. 1 commi 1051-1063 della L 178/2020 per complessivi euro 89.750 (di cui euro 34.029 oltre 12 mesi).

C.II. 5-ter) Crediti per imposte anticipate

La voce è così formata:

| Natura del credito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|--------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Crediti per imposte anticipate | 93.477 | 98.153 |
| Totale | 93.477 | 98.153 |

Con riferimento a tale posta si rimanda a quanto riportato nel successivo paragrafo "Fiscalità differita".

C.II. 5-quater) Crediti verso altri

La voce è così formata:

| Natura del credito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Crediti v/istituti di previdenza | 7.052 | 222 |
| Anticipi a fornitori | 400 | 11.155 |
| Crediti diversi | 0 | 2.050.529 |
| Totale | 7.452 | 2.061.906 |

Per completezza si rileva che nell'esercizio in commento è stato incassato l'importo di euro 2.050.416 che rappresentava il conguaglio a credito per l'operazione di conferimento del ramo d'azienda avvenuta nell'esercizio precedente a favore della società conferitaria Burberry Tecnica Srl (già IGD Outerwear S.r.l.).

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti secondo le aree geografiche è riportata, distintamente per ciascuna voce, nel prospetto in appresso (art. 2427, l co., n. 6, c.c.):

| Area geografica | Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante | Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante | Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | Totale crediti iscritti nell'attivo circolante |
|------------------------|--|--|--|--|--|---|
| UE | 2.296.884 | - | - | - | - | 2.296.884 |
| EXTRA UE | 1.482.788 | - | - | - | - | 1.482.788 |
| ITALIA | 239.922 | 408.476 | 5.785.159 | 93.477 | 7.452 | 6.534.486 |
| Totale | 4.019.594 | 408.476 | 5.785.159 | 93.477 | 7.452 | 10.314.158 |

Dalla ripartizione sopra riportata si evince che l'ammontare dei crediti, ed in particolare dei crediti verso clienti, appartenenti all'area Euro ed Extra Europea rappresenta una percentuale pari a circa il 94% dell'ammontare complessivo dei crediti stessi. È evidente, pertanto, che tale analisi conferma appieno, anche per il 2024, che la Pattern S.p.a. continua a rivolgersi in misura preponderante ad un mercato internazionale, coerentemente con la specifica natura del suo core business e del settore di appartenenza.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie comprese nell'attivo circolante sono pari ad euro 4.000.000 (euro 7.000.000 nel precedente esercizio).

In data 9 maggio 2024 è stato estinto il deposito vincolato su c/c, c.d. Time deposit istituito con l'istituto Intesa Sanpaolo Spa nel precedente esercizio, dell'importo di 7 milioni di euro.

In data 23 dicembre 2024 la Società ha istituito con l'istituto Intesa Sanpaolo Spa un deposito vincolato su c/c, c.d. Time deposit:

- per l'importo di 2 milioni di euro, con scadenza in data 19 marzo 2025;
- per l'importo di 2 milioni di euro, con scadenza in data 19 giugno 2025.

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

| Descrizione voce | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| altri titoli | 7.000.000 | (3.000.000) | 4.000.000 |
| <i>Totale</i> | <i>7.000.000</i> | <i>(3.000.000)</i> | <i>4.000.000</i> |

Disponibilità liquide

Al termine dell'esercizio le disponibilità liquide assommavano a euro 6.548.895 (euro 6.084.644 del precedente esercizio).

In generale, per le movimentazioni dei flussi finanziari intervenute nel corso dell'esercizio 2024, si rinvia al Rendiconto Finanziario riportato in capo agli schemi di bilancio.

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| depositi bancari e postali | 6.072.915 | 463.964 | 6.536.879 |
| assegni | - | - | - |
| danaro e valori in cassa | 11.729 | 287 | 12.016 |
| <i>Totale</i> | <i>6.084.644</i> | <i>464.251</i> | <i>6.548.895</i> |

Ratei e risconti attivi

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Ratei attivi | 116.064 | (53.554) | 62.510 |
| Risconti attivi | 128.191 | 31.454 | 159.645 |
| Totale ratei e risconti attivi | 244.255 | (22.100) | 222.155 |

L'incremento della consistenza dei risconti attivi iscritti in bilancio, rispetto all'esercizio precedente, è dovuto principalmente ad alcuni costi relativi all'IT e alla quotazione, sostenuti nell'anno ma di parziale competenza dell'esercizio successivo.

| Descrizione | Dettaglio | Importo esercizio corrente |
|-------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| <i>RATEI E RISCONTI</i> | | |
| | RATEI ATTIVI | |
| | Tariffa Incentivante Gse | 5.241 |
| | Interessi attivi | 57.269 |
| | RISCONTI ATTIVI | |
| | Compensi co.co.co | 9.324 |
| | Canoni di leasing immobiliare | 142 |
| | Acquisti di servizi | 22.835 |
| | Assicurazioni | 13.049 |
| | Contratti di assistenza | 3.185 |
| | Contratti di assistenza software | 40.572 |
| | Maxi canoni di leasing | 2.256 |
| | Oneri bancari e oneri vari | 17.618 |
| | Spese di noleggio | 46.361 |
| | Sponsorizzazioni e pubblicità | 4.303 |
| | Totale | 222.155 |

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

NOTA INTEGRATIVA, PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Patrimonio netto

A.I) Capitale sociale

Il capitale sociale sottoscritto e versato, pari a euro 1.441.293, è costituito da n. 14.412.929 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, sottoposte dal 1° luglio 2019 al regime di dematerializzazione e quindi immesse nel sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari ai sensi degli articoli 83-bis e seguenti del D.Lgs. 58/1998 (art. 2427, l co., n. 17).

A decorrere dal 15 luglio 2019, la Capogruppo è stata ammessa alla negoziazione delle azioni ordinarie sul sistema multilaterale di scambio EGM, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.a.; l'inizio della negoziazione è avvenuto in data 17 luglio 2019.

Si rileva inoltre che in data 16 aprile 2024 è avvenuto l'aumento gratuito del capitale sociale per un importo pari a euro 5.000,00, a seguito dell'esercizio di n. 50.000 diritti relativi alla prima tranche del Piano di Stock Grant 2023-2025 da parte dell'amministratore delegato. Si ricorda che le azioni assegnate sono rivenienti dall'aumento di capitale deliberato dall'assemblea ordinaria della Pattern S.p.a. del 6 dicembre 2023, mediante riduzione di pari importo della riserva indisponibile costituita a tal fine.

Infine, si rileva che il valore complessivo del capitale sociale deliberato è pari a euro 1.456.293. La differenza tra il capitale sociale deliberato e il capitale sociale sottoscritto e versato, di euro 1.441.293, è imputabile alla Riserva di utili vincolata al servizio dell'aumento gratuito di capitale sociale, dell'importo di euro 15.000, deliberato dall'assemblea straordinaria della Pattern S.p.a. del 6 dicembre 2023.

A.II) Riserva Sovrapprezzo emissione azioni

La Riserva Sovrapprezzo emissione azioni non ha subito variazioni nel periodo di riferimento, ammonta a euro 9.548.706 e risulta così composta:

- per euro 8.238.460 costituita nell'esercizio 2019, a seguito dell'aumento di capitale sociale a servizio della quotazione sul sistema multilaterale di scambio EGM.
- per euro 1.310.246 costituita nell'esercizio 2021, a fronte del conferimento da parte di Camer della partecipazione pari al 10% del capitale sociale di S.M.T S.r.l..

A.IV) Riserva Legale

La Riserva Legale ammonta a euro 288.259 e nel corso dell'esercizio in commento si è così movimentata:

| Riserva Legale | Importo |
|---|----------------|
| Consistenza esercizio precedente | 287.259 |
| Destinazione utile esercizio precedente | 1.000 |
| Consistenza fine esercizio | 288.259 |

A.VI) Altre riserve di patrimonio netto

Riserva straordinaria

La Riserva Straordinaria ammonta a euro 16.916.914 e nel corso dell'esercizio si è così movimentata:

| Riserva straordinaria | Importo |
|---|-------------------|
| Consistenza esercizio precedente | 1.575.984 |
| Destinazione utile esercizio precedente | 15.340.930 |
| Consistenza fine esercizio | 16.916.914 |

Riserva per avanzo da fusione

La Riserva avanzo di fusione ammonta a euro 174.449 e non si è movimentata:

In particolare, la Riserva è riferibile alle differenze di fusione emergenti dall'operazione di incorporazione della Roscini Atelier S.r.l., avvenuta nel corso del 2019, e dall'incorporazione della Pattern Project S.r.l., avvenuta nel corso del 2022, ed è così formata:

- per 22.540 euro ad avanzo da concambio;
- per 151.909 euro ad avanzo da annullamento

Altre Riserve*Riserva vincolata aumento di capitale a servizio del Piano di Stock Grant*

Con delibera assembleare del 6 dicembre 2023 l'Assemblea dei soci ha approvato il nuovo Piano di Stock Grant denominato "Piano di Stock Grant 2023-2025" riservato all'amministratore delegato Luca Sburlati e ha deliberato di istituire una apposita riserva di utili vincolata a servizio dell'aumento gratuito del capitale sociale. Il Piano prevede l'assegnazione gratuita fino ad un massimo di 200.000 azioni ordinarie di nuova emissione senza indicazione del valore nominale. Nel corso del periodo di riferimento, come anticipato, la riserva è stata utilizzata per l'importo di euro 5.000 per l'aumento gratuito del capitale sociale a seguito dell'assegnazione della prima tranche del suddetto Piano di Stock Grant.

| Riserva vincolata aumento di capitale a servizio del Piano di Stock Grant | Importo |
|--|----------------|
| Consistenza esercizio precedente | 20.000 |
| Utilizzo per incremento capitale sociale | (5.000) |
| Consistenza fine esercizio | 15.000 |

A.VII) Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

La Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi ammonta ad euro 18.057 ed è riferita al fair value al 31.12.24 di due contratti derivati Interest Rate Swap a copertura del rischio di tasso su finanziamenti stipulati nel corso dei precedenti esercizi dalla Società. Tale Riserva è rilevata al netto degli effetti fiscali differiti pari ad euro 5.702 ai sensi del OIC 32.

Per la composizione dei derivati si rinvia alla parte V della presente nota integrativa.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Le variazioni intervenute nella consistenza delle voci che compongono il patrimonio netto sono indicate nei prospetti "VARIAZIONI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO", "DETTAGLIO DELLE VARIE ALTRE RISERVE di seguito riportati (art. 2427, l co., nn. 4 e 7, c.c.)

| | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni | Altre variazioni - Incrementi | Altre variazioni - Decrementi | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Capitale | 1.436.293 | - | 5.000 | - | - | 1.441.293 |
| Riserva da soprapprezzo delle azioni | 9.548.705 | - | - | - | - | 9.548.705 |
| Riserva legale | 287.259 | 1.000 | - | - | - | 288.259 |
| Riserva straordinaria | 1.575.984 | 15.340.930 | - | - | - | 16.916.914 |
| Riserva avanzo di fusione | 174.449 | - | - | - | - | 174.449 |
| Varie altre riserve | 20.000 | - | (5.000) | - | - | 15.000 |
| Totale altre riserve | 1.770.433 | 15.340.930 | (5.000) | - | - | 17.106.363 |
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 71.514 | - | - | 53.457 | - | 18.057 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 15.341.930 | (15.341.930) | - | - | (3.341.201) | (3.341.201) |
| Totale | 28.456.134 | - | - | 53.457 | (3.341.201) | 25.061.476 |

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

La possibilità di utilizzazione e distribuzione delle voci di Patrimonio Netto, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi, sono indicate nei prospetti "DISPONIBILITA' E UTILIZZO DEL PATRIMONIO NETTO" e "ORIGINE E POSSIBILITA' DI UTILIZZO E DISTRIBUIBILITA' DELLE VARIE ALTRE RISERVE" di seguito riportati (art. 2427, l co., n. 7 bis, c.c.)

| Descrizione | Importo | Origine/Natura | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni |
|--------------------------------------|------------|----------------|------------------------------|-------------------|--|
| Capitale | 1.441.293 | Capitale | | - | - |
| Riserva da soprapprezzo delle azioni | 9.548.705 | Capitale | A;B;C | 9.548.705 | - |
| Riserva legale | 288.259 | Utili | B | 288.259 | - |
| Riserva straordinaria | 16.916.914 | Utili | A;B;C | 16.916.914 | 8.399.441 |
| Riserva avanzo di fusione | 174.449 | Utili | A;B;C | 174.449 | - |

| Descrizione | Importo | Origine/Natura | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni |
|--|-------------------|----------------|------------------------------|-------------------|--|
| Varie altre riserve | 15.000 | Utili | A | 15.000 | 33.738 |
| Totale altre riserve | 17.106.363 | Utili | | 17.106.363 | - |
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 18.057 | Utili | | - | - |
| Totale | 28.402.677 | | | 26.943.327 | 8.433.179 |
| Quota non distribuibile | | | | 303.259 | |
| Residua quota distribuibile | | | | 26.640.066 | |
| Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro | | | | | |

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

| Descrizione | Importo | Origine/Natura | Possibilità di utilizzazioni | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi per altre ragioni |
|--|---------------|----------------|------------------------------|-------------------|--|
| Riserva vincolata aumento capitale sociale | 15.000 | Utili | A | 15.000 | 33.738 |
| Totale | 15.000 | | | 15.000 | 33.738 |
| Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro | | | | | |

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Le informazioni richieste dall'articolo 2427-bis, comma 1 numero 1 lettera b-quater) del codice civile relativamente alla specificazione dei movimenti avvenuti nell'esercizio sono riepilogate nella tabella

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio - Decremento per variazione di fair value | Variazioni nell'esercizio - Effetto fiscale differito | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---|---|--------------------------|
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 71.514 | 59.159 | 5.702 | 18.057 |

Da ultimo, si rileva che nessuna voce di Patrimonio netto al 31 dicembre 2024 è gravata da vincoli di sospensioni d'imposta.

Fondi per rischi e oneri

Le variazioni intervenute nella consistenza delle voci che compongono i fondi per rischi ed oneri sono riportate nel prospetto di seguito riportato "FONDI PER RISCHI ED ONERI" oltre che in appresso (art. 2427, I co., n. 4, c.c.).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio - Altre variazioni | Variazioni nell'esercizio - Totale | Valore di fine esercizio |
|------------------------------------|----------------------------|--|------------------------------------|--------------------------|
| Fondo per imposte, anche differite | 22.583 | (16.881) | (16.881) | 5.702 |

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi euro 866.873 (euro 722.277 nel precedente esercizio).

Le variazioni intervenute nella consistenza della presente voce sono riportate nel seguente prospetto (art. 2427, I co., n. 4, c.c.):

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio - Accantonamento | Variazioni nell'esercizio - Utilizzo | Variazioni nell'esercizio - Totale | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 722.277 | 409.010 | 264.414 | 144.596 | 866.873 |

Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi euro 27.826.719 (euro 21.633.470 nel precedente esercizio).

Variazioni e scadenza dei debiti

Si riporta nel prospetto in appresso la suddivisione dei debiti per scadenza, con evidenza dell'ammontare dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, distintamente per ciascuna voce (art. 2427, I co., n. 6, c.c.):

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|---------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Debiti verso banche | 11.584.652 | 1.996.041 | 13.580.693 | 6.030.294 | 7.550.399 | 2.700.000 |
| Debiti verso altri finanziatori | 242.221 | (82.220) | 160.001 | 80.001 | 80.000 | - |
| Acconti | 11.270 | (6.647) | 4.623 | 4.623 | - | - |
| Debiti verso fornitori | 5.048.392 | 1.009.325 | 6.057.717 | 6.057.717 | - | - |

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Debiti verso imprese controllate | 1.264.168 | 306.375 | 1.570.543 | 1.570.543 | - | - |
| Debiti tributari | 251.807 | (28.609) | 223.198 | 223.198 | - | - |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 459.458 | 38.706 | 498.164 | 498.164 | - | - |
| Altri debiti | 2.771.502 | 2.960.278 | 5.731.780 | 1.731.780 | 4.000.000 | - |
| Totale | 21.633.470 | 6.193.249 | 27.826.719 | 16.196.320 | 11.630.399 | 2.700.000 |

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei debiti secondo le aree geografiche è riportata, distintamente per ciascuna voce, è riportata nel prospetto in appresso (art. 2427, l co., n. 6, c.c.):

| Area geografica | Debiti verso banche | Debiti verso altri finanziatori | Acconti | Debiti verso fornitori | Debiti verso imprese controllate | Debiti tributari | Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | Altri debiti | Debiti |
|-----------------|---------------------|---------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|------------------|--|------------------|-------------------|
| ITALIA | 13.580.693 | 160.001 | 4.623 | 6.018.228 | 1.570.543 | 223.198 | 498.164 | 5.731.780 | 27.787.230 |
| UE | - | - | - | 2.750 | - | - | - | - | 2.750 |
| EXTRA-UE | - | - | - | 36.739 | - | - | - | - | 36.739 |
| Totale | 13.580.693 | 160.001 | 4.623 | 6.057.717 | 1.570.543 | 223.198 | 498.164 | 5.731.780 | 27.826.719 |

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

| | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale |
|----------------------------------|--|------------|
| Debiti verso banche | 13.580.693 | 13.580.693 |
| Debiti verso altri finanziatori | 160.001 | 160.001 |
| Acconti | 4.623 | 4.623 |
| Debiti verso fornitori | 6.057.717 | 6.057.717 |
| Debiti verso imprese controllate | 1.570.543 | 1.570.543 |
| Debiti tributari | 223.198 | 223.198 |

| | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale |
|--|--|-------------------|
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 498.164 | 498.164 |
| Altri debiti | 5.731.780 | 5.731.780 |
| Totale debiti | 27.826.719 | 27.826.719 |

Finanziamenti effettuati da soci della società

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Di seguito si riportano nel dettaglio le altre voci di debito presenti:

D.4) Debiti verso banche

In appresso sono riportati i debiti verso le banche:

| Natura del debito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| <i>Entro 12 mesi</i> | | |
| Carte di credito | 14.093 | 10.056 |
| Finanziamenti senza garanzia reale | 5.998.367 | 3.706.201 |
| Competenze bancarie da liquidare | 17.834 | 30.176 |
| <i>Oltre 12 mesi</i> | | |
| Finanziamenti senza garanzia reale | 7.550.399 | 7.838.219 |
| Totale | 13.580.693 | 11.584.652 |

Di seguito, si riporta il dettaglio dei finanziamenti in essere, esposti al costo ammortizzato, come anticipato nella parte III della presente Nota Integrativa.

| Istituto di credito | Importo Erogato | Erogazione | Scadenza | Debito residuo al 31.12.2024 | Debito entro 12 mesi | Debito oltre 12 mesi |
|---------------------|-------------------|------------|----------|------------------------------|----------------------|----------------------|
| Unicredit | 2.997.285 | 2020 | 2025 | 175.041 | 175.041 | 0 |
| Intesa Sanpaolo | 2.994.286 | 2020 | 2026 | 1.000.207 | 673.602 | 326.605 |
| BNL | 2.348.017 | 2020 | 2026 | 830.553 | 553.284 | 277.269 |
| Intesa Sanpaolo | 3.493.000 | 2021 | 2028 | 2.334.679 | 581.665 | 1.753.014 |
| Banco-BPM | 2.495.000 | 2022 | 2029 | 1.780.524 | 413.493 | 1.367.031 |
| CREDEM | 2.996.400 | 2022 | 2027 | 1.727.763 | 601.283 | 1.126.480 |
| Intesa Sanpaolo | 2.700.000 | 2024 | 2035 | 2.700.000 | 0 | 2.700.000 |
| CREDEM | 3.000.000 | 2024 | 2025 | 3.000.000 | 3.000.000 | 0 |
| TOTALE | 23.023.988 | | | 13.548.767 | 5.998.368 | 7.550.399 |

| Istituto di credito | Debito residuo es precedente | Accensioni | Rimborsi | Debito residuo es. corrente |
|---------------------|------------------------------|------------------|--------------------|-----------------------------|
| Banco-BPM | 250.067 | 0 | (250.067) | 0 |
| Unicredit | 841.153 | 0 | (666.112) | 175.041 |
| Intesa Sanpaolo | 1.665.692 | 0 | (665.485) | 1.000.207 |
| BNL | 1.383.766 | 0 | (553.213) | 830.553 |
| Intesa Sanpaolo | 2.913.004 | 0 | (578.325) | 2.334.679 |
| Banco-BPM | 2.190.773 | 0 | (410.249) | 1.780.524 |
| CREDEM | 2.299.965 | 0 | (572.202) | 1.727.763 |
| Intesa Sanpaolo | 0 | 2.700.000 | 0 | 2.700.000 |
| CREDEM | 0 | 3.000.000 | 0 | 3.000.000 |
| TOTALE | 11.544.420 | 5.700.000 | (3.695.653) | 13.548.767 |

Al fine di prevenire il rischio derivante dalla variazione dei tassi di interesse nell'esercizio precedente sono stati stipulati due contratti di "Interest rate swap" correlati ai finanziamenti accesi con Intesa Sanpaolo e Unicredit.

Con riferimento a tali contratti, si precisa che, ai sensi dell'art. 2427 bis co. 1 cc, il fair value:

- IRS Sanpaolo presenta un Mark To Market positivo per euro: 22.560;
- IRS Unicredit presenta un Mark To Market positivo per euro: 1.200.

Per la composizione, si rinvia alla parte V della presente nota integrativa.

D.5) Debiti verso altri finanziatori

La Società nel corso dell'esercizio 2019 (in data 30 gennaio 2019) ha stipulato un finanziamento con SIMEST S.p.a. (finanziamento per il sostegno alla patrimonializzazione delle PMI esportatrici ai sensi dell'art. 6, comma 2, lettera c, della legge 133/2008) per un importo pari ad euro 400.000, con scadenza il 31 dicembre 2026.

Nel corso dell'esercizio è stato estinto il finanziamento con la Porsche Financial Service Spa per la manutenzione dell'autovettura condotta in leasing finanziario, chiuso nell'esercizio.

| Natura del debito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|---|---------------------------|-----------------------------|
| <i>Entro 12 mesi</i> | | |
| Finanziamento Simest Spa | 80.001 | 80.001 |
| Finanziamento Porsche Financial Service Spa | 0 | 2.219 |
| <i>Oltre 12 mesi</i> | | |
| Finanziamento Simest Spa | 80.000 | 160.001 |
| Totale | 160.001 | 242.221 |

D.6) Accounti

La voce è così formata:

| Natura del debito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|--------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Acconti da clienti | 4.623 | 11.270 |
| Totale | 4.623 | 11.270 |

D.7) Debiti verso fornitori

La voce è così formata:

| Natura del debito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|-----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Fatture ricevute | 5.537.361 | 3.987.529 |
| Fatture da ricevere | 531.957 | 1.139.705 |
| Note di credito da ricevere | (11.601) | (78.842) |
| Totale | 6.057.717 | 5.048.392 |

L'ammontare dei debiti verso fornitori è aumentato rispetto all'esercizio precedente, parallelamente all'aumento registrato nei crediti verso clienti. Tale aumento è imputabile alla maggiore attività sviluppata nell'ultimo trimestre dell'anno, rispetto a quanto avvenuto nel 2023.

D.9) Debiti verso controllate

La voce è così formata:

| Natura del debito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|--|----------------------------------|------------------------------------|
| Idee Partners S.r.l., fatture ricevute | 8.291 | 19.685 |
| Idee Partners S.r.l., note credito da ricevere | 0 | (6.980) |
| Idee Partners S.r.l., Consolidato Fiscale | 209.054 | 117.492 |
| Dyloan Bond Factory S.r.l., fatture ricevute | 174.760 | 298.967 |
| Dyloan Bond Factory S.r.l., fatture da ricevere | 18.205 | 31.940 |
| Dyloan Bond Factory S.r.l., note a credito da ricevere | (12.010) | 0 |
| Dyloan Bond Factory S.r.l., Consolidato Fiscale | 754.876 | 691.441 |
| SMT S.r.l., fatture ricevute | 197.806 | 81.699 |
| SMT S.r.l., fatture da ricevere | 70.054 | 29.916 |
| SMT S.r.l., Consolidato Fiscale | 149.507 | 0 |
| Totale | 1.570.543 | 1.264.168 |

L'effetto dell'adesione al regime opzionale del consolidato fiscale per il triennio 2023 – 2025, è stato rilevato tra i debiti vantati verso le Società controllate, nella voce D.9) Debiti verso imprese controllate.

D.12) Debiti tributari

La voce è così formata:

| Natura del debito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|-------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Erario c/ritenute lavoro dipendente | 214.801 | 188.878 |
| Erario c/ritenute lavoro autonomo | 5.883 | 19.910 |
| Erario c/imposta sostitutiva TFR | 809 | 0 |
| Altri debiti tributari | 1.705 | 43.019 |
| Totale | 223.198 | 251.807 |

D.13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce è così formata:

| Natura del debito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|--|----------------------------------|------------------------------------|
| Inps | 309.474 | 269.181 |
| Inail | 0 | 344 |
| Ratei Inps e Inail | 114.924 | 120.796 |
| Contributi fondi di previdenza complementare | 72.799 | 68.276 |
| Enasarco | 967 | 861 |
| Totale | 498.164 | 459.458 |

D.14) Altri debiti

La voce è così formata:

| Natura del debito | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|--------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Debiti per retribuzioni da liquidare | 317.425 | 312.118 |
| Debiti per provvigioni da liquidare | 0 | 965 |
| Debiti verso fondi pensione | 4.350 | 6.021 |
| Ratei ferie non godute | 410.005 | 425.311 |
| Altri Debiti | 5.000.000 | 2.027.087 |
| Totale | 5.731.780 | 2.771.502 |

Tale voce accoglie i debiti residuali per competenze maturate e non ancora liquidate nei confronti del personale dipendente, nonché il debito verso Camer S.r.l. - per l'importo per 5 milioni di euro -, relativi al prezzo ancora da corrispondere per l'acquisto della quota di partecipazione nella misura dell'8% della controllata SMT S.r.l., in esecuzione del term-sheet vincolante sottoscritto da Pattern S.p.a. con Camer S.r.l. in data 30 maggio 2024. Il suddetto importo verrà corrisposto in cinque rate annuali, la prima delle quali in scadenza alla data del 31 dicembre 2025.

Ratei e risconti passivi

La voce è così formata:

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Ratei passivi | 114.537 | (82.076) | 32.461 |
| Risconti passivi | 225.536 | (39.575) | 185.961 |
| Totale ratei e risconti passivi | 340.073 | (121.651) | 218.422 |

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio:

| Descrizione | Dettaglio | Importo esercizio corrente |
|-------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| <i>RATEI E RISCONTI</i> | | |
| | RATEI PASSIVI | - |
| | Assicurazioni | 6.382 |
| | Servizi e Utenze | 1.964 |
| | Interessi passivi | 23.513 |
| | Altri | 602 |
| | RISCONTI PASSIVI | - |
| | Bonus Investimenti beni strumentali | 185.961 |
| | Totale | 218.422 |

NOTA INTEGRATIVA, CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria. In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività**A.1) Ricavi**

I ricavi conseguiti dalla Società risultano così ripartiti (art. 2427, I co., n. 10, c.c.):

| Categoria di attività | Valore esercizio corrente |
|-----------------------|---------------------------|
| Area Produzione | 26.476.134 |
| Area Progettazione | 2.685.097 |
| Altri ricavi | 187.718 |
| Totale | 29.348.949 |

Per completezza d'informativa di seguito si riportano anche i dati relativi al precedente esercizio:

| Categoria di attività | Valore esercizio precedente |
|-----------------------|-----------------------------|
| Area Produzione | 42.558.239 |
| Area Progettazione | 3.376.827 |
| Altri ricavi | 848.767 |
| Totale | 46.783.833 |

Nel corso dell'esercizio si è registrato un decremento dei ricavi delle vendite per effetto del venir meno del ramo d'azienda trasferito a Burberry, nel mese di ottobre dello scorso esercizio.

Per un'analisi approfondita di questo tema si fa rinvio alla relazione sulla gestione.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, I co., n. 10 c.c. viene inoltre esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

| Area geografica | Valore esercizio corrente |
|-----------------|---------------------------|
| Italia | 3.336.622 |
| UE | 19.739.673 |
| Extra UE | 6.272.654 |
| Totale | 29.348.949 |

Per completezza d'informativa di seguito si riportano anche i dati relativi al precedente esercizio:

| Area geografica | Valore esercizio precedente |
|-----------------|-----------------------------|
| Italia | 4.046.241 |

| Area geografica | Valore esercizio precedente |
|-----------------|-----------------------------|
| UE | 15.745.479 |
| Extra UE | 26.992.113 |
| Totale | 46.783.833 |

La quota complessiva verso clienti esteri è pari al 88,63 per cento, in decremento rispetto al 91,35 per cento dello scorso esercizio.

Si registra un incremento in area UE, mentre si rileva un decremento rilevante in area Extra UE, in conseguenza della dismissione del ramo d'azienda Burberry, a seguito di conferimento avvenuto alla fine dello scorso esercizio.

A.5) Altri proventi

Trattasi dei seguenti:

| Natura | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|---|---------------------------|-----------------------------|
| <i>Contributi in c/esercizio</i> | | |
| Tariffa Incentivante | 17.186 | 16.282 |
| Contributo Piano formativo Fondirigenti / Fondimpresa | 44.020 | 27.500 |
| Credito d'imposta, DL 176/2022 | 0 | 13.714 |
| <i>Altri Ricavi</i> | | |
| Plusvalenze ordinarie | 33.919 | 18.470 |
| Contributi c/impianti | 39.575 | 37.761 |
| Risarcimento danni | 7.486 | 23.875 |
| Distacco Attivo | 449.173 | 136.648 |
| Altri ricavi e proventi | 351.941 | 205.190 |
| Totale | 882.094 | 479.440 |

Per completezza si rileva che la Società a decorrere dal mese di ottobre 2023, e per un massimo di due anni, ha stipulato un contratto di distacco attivo a favore della Burberry Tecnica S.r.l.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

B.6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo, merci

Tale voce ammonta ad euro 3.482.370 (euro 9.671.226 nel precedente esercizio) e comprende prevalentemente costi sostenuti per l'approvvigionamento delle materie prime e degli accessori utilizzati nella produzione dei capi realizzati dalla società.

B.7) Costi per servizi

Trattasi principalmente delle seguenti tipologie di servizi:

| Natura | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|-------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Servizi di produzione | 15.600.033 | 18.966.219 |
| Servizi commerciali | 544.557 | 795.063 |
| Servizi amministrativi e gestionali | 1.755.432 | 2.188.224 |
| Totale | 17.900.022 | 21.949.506 |

Al riguardo si forniscono le seguenti precisazioni:

- servizi di produzione: sono costituiti in via prevalente dai costi per servizi di confezionamento;
- servizi commerciali: la quota maggiore di questa voce è data dai servizi di trasporto;
- servizi amministrativi e gestionali: comprendono i costi per le consulenze, nonché gli altri costi per servizi amministrativi e gestionali di competenza dell'esercizio in commento.

B.8) Costi per godimento di beni di terzi

Trattasi dei seguenti costi:

| Natura | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|---|----------------------------------|------------------------------------|
| Canoni passivi di locazione | 74.000 | 84.104 |
| Canoni passivi di leasing | 25.486 | 224.024 |
| Canoni utilizzo software | 119.728 | 96.004 |
| Canoni noleggio autoveicoli | 191.836 | 194.015 |
| Altri costi per godimento beni di terzi | 35.403 | 50.811 |
| Totale | 446.453 | 648.958 |

B.9) Costi per il personale

Il costo del lavoro è stato pari a complessivi euro 8.858.587 (11.462.460 euro del precedente esercizio). Il decremento è dovuto al venire meno dell'importante ramo d'azienda ceduto a Burberry nell'ultimo trimestre dell'esercizio precedente, in parte compensato da aumenti delle unità di lavoro in altri settori del Gruppo e dagli incrementi retributivi accordati.

B.14) Oneri diversi di gestione

Trattasi dei seguenti costi:

| Natura | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Imposte e tasse diverse | 72.995 | 85.896 |
| Sopravvenienze passive | 91.479 | 18.450 |
| Altri oneri diversi di gestione | 97.687 | 115.817 |
| Totale | 262.161 | 220.163 |

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Composizione dei proventi da partecipazione

C.15) Proventi da partecipazioni

Trattasi dei seguenti proventi (art. 2427, co. I, n. 11 c.c.):

| | Proventi da partecipazioni |
|------------------------|-----------------------------------|
| Da imprese controllate | 3.395.804 |
| Totale | 3.395.804 |

I proventi da partecipazione da imprese controllate si riferiscono al dividendo deliberato in data 23 aprile dalla controllata S.M.T S.r.l. a titolo destinazione del risultato d'esercizio precedente per l'importo di euro 3.200.000, e al dividendo deliberato in data 22 aprile dalla controllata Idee Partners S.r.l. a titolo destinazione del risultato d'esercizio precedente per l'importo di euro 195.804.

C.16) Altri proventi finanziari

Trattasi dei seguenti proventi:

| Interessi e altri proventi finanziari | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|--|----------------------------------|------------------------------------|
| Interessi verso imprese controllate | 25.427 | 9.970 |
| Interessi attivi bancari | 425.891 | 195.076 |
| Altri interessi attivi | 2.973 | 4.099 |
| Totale | 454.291 | 209.145 |

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti**C.17) Interessi ed altri oneri finanziari**

La suddivisione degli interessi ed altri oneri finanziari è riportata nel seguente prospetto (art. 2427, I co., n. 12, c.c.):

| | Debiti verso banche | Altri | Totale |
|-------------------------------------|---------------------|-------|---------|
| Interessi ed altri oneri finanziari | 394.330 | 155 | 394.485 |

| Natura | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|--|---------------------------|-----------------------------|
| Interessi passivi su finanziamenti a medio termine | 394.330 | 395.688 |
| Altri oneri finanziari | 155 | 85 |
| Totale | 394.485 | 395.773 |

C.17 bis) Utili e perdite su cambi

Trattasi delle seguenti voci:

| Natura | Valore esercizio corrente | Valore esercizio precedente |
|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Differenza cambi da valutazione | 10.007 | (23.508) |
| Utili su cambi realizzati | 627 | 7.104 |
| Perdite su cambi realizzati | (6.026) | (7.643) |
| Totale | 4.608 | (24.047) |

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso dell'esercizio la società non ha realizzato ricavi di natura, o di entità o di incidenza straordinaria da segnalare ai sensi dell'art. 2427, I co., n. 13, c.c..

Nel corso dell'esercizio in commento la Società ha sostenuto costi di natura, o di entità o di incidenza straordinaria da segnalare ai sensi dell'art. 2427, I co, n. 13, c.c.:

- svalutazione partecipazione detenuta nella società controllata Dyloan Bond Factory S.r.l. per complessivi euro 5.900.000.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**Imposte sul reddito**

L'imposta dovuta sul reddito costituisce una ragionevole stima dell'imposta dovuta applicando le disposizioni fiscali in base alla determinazione del reddito d'impresa imponibile.

Di seguito, ai sensi di quanto previsto dal Principio Contabile OIC n. 25, è riportato il prospetto di "RICONCILIAZIONE TRA L'ALiquOTA FISCALE TEORICA E QUELLA EFFETTIVA".

IRES

| Importi in migliaia di euro | 2024 | |
|---|------------------|--------------|
| Risultato dell'esercizio ante imposte | | (3.569.899) |
| Imposte sul reddito effettive | (233.374) | 6,5% |
| Minori imposte (rispetto all'aliquota teorica) | | |
| Utilizzo Fondo tassati | 36.863 | -1,0% |
| Bonus investimenti in beni strumentali | 9.498 | -0,3% |
| Previdenza complementare | 1.666 | 0,0% |
| Super ammortamento | 4.424 | -0,1% |
| Ammortamenti avviamento e marchi | 8.935 | -0,3% |
| Dividendi | 774.243 | -21,7% |
| Riassorbimento differenze su cambi | 8.043 | -0,2% |
| Altre variazioni in diminuzione | 2.400 | -0,1% |
| Maggiori imposte (rispetto all'aliquota teorica) | | |
| Costi autoveature | (20.936) | 0,6% |
| Spese di rappresentanza | (4.574) | 0,1% |
| Svalutazione Partecipazione | (1.416.000) | 39,7% |
| Quota terreno canoni leasing immobiliari | (404) | 0,0% |
| Ammortamenti indeducibili | (253) | 0,0% |
| Accantonamento Fondi Svalutazione | (23.616) | 0,7% |
| Altre variazioni in aumento | (3.691) | 0,1% |
| Imposte sul reddito teoriche | (856.776) | 24,0% |

Si precisa che non viene fornito il prospetto di "RICONCILIAZIONE TRA L'ALiquota FISCALE TEORICA E QUELLA EFFETTIVA IRAP" in quanto la Società nel corso dell'esercizio in commento non presenta base imponibile IRAP soggetta a tassazione.

Fiscalità differita

La descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, nonché delle imposte anticipate contabilizzate in relazione alle perdite subite sono riportate nei seguenti prospetti di "DETTAGLIO DELLE DIFFERENZE TEMPORANEE DEDUCIBILI" e "DETTAGLIO DELLE DIFFERENZE IMPONIBILI" (art. 2427, l co., n. 14, c.c.).

Sono inoltre specificate nel prospetto "DETTAGLIO DIFFERENZE TEMPORANEE ESCLUSE" le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

Dettaglio differenze temporanee deducibili

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Aliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|--|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Ammortamento avviamento indeducibile | 217.595 | (16.757) | 200.838 | 24,00 | 48.201 | 3,90 | 7.833 |
| Svalutazione crediti eccedente limite ex art. 106 TUIR | 156.014 | - | 156.014 | 24,00 | 37.443 | - | - |

Dettaglio differenze temporanee imponibili

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Aliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|--|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Riserva copertura flussi finanziari attesi | 94.097 | (70.337) | 23.760 | 24,00 | 5.702 | - | - |

Dettaglio differenze temporanee escluse

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Aliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|--|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Svalutazione Magazzino Materie Prime | 413.863 | (153.596) | 260.267 | 24,00 | 62.464 | 3,90 | 10.150 |
| Svalutazione Magazzino Prodotti Finiti | 437.175 | 98.402 | 535.577 | 24,00 | 128.539 | 3,90 | 20.888 |
| Contributi associativi non pagati | 10.000 | (9.750) | 250 | 24,00 | 60 | - | - |
| Imposte non pagate | - | 1.016 | 1.016 | 24,00 | 244 | - | - |

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Aliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|----------------------------|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Fondo svalutazione crediti | 5.839 | - | 5.839 | 24,00 | 1.401 | - | - |
| Svalutazione Marchio | 186.508 | (20.472) | 166.036 | 24,00 | 38.849 | - | - |

Nota integrativa, altre informazioni

PARTE V: INFORMAZIONI INTEGRATIVE

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è riportato nel seguente prospetto (art. 2427, co. I, n. 15, c.c.):

| | Dirigenti | Quadri | Impiegati | Operai | Altri dipendenti | Totale dipendenti |
|--------------|-----------|--------|-----------|--------|------------------|-------------------|
| Numero medio | 7 | 13 | 61 | 47 | 19 | 147 |

Il numero dei dipendenti in forza al 31 dicembre 2024 è 146, di cui 116 donne e 30 uomini (i dipendenti in forza al 31 dicembre 2023 erano 144 di cui 112 donne e 32 uomini).

Nel seguente prospetto si riporta il dettaglio dei dipendenti in forza al 31 dicembre 2024 ed al 31 dicembre 2023 ripartiti per categoria:

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------|------------|------------|
| Dirigenti | 8 | 6 |
| Quadri | 12 | 13 |
| Impiegati | 58 | 63 |
| Operai | 47 | 46 |
| Apprendisti | 21 | 16 |
| Totale | 146 | 144 |

COMPENSI, ANTICIPAZIONI E CREDITI CONCESSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI E IMPEGNI ASSUNTI PER LORO CONTO

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i sindaci (art. 2427, co. I, n. 16, c.c.).

| | Amministratori | Sindaci |
|----------|----------------|---------|
| Compensi | 25.000 | 32.760 |

COMPENSI AL REVISORE LEGALE O SOCIETÀ DI REVISIONE

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi alla società di revisione (art. 2427, co. I, n. 16-bis c.c.).

| | Revisione legale dei conti annuali | Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione |
|--------|------------------------------------|---|
| Valore | 54.000 | 54.000 |

CATEGORIE DI AZIONI EMESSE DALLA SOCIETÀ

Le informazioni richieste dall'art. 2427, co. I, n.17, c.c., relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio si possono così riassumere: il capitale sociale, come sopra indicato, è costituito da n. 14.441.293 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, dal 1° luglio 2019 sottoposte al regime di dematerializzazione e quindi immesse nel sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari ai sensi degli articoli 83-bis e seguenti del D.Lgs. 58/1998 (art. 2427, I co., n. 17).

Inoltre, si rileva che il valore complessivo del capitale sociale deliberato è pari a euro 1.456.293. Come già illustrato nella parte IV della presente Nota Integrativa, la differenza tra il capitale sociale deliberato e il capitale sociale sottoscritto e versato, di euro 1.441.293, è imputabile alla Riserva di utili vincolata al servizio dell'aumento gratuito di capitale sociale, dell'importo di euro 15.000, deliberato dall'assemblea straordinaria del 6 dicembre 2023. L'aumento di capitale sociale gratuito è a servizio del Piano di Stock Grant (per il periodo 2023 – 2025), approvato dall'assemblea ordinaria del 6 dicembre 2023, concernente l'attribuzione all'amministratore delegato e CEO del diritto di ricevere gratuitamente massime n. 200.000 azioni ordinarie subordinatamente al raggiungimento di determinati obiettivi di valorizzazione della società.

| | Consistenza iniziale, numero | Consistenza finale, numero |
|------------------|------------------------------|----------------------------|
| Azioni ordinarie | 14.441.293 | 14.441.293 |

TITOLI EMESSI DALLA SOCIETÀ

Si dà atto che la società non ha mai emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, warrants, opzioni e titoli o valori similari, ai sensi dell'art. 2427, I co., n. 18, del codice civile.

DETTAGLI SUGLI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETÀ

Si dà atto che la società non ha mai emesso altri strumenti finanziari partecipativi ai sensi dell'art. 2427, I co., n. 19, del codice civile.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Di seguito si riporta il dettaglio delle garanzie prestate, nonché gli impegni dalla Società (art. 2427, I co., n. 9, c.c.).

Garanzie rilasciate

| | Importo |
|--------------|---------|
| Garanzie | 85.072 |
| di cui reali | - |

Nello specifico si tratta di quanto garanzia rilasciata dalla Società per il finanziamento erogato nell'esercizio 2019 da parte di Simest S.p.a., di importo pari al 20% dell'ammontare del finanziamento a titolo di rimborso del capitale e all'1,268% dell'ammontare del finanziamento a titolo di interessi, oltre alle spese accessorie.

Al fine di fornire esaustiva informazione, si precisa che la Società in data 21 marzo 2025 ha formalizzato l'assunzione di un impegno irrevocabile finalizzato a supportare patrimonialmente e finanziariamente l'attività d'impresa della controllata Dyloan Bond Factory S.r.l., a fronte delle previsioni di perdita stimate per l'esercizio 2025 dall'organo amministrativo della partecipata.

Infine, si rileva che gli impegni, risultanti per canoni e quote di riscatto, derivanti dai contratti relativi ai beni in leasing, con scadenza nei successivi esercizi, ammontano ad un totale di circa 39.642 euro.

INFORMAZIONI SUI PATRIMONI E I FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Come desumibile dagli stessi prospetti di bilancio, ai sensi dell'art. 2427, I co., n. 20 e 21, del codice civile, la società, nel corso dell'esercizio, non ha costituito patrimoni destinati in via esclusiva a specifici affari (ex art. 2447-bis, I co., lett. a), c.c.); né, con riferimento a specifici affari, ha contratto alcun finanziamento (ex art. 2447-bis, I co., lett. b), c.c.).

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

INFORMAZIONI SULLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427, comma 1, n. 22 bis, c.c., con riferimento alle operazioni con parti correlate, si rileva che la Società ha posto in essere operazioni commerciali di fornitura con le proprie controllate, SMT S.r.l., Idee Partners S.r.l., DYLOAN Bond Factory S.r.l., nuova Nicol S.r.l. e Umbria Verde Mattioli S.r.l., secondo condizioni di mercato.

Pattern, negli esercizi precedenti, ha stipulato con le controllate SMT S.r.l. e Idee Partners S.r.l. dei contratti di service per la fornitura di servizi nell'ambito delle sue funzioni di indirizzo, coordinamento, controllo e supporto delle società del gruppo, secondo condizioni di mercato.

Come già anticipato nella parte IV della presente nota integrativa al punto B.III 2.a), Pattern S.p.a. ha stipulato, a condizioni di mercato, un contratto di tesoreria con la controllata Idee Partners S.r.l.

Inoltre, la società nel corso dell'esercizio ha stipulato contratti di distacco passivo dalla controllata SMT S.r.l. e dalla controllata DYLOAN Bond Factory S.r.l., a condizioni di mercato.

Nel corso del primo semestre si sono inoltre concretizzate le seguenti operazioni con Parti Correlate: l'acquisto da Camer Srl dell'8 per cento di S.M.T., il rinnovo dei patti parasociali tra Pattern e Camer ed il rinnovo dell'accordo di stabilità tra Pattern e Camer. Le suddette operazioni sono state oggetto di parere motivato non vincolante del Comitato Parti Correlate, il quale ha espresso parere favorevole preventivamente alla loro approvazione da parte del Cda di Pattern. Pattern ha altresì reso pubblico nei tempi prescritti, sul proprio sito internet (www.patterngroup.it) e su Borsa Italiana, il documento informativo reso necessario dalla qualificazione delle prime due operazioni come operazioni con parti correlate di maggiore rilevanza.

Per completezza, si rileva – anche in ossequio alle disposizioni del Regolamento EGM Parti Correlate e dell'apposita procedura interna "Operazioni con parti correlate" – che nessuna delle operazioni effettuate nel corso dell'esercizio con parti correlate ha influito in misura significativa sulla situazione patrimoniale della Società.

INFORMAZIONI SUGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Ai sensi dell'art. 2427, l co., n. 22-ter, del codice civile, si precisa quanto segue.

La Società nel corso del 2024, nell'ambito dell'operazione di acquisto, da parte della controllante SMT S.r.l., del 100 per cento di Umbria Verde Mattioli S.r.l., ha sottoscritto con:

- Camer S.r.l, socio di minoranza della controllata SMT S.r.l, un patto parasociale di durata quinquennale che prevede, oltre al resto, l'attribuzione al socio Camer del diritto irrevocabile di esercitare lungo la durata del patto, all'avverarsi di eventi compiutamente individuati e descritti, un'apposita opzione put per la cessione dell'intera quota di partecipazione del 10% detenuta in SMT. Specularmente, l'accordo attribuisce a Pattern un irrevocabile diritto per l'esercizio – al verificarsi di determinati eventi – di un'opzione call per l'acquisto dell'intera quota di partecipazione in SMT di titolarità di Camer. Al riguardo, si precisa che il patto parasociale definisce analiticamente il criterio da seguire per la puntuale valorizzazione della quota di partecipazione di minoranza in caso di esercizio di una delle due opzioni;

- Simone e Leonardo Mattioli, soci di minoranza della controllata SMT, titolari ciascuno di una quota di partecipazione del 5% del capitale sociale di SMT, un patto parasociale di durata quinquennale che

attribuisce, oltre al resto, ai soci Mattioli congiuntamente o disgiuntamente il diritto irrevocabile di esercitare un'opzione put per la cessione della loro quota di partecipazione al termine della durata quinquennale dell'accordo. L'accordo, in ipotesi di mancato esercizio da parte di entrambi i soci Mattioli, ovvero di uno di essi, dell'opzione put di vendita, attribuisce a Pattern il diritto irrevocabile di esercitare un'opzione call per l'acquisto delle/a partecipazioni/e di minoranza dei/l soci/o Mattioli. In aggiunta a quanto sopra descritto, il patto parasociale prevede, infine, lungo la vigenza quinquennale dell'accordo per ciascuno dei due soci Mattioli, all'avverarsi di determinati eventi, il diritto irrevocabile di vendere a Pattern la propria partecipazione in SMT. Specularmente il patto parasociale prevede durante la durata dell'accordo l'attribuzione a Pattern di un diritto irrevocabile di acquistare da ciascun socio Mattioli la partecipazione in SMT all'avverarsi di uno specifico evento. Al riguardo, si precisa che il patto parasociale definisce analiticamente il criterio da seguire per la puntuale valorizzazione della/e quota/e di partecipazione di minoranza in caso di esercizio di una delle opzioni put / call qui descritte.

INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22-quater), c.c. si segnala che non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

Per una più ampia descrizione delle prospettive di Pattern e del Gruppo si fa rinvio alla relazione sulla gestione.

IMPRESE CHE REDIGONO IL BILANCIO DELL'INSIEME PIÙ GRANDE/PIÙ PICCOLO DI IMPRESE DI CUI SI FA PARTE IN QUANTO IMPRESA CONTROLLATA

Come già rilevato, la Società ha predisposto il bilancio consolidato. Il perimetro di consolidamento integrale comprende i bilanci al 31 dicembre 2024 di Pattern S.p.a., delle controllate S.M.T. S.r.l., Idee Partners S.r.l., DYLOAN BOND FACTORY S.r.l., Nuova Nicol S.r.l. e Umbria Verde Mattioli S.r.l..

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del codice civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato dell'insieme più grande, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

| | Insieme più grande |
|--|---------------------------|
| Nome dell'impresa | BO.MA Holding S.r.l. |
| Città (se in Italia) o stato estero | Torino (TO) |
| Codice fiscale (per imprese italiane) | 12067380019 |
| Luogo di deposito del bilancio consolidato | Torino (TO) |

Stato Patrimoniale Riclassificato

Quale informazione complementare al bilancio, di seguito si riporta lo schema di Stato Patrimoniale riclassificato per dare evidenza, relativamente ai cosiddetti impieghi, della ripartizione del capitale

investito e, relativamente alle fonti di finanziamento, della determinazione del valore della posizione finanziaria netta.

| | esercizio corrente in euro | in % | esercizio precedente in euro | in % |
|--|----------------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|
| Immobilizzazioni (sono esclusi i titoli immobilizzati e gli strumenti finanziari derivati attivi) | 32.154.161 | | 26.976.667 | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 32.154.161 | 113,9% | 26.976.667 | 99,5% |
| Rimanenze | 716.063 | | 788.569 | |
| Crediti relativi al capitale circolante | 10.314.158 | | 9.986.303 | |
| Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni | 0 | | 0 | |
| Ratei e risconti attivi | 222.155 | | 244.255 | |
| Debiti relativi al capitale circolante | (14.086.025) | | (9.806.596) | |
| Ratei e risconti passivi | (218.422) | | (340.073) | |
| Fondi rischi | (5.702) | | (22.583) | |
| Fondo TFR dipendenti | (866.873) | | (722.277) | |
| CAPITALE CIRCOLANTE NETTO | (3.924.646) | -13,9% | 127.598 | 0,5% |
| CAPITALE INVESTITO | 28.229.515 | 100,0% | 27.104.265 | 100,0% |
| Capitale proprio (al netto dei crediti verso soci per versamenti dovuti) | 25.061.476 | | 28.456.134 | |
| CAPITALE PROPRIO | 25.061.476 | 88,8% | 28.456.134 | 105,0% |
| Passività finanziarie | 13.740.694 | | 11.826.873 | |
| Attività finanziarie | (4.023.760) | | (7.094.098) | |
| Disponibilità liquide | (6.548.895) | | (6.084.644) | |
| POSIZIONE FINANZIARIA NETTA | 3.168.039 | 11,2% | (1.351.869) | -5,0% |
| CAPITALE ACQUISITO | 28.229.515 | 100,0% | 27.104.265 | 100,0% |

INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-BIS DEL CODICE CIVILE

Per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati, vengono di seguito riportate le informazioni, ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 c.c.:

| Strumenti finanziari derivati di copertura | Data iniziale – Data scadenza | Fair Value al 31.12.24 |
|--|-------------------------------|------------------------|
| IRS Unicredit | 30.6.20 – 31.3.25 | 1.200 |
| IRS Intesa Sanpaolo | 19.6.20 – 19.6.26 | 22.560 |
| Totale | | 23.760 |

La Società nel corso dell'esercizio 2020 ha stipulato due contratti derivati IRS a copertura del rischio di tasso sui finanziamenti bancari accessi; il valore di tali prodotti derivati è stato adeguato al fair value degli stessi alla data del 31.12.24.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEL BILANCIO DELLA SOCIETÀ CHE ESERCITA L'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società è soggetta alla direzione ed al coordinamento della Società BO.MA. Holding S.r.l.; in particolare ai sensi di quanto disposto dall'art. 2497-bis c.c. si riporta di seguito un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società o dell'ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento.

I dati essenziali della controllante BO.MA. Holding S.r.l. esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'articolo 2497-bis del Codice Civile sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 luglio 2024. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di BO.MA. Holding S.r.l. al 31 luglio 2024, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

| | Ultimo esercizio | Data | Esercizio precedente | Data |
|-------------------------------------|------------------|------------|----------------------|------------|
| Data dell'ultimo bilancio approvato | | 31/07/2024 | | 31/07/2023 |
| B) Immobilizzazioni | 2.484.629 | | 1.237.975 | |
| C) Attivo circolante | 3.200.000 | | 8.956 | |
| D) Ratei e risconti attivi | 59.585 | | 186 | |
| Totale attivo | 5.744.214 | | 1.247.117 | |
| Capitale sociale | 110.000 | | 110.000 | |
| Riserve | 39.603 | | 1.164.146 | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 4.382.809 | | (34.542) | |
| Totale patrimonio netto | 4.532.412 | | 1.239.604 | |
| D) Debiti | 1.207.265 | | 6.308 | |
| E) Ratei e risconti passivi | 4.537 | | 1.205 | |
| Totale passivo | 5.744.214 | | 1.247.117 | |

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

| | Ultimo esercizio | Data | Esercizio precedente | Data |
|-------------------------------------|------------------|------------|----------------------|------------|
| Data dell'ultimo bilancio approvato | | 31/07/2024 | | 31/07/2023 |
| A) Valore della produzione | - | | 99 | |
| B) Costi della produzione | 37.623 | | 34.643 | |
| C) Proventi e oneri finanziari | 4.450.866 | | 2 | |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 30.434 | | - | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 4.382.809 | | (34.542) | |

INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124

Con riferimento all'adempimento informativo previsto dall'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, con riferimento alle erogazioni ricevute nel corso dell'esercizio da parte di Enti della Pubblica Amministrazione o di società partecipate pubbliche si rinvia alle indicazioni contenute nel Registro nazionale degli aiuti di Stato, sezione Trasparenza, che fornisce il quadro complessivo delle erogazioni operate da parte degli enti pubblici.

Con riferimento alle erogazioni oggetto d'informativa, e sulla base dell'interpretazione della Circolare Assonime 5/2019 e dei chiarimenti forniti dall'Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro, non rientrano nel campo di applicazione:

- le somme ricevute come corrispettivo di lavori pubblici, servizi e forniture o dovute a titolo di risarcimento;
- gli incarichi retribuiti rientranti nell'esercizio tipico dell'attività dell'impresa;
- le forme di incentivo/sovvenzione ricevute in applicazione di un regime generale di aiuto a tutti gli aventi diritto;
- le risorse pubbliche riconducibili a soggetti pubblici di altri Stati (Europei o Extra Europei) e alle istituzioni europee;
- i contributi per la formazione ricevuti da fondi interprofessionali costituiti nella forma giuridica di associazione.

Sulla base di quanto precede, si riportano di seguito le sovvenzioni pubbliche, rilevanti ai sensi della citata Legge 124/17, di cui Pattern S.p.a. ha usufruito così come risultanti dal Registro Nazionale Aiuti di Stato in base alla data di concessione ivi identificata:

| Soggetto Erogante | Data concessione | Strumento d'aiuto | Contributo incassato |
|-------------------|------------------|-------------------|----------------------|
|-------------------|------------------|-------------------|----------------------|

| | | | |
|-----------------------|------------|---|------------|
| Inps | 30/01/2024 | Decontribuzione Sud / Agevolazione contributiva | 6.725,30 |
| Fondo Impresa | 17/09/2024 | Aiuto alla Formazione / Contributo c/interessi | 12.500,00 |
| Fondo Impresa | 13/11/2024 | Aiuto alla Formazione / Contributo c/interessi | 9.600,00 |
| Fondo Impresa | 13/11/2024 | Aiuto alla Formazione / Contributo c/interessi | 9.600,00 |
| Agenzia delle entrate | 21/03/2024 | Credito di imposta per il settore tessile, della moda e degli accessori | 396.359,00 |

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

Quanto alla copertura della perdita d'esercizio di euro (3.341.201,24), si propone - per il momento - il suo rinvio a nuovo. In ogni caso si osserva che tale perdita non assume rilevanza ai fini del disposto dell'art. 2446 c.c.

NOTA INTEGRATIVA, PARTE FINALE

Signori Azionisti, a nostro giudizio il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società alla data di riferimento, nonché il risultato economico dell'esercizio in chiusura e corrisponde alle scritture contabili.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Per il **Consiglio di Amministrazione**
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Fulvio BOTTO

Firmato digitalmente
da
Fulvio BOTTO

dell'organo amministrativo *ex art. 2406 c.c.*

Nel corso dell'esercizio, il Collegio non ha rilasciato pareri.

Sulla base di quanto sin qui esposto, è possibile pertanto confermare che le azioni deliberate e poste in essere dall'Organo amministrativo sono conformi alla legge e allo statuto sociale, non sono in potenziale conflitto di interesse, o in contrasto con le delibere assunte in Assemblea e rispondono a principi di corretta amministrazione.

Inoltre, il presente Collegio sindacale ha approfondito la conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema organizzativo, amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche in funzione della rilevazione tempestiva dell'eventuale esistenza di eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi significativi di situazioni di crisi o di perdita della continuità; in tale contesto il Collegio ha operato chiedendo e ottenendo le informazioni dai responsabili delle funzioni e dagli amministratori, nonché sulla base dell'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, anche tenendo conto dei processi di adeguamento in atto, rileva, come comunicato anche dall'organo amministrativo, che il mercato del lusso, generalmente inteso, è in decrescita e non è ipotizzabile, secondo le analisi effettuate dagli amministratori, in tempi relativamente brevi, ovvero programmabili, il ritorno ai livelli del biennio 2022-2023. L'esercizio 2024 ha risentito di tale contrazione nonostante il consolidamento di Umbria Verde Mattioli S.r.l. e il buon andamento del settore maglieria in cui la stessa opera. L'anno 2025 risulterà anche più complesso del 2024, oltre che per le incertezze che hanno interessato già tale ultimo esercizio, anche a causa delle politiche commerciali statunitensi. Il Collegio sindacale ha chiesto un monitoraggio costante dell'andamento aziendale, anche sulla base del piano industriale di prossima approvazione e del budget 2025, e dei flussi di cassa a 12 mesi.

Il Collegio sindacale, tenuto conto di quanto sopra esposto, raccomanda un rigoroso e costante monitoraggio sull'andamento della Società mediante anche l'implementazione delle procedure di verifica e controllo interne, come richiesto all'Internal Audit.

Il presente Collegio sindacale ha incontrato la funzione di Internal Auditing e ha acquisito da quest'ultima le informazioni necessarie; a tal proposito, non sono emersi ulteriori dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Il presente Collegio sindacale ha acquisito tutte le informazioni necessarie dalla Società di revisione PwC Italia S.p.a e, a tal proposito, non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione, salvo la situazione relativa a Dyloan Bond Factory S.r.l. e la relativa *support letter* richiesta.

Il presente Collegio sindacale ha incontrato l'Organismo di vigilanza e ha acquisito da quest'ultimo le informazioni necessarie; a tal proposito, non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Non sono state effettuate segnalazioni all'Organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non sono state ricevute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

La società di revisione, nella propria Relazione, ha espresso il seguente giudizio: “[...] *A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione*”.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione in data 26.03.2025 ed è costituito, come previsto dall'art. 2423 c.c., dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto finanziario, dalla Nota integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla gestione.

Il bilancio evidenzia una perdita dell'esercizio di euro 3.341.201 e si riassume nei seguenti valori:

Stato patrimoniale:

| | | |
|---------------------|----|------------|
| Attività | €. | 53.979.192 |
| Passività | €. | 28.917.716 |
| Patrimonio netto | €. | 28.402.677 |
| Perdita d'esercizio | € | 3.341.201 |

Conto economico:

| | | |
|--|----|-------------|
| Valore della produzione | €. | 30.272.497 |
| Costi della produzione | €. | 31.402.614 |
| Differenza | €. | (1.130.117) |
| Proventi ed oneri finanziari | €. | 3.460.218 |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | € | (5.900.000) |
| Imposte sul reddito | €. | 228.698 |
| Perdita d'esercizio | €. | 3.341.201 |

La responsabilità della redazione del progetto di bilancio compete all'Organo amministrativo della Società. Inoltre, non essendo demandato al presente Collegio sindacale il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, si è vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale

conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni particolari da riferire.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti informazioni:

- i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente;
- sono stati rispettati gli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico previsti dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425;
- il bilancio è stato redatto secondo la tassonomia XBRL;
- è stato rispettato il dettato dell'art. 2423-ter c.c. e non sono state aggiunte voci particolari;
- le voci di bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente;
- la Nota integrativa, oltre che essere redatta nel rispetto della lettura dell'art. 2427 c.c., contiene le altre indicazioni ritenute necessarie per la completa informazione, comprese quelle di carattere fiscale; la Società ha rispettato gli obblighi di trasparenza e pubblicità imposti alla stessa dall'art. 1, commi 125-129 della L. n. 124/2017 relativamente a sovvenzioni, contributi e altri vantaggi economici ricevuti dalle pubbliche amministrazioni;
- i costi di impianto ed ampliamento, ai sensi dell'art. 2426 c.c., comma 1, n. 5, aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo, con il consenso del Collegio sindacale. Tali costi risultano totalmente ammortizzati;
- il costo di avviamento, ai sensi dell'art. 2426 c.c., comma 1, n. 6, è stato iscritto con il consenso del Collegio sindacale. Tale costo risulta totalmente ammortizzato.

Infine, in conformità a quanto richiesto dalla normativa vigente, è stata verificata la generale conformità alla legge, per quel che riguarda la sua formazione e struttura, della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio e, a giudizio del presente Collegio, essa risulta coerente con quest'ultimo e Vi fornisce ulteriori considerazioni sull'andamento della gestione aziendale e sulle prospettive economiche della Società.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Il Collegio sindacale, considerate le risultanze dell'attività svolta dallo stesso, riportata nei propri verbali di riunione, tenuto conto delle risultanze dell'attività svolta dalla Società di revisione, contenute nell'apposita relazione accompagnatoria al bilancio medesimo, preso atto di quanto emerso dallo scambio di informativa con gli organi di controllo delle società direttamente controllate da Pattern S.p.a. e di quanto comunicato, sino ad oggi, dall'Amministratore Delegato e dal Direttore finanziario della Società ritiene che non sussistano ragioni ostative all'approvazione del bilancio

d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 della Società, così come redatto dagli Amministratori, nonché della proposta avanzata da questi ultimi e contenuta in nota integrativa in merito al rinvio a nuovo della perdita.

Torino, 11 aprile 2025

Il Collegio Sindacale

Dott. Davide Di Russo

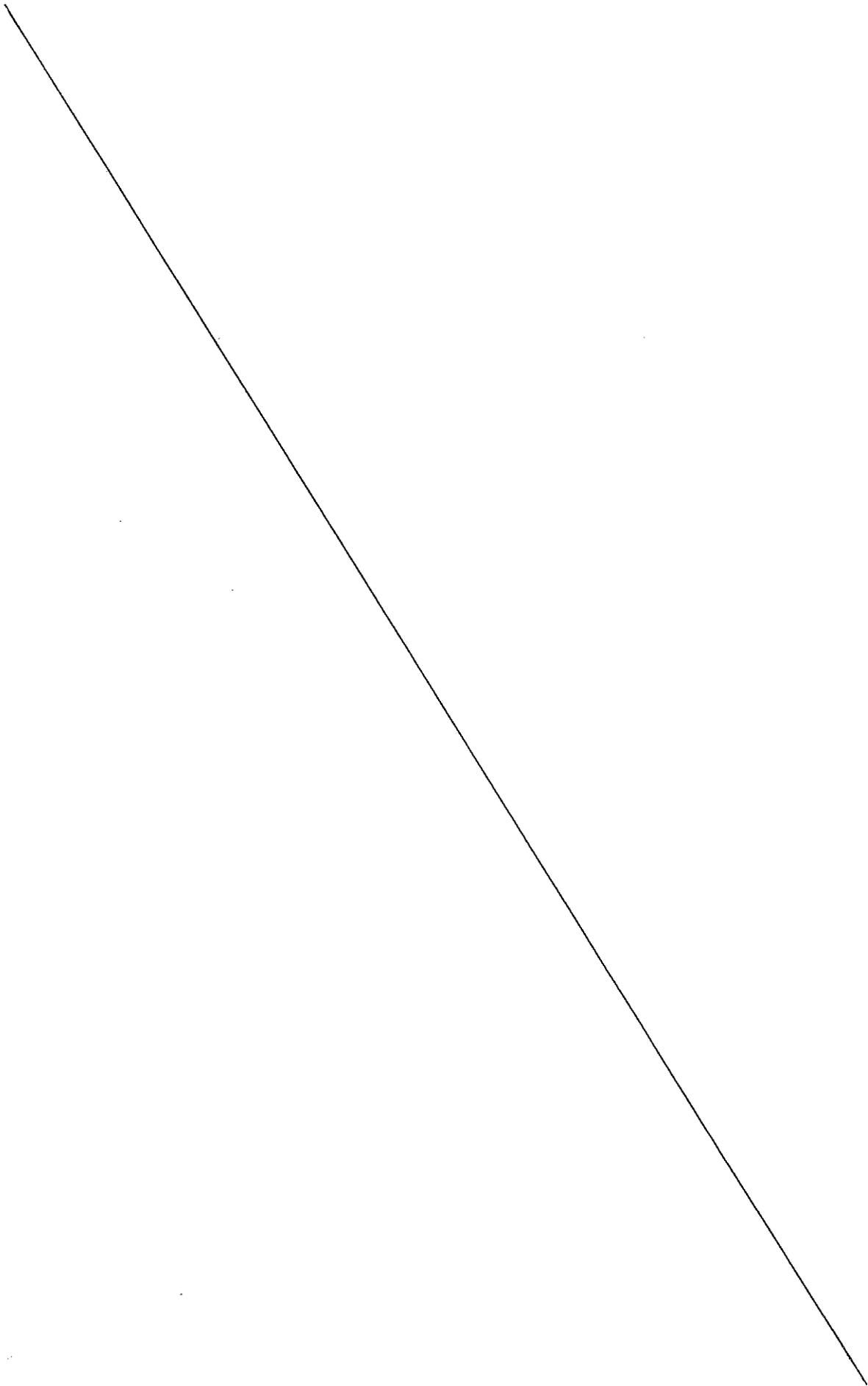
.....

Dott.ssa Lucia Margherita Calista Rota

.....

Dott. Riccardo Cantino

.....





Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Agli azionisti di Pattern SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Pattern SpA (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione

del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/10

Gli amministratori di Pattern SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di Pattern SpA al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Pattern SpA al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

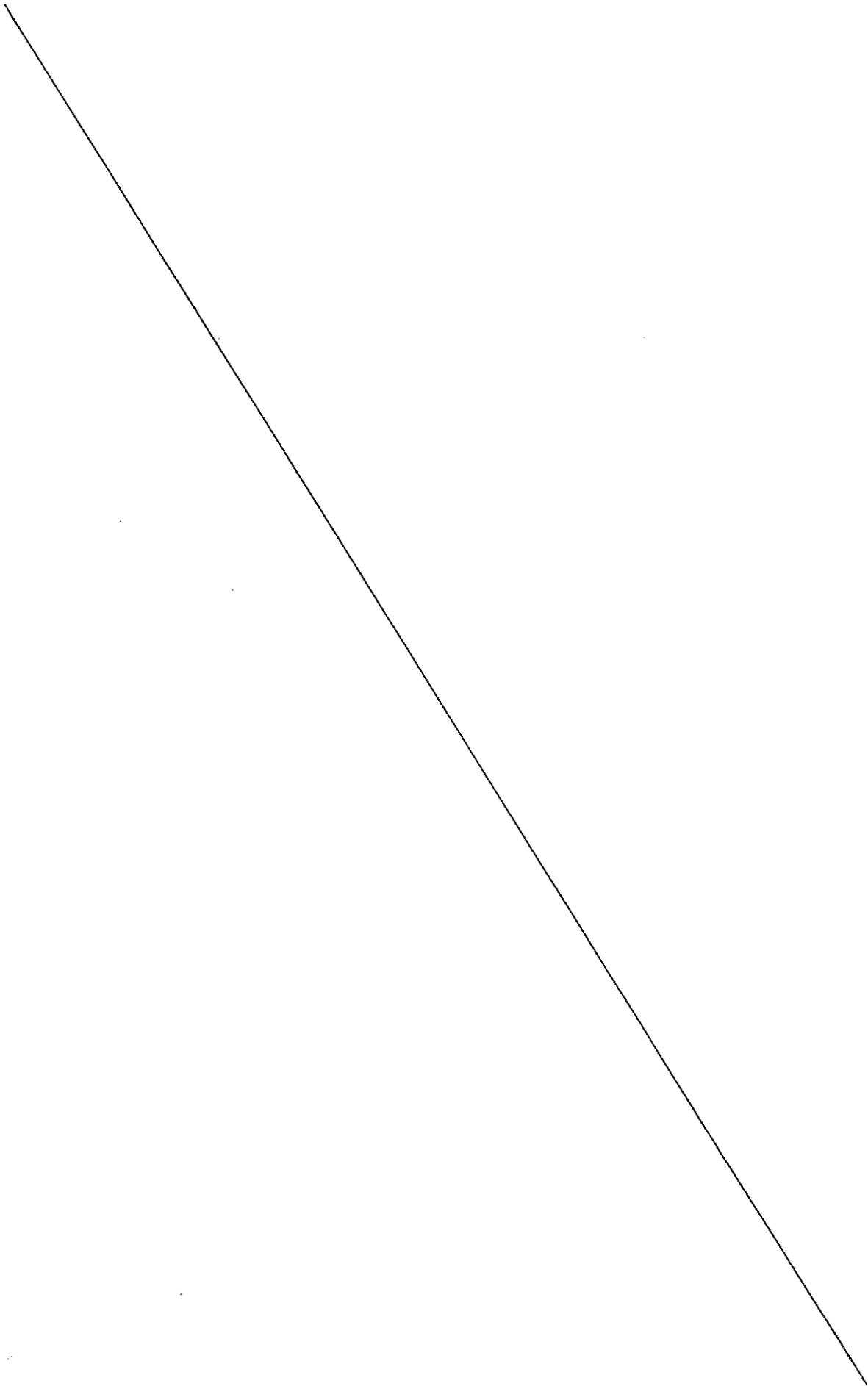
Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 11 aprile 2025

PricewaterhouseCoopers SpA



Piero De Lorenzi
(Revisore legale)



Relazione del Consiglio di amministrazione

Punto 2 all'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea per approvare, tra l'altro, la destinazione del risultato di esercizio 2024 di Pattern S.p.A. (la "Società").

Si evidenzia che la Società ha registrato una perdita di esercizio di euro 3.341.201,24 di cui si propone il rinvio a nuovo, tenuto conto che tale perdita non assume rilevanza ai fini del disposto dell'art. 2446 del codice civile.

In considerazione di quanto precede, il Consiglio di amministrazione Vi propone di assumere la seguente deliberazione:

"L'assemblea ordinaria degli azionisti della

"Pattern S.p.A.",

- preso atto del risultato di esercizio 2024,

- preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno,

delibera

di rinviare a nuovo la perdita di esercizio di euro 3.341.201,24 (tremilionitrecentoquarantunomiladuecentouno virgola ventiquattro).

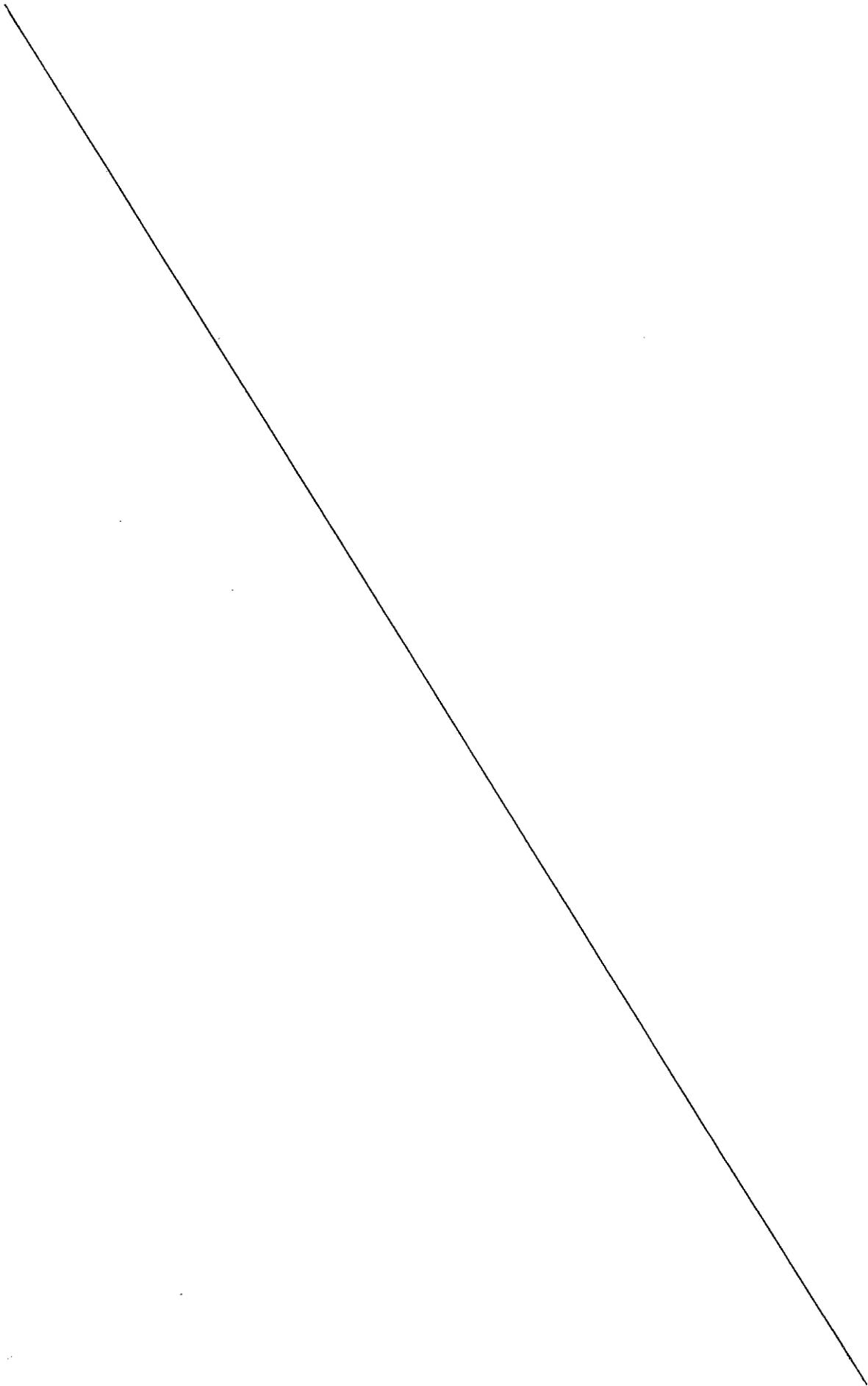
Collegno (TO), 11 aprile 2025

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

Fulvio Botto





Relazione del Consiglio di amministrazione

Punto 3 all'ordine del giorno

Nomina del Consiglio di amministrazione:

- a. determinazione del numero dei componenti;
- b. determinazione della durata in carica;
- c. nomina degli amministratori;
- d. nomina del presidente del Consiglio di amministrazione;
- e. determinazione del compenso del Consiglio di amministrazione.

Signori Azionisti,

Vi rammentiamo che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 scade il mandato del Consiglio di amministrazione di Pattern S.p.A. (la "Società").

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo pertanto a provvedere alla nomina del nuovo Consiglio di amministrazione – previa determinazione del numero dei suoi componenti nonché della durata in carica – e alla determinazione del relativo compenso.

a. Determinazione del numero dei componenti.

Si ricorda che ai sensi dell'art. 10.1 dello statuto sociale la Società è amministrata da un Consiglio di amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a tre e non superiore a dieci anche non soci, secondo la determinazione che viene fatta dall'Assemblea.

b. Determinazione della durata in carica.

L'Assemblea sarà chiamata a determinare il periodo di durata della carica del nuovo Consiglio di amministrazione, comunque non superiore a tre esercizi, a norma di legge e in conformità con quanto previsto dall'art. 10.1 dello statuto sociale.

c. Nomina degli amministratori.

Presentazione delle liste.

Vi ricordiamo che lo statuto sociale prevede che la nomina del Consiglio di amministrazione avvenga sulla base di liste di candidati. Le relative regole e procedure nonché la necessaria documentazione a corredo sono riportate all'art. 10.2 dello statuto sociale attualmente in vigore pubblicato sul sito internet della Società (www.pattern.it). Le liste di candidati devono essere depositate, corredate della relativa documentazione, presso la sede sociale non oltre le ore 13:00 del 10° (decimo) giorno antecedente la data di prima convocazione (ossia entro le ore 13:00 del 18 aprile 2025). Il deposito dovrà essere effettuato a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento indirizzata a Pattern S.p.A., via Italia n. 4, 10093 Collegno (TO), Ufficio Amministrazione, oppure a mezzo di posta elettronica certificata all'indirizzo patterntorino@legalmail.it.

In conformità con quanto previsto dallo statuto sociale, possono presentare una lista i titolari di azioni che, al momento della presentazione della lista stessa, detengano, singolarmente o congiuntamente, una quota di partecipazione pari almeno al 5% del capitale sociale sottoscritto nel momento di presentazione della lista.

Almeno uno dei componenti del Consiglio di amministrazione deve possedere i requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF.

Il candidato indicato nella lista con il numero progressivo 1 deve essere in possesso dei requisiti di indipendenza sopra indicati.

Ciascun socio ovvero i soci appartenenti ad un medesimo gruppo, o comunque che risultino, anche indirettamente, tra loro collegati non possono, neppure per interposta persona o per il tramite di una società fiduciaria, presentare o concorrere alla presentazione di più di una lista né votare per più di una lista. Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

La lista per cui non siano state rispettate le previsioni di cui ai precedenti commi si considera come non presentata.

Le liste e la documentazione relativa ai candidati sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della Società (www.pattern.it, sezione *Investor Relations*) almeno 5 giorni prima dell'Assemblea (ossia entro il 23 aprile 2025).

Modalità di nomina degli Amministratori.

Determinato da parte dell'Assemblea il numero di Amministratori da eleggere, si procederà alla nomina dei membri del Consiglio di amministrazione come segue:

- dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono stati elencati, un numero di Amministratori pari ai componenti del Consiglio di amministrazione da eleggere, meno uno;
- dalla lista che è risultata seconda per maggior numero di voti e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, viene tratto, in base all'ordine progressivo indicato nella lista, il restante componente.

Non si terrà comunque conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari a quella richiesta per la presentazione delle medesime.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e, solo qualora la stessa ottenga la maggioranza prevista per la relativa deliberazione assembleare, risultano eletti Amministratori i candidati elencati in ordine progressivo, fino a concorrenza del numero degli Amministratori da eleggere.

Per ogni ulteriore informazione si rimanda all'art. 10.2 dello statuto sociale.

Nomina del presidente del Consiglio di amministrazione.

È eletto presidente del Consiglio di amministrazione il candidato eventualmente indicato come tale nella lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti o nell'unica lista presentata.

Determinazione del compenso del Consiglio di amministrazione.

Si rammenta che l'Assemblea sarà chiamata a determinare il compenso del Consiglio di amministrazione in conformità a quanto previsto dall'art. 10.11 dello statuto sociale.

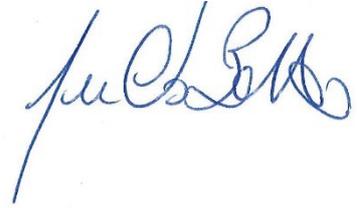
Si invitano pertanto gli Azionisti in sede di presentazione delle liste a proporre altresì il numero dei componenti del Consiglio di amministrazione, la durata in carica degli stessi, il candidato alla carica di presidente e il compenso da attribuire al Consiglio di amministrazione.

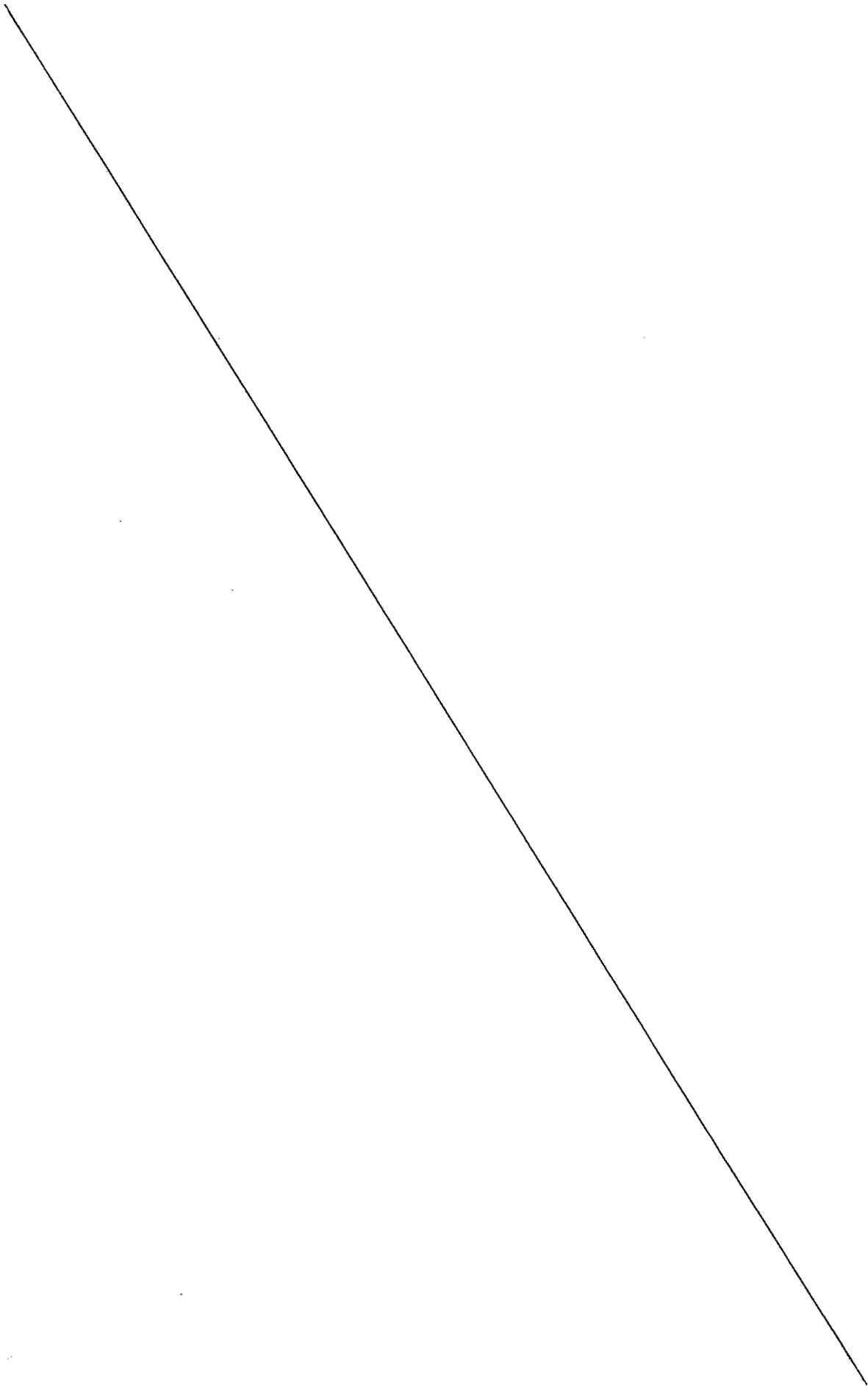
Collegno (TO), 11 aprile 2025

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

Fulvio Botto

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fulvio Botto', written in a cursive style.



18/04/2025

Spett.le

Pattern S.p.A.

Via Italia n. 6/A

10093 – Collegno (TO)

Oggetto: Presentazione da parte dell'azionista Bo.Ma. Holding S.r.l. di una lista di candidati per la nomina del Consiglio di amministrazione di Pattern S.p.A.

Egregi Signori,

in vista dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, in Collegno (TO), via Italia n. 4, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per discutere e deliberare, tra l'altro, su

"Nomina del Consiglio di amministrazione:

- a. determinazione del numero dei componenti;**
- b. determinazione della durata in carica;**
- c. nomina degli amministratori;**
- d. nomina del presidente del Consiglio di amministrazione;**
- e. determinazione del compenso del Consiglio di amministrazione."**

Il sottoscritto Fulvio Botto, presidente del Consiglio di amministrazione di Bo.Ma Holding S.r.l. con sede legale in Torino, Corso Re Umberto n. 8, titolare di n. 7.722.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A., pari al 53,42% del capitale sociale della stessa:

- propone di determinare in 9 il numero dei componenti del Consiglio di amministrazione
- propone di determinare la durata della carica degli stessi in numero 1 (uno) esercizio, con scadenza all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025;
- presenta e deposita, ai sensi dell'articolo 10.2 dello statuto sociale, la seguente lista di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione di Pattern S.p.A., indicati in ordine progressivo:

| |
|---|
| 1. EMILIO PAOLUCCI, nato a VIMERCATE (MI), il 04/04/1965, domiciliato a TORINO (TO), Corso GALILEO FERRARIS 150 CAP 10129, C.F. PLCMLE65D04M052U (*) |
| 2. SIMONETTA CAVASIN, nata a DESIO (MB) l'1/10/1965, domiciliata a LISSONE (MB) Via MASSIMO D'AZIEGLIO 19 CAP 20851 C.G. CVSSNT65E41D286C (*) |
| 3. FRANCESCO MARTORELLA, nato a CASTRONOVO DI SICILIA (PA), il 07/12/1964, domiciliato a CASTIGLIONE TORINESE (TO), Strada VALLE GARAVAGLIA 25 CAP 10090, C.F. MRTFNC64T07C344S |
| 4. FULVIO BOTTO, nato a BRA (CN), 27/11/1960, domiciliato a CHERASCO (CN), Via dei GIARDINIERI, 59 CAP 12062, C.F. BTFLV60S27B111H |
| 5. LUCA SBURLATI, nato a TORINO (TO), il 22/07/1970, domiciliato a TORINO (TO), Via LOMELLINA 18 CAP 10132, C.F. SBRLCU70L22L219T |

| | |
|----|--|
| 6. | ANDREA CAMPANI, nato a REGGIO EMILIA (RE), il 18/03/1965, domiciliato a REGGIO EMILIA (RE), Via GIANNA GIGLIOLI VALLE 10 CAP 42121, C.F. CMPNDR65C18H223T |
| 7. | DIEGO DIRUTIGLIANO, nato a TORINO (TO) l'8/05/1963, domiciliato a TORINO Corso VITTORIO EMANUELE II 6 CAP 10123 C.F. DRTDGI63E08L219S |
| 8. | CLAUDIO DELUNAS, nato a MILANO (MI) il 02/06/1973, domiciliato a SCANDICCI (FI) Via ENRICO CONTI 21 CAP 50018 C.F. DLNCLD73H02F205I |
| 9. | FRANCA DI CARLO, nata a BORGARO TORINESE (TO), il 20/03/1968, domiciliata a CASTIGLIONE TORINESE (TO) Strada VALLE GARAVAGLIA 25 CAP 10090 C.F. DRCFNC68C60A990G |

(*) il candidato ha attestato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi dell'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/1998 ("TUF"), come richiamato dall'articolo 147-ter, del TUF, e dell'articolo 10.2 dello statuto;

- propone di nominare Presidente del Consiglio di amministrazione il Signor FULVIO BOTTO;

- propone di attribuire:

- all'amministratore indipendente EMILIO PAOLUCCI un compenso annuo loro di euro 10.000 fermo il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della carica;
- all'amministratore indipendente SIMONETTA CAVASIN un compenso annuo loro di euro 10.000 fermo il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della carica;
- all'amministratore DIEGO DIRUTIGLIANO un compenso annuo loro di euro 10.000 fermo il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della carica;
- all'amministratore ANDREA CAMPANI un compenso annuo loro di euro 10.000 fermo il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della carica,

e di non attribuire alcun compenso agli altri amministratori in quanto dipendenti della Società o amministratori di società controllate.

Ai sensi dell'articolo 10.2 dello statuto, si allegano:

- (i) documentazione comprovante la qualità di azionista da parte di Bo.Ma Holding S.r.l. con indicazione della titolarità di n. 7.722.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A. pari al 53,42% del capitale sociale;
- (ii) curriculum di ciascun candidato con esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dello stesso, nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti;
- (iii) le dichiarazioni con le quali i candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti previsti dalla legge, nonché dei requisiti di indipendenza, ove indicati come Amministratori Indipendenti.

Cordiali saluti

Bo.Ma Holding S.r.l.

Fulvio Botto

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03239 CAB 01005
denominazione INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra Intermediari

ABI CAB
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) **4. data di invio della comunicazione** (ggmmssaa)
18042025 18042025

5. n.ro progressivo annuo **6. n.ro della comunicazione precedente** **7. causale**
24500039 00000000 INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BO.MA. HOLDING S.R.L.

nome

codice fiscale 12067380019

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000

nazionalità ITALIA

indirizzo Corso RE UMBERTO 8

città TORINO (TO)

Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005378143

denominazione PATTERN SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

7.722.000,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

18042025

18042025

DEP

16. note

PRESENTAZIONE LISTE NOMINA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E COLLEGIO SINDACALE

Firma dell'Intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:

Iscrizione Maggiorazione Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente



Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore indipendente di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, EMILIO PAOLUCCI (C.F. PLCMLE65D04M052U), nato a VIMERCATE (MI), il 04/04/1965, domiciliato a TORINO (TO), Corso GALILEO FERRARIS 150, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 4, e in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025 e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di essere altresì in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'articolo 147-*ter* comma 4, del TUF;
- (d) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno, 18/04/2025

In fede,


| | |
|---|--|
| INFORMAZIONI PERSONALI | EMILIO PAOLUCCI |
|  | <p> Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione, c.so Duca degli Abruzzi, 24, Torino, 10129, Italia</p> |
| | <p> +39 011 0907240 / Fax: +39 011 0907299  +39 392 0504205</p> |
| | <p>Residenza: Corso Galileo Ferraris 150, 10129 Torino</p> |
| | <p> emilio.paolucci@polito.it</p> |
| | <p> https://www.digep.polito.it/personale/scheda/(nominativo)/emilio.paolucci</p> |
| <p>Sesso M <i>Data di nascita</i> 04/04/65 <i>Nazionalità</i> Italiana</p> | |
| <p>h-index: 24 total citations: 1747 (source: Scopus)</p> | |

| | |
|-------------------|---|
| ESPERIENZA |  |
|-------------------|---|

| | |
|---|--|
| <p>23/01/1993 – Presente</p> | <p>Politecnico di Torino, c.so Duca degli Abruzzi, 24, Turin, 10129, Italy</p> <p>Attualmente Professore Ordinario, Strategia e Imprenditorialità</p> <p>Emilio Paolucci è professore ordinario al Politecnico di Torino, dove insegna “Strategic Management” e “Hi-tech Entrepreneurship”; è responsabile scientifico dell’Executive Master in Business e Technology e della Scuola di Didattica Attitudinale del Politecnico di Torino.</p> <p>Le sue competenze didattiche (sia a livello di master che di dottorato) e di ricerca riguardano l’imprenditorialità, il trasferimento tecnologico (TT), la gestione dell’innovazione, le tecnologie dell’informazione e la teoria organizzativa. In particolare, i suoi interessi di ricerca includono i seguenti argomenti: 1) il ruolo delle piattaforme digitali nel ridisegnare le strategie e la competizione nel settore turistico, con particolare attenzione alle nuove dinamiche nelle aree rurali e nei “Borghi”; 2) il ruolo dell’IT nel trasformare le catene del valore esistenti e nel cambiare le dinamiche di creazione e appropriazione del valore; 3) il ruolo e l’uso dell’IT nel trasformare le configurazioni organizzative delle imprese e le loro relazioni con il management e la strategia, anche nella prospettiva del cosiddetto paradigma dell’Industria 4.0; 4) il ruolo in evoluzione delle pratiche di TT e dell’educazione all’imprenditorialità nel promuovere l’innovazione nelle università. In riferimento a questo ultimo tema è stato responsabile di numerosi progetti nazionali (progetto CLab finanziato dal MIUR) ed internazionali (Clean Tech Academy, Innovation4Change - con CERN e Fondazione Agnelli). La sua attività di ricerca comprende programmi di ricerca nazionali ed internazionali, svolti congiuntamente con università internazionali, centri di ricerca e grandi aziende internazionali. Ha lavorato anche nel campo dell’innovazione e della strategia nelle PMI a livello internazionale; ad esempio, Emilio ha collaborato per oltre 10 anni al Global Access Program dell’UCLA (https://www.anderson.ucla.edu/programs-and- outreach/global-access-program), aiutando le PMI a sviluppare piani strategici per la crescita.</p> <p>È autore di numerosi articoli pubblicati su riviste internazionali peer-reviewed (come Research Policy, Technovation, Strategic Management Journal, International Journal of Operations & Production Management, International Journal of Production Economics, Small Business Economics, R&D Management, International Journal of Management reviews, Information & Management, The Journal of Technology Transfer, International Journal of Information Management, International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research, International Entrepreneurship and Management Journal, Current Issues in Tourism), è coautore di 3 brevetti internazionali e collabora con università e centri di ricerca internazionali (UCLA - Anderson School of Management, SCET - UC Berkeley, CERN Ideasquare) in programmi di formazione sull’imprenditorialità e la commercializzazione delle tecnologie.</p> <p>Ha co-fondato EPS (ricoprendo il ruolo di presidente dal 2005 al 2011) una società attiva nello sviluppo di nuove tecnologie per l’energia (oggi NHOA); è stato insignito del “Premio Nazionale per l’Innovazione” nel 2005, selezionato nel 2011 come “Technology Pioneer” dal World Economic Forum e inserito nel 2012 nella lista “Global Cleantech 100” come leader tecnologico globale. Più di recente ha co-fondato due start-up focalizzate sull’uso dell’IA in ambito medico (U-Care, Aequip).</p> |
| <p>Luglio 2019 – Presente Gennaio 2022 – Presente Gennaio 2023 - Presente</p> | <p>Membro indipendente del Consiglio di amministrazione</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pattern SpA (www.pattern.it) • Fondo Tematico Turismo (https://fondoturismo.equitterspa.com/) • Carzooon Spa |
| <p>Settembre 2019 – Ottobre 2022</p> | <p>Direttore</p> <p>Alta Scuola Politecnica (www.asp-poli.it), joint honor program Politecnico di Torino – Politecnico di Milano</p> |
| <p>Giugno 2015 - Marzo 2018</p> | <p>Vice Rettore per il Trasferimento Tecnologico</p> <p>Politecnico di Torino, c.so Duca degli Abruzzi, 24, Turin, 10129, Italy</p> <p>Presidente del Comitato brevetti, Presidente del Comitato spin-off, responsabile degli accordi di partnership e dei programmi di trasferimento tecnologico.</p> |

| | |
|-----------------------------|---|
| Aprile 2014 – Marzo 2020 | Membro del Consiglio di Amministrazione Collegio Carlo Alberto (https://www.carloalberto.org/) |
| Ottobre 2016 - Ottobre 2017 | Membro del consiglio di amministrazione e Vice Presidente Istituto Superiore Mario Boella (ora Links Foundation). |
| 2012 - 2014 | Presidente del Comitato Investimenti di Piemontech Piemontech, Via Francesco Morosini, 19, Turin, 10128, Italy Piemontech è un fondo di venture capital specializzato in investimenti di tipo seed |
| 2002 - Presente | Membro del “Comitato di selezione” I3P I3P – Politecnico di Torino |
| 2011 - 2015 | Membro del “Comitato per la valutazione dei programmi pubblici di R&S”. Regione Piemonte |
| 2006 - 2011 | Responsabile dell’“Osservatorio sulla società dell’informazione” Regione Piemonte |
| 2005 - 2011 | Cofondatore e presidente del Consiglio di Amministrazione di Electro Power System (ora NHOA) |

| | |
|-------------------|--|
| ISTRUZIONE | |
|-------------------|--|

| | | |
|------|--|----------|
| 1990 | Laurea in Ingegneria Elettronica indirizzo informatico (15 Settembre 1984 – 30 aprile 1990) | 110/Lode |
| | Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci, 32, Milano, 20133, Italia | |

| | |
|--|--|
| PROGETTI (ultimi cinque anni) | |
|--|--|

| | |
|-------------|---|
| | Con ruoli di leadership |
| 2023 - 2025 | How to scale up startups: using the scientific method to make organizational design decisions – MUR - Ministero Università Ricerca |
| 2024 - 2026 | Developing AI for risk management in the insurance Industry – Intesa San Paolo / Fondazione Compagnia di San Paolo |
| 2022 – 2024 | Studio empirico dell’impatto dei programmi di Proof-of-Concept sugli ecosistemi locali dell’innovazione – Fondazione Compagnia di San Paolo |
| 2021 - 2022 | “La filiera Industriale del Motorsport in Italia” - Anfia |
| 2020 - 2022 | Cooperation framework agreement - Intesa Sanpaolo and Politecnico di Torino |
| 2020 - 2023 | Cooperation framework agreement - Politecnico di Torino and Edmond de Rothschild |
| 2018 - 2019 | “Osservatorio su Innovazione ed Imprenditorialità in Piemonte” – Fondazione Agnelli, Banca d’Italia |
| 2021 | “Osservatorio su Innovazione ed Imprenditorialità in Piemonte – 2^ Edizione” – Fondazione Agnelli, Banca d’Italia |
| 2021 | “Studio per la prototipazione e commercializzazione di una soluzione innovativa di ricarica elettrica” - Iren |
| 2018 - 2022 | Contamination Lab Torino – Progetto MIUR in collaborazione con Università degli Studi di Torino |
| 2016 - 2020 | Cooperation framework agreement - Politecnico di Torino and Fondazione Centro di Conservazione e Restauro "La Venaria Reale". |
| 2021 - 2022 | “Come ridisegnare i modelli operativi delle utilities con la Smart Automation” – Utilitalia Servizi - Politecnico di Torino. |
| 2019 - 2020 | “Internazionalizzazione delle PMI del territorio piemontese”; “Elaborazione di un modello pragmatico per la crescita della cultura digitale delle PMI” |
| 2009 - 2014 | “TESL@ - Progetto per l’efficienza energetica dell’ICT con l’ICT: reti di sensori, intelligenza centralizzata e distribuita per ridurre le emissioni e ottimizzare i consumi usando energia rinnovabile” |
| 2014 - 2017 | “AF3 – Advanced Forest Fire Fighting” – Progetto di sviluppo di tecnologie innovative e mezzi per garantire un elevato livello di integrazione tra i nuovi ed i preesistenti sistemi antincendio, di protezione delle vite umane, dell’ambiente e delle infrastrutture. |

| | |
|--|--|
| SUPERVISIONE DOTTORATO DI RICERCA | |
| 2024 - Presente | Micol Di Vita |
| 2023 - Presente | Alessandro Rogna Manassero di Costigliole |
| 2022 - Presente | Fabiana Resio |
| 2020 - 2024 | Claudia Franzè |
| 2019 - 2023 | Francesco Luigi Milone |
| 2019 - 2023 | Elettra D'Amico |
| 2018 - 2021 | Ruggero Colombari |
| 2018 - 2022 | Alessandro Destefanis |
| 2016 - 2020 | Giuliano Sansone |
| 2017 - 2021 | Riccardo Ricci |
| INSEGNAMENTI | |
| 2017 - Presente | Corso di Dottorato di Ricerca "Entrepreneurship and start-up creation" |
| 2016 - 2019 | Corso di Dottorato di Ricerca "Intellectual Property Rights, Technology Transfer and Hi-Tech Entrepreneurship" |
| 2016 - Presente | Corso di Laurea Magistrale "Strategia e Organizzazione" |
| 2016 - Presente | Corso di Laurea Magistrale "Imprenditorialità e Business Planning" |
| RESPONSABILITA' ISTITUZIONALI | |
| Settembre 2019 – Settembre 2022 | Direttore di Alta Scuola Politecnica, Politecnico di Torino, Italia |
| 2015 - Marzo 2018 | Vice Rettore Trasferimento Tecnologico |
| 2014 - 2018 | Presidente del Comitato brevetti |
| 2014 - 2018 | Presidente del Comitato spin-off |
| PREMI | |
| 2005 | Premio Nazionale per l'Innovazione |
| 2012 | Pioniere della tecnologia dal World Economic Forum - https://www.weforum.org/agenda/2011/09/in-the-name-of-my-team-and-the-world-economic-forum-i-am-proud-to-present-the-25-entrepreneurial-companies-chosen-as-technol/ |
| 2012 | Incluso nella lista "Global Cleantech 100" |
| INFORMAZIONI AGGIUNTIVE | |
| 2021 - 2023 | Presidente commissione ASN Abilitazione Scientifica Nazionale – settore 09/B3 Ingegneria Economico Gestionale |

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D. Lgs. 196/2003 e al Regolamento UE 2016/679

Torino, 7 gennaio 2025

Emilio Paolucci



| | |
|--|---|
| <p>PRINCIPALI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE</p> <p>Pubblica zioni più rilevanti negli ultimi 10 anni</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Assessing the importance of managerial and entrepreneurial experience in entrepreneurial training programs, D Battaglia, A Colombelli, A Panelli, E Paolucci, E Raguseo, <i>Journal of Small Business Management</i>, 2024 2. A dynamic view of strategic innovation for sustainability: A longitudinal case study of a luxury fashion engineering company, C Franzè, E Paolucci, C Ravetti, <i>Creativity and Innovation Management</i> 3. Meeting the closed-loop challenge: The “Who-What-How” strategic choices for a successful remanufacturing approach, D Pesce, C Franzè, E Paolucci, <i>Business Strategy and the Environment</i> 4. A Scientific Approach to Entrepreneurial Decision-Making: Large Scale Replication and Extension, <i>STRATEGIC MANAGEMENT JOURNAL</i>, A. Camuffo, A. Gambardella, D. Messinese, E. Novelli, E Paolucci, C. Spina, Forthcoming, 2024. 5. Sustained value creation driven by digital connectivity: A multiple case study in the mechanical components industry, Franzè Claudia, Paolucci Emilio, Pessot Elena, <i>TECHNOVATION</i>, Volume 129 Gennaio 2024 6. How to react to a shock? Effects of Airbnb hosts' choices and market segmentation at the time of Covid-19, Buzzacchi, L., Milone, F.L., Paolucci, E., Raguseo, E. <i>Information and Management</i>, 2023, 60(7), 103857 7. When computer science is not enough: universities knowledge specializations behind artificial intelligence startups in Italy. Colombelli, A., D'Amico, E., Paolucci, E., <i>Journal of Technology Transfer</i>, 2023, 48(5), pp. 1599–1627 8. “Balanced” or “polarized” entrepreneurial ecosystem types? Evidence from Italy, Cavallo, A., Colombelli, A., D'Amico, E., Paolucci, E. <i>Journal of Technology Transfer</i>, 2023, 48(5), pp. 1860–1889 9. A big data analysis of COVID-19 impacts on Airbnbs' bookings behavior applying construal level and signaling theories, Filieri, R., Milone, F.L., Paolucci, E., Raguseo, E., <i>International Journal of Hospitality Management</i>, 2023, 111, 103461 10. The creation of digital innovative start-ups: the role of digital knowledge spillovers and digital skill endowment, Colombelli, A., Paolucci, E., Raguseo, E., Elia, G. <i>Small Business Economics</i>, 2023 11. Hurdles in University-Industry Technology Transfer: Why Research-Based Inventions are Not Transferred to the Market; Battaglia, D., Paolucci, E., Ughetto, E., <i>IEEE Transactions on Engineering Management</i>, 2023 12. The interplay between data-driven decision-making and digitalization: A firm-level survey of the Italian and US automotive industries, R. Colombari, A. Geuna, S. Helper, R. Martins, E. Paolucci, <i>INTERNATIONAL JOURNAL OF PRODUCTION ECONOMICS</i>, 2023 13. Speeding Up Student Entrepreneurship: The Role of University Business Idea Incubators 14. G Mele, G Sansone, G Secundo, E Paolucci - <i>IEEE Transactions on Engineering Management</i>, 2022 15. Fostering the development of the entrepreneurial university: how PhD students create new ventures and are involved in technology transfer activities, D Battaglia, V Cucino, E Paolucci, A Piccaluga - <i>STUDIES IN HIGHER EDUCATION</i>, 2022 16. Filieri, R., D'Amico, E., Destefanis, A., Paolucci, E. and Raguseo, E. (2021), "Artificial intelligence (AI) for tourism: an European-based study on successful AI tourism start- ups", <i>INTERNATIONAL JOURNAL OF CONTEMPORARY HOSPITALITY MANAGEMENT</i>, Vol. 33 No. 11, pp. 4099-4125. https://doi.org/10.1108/IJCHM-02-2021-0220 17. Alessandra Colombelli, Andrea Panelli, Emilio Paolucci (2021). The implications of entrepreneurship education on the careers of PhDs: evidence from the challenge-based learning approach. <i>CERN IDEASQUARE JOURNAL OF EXPERIMENTAL INNOVATION</i>, vol. 5, p. 49-55, ISSN: 2413-9505, doi: 10.23726/cij.2021.1285 18. Battaglia, Daniele, Paolucci, Emilio, Ughetto, Elisa (2021). The role of Proof-of-Concept programs in facilitating the commercialization of research-based inventions. <i>RESEARCH POLICY</i>, vol. 50, ISSN: 0048-7333, doi: 10.1016/j.respol.2021.104268 19. Daniele Battaglia, Emilio Paolucci, Elisa Ughetto (2021). Opening the black box of university Proof-of-Concept programs: Project and team-based determinants of research commercialization outcomes. <i>TECHNOVATION</i>, vol. 108, ISSN: 0166-4972, doi: 10.1016/j.technovation.2021.102334 20. Daniele Battaglia, Emilio Paolucci, Elisa Ughetto (2021). The fast response of academic spinoffs to unexpected societal and economic challenges. Lessons from the COVID-19 pandemic crisis. <i>R & D MANAGEMENT</i>, vol. 51, p. 169-182, ISSN: 0033-6807, doi: 10.1111/radm.12444 21. Filieri Raffaele, D'Amico Elettra, Destefanis Alessandro, Paolucci Emilio, Raguseo Elisabetta (2021). Artificial intelligence (AI) for tourism: an European-based study on successful AI tourism start-ups. <i>INTERNATIONAL JOURNAL OF CONTEMPORARY HOSPITALITY MANAGEMENT</i>, |
|--|---|

- vol. 33, p. 4099-4125, ISSN: 0959-6119, doi: 10.1108/IJCHM-02-2021-0220
22. Caviggioli, Federico, Colombelli, Alessandra, De Marco, Antonio, Paolucci, Emilio (2020). How venture capitalists evaluate young innovative company patent portfolios: empirical evidence from Europe. *INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL BEHAVIOUR & RESEARCH*, vol. 26, p. 695-721, ISSN: 1355-2554, doi: 10.1108/IJEER- 10-2018-0692
 23. Colombelli Alessandra, De Marco Antonio, Paolucci Emilio, Ricci Riccardo, Scellato Giuseppe (2020). University technology transfer and the evolution of regional specialization: the case of Turin. *THE JOURNAL OF TECHNOLOGY TRANSFER*, ISSN: 1573-7047, doi: 10.1007/s10961-020-09801-w
 24. Destefanis Alessandro, Neirotti Paolo, Paolucci Emilio, Raguseo Elisabetta (2020). The impact of Airbnb on the economic performance of independent hotels: an empirical investigation of the moderating effects. *CURRENT ISSUES IN TOURISM*, p. 1-31, ISSN: 1368-3500, doi: 10.1080/13683500.2020.1846501
 25. Secundo Giustina, Mele Gioconda, Sansone Giuliano, Paolucci Emilio (2020). Entrepreneurship Education Centres in universities: evidence and insights from Italian “Contamination Lab” cases. *INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL BEHAVIOUR & RESEARCH*, vol. 26, p. 1311-1333, ISSN: 1355-2554, doi: 10.1108/IJEER-12-2019-0687
 26. Colombelli Alessandra, Paolucci Emilio, Ughetto Elisa (2019). Hierarchical and relational governance and the life cycle of entrepreneurial ecosystems. *SMALL BUSINESS ECONOMICS*, vol. 52, p. 505-521, ISSN: 1573-0913, doi: 10.1007/s11187-017-9957-4 -
 27. Pesce D., Neirotti P., Paolucci E. (2019). When culture meets digital platforms: Value creation and stakeholders' alignment in big data use. *CURRENT ISSUES IN TOURISM*, vol. 22, p. 1883-1903, ISSN: 1368-3500, doi: 10.1080/13683500.2019.1591354
 28. Ricci Riccardo, Colombelli Alessandra, Paolucci Emilio (2019). Entrepreneurial activities and models of advanced European science and technology universities. *MANAGEMENT DECISION*, vol. 57, ISSN: 0025-1747, doi: 10.1108/MD-11-2018-1237
 29. Sansone Giuliano, Battaglia Daniele, Landoni Paolo, Paolucci Emilio (2019). Academic spinoffs: the role of entrepreneurship education. *INTERNATIONAL ENTREPRENEURSHIP AND MANAGEMENT JOURNAL*, ISSN: 1554-7191, doi: 10.1007/s11365-019-00601-9
 30. Battaglia Daniele, Neirotti Paolo, Paolucci Emilio (2018). The role of R&D investments and export on SMEs' growth: a domain ambidexterity perspective. *MANAGEMENT DECISION*, vol. 56, p. 1883-1903, ISSN: 0025-1747, doi: 10.1108/MD-02-2017-0136
 31. Neirotti Paolo, Raguseo Elisabetta, Paolucci Emilio (2018). How SMEs develop ICT-based capabilities in response to their environment: Past evidence and implications for the uptake of the new ICT paradigm. *JOURNAL OF ENTERPRISE INFORMATION MANAGEMENT*, vol. 31, p. 10-37, ISSN: 1741-0398, doi: 10.1108/JEIM-09-2016-0158
 32. Neirotti Paolo, Raguseo Elisabetta, Paolucci Emilio (2017). Flexible work practices and the firm's need for external orientation: An empirical study of SMEs. *JOURNAL OF ENTERPRISE INFORMATION MANAGEMENT*, vol. 30, p. 922-943, ISSN: 1741-0398, doi: 10.1108/JEIM-04-2016-0090
 33. Raguseo Elisabetta, Neirotti Paolo, Paolucci Emilio (2017). How small hotels can drive value their way in infomediation. The case of “Italian hotels vs. OTAs and TripAdvisor”. *INFORMATION & MANAGEMENT*, vol. 54, p. 745-756, ISSN: 0378-7206, doi: 10.1016/j.im.2016.12.002
 34. Neirotti Paolo, Raguseo Elisabetta, Paolucci Emilio (2016). Are customers' reviews creating value in the hospitality industry? Exploring the moderating effects of market positioning. *INTERNATIONAL JOURNAL OF INFORMATION MANAGEMENT*, vol. 36, p. 1133-1143, ISSN: 0268-4012, doi: 10.1016/j.ijinfomgt.2016.02.010
 35. Neirotti Paolo, Paolucci Emilio (2014). Industry and firm effects on IT diffusion processes: Firm-level evidence in Italian enterprises. *INDUSTRIAL AND CORPORATE CHANGE*, vol. 23, p. 717-757, ISSN: 0960-6491, doi: 10.1093/icc/dtt028
 36. Neirotti Paolo, Raguseo Elisabetta, Paolucci Emilio (2013). Mapping the Antecedents of Telework Diffusion: firm-level evidence from Italy. *NEW TECHNOLOGY, WORK AND EMPLOYMENT*, vol. 28, ISSN: 0268-1072

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore indipendente di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

La sottoscritta, SIMONETTA CAVASIN (C.F. CVSSNT65E41D286C), nata a DESIO (MB), il 01/10/1965, domiciliata a LISSONE (MB), via MASSIMO D'AZEGLIO 19, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 4, e in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominata – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025 e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di essere altresì in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'articolo 147-ter, comma 4, del TUF;
- (d) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 18/04/2025

In fede,



INFORMAZIONI PERSONALI



Simonetta CAVASIN

 Lissone (MI)

 scavasin@ericsalmon.com

Sesso F | Data di nascita 01/10/1965 | Nazionalità Italiana

POSIZIONE RICOPERTA

Eric Salmon & Partners – Senior Consultant

TITOLO DI STUDIO

Laurea in Scienze Politiche

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Settembre 2018-oggi

Senior Consultant

ERIC SALMON & PARTNERS – Via Borgonuovo 12, 20121 Milano

- Attività di advisory services per progetti di organisation design, talent management, HR strategy, reward strategy e performance management
- Attività di executive search

Attività o settore Executive Search

Esperienze in Progetti di Executive Assessment

- Autogrill / Management Assessment (1998)
- Bayer / Management Assessment (2005)
- Responsabile del Competence Center per Gi Group (2014 / 2018)
 - Creazione del Competence Center per l'Assessment
 - Benchmark di tutte le metodologie di assessment a livello internazionale e nazionale
 - Definizione della metodologia di Assessment Center
 - Coordinamento della realizzazione di tutti i progetti di assessment
 - Coordinamento del Team di Assessor
- Principali progetti realizzati dal Competence Center: Gi Group, Assobiomedica, Aviva Assicurazioni, Baidersdorf, Geox, Essilor Group, Nau, Festo, GFT Group, Openmind
- Festo / Management Assessment (2016)
- Nau / Management Assessment (2017)
- ENI / Management Assessment (2018/oggi)
- Mondadori / Management Assessment (2018/2019)
- Poste Italiane / Management Assessment (2018/2020)
- Snam / Management Assessment (2018/oggi)
- Italgas / Management Assessment (2018/2020)
- Saipem / Succession Plan & Executive Assessment (2018/oggi)
- WindTre / Management Assessment (2019/oggi)

- Agras Delic / Management Assessment (2020)
- A2A / Management Assessment (2020)
- Ferservizi / Management Assessment (2020/2021)
- Ferrari / Management Assessment (2021)
- Ital Gas Storage / Management Assessment (2021)
- Maggioli / Management Assessment (2021)

Gennaio 2014-Agosto 2018 **Amministratore Delegato**

OD&M CONSULTING

Settore Società di consulenza HR di GiGroup Spa

Gennaio 2013-Gennaio 2014 **H&R Consulting & Training Senior Director**

OD&M CONSULTING

Settore Società di consulenza HR di GiGroup Spa

Dicembre 2010-Gennaio 2013 **General Manager**

OD&M CONSULTING

Settore Società di consulenza HR di GiGroup Spa

Febbraio 2002-Dicembre 2010 **Manager e Practice Leader**

TOWER WATSON

Settore Società di consulenza HR

Febbraio 2001-Febbraio 2002 **HR Director**

SAPIENT GROUP

Settore società internazionale di consulenza strategica e tecnologica

Settembre 1989-Febbraio 2002 **HR**

GRUPPO AUTOGRILL

Settore primo operatore al mondo nei servizi di ristorazione per chi viaggia

2002 - oggi **Professoressa Associata e Docente**
SDA Università Bocconi, Sole 24 ORE, MIP

1992 Collaborazione con i professori dell'Area Organizzazione e Risorse per la creazione di eventi in co-branding e per la docenza in materie relative alla gestione delle persone sia nei Corsi Universitari che in SDA Bocconi

1993 Docenze sui temi di sviluppo, gestione della performance e compensation presso il Sole 24 ore e MIP

Settore Università

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1989 **Laurea in Scienze Politiche con specializzazione in Diritto del Lavoro e Relazioni Industriali**
Università degli Studi di Milano

2017 **Predictive Index Certification**

2017 **ACC Certified Coach**

2018 **Hogan Judgment Certification**

2018 **Hogan HPI/HDS/MVPI Certification**

2019 **Hogan Agile Leader Certification**

PUBBLICAZIONI

Titolo La Direzione del Personale verso il Futuro. Modelli di Gestione, pratiche HR e trend distributivi

Autori Simonetta Cavasin, Giulia Zucca e Marco Pizzoni

Editore Guerini Next

Anno 2015

Titolo Il Cambiamento Organizzativo

Autori Vari

Editore ESTE

Anno 2016

CARICHE DI
AMMINISTRAZIONE
UNICA

La Speranza S.R.L. (P.IVA 00891350969 – CF 08057950159)

Indirizzo Sede Legale LISSONE (MB) VIA FRATELLI CAIROLI 0017 CAP 20851

Maxitalia S.R.L. (P.IVA 00740080965 – CF 02928560156)

Indirizzo Sede Legale LISSONE (MB) VIA FRATELLI CAIROLI 0017 CAP 20851

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, FRANCESCO MARTORELLA (C.F. MRTFNC64T07C344S), nato a CASTRONOVO DI SICILIA, il 07/12/1964, domiciliato a CASTIGLIONE TORINESE (TO), Strada VALLE GARAVAGLIA 25, con riferimento alla proposta di nomina quale Presidente del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11.00 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 4, e in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 18/04/2025

In fede,



FRANCESCO MARTORELLA

Nato a Castronovo (PA) il 7 dicembre 1964, ha lavorato come capo modellista con le più grandi aziende di moda e con i principali stilisti internazionali. In particolare, ha lavorato presso il gruppo GFT per undici anni, Jil Sander per due anni, nel corso dei quali partecipa al lancio della prima collezione uomo, Burberry per due anni, facendo parte del team che ha lanciato la collezione Burberry Prorsum. Nell'ottobre del 2000 inizia la sua esperienza imprenditoriale insieme a Fulvio Botto, e fonda la società Pattern S.r.l. che è diventata nel tempo un punto di riferimento per la progettazione, l'ingegneria, lo sviluppo, la prototipazione e la produzione di linee di abbigliamento per i più prestigiosi marchi mondiali del lusso, nel segmento sfilate e prime linee uomo e donna.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: VicePresidente del Cda SOCIETA': BO.MA HOLDING SRL

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, FULVIO BOTTO (C.F. BTTFLV60S27B111H), nato a BRA (CN), il 27/11/1960, domiciliato a CHERASCO (CN), Via DEI GIARDINIERI 59, con riferimento alla proposta di nomina quale Presidente del Consiglio di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 4, e in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di Presidente del Consiglio di amministrazione della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 18/04/2025

In fede,



FULVIO BOTTO

Nato a Bra (CN) il 24 novembre 1960, ha lavorato come capo modellista con le più grandi aziende di moda e con i principali stilisti internazionali. In particolare, ha lavorato presso Burberry per due anni, Gruppo GFT per otto anni, Versace per un anno, e Mabitex per cinque anni. Nell'ottobre del 2000, insieme a Francesco Martorella, fonda la società Pattern S.r.l., che è diventata nel tempo un punto di riferimento per la progettazione, l'ingegneria, lo sviluppo, la prototipazione e la produzione di linee di abbigliamento per i più prestigiosi marchi mondiali del lusso, nel segmento sfilate e prime linee uomo e donna.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

| | |
|----------------------------|---|
| CARICA: Presidente del Cda | SOCIETA': BO.MA HOLDING SRL |
| CARICA: Presidente del Cda | SOCIETA': S.M.T. – SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE SRL |
| CARICA: Presidente del Cda | SOCIETA': DYLOAN BOND FACTORY SRL |
| CARICA: Consigliere | SOCIETA': NUOVA NICOL SRL |
| CARICA: Consigliere | SOCIETA': UMBRIA VERDE MATTIOLI SRL |

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, LUCA SBURLATI (C.F. SBRLCU70L22L219T), nato a TORINO (TO), il 22/07/1970, domiciliato a TORINO (TO), Via LOMELLINA 18, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 4, e in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

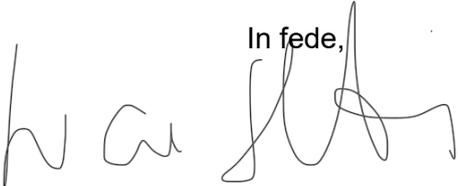
- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 18/04/2025

In fede,


LUCA SBURLATI

Nato a Torino il 22 luglio 1970, si laurea in Scienze Politiche e Internazionali presso l'Università degli Studi di Torino e frequenta in seguito un Executive MBA presso l'Università Bocconi di Milano. Comincia la sua carriera professionale nell'ambito delle risorse umane, prima in Italia presso un'importante società attiva nella progettazione e produzione di componenti elettronici, poi all'estero, presso una multinazionale attiva nell'automazione industriale e tecnologia. Dopo un'esperienza in Fila S.p.A. come Responsabile HR, entra nel gruppo Azimut-Benetti attivo nella costruzione di yacht, diventando nel 2010 il Chief Executive Officer del brand Atalantis Yachts. Dal 2012 ricopre la carica di Amministratore Delegato e Chief Executive Officer presso l'Emittente.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

| | |
|------------------------|---|
| CARICA: Consigliere | SOCIETA': S.M.T. – SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE SRL |
| CARICA: Presidente CDA | SOCIETA': IDEE PARTNERS SRL |
| CARICA: Consigliere | SOCIETA': DYLOAN BOND FACTORY SRL |
| CARICA: Presidente CDA | SOCIETA': UMBRIA VERDE MATTIOLI SRL |

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, ANDREA CAMPANI (C.F. CMPNDR65C18H223T), nato a REGGIO EMILIA (RE), il 18/03/1965, domiciliato a REGGIO EMILIA (RE), Via GIANNA GIGLIOLI VALLE 10, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 4, e in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025 e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

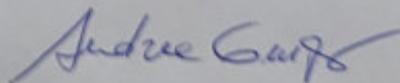
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 18/04/2025

In fede,



Campani Andrea

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Nato a Reggio Emilia il 18/3/1965

C.F. CMP NDR 65C18 H223T

Studio: Reggio Emilia, Via Gianna Giglioli Valle n. 10

CURRICULUM PROFESSIONALE

- ⇒ Diploma di Ragioniere all'I.T.C. "G. SCARUFFI" di Reggio Emilia nel 1984;
- ⇒ Laurea in Economia e Commercio all'Università di MODENA nel 1990;
- ⇒ Iscritto all'Albo Nazionale dei Dottori Commercialisti dal 12/4/1994, Ordine di Reggio Emilia (n. 309), sezione A;
- ⇒ Iscritto al n. 81178 del Registro dei Revisori Legali (Ministero dell'Economia e delle Finanze) con Decreto del 2/7/1999, pubblicato sulla G.U. supplemento n. 61 - IV serie speciale - del 3/8/1999;
- ⇒ Associato Fondatore di "GBB Studio" con sede in Reggio Emilia, Via Gianna Giglioli Valle n. 10, dal 2024 (www.gbbstudio.it);
- ⇒ Associato allo "Studio Romeo Antonio Galaverni - Commercialisti Associati" con sede in Reggio Emilia, Via Gianna Giglioli Valle n. 10, dal 1994;
- ⇒ Associato Fondatore dello Studio Grasso – Campani – Galaverni con sede in Reggio Emilia, Via B. Zacchetti n. 6, dal 2013 al 2019;
- ⇒ Sindaco e revisore legale in società di capitali.

Reggio Emilia, 12 aprile 2025

(dr. Andrea Campani)



SCHEDA PERSONA COMPLETA

CAMPANI ANDREA



YZ5TGP

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

| | |
|----------------|---|
| Nato | a REGGIO EMILIA(RE) il 18/03/1965 |
| Codice fiscale | CMPNDR65C18H223T |
| Domicilio | <i>All'interno del documento sono presenti più indirizzi della persona in corrispondenza di ciascuna impresa in cui ricopre cariche</i> |

SOGGETTO IN CIFRE

| | |
|--|----|
| N. imprese in cui è titolare di almeno una carica o qualifica | 6 |
| N. imprese in cui è stata titolare di almeno una carica o qualifica | 35 |

Indice

| | |
|--|---|
| 1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche | 2 |
| 2 Imprese in cui la persona è stata titolare di cariche o qualifiche iscritte nel Registro delle Imprese | 4 |

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche

| Denominazione | Carica |
|--|-------------------|
| MECCANICA G.M. S.R.L. C.F. 00650230428 | sindaco supplente |
| REGAL BELOIT ITALY S.P.A. C.F. 06088420960 | sindaco |
| PLAX S.P.A. C.F. 02250140155 | sindaco supplente |
| "EDILSISTEM - S.R.L." C.F. 00226270353 | revisore unico |
| INTEGRA FRAGRANCES SPA C.F. 01299480333 | sindaco supplente |
| BELTRAMI T.S.A. S.R.L. C.F. 02249770351 | revisore unico |

MECCANICA G.M. S.R.L.
C.F. 00650230428

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: LORETO (AN) VIA BARCA CAP 60025
Posta elettronica certificata: MECCANICAGM@CERT.CNA.IT
Numero REA: AN- 82305

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 18/01/1980
Classificazione ATECO 2025
Attività: 22.2 - Fabbricazione di prodotti in materie plastiche

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 15/07/2024
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

REGGIO EMILIA (RE) VIA ALEARDI 24 CAP 42123

REGAL BELOIT ITALY S.P.A.
C.F. 06088420960

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: MILANO (MI) VIALE MAJNO LUIGI 26 CAP 20129
Posta elettronica certificata: REGALBELOIT-ITALY@LEGALMAIL.IT
Numero REA: MI- 1868701

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 29/07/2008
Classificazione ATECO 2025
Attività: 28.25.00 - Fabbricazione di apparecchiature di climatizzazione per uso non domestico

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche

sindaco
Data atto di nomina 22/04/2024
Durata in carica: 3 esercizi

Domicilio

REGGIO EMILIA (RE) VIA ALEARDO ALEARDI 24 CAP 42123

PLAX S.P.A.
C.F. 02250140155

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: TREZZO SULL'ADDA (MI) VIALE LOMBARDIA 64 CAP 20056
Posta elettronica certificata: PLAX@LEGALMAIL.IT
Numero REA: MI- 2520008

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 09/03/1961
Classificazione ATECO 2025
Attività: 22.2 - Fabbricazione di prodotti in materie plastiche

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 27/06/2023
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

REGGIO EMILIA (RE) VIA ALEARDI 24/00 CAP 42123

"EDILSISTEM - S.R.L."
C.F. 00226270353

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: CAVRIAGO (RE) VIA A.NOVELLA 5 CAP 42025
Posta elettronica certificata: EDILSISTEM@OPEN.LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 118969

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 24/01/1973
Classificazione ATECO 2025
Attività: 43.41.00 - Realizzazione di coperture

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche

revisore unico
Data atto di nomina 31/07/2023
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

REGGIO EMILIA (RE) VIA Gianna Giglioli Valle 10 CAP 42124

INTEGRA FRAGRANCES SPA
C.F. 01299480333

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA RAFFAELLO 32 CAP 42124
Posta elettronica certificata: INTEGRA-FRAGRANCES@PEC.IT
Numero REA: RE- 264104

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/06/2001
Classificazione ATECO 2025
Attività: 77.39.99 - Noleggio e leasing operativo di altre macchine, attrezzature e beni materiali vari n.c.a.

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 19/07/2023
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

REGGIO EMILIA (RE) VIA ALEARDI 24 CAP 42123

BELTRAMI T.S.A. S.R.L.
C.F. 02249770351

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA EURIPIDE 7 CAP 42124
Posta elettronica certificata: BELTRAMITSA@CERT.CNA.IT
Numero REA: RE- 265142

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/01/2007
Classificazione ATECO 2025
Attività: 46.49.4 - Commercio all'ingrosso di biciclette e altre attrezzature e articoli sportivi

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche

revisore unico
Data atto di nomina 12/09/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

REGGIO EMILIA (RE) VIA ZACCHETTI 6 CAP 42124 FRAZIONE 42124

2 Imprese in cui la persona è stata titolare di cariche o qualifiche iscritte nel Registro delle Imprese

| Denominazione (*) | Stato impresa | Carica |
|--|---------------|---|
| PLAX GROUP S.P.A. C.F. 01419660350 | cancellata | sindaco supplente |
| PLAX GROUP S.P.A. C.F. 01419660350 | cancellata | sindaco supplente |
| "IPERSOM SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA" O IN FORMA ABBREVIATA "IPERSOM S.R.L." C.F. 00482070356 | cancellata | sindaco presidente del collegio sindacale |
| "TREBIS S.R.L." C.F. 06954490154 | cancellata | liquidatore |
| "ISTITUTO SAN GIOVANNI S.R.L." C.F. 01535120354 | cancellata | liquidatore |
| "G.EL.CO - SRL" C.F. 01563830353 | cancellata | curatore fallimentare |
| MEDARDO HOLDING S.R.L. C.F. 01737670354 | cancellata | sindaco supplente |
| NEWCO IL BORGO SOCIETA' COOPERATIVA IN LIQUIDAZIONE | cancellata | liquidatore |

| Denominazione (*) | Stato impresa | Carica |
|---|---------------|---|
| C.F. 02589010350 | | |
| IMMOBILI URBANI SANTA CATERINA S.R.L. C.F. 00356770388 | | sindaco presidente del collegio sindacale |
| REXNORD TOLLOK S.R.L. C.F. 04349320152 | | sindaco |
| MELTER FONDERIE S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE C.F. 01764090369 | cancellata | |
| EUROPEAN AEROSOL CAN S.P.A. C.F. 04527700969 | cancellata | |
| EUROBOX S.P.A. C.F. 00169870243 | cancellata | |
| "IN SPORT SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA" ENUNCIABILE ANCHE "IN SPORT S.R.L." C.F. 01442860357 | cancellata | |
| LEO GROUP S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 00128060357 | | |
| ROVATTI A.& FIGLI POMPE SOCIETA' PER AZIONI O IN FORMA ABBREVIATA ROVATTI A.& FIGLI POMPE S.P.A. C.F. 00146150354 | | |
| "INDUSTRIA PRODOTTI ALIMENTARI EUROPA - S.R.L." C.F. 02021520156 | | |
| COMPAGNIA DEL NORD S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 00126580356 | cancellata | |
| SINTOFARM S.P.A. IN LIQUIDAZIONE C.F. 00273680355 | | |
| "I.T.A.R. INTERNATIONAL TRADE AND RENT (COMMERCIO E NOLEGGIO INTERNAZIONALE) S.R.L." ABBREVIABILE IN "I.T.A.R. S.R.L." C.F. 00421220351 | cancellata | |
| SYSTEM ENGINEERING & INFORMATION TECHNOLOGY S.R.L. C.F. 00529330359 | | |
| SARCIA T. AND T. SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA, SARCIA T. AND T. S.P.A. C.F. 00929610350 | cancellata | |
| ARBRE - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA IN FORMA ABBREVIATA ARBRE S.R.L. C.F. 02543820589 | | |
| "MEFA S.P.A." C.F. 01209490356 | | |
| "SEVERI E SCORCIONI SOCIETA' PER AZIONI" ABBREVIABILE IN "SEVERI E SCORCIONI S.P.A." C.F. 01442070353 | | sindaco presidente del collegio sindacale |
| "LINFA S.P.A. CURA DEL VERDE" | | |

| Denominazione (*) | Stato impresa | Carica |
|---|---------------|--------|
| C.F. 01495020354 | | |
| "MOTOR SERVICE S.P.A." C.F. 01531050357 | cancellata | |
| "IN.CAM. FABBRICA BARATTOLI S.P.A." IN SIGLA "IN.CAM. S.P.A." C.F. 02272620242 | cancellata | |
| REXNORD FLATTOP EUROPE S.R.L. C.F. 06524890016 | | |
| "ALUPERL S.R.L." IN LIQUIDAZIONE C.F. 01589220357 | cancellata | |
| "COIMEX S.C.R.L. UNITED COMPANIES" C.F. 01595420355 | cancellata | |
| "FINANZIARIA DI PARTECIPAZIONI INDUSTRIALI S.P.A." IN SIGLA "FI.PAR. S.P.A." C.F. 01701670356 | cancellata | |
| SINTOFARM FARMACEUTICI S.R.L. SOCIETA' DI UNICO SOCIO C.F. 01741570350 | cancellata | |
| PIOTTI TECNICA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE C.F. 01525670350 | cancellata | |
| MEDARDO HOLDING S.R.L. C.F. 01737670354 | | |

(*) La denominazione dell'impresa è quella risultante dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (14/04/2025)

PLAX GROUP S.P.A.
C.F. 01419660350

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: ZOLA PREDOSA (BO) VIA ROMA 68 CAP 40069 PREESISTENTE UNITA' LOCALE
Posta elettronica certificata: PLAXGROUP@PEC.IT
Numero REA: BO- 331086

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 06/04/2018

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/10/2009
Classificazione ATECO 2025
Attività: 22.2 - Fabbricazione di prodotti in materie plastiche

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche ricoperte al momento della cancellazione

sindaco supplente
Data atto di nomina 26/06/2017
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2019

PLAX GROUP S.P.A.
C.F. 01419660350

Cancellazione

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

*Cariche ricoperte al momento della
cancellazione*

**"IPERSOM SOCIETA' A
RESPONSABILITA' LIMITATA" O
IN FORMA ABBREVIATA
"IPERSOM S.R.L."
C.F. 00482070356**

Cancellazione

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

*Cariche ricoperte al momento della
cancellazione*

**"TREBIS S.R.L."
C.F. 06954490154**

Cancellazione

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MILANO (MI) VIA SAN GREGORIO 53 CAP 20124
Posta elettronica certificata: PLAXGROUP@PEC.IT
Numero REA: MI- 2519667

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 23/11/2021

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/10/2009
Classificazione ATECO 2025
Attività: 64.21.00 - Attività delle società di partecipazione (holding)

sindaco supplente

Data atto di nomina 13/07/2020
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO

Sede legale: FABBRICO (RE) VIA DELLA COSTITUZIONE 64 CAP 42042
Numero REA: RE- 134808

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 11/11/2008

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 25/06/1977
Classificazione ATECO 2025
Attività: 28.30.9 - Fabbricazione di altre macchine per l'agricoltura e la silvicoltura

sindaco

Data atto di nomina 20/06/2008
Durata in carica: 3 esercizi

presidente del collegio sindacale

Data atto di nomina 20/06/2008
Durata in carica: 3 esercizi

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: GUASTALLA (RE) VIA TOGLIATTI 5 CAP 42016
Numero REA: RE- 181243

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 26/10/2001

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/10/1991
Classificazione ATECO 2025
Attività: 46.85.01 - Commercio all'ingrosso di fertilizzanti e altri prodotti chimici per l'agricoltura

Cariche ricoperte al momento della cancellazione

"ISTITUTO SAN GIOVANNI S.R.L."
C.F. 01535120354

Cancellazione

Attività

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche ricoperte al momento della cancellazione

Cariche cessate

"G.EL.CO - SRL"
C.F. 01563830353

Cancellazione

Attività

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche ricoperte al momento della cancellazione

MEDARDO HOLDING S.R.L.
C.F. 01737670354

Cancellazione

liquidatore

Data atto di nomina 07/05/1999
Durata in carica: fino alla revoca

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIALE REGINA MARGHERITA 2 CAP 42100
Numero REA: RE- 193705

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 23/07/2001

Classificazione ATECO 2025
Attività: 72 - Ricerca scientifica e sviluppo

liquidatore

Data atto di nomina 24/03/2000
Durata in carica: a tempo indeterminato

AMMINISTRATORE UNICO

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 11/05/2000
Numero protocollo: 10438/2000
Data protocollo: 10/05/2000

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: CORREGGIO (RE) VIA VERZELLONI 10 CAP 42015
Numero REA: RE- 195987

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 27/06/2017

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/07/1994
Impresa INATTIVA
Classificazione ATECO 2025
Attività: 43.21.01 - Installazione di impianti di illuminazione e fotovoltaici in edifici

curatore fallimentare

Data atto di nomina 09/12/1998

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA ZACCHETTI 6 CAP 42100
Numero REA: RE- 218992

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 25/05/2007

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/12/1997
Classificazione ATECO 2025
Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

**Informazioni della persona
nell'impresa**

*Cariche ricoperte al momento della
cancellazione*

sindaco supplente
Data atto di nomina 30/12/2004
Durata in carica: 3 anni

**NEWCO IL BORGO SOCIETA'
COOPERATIVA IN
LIQUIDAZIONE
C.F. 02589010350**

SOCIETA' COOPERATIVA
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA BERNARDINO ZACCHETTI 6 CAP 42124
Posta elettronica certificata: NEWCOILBORGO@LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 295504

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 18/12/2019

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

*Cariche ricoperte al momento della
cancellazione*

Impresa INATTIVA

liquidatore
Data atto di nomina 01/12/2015

**IMMOBILI URBANI SANTA
CATERINA S.R.L.
C.F. 00356770388**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: FERRARA (FE) PIAZZETTA SCHIATTI 10 CAP 44121
Posta elettronica certificata: IMMOBILIURBANISANTACATERINA@PECIMPRESE.IT
Numero REA: FE- 83644

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 09/12/1970
Classificazione ATECO 2025
Attività: 68.20.0 - Affitto e gestione di beni immobili propri o in locazione

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SINDACO DATA NOMINA 29/05/2019 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL
31/12/2021
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DATA NOMINA 29/05/2019 DURATA: FINO
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2021
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 05/04/2022
Numero protocollo: 8874/2022
Data protocollo: 30/03/2022

REXNORD TOLLOK S.R.L.
C.F. 04349320152

Attività

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: MASI TORELLO (FE) VIALE ADRIATICO 9 CAP 44020
Posta elettronica certificata: TOLLOKSPA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: FE- 121150

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 13/12/1984
Classificazione ATECO 2025
Attività: 28.15.00 - Fabbricazione di cuscinetti, ingranaggi e organi di trasmissione

SINDACO DATA NOMINA 29/07/2016 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL
31/03/2019
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 28/08/2019
Numero protocollo: 20702/2019
Data protocollo: 27/08/2019

**MELTER FONDERIE S.R.L. - IN
LIQUIDAZIONE**
C.F. 01764090369

Cancellazione

Attività

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: SANT'AGOSTINO (FE) VIA STATALE 226 CAP 44047
Posta elettronica certificata: MELTERFONDERIE@CERT.UNINDUSTRIA.FE.IT
Numero REA: FE- 128246

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 15/04/2016

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/07/2004
Classificazione ATECO 2025
Attività: 24.51.0 - Fusione di getti in ghisa

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 02/07/2008
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 27/07/2011
Numero protocollo: 19947/2011
Data protocollo: 25/07/2011
SINDACO SUPPLENTE
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 14/12/2011
Numero protocollo: 33010/2011
Data protocollo: 14/12/2011

**EUROPEAN AEROSOL CAN
S.P.A.**
C.F. 04527700969

Cancellazione

Attività

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO
Sede legale: MILANO (MI) VIA FREGUGLIA 2 CAP 20122
Posta elettronica certificata: EACSPA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: MI- 1754677

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 28/12/2011

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 13/09/2004
Classificazione ATECO 2025
Attività: 25.22.00 - Fabbricazione di altre cisterne, serbatoi e contenitori in metallo

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 13/09/2004
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 05/10/2005
Numero protocollo: 292864/2005
Data protocollo: 03/10/2005
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 07/09/2005
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 10/11/2005
Numero protocollo: 316774/2005
Data protocollo: 08/11/2005
SINDACO SUPPLENTE
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 04/05/2011
Numero protocollo: 90851/2011
Data protocollo: 03/05/2011

EUROBOX S.P.A.
C.F. 00169870243

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO
Sede legale: FIOREZZUOLA D'ARDA (PC) STRADA STATALE 462 CAP 29017
FRAZIONE: BARABASCA KM 17,600
Posta elettronica certificata: EUROBOXSPA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: PC- 123170

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 27/12/2011

Attività

Classificazione ATECO 2025
Attività: 25.53.00 - Lavori di meccanica generale dei metalli

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 04/05/2011
Numero protocollo: 5982/2011
Data protocollo: 03/05/2011

**"IN SPORT SOCIETA' A
RESPONSABILITA' LIMITATA"
ENUNCIABILE ANCHE "IN
SPORT S.R.L."
C.F. 01442860357**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO
Sede legale: PIACENZA (PC) VIA EMILIA PARMENSE 188 - I CAP 29122
Posta elettronica certificata: INSPORT@PEC.IT
Numero REA: PC- 126654

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 31/12/2013

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/10/1992
Classificazione ATECO 2025
Attività: 47.71 - Commercio al dettaglio di articoli di abbigliamento

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

**LEO GROUP S.R.L. IN
LIQUIDAZIONE**
C.F. 00128060357

SINDACO SUPPLENTE

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 21/02/2011
Numero protocollo: 1907/2011
Data protocollo: 02/02/2011

Attività

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA SOGLIA 8 CAP 42124
Posta elettronica certificata: LEOGROUP@LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 42779

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/06/1945

Classificazione ATECO 2025

Attività: 46.81.00 - Commercio all'ingrosso di combustibili solidi, liquidi, gassosi e di prodotti derivati

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

REVISORE UNICO DATA NOMINA 10/12/2008

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 13/08/2010
Numero protocollo: 41796/2010
Data protocollo: 04/08/2010

SINDACO EFFETTIVO PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 31/10/2012
Numero protocollo: 36925/2012
Data protocollo: 26/10/2012

**ROVATTI A.& FIGLI POMPE
SOCIETA' PER AZIONI O IN
FORMA ABBREVIATA ROVATTI
A.& FIGLI POMPE S.P.A.**
C.F. 00146150354

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: FABBRICO (RE) VIA TRENTO 22-24 CAP 42042
Posta elettronica certificata: ROVATTIPOMPE@PEC.IT
Numero REA: RE- 56831

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 04/01/1953

Classificazione ATECO 2025

Attività: 28.13.00 - Fabbricazione di altre pompe e compressori

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SINDACO EFFETTIVO

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 27/06/2011
Numero protocollo: 21505/2011
Data protocollo: 20/06/2011

**"INDUSTRIA PRODOTTI
ALIMENTARI EUROPA - S.R.L."**
C.F. 02021520156

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: SANT'ILARIO D'ENZA (RE) VIA GRAMSCI 21 CAP 42049
Posta elettronica certificata: IPAEUROPASRL@LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 67793

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 07/02/1957
Impresa INATTIVA
Classificazione ATECO 2025
Attività: 10.11.00 - Lavorazione e conservazione di carne, esclusa la carne di volatili

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

LIQUIDATORE
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 19/03/2009
Numero protocollo: 9508/2009
Data protocollo: 19/03/2009

**COMPAGNIA DEL NORD S.R.L.
IN LIQUIDAZIONE
C.F. 00126580356**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA GIANNA GIGLIOLI VALLE 10 CAP 42124
Posta elettronica certificata: COMPAGNIADELNORDSRL@LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 102109

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 02/08/2023

Attività

Classificazione ATECO 2025
Attività: 68.20.0 - Affitto e gestione di beni immobili propri o in locazione

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 27/05/2002
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 05/07/2005
Numero protocollo: 24258/2005
Data protocollo: 05/07/2005
SINDACO DATA NOMINA 23/05/2014 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL
31/12/2016
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 29/01/2015
Numero protocollo: 2830/2015
Data protocollo: 23/01/2015

**SINTOFARM S.P.A. IN
LIQUIDAZIONE
C.F. 00273680355**

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: GUASTALLA (RE) VIA TOGLIATTI 5 CAP 42016
Posta elettronica certificata: SINTOFARM@LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 124278

Attività

Classificazione ATECO 2025
Attività: 46.85.01 - Commercio all'ingrosso di fertilizzanti e altri prodotti chimici per
l'agricoltura

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 09/07/2004

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 02/03/2007

Numero protocollo: 7380/2007

Data protocollo: 02/03/2007

SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 02/07/2010 DURATA: ANNI PER ANNI/ESERCIZI: 03

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 08/08/2013

Numero protocollo: 51563/2013

Data protocollo: 02/08/2013

**"I.T.A.R. INTERNATIONAL
TRADE AND RENT
(COMMERCIO E NOLEGGIO
INTERNAZIONALE) S.R.L."
ABBREVIABILE IN "I.T.A.R.
S.R.L."**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA GALILEI 9 CAP 42124

Posta elettronica certificata: LEOGROUP@LEGALMAIL.IT

Numero REA: RE- 129572

C.F. 00421220351

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA

Data cancellazione: 23/12/2013

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 18/03/1996

Classificazione ATECO 2025

Attività: 77.11.00 - Noleggio e leasing operativo di automobili e autoveicoli leggeri

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SINDACO EFFETTIVO

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 03/02/2005

Numero protocollo: 3992/2005

Data protocollo: 01/02/2005

**SYSTEM ENGINEERING &
INFORMATION TECHNOLOGY
S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA ADUA 102/A CAP 42124

Posta elettronica certificata: SEIT@PECVELOCE.IT

Numero REA: RE- 138978

C.F. 00529330359

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 11/07/1978

Classificazione ATECO 2025

Attività: 43.21.0 - Installazione di impianti elettrici

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SINDACO EFFETTIVO

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 11/07/2005

Numero protocollo: 24807/2005

Data protocollo: 11/07/2005

**SARCIA T. AND T. SOCIETA'
PER AZIONI O, IN FORMA
ABBREVIATA, SARCIA T. AND
T. S.P.A.**
C.F. 00929610350

Cancellazione

Attività

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

**ARBRE - SOCIETA' A
RESPONSABILITA' LIMITATA IN
FORMA ABBREVIATA ARBRE
S.R.L.**
C.F. 02543820589

Attività

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

"MEFA S.P.A."
C.F. 01209490356

Attività

*Informazioni della persona
nell'impresa*

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA KENNEDY 14 CAP 42124
Posta elettronica certificata: SARCIASPA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 149612

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 26/11/2020

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/09/1981
Classificazione ATECO 2025
Attività: 95.31 - Riparazione e manutenzione di autoveicoli

SINDACO SUPPLENTE
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 05/08/2003
Numero protocollo: 21775/2003
Data protocollo: 01/08/2003

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIALE TIMAVO 18 CAP 42121
Posta elettronica certificata: ARBRE.SRL@LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 156093

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 06/12/1968
Classificazione ATECO 2025
Attività: 41.00.00 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

SINDACO EFFETTIVO
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 06/07/2007
Numero protocollo: 24615/2007
Data protocollo: 06/07/2007

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: SANT'ILARIO D'ENZA (RE) VIA ROMA 35 CAP 42049
Posta elettronica certificata: MEFA@CERT.LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 168302

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/07/1985
Classificazione ATECO 2025
Attività: 68.20.0 - Affitto e gestione di beni immobili propri o in locazione

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 21/01/2009

Numero protocollo: 2218/2009

Data protocollo: 21/01/2009

**"SEVERI E SCORCIONI
SOCIETA' PER AZIONI"
ABBREVIABILE IN "SEVERI E
SCORCIONI S.P.A.
C.F. 01442070353**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA F.LLI CERVI N. 132/1 - 132 132/A/B CAP 42124

Posta elettronica certificata: DIREZIONE.SEVSCO@PEC.IT

Numero REA: RE- 185833

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 25/01/1991

Classificazione ATECO 2025

Attività: 47.81.10 - Commercio al dettaglio di automobili e autoveicoli leggeri

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

**SINDACO DATA NOMINA 30/05/2014 DATA PRESENTAZIONE 27/06/2014 DURATA: FINO
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2016**

**PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DATA NOMINA 30/05/2014 DATA PRESENTAZIONE
27/06/2014 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2016**

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 24/07/2017

Numero protocollo: 31390/2017

Data protocollo: 19/07/2017

**"LINF A S.P.A. CURA DEL
VERDE"
C.F. 01495020354**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: GATTATICO (RE) VIA DON LORENZO MILANI 1 CAP 42043

Posta elettronica certificata: LINFASPA@LEGALMAIL.IT

Numero REA: RE- 190082

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/12/1992

Classificazione ATECO 2025

Attività: 20.15.00 - Fabbricazione di fertilizzanti e composti azotati

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 29/09/2004

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 22/12/2004

Numero protocollo: 37480/2004

Data protocollo: 21/12/2004

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 16/11/2001

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 22/12/2004

Numero protocollo: 37524/2004

Data protocollo: 22/12/2004

SINDACO SUPPLENTE

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 17/12/2007

Numero protocollo: 37564/2007

Data protocollo: 17/12/2007

"MOTOR SERVICE S.P.A."
C.F. 01531050357

Cancellazione

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

**"IN.CAM. FABBRICA
BARATTOLI S.P.A." IN SIGLA
"IN.CAM. S.P.A."**
C.F. 02272620242

Cancellazione

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA GRAMSCI 7 CAP 42100

Numero REA: RE- 193092

Stato impresa: CANCELLATA

Data cancellazione: 12/06/2008

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/03/1993

Classificazione ATECO 2025

Attività: 68.20.0 - Affitto e gestione di beni immobili propri o in locazione

SINDACO EFFETTIVO

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 08/07/2002

Numero protocollo: 19164/2002

Data protocollo: 24/06/2002

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO

Sede legale: CAMPEGINE (RE) VIA BRODOLINI 22/C-D CAP 42040

Posta elettronica certificata: INCAMSPA@LEGALMAIL.IT

Numero REA: RE- 194224

Stato impresa: CANCELLATA

Data cancellazione: 27/12/2011

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/05/1992

Classificazione ATECO 2025

Attività: 25.92.00 - Fabbricazione di imballaggi in metallo leggero

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 09/05/2003 DATA PRESENTAZIONE 06/06/2003

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 31/10/2005

Numero protocollo: 33411/2005

Data protocollo: 31/10/2005

SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 05/10/2005 DATA PRESENTAZIONE 27/10/2005

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 19/06/2006

Numero protocollo: 20573/2006

Data protocollo: 19/06/2006

SINDACO SUPPLENTE

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 04/05/2011

Numero protocollo: 12378/2011

Data protocollo: 03/05/2011

**REXNORD FLATTOP EUROPE
S.R.L.**
C.F. 06524890016

Attività

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: CORREGGIO (RE) VIA DELL'INDUSTRIA 4 CAP 42015
Posta elettronica certificata: REXNORDMARBETT@LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 197108

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/12/1993
Classificazione ATECO 2025
Attività: 22.2 - Fabbricazione di prodotti in materie plastiche

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 02/12/2004
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 08/05/2008
Numero protocollo: 12391/2008
Data protocollo: 08/05/2008
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 03/06/2011 DATA PRESENTAZIONE 04/07/2011 DURATA:
FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/03/2013
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 05/03/2015
Numero protocollo: 7518/2015
Data protocollo: 04/03/2015

**"ALUPERL S.R.L." IN
LIQUIDAZIONE**
C.F. 01589220357

Cancellazione

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA BOVIO 4 CAP 42100
Numero REA: RE- 197296

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 30/12/2005

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/10/1995
Classificazione ATECO 2025
Attività: 26.40.09 - Fabbricazione di altri prodotti di elettronica di consumo

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SINDACO EFFETTIVO PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 20/08/2002
Numero protocollo: 25607/2002
Data protocollo: 05/08/2002

**"COIMEX S.C.R.L. UNITED
COMPANIES"**
C.F. 01595420355

Cancellazione

SOCIETA' COOPERATIVA A RESPONSABILITA LIMITATA
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA LIVATINO 9 CAP 42100
Posta elettronica certificata: GREGORIO.MASTRANTONIO@ODCEC.MO.LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 197975

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 20/10/2017

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 28/10/1994
Classificazione ATECO 2025
Attività: 69 - Attività legali e di contabilità

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

COMMISSARIO LIQUIDATORE
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 04/11/2008
Numero protocollo: 34067/2008
Data protocollo: 04/11/2008

**"FINANZIARIA DI
PARTECIPAZIONI INDUSTRIALI
S.P.A." IN SIGLA "FI.PAR.
S.P.A."
C.F. 01701670356**

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA BERNARDINO ZACCHETTI N 6 CAP 42124
Posta elettronica certificata: FIPAR@CERT.LEGALMAIL.IT
Numero REA: RE- 206948

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 27/12/2011

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 28/11/1996
Classificazione ATECO 2025
Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 07/07/2003
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 22/02/2005
Numero protocollo: 6090/2005
Data protocollo: 22/02/2005
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 18/01/2005
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 03/08/2005
Numero protocollo: 27476/2005
Data protocollo: 02/08/2005
SINDACO EFFETTIVO
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 04/08/2008
Numero protocollo: 28040/2008
Data protocollo: 04/08/2008

**SINTOFARM FARMACEUTICI
S.R.L. SOCIETA' DI UNICO
SOCIO
C.F. 01741570350**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO
Sede legale: GUASTALLA (RE) VIA TOGLIATTI 5 CAP 42016
Numero REA: RE- 219453

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 13/02/2007

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1998
Classificazione ATECO 2025
Attività: 21.10.00 - Fabbricazione di prodotti farmaceutici di base

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 26/08/2002

Numero protocollo: 24411/2002

Data protocollo: 29/07/2002

**PIOTTI TECNICA S.P.A. IN
LIQUIDAZIONE
C.F. 01525670350**

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO

Sede legale: CARDANO AL CAMPO (VA) VIA DEL MONCONE 14 CAP 21010 STUDIO
RAG. PAOLO BARATELLI

Posta elettronica certificata: PIOTTITECNICA@SECMAIL.IT

Numero REA: VA- 228928

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA

Data cancellazione: 08/02/2013

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/12/1992

Classificazione ATECO 2025

Attività: 25.99.90 - Fabbricazione di altri prodotti vari in metallo n.c.a.

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE REVISORE DEI CONTI

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 08/06/2005

Numero protocollo: 26881/2005

Data protocollo: 07/06/2005

**MEDARDO HOLDING S.R.L.
C.F. 01737670354**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: VARESE (VA) VIA ANTONIO GRIFFI 6 CAP 21100

Posta elettronica certificata: MEDARDOHOLDING@SECMAIL.IT

Numero REA: VA- 290095

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/12/1997

Classificazione ATECO 2025

Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 21/12/2005

Numero protocollo: 47361/2005

Data protocollo: 14/12/2005

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, DIEGO DIRUTIGLIANO (C.F. DRTDGI63E08L219S), nato a TORINO (TO), il 08/05/1963, domiciliato a TORINO (TO), corso VITTORIO EMANUELE II 6, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 4, e in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025 e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 18/04/2025

In fede,



DIEGO DIRUTIGLIANO, avvocato
d.dirutigliano@stdedo.com
diegodirutigliano@pec.ordineavvocati.it

ESPERIENZA PROFESSIONALE

STUDIO LEGALE DE DOMINICIS - ASSOCIATO – Via Mercantini 5, 10121 TORINO

1987 - presente

- *Associato dal 2001 in uno studio legale che opera nel settore del diritto del lavoro nell'interesse di aziende industriali, commerciali e bancarie, fondazioni ed enti pubblici*
- *Esperto in questioni di diritto del lavoro, sindacale e previdenziale con continua interazione con le associazioni dei datori di lavoro e uffici legali di I.N.P.S. e I.N.A.I.L.*
- *Incaricato per consulenze e difese in materia di rapporti di lavoro privati e di pubblico impiego*

PATROCINANTE IN CASSAZIONE

2003 - presente

CENTRO STUDI DI DIRITTO DEL LAVORO DOMENICO NAPOLETANO – TORINO

1991 - presente

- *Iscritto alla sezione piemontese*
- *Partecipante e relatore ai convegni nazionali e alle giornate di studio*

ASSOCIAZIONE GIUSLAVORISTI ITALIANI ("AGI")

1987 - presente

- *Socio dell'associazione*

CULTURE DI DIRITTO DEL LAVORO - FACOLTA' DI ECONOMIA – TORINO

1996 - 1999

TUTOR – MATERIA DI DIRITTO PROCESSUALE CIVILE REITERATO – TORINO

1986 - 1987

EDUCAZIONE

DIPLOMA DI LAUREA IN GIURISPRUDENZA – UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO – TORINO

1987

DIPLOMA DI MATURITA' SCIENTIFICA – LICEO "A. VOLTA" – TORINO

1982

LINGUE

ITALIANO – *lingua madre*

INGLESE – *avanzato*

CARICHE DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE

S.O.I. Società Organizzazione Industriale S.r.l. (C.F. e P.Iva 02774280016)

Via Brofferio 3, 10121 Torino

EREDI CAMPIDONICO S.p.A. (CF e P.Iva 0266781900010)

Strada del Portone 147, 10095 Grugliasco (TO)

BUS COMPANY S.r.l. (CF e P.Iva 00893890012)

Via Caboto 35, 10129 Torino

PATTERN S.p.A. (CF e P.Iva 10072750010)

Via Italia 6/A, 10093 Collegno (TO)

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, CLAUDIO DELUNAS (C.F.DLNCLD73H02F205I), nato a MILANO (MI), il 02/06/1973, domiciliato a SCANDICCI (FI), via ENRICO CONTI 21, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 4, e in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

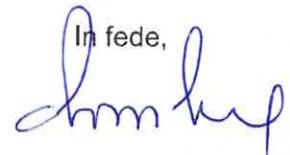
- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 18/04/2025

In fede,


Claudio Delunas è nato a Milano il 02-06-1973.

Laureato in Giurisprudenza all'Università di Milano, dopo una prima esperienza in DECATHLON in Francia dal 1996 al 1999, Delunas ha poi lavorato per circa otto anni nelle Operations di diversi marchi di LVMH (Louis Vuitton, Céline Marc Jacobs).

Pioniere nella creazione di un approccio di servizio completo per una vasta scala di marchi, Delunas ha creato nel 2008 IDEE CONSULTING (poi IDEE PARTNERS SRL), creando uno dei più grandi Centri di Sviluppo di Pelletteria del distretto di Scandicci-Firenze. L'acquisizione e l'implementazione di GIMAPEL srl nel 2017 e di PETRI&LOMBARDI srl nel 2021 hanno completato il piano di creazione di un gruppo di attività di gestione completa dello Sviluppo Prodotto e Produzione per i gruppi più rilevanti del Lusso e della Moda.

ELENCO CARICHE:

-IDEE PARTNERS srl (gruppo Pattern)

A.D., membro del CDA

-IDEE BP srl

Presidente del CDA

-IDEE HOLDING srl

Amministratore Unico

-LEAD FACTOR srl

Amministratore Unico

-RE-LEATHER srl

membro del CDA

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

La sottoscritta, FRANCA DI CARLO (C.F. DRCFNC68C60A990G), nata a BORGARO TORINESE (TO), il 20/03/1968, domiciliata a CASTIGLIONE TORINESE (TO), strada VALLE GARAVAGLIA 25, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 4, e in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominata – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 18/04/2025

In fede,



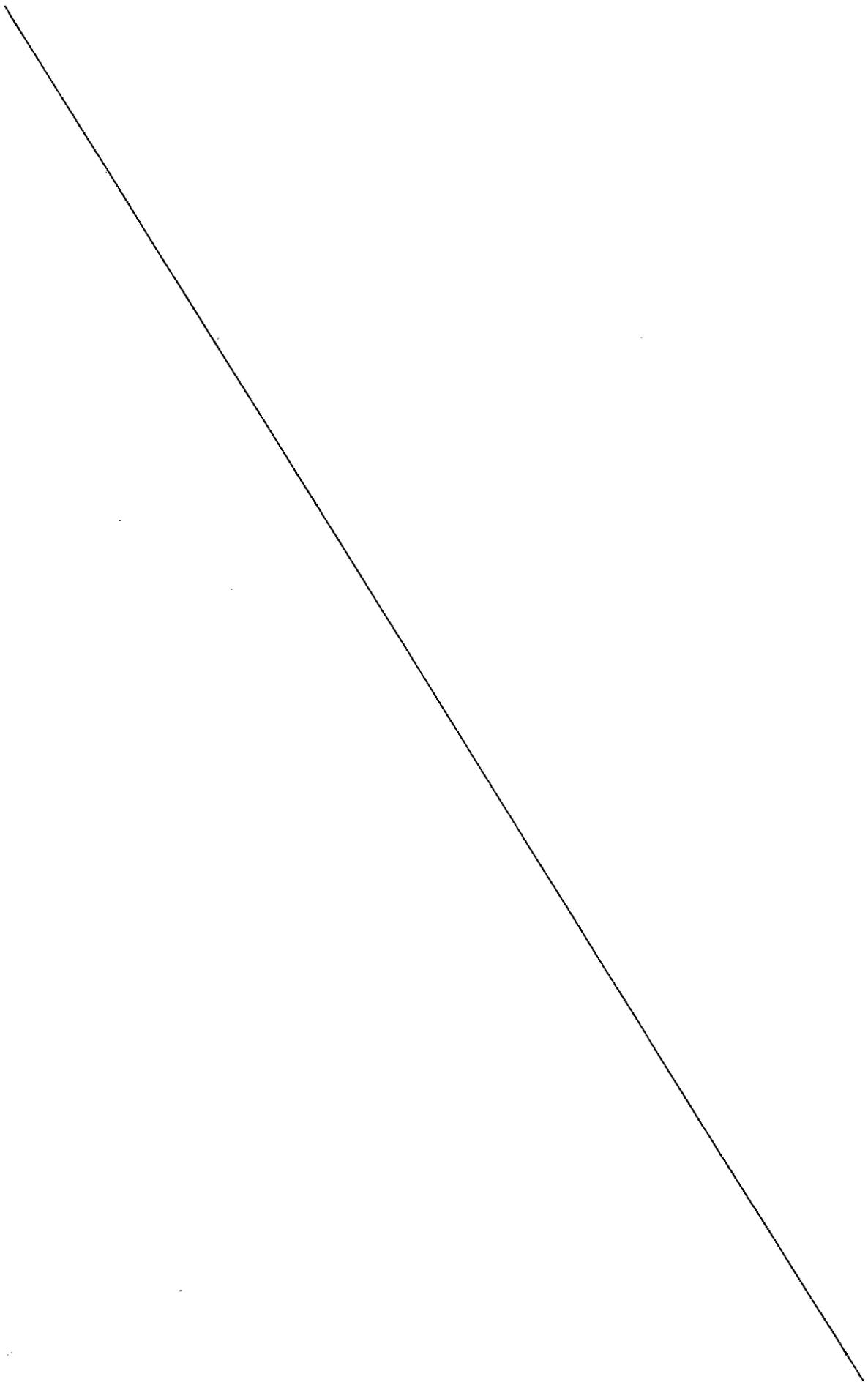
Nata a Borgaro Torinese (TO) il 20 marzo 1968, ha superato l'Esame di Stato di Geometra e conseguito l'Abilitazione Professionale all'esercizio della libera professione. Dal 1988 al 1997 ha ricoperto la mansione di Geometra nello Studio di Ingegneria TEKINDA Srl./ Ing. G. BOFFA occupandosi prevalentemente di prevenzione incendi per strutture pubbliche, disegno tecnico e redazione di elaborati.

Collabora, nell'ottobre del 2000, insieme a Francesco Martorella e Fulvio Botto, alla fondazione della società Pattern S.r.l., che è diventata nel tempo un punto di riferimento per la progettazione, ingegneria, lo sviluppo, la prototipazione e la produzione di linee di abbigliamento per i più prestigiosi marchi mondiali del lusso, nel segmento sfilate e prime linee uomo e donna, occupandosi in particolare della creazione della struttura organizzativa della società, e mantenendo ancora oggi la gestione della parte di salute e sicurezza, la gestione e conduzione dei fabbricati, e incarichi in ambito risorse umane.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: Consigliere

SOCIETA': IDEE PARTNERS SRL



Relazione del Consiglio di amministrazione

Punto 4 all'ordine del giorno

Nomina del Collegio sindacale:

- a. nomina dei componenti del Collegio sindacale e del suo presidente;
- b. determinazione della retribuzione dei sindaci effettivi.

Signori Azionisti,

Vi rammentiamo che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 scade il mandato del Collegio sindacale di Pattern S.p.A. (la "Società").

Vi invitiamo pertanto a provvedere alla nomina del nuovo Collegio sindacale, ivi incluso il presidente, determinando altresì la retribuzione dei sindaci effettivi.

a. Nomina dei componenti del Collegio sindacale e del suo presidente.

Presentazione delle liste.

Vi ricordiamo che lo statuto sociale prevede che la nomina del Collegio sindacale avvenga sulla base di liste di candidati. Le relative regole e procedure nonché la necessaria documentazione a corredo sono riportate nell'art. 12 dello statuto sociale attualmente in vigore pubblicato sul sito internet della Società (www.pattern.it).

Le liste di candidati devono essere depositate, corredate della relativa documentazione, presso la sede sociale non oltre le ore 13:00 del 10° (decimo) giorno antecedente la data di prima convocazione (ossia entro le ore 13:00 del 18 aprile 2025). Il deposito dovrà essere effettuato a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento indirizzata a Pattern S.p.A., via Italia n. 4, 10093 Collegno (TO), Ufficio Amministrazione, oppure a mezzo di posta elettronica certificata all'indirizzo patteantorino@legalmail.it.

In conformità con quanto previsto dallo statuto sociale, possono presentare una lista i titolari di azioni che, al momento della presentazione della lista stessa, detengano, singolarmente o congiuntamente, una quota di partecipazione pari almeno al 5% del capitale sociale sottoscritto nel momento di presentazione della lista.

Ciascun socio ovvero i soci appartenenti ad un medesimo gruppo, o comunque che risultino, anche indirettamente, tra loro collegati, non possono, neppure per interposta persona o per il tramite di una società fiduciaria, presentare o concorrere alla presentazione di più di una lista né votare per più di una lista. Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

La lista per cui non siano state rispettate le previsioni di cui ai precedenti commi si considera come non presentata.

Le liste e la documentazione relativa ai candidati sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della Società (www.pattern.it, sezione Investor Relations) almeno 5 giorni prima dell'Assemblea (ossia entro il 23 aprile 2025).

Nomina dei componenti del Collegio sindacale e del suo presidente.

Ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale, all'elezione dei sindaci si procederà come segue:

a) dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero dei voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due sindaci effettivi e un sindaco supplente;

b) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero dei voti e che non sia collegata neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, un sindaco effettivo e un sindaco supplente.

Non si terrà comunque conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari a quella richiesta per la presentazione delle medesime.

La presidenza del Collegio sindacale spetta al candidato al primo posto della sezione dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista di cui alla precedente lettera a).

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa; qualora la lista ottenga la maggioranza richiesta dagli articoli 2368 e seguenti del codice civile, risultano eletti sindaci effettivi i tre candidati indicati in ordine progressivo nella sezione relativa e sindaci supplenti i due candidati indicati in ordine progressivo nella sezione relativa; la presidenza del Collegio sindacale spetta alla persona indicata al primo posto della sezione dei candidati alla carica di sindaco effettivo nella lista presentata.

Per ogni ulteriore informazione si rimanda all'art. 12 dello statuto sociale.

Determinazione della retribuzione dei sindaci effettivi.

Si rammenta che l'Assemblea sarà chiamata a determinare la misura della retribuzione da riconoscere ai sindaci effettivi per l'intero periodo di carica oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico in conformità a quanto previsto dall'art. 12 dello statuto sociale.

Si invitano pertanto gli Azionisti in sede di presentazione delle liste a proporre la retribuzione da riconoscere ai sindaci effettivi.

Collegno (TO), 11 aprile 2025

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

Fulvio Botto



18/04/2025

Spett.le

Pattern S.p.A.

Via Italia n. 6/A

10093 – Collegno (TO)

Oggetto: Presentazione da parte dell'azionista Bo.Ma. Holding S.r.l. di una lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale di Pattern S.p.A.

Egregi Signori,

in vista dell'Assemblea del Azionisti di Pattern S.p.A. convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, in Collegno (TO), via Italia n. 4, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per discutere e deliberare, tra l'atro, su

"Nomina del collegio sindacale:

- a. nomina dei componenti del Collegio sindacale e del suo presidente;**
- b. determinazione della retribuzione dei sindaci effettivi."**

Il sottoscritto Fulvio Botto, presidente del Consiglio di amministrazione di Bo.Ma Holding S.r.l. con sede legale in Torino, Corso Re Umberto n. 8, titolare di n. 7.722.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A., pari al 53,42% del capitale sociale della stessa:

- presenta e deposita, ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale, la seguente lista di candidati alla carica di Sindaco di Pattern S.p.A., per tre esercizi e con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, indicati in ordine progressivo:

Sezione I – Sindaci Effettivi

| |
|--|
| 1. DAVIDE DI RUSSO, nato a TORINO (TO), il 25/05/1966, domiciliato a TORINO (TO), Via CARLO ALBERTO N. 43 CAP 10123, C.F. DRSDVD66E25L219F (*) |
| 2. LAURA ZUCCHETTO, nata a TORINO (TO), l'11/05/1968, domiciliata a TORINO (TO) via ROSOLINO PILO 60 CAP 10145, C.F. ZCCLRA68E51L219U |
| 3. RICCARDO CANTINO, nato a TORINO (TO), 24/12/1964, domiciliato a TORINO (TO), Via BORGOFRANCO 25/21 CAP 10132, C.F. CNTRCR64T24L219X |

(*) il presente candidato sarà nominato altresì presidente del Collegio Sindacale qualora la presente lista ottenga le maggioranze richieste ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale.

Sezione II – Sindaci Supplenti

| |
|--|
| 1. FEDERICO LOZZI nato a TORINO (TO), il 29/11/1968, domiciliato a TORINO (TO), Corso RE UMBERTO 48 CAP 10128, C.F. LZZFRC68S29L219H |
| 2. ALESSANDRO ORLANDI, nato a TORINO (TO), il 29/11/1985, domiciliato a NONE (TO), via SAN LORENZO 9/3 CAP 100602, C.F. RLNLSN85S29L219Q |

- propone di determinare la retribuzione annua lorda dei Sindaci effettivi in euro 20.000,00 per il presidente ed in euro 10.000,00 per ciascuno degli altri Sindaci Effettivi, fermo il riconoscimento di un gettone di presenza, determinato in euro 150,00 per riunione, e il rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico.

Ai sensi dell'articolo 12 dello statuto, si allegano:

- (i) documentazione comprovante la qualità di azionista da parte di Bo.Ma Holding S.r.l. con indicazione della titolarità di n. 7.722.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A. pari al 53,42% del capitale sociale;
- (ii) curriculum di ciascun candidato con esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dello stesso, nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti;
- (iii) le dichiarazioni con le quali i candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti previsti dalla legge.

Cordiali saluti

Bo.Ma Holding S.r.l.

Fulvio Botto

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fulvio Botto', is written over a horizontal line.

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03239 CAB 01005
denominazione INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra Intermediari

ABI CAB
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) **4. data di invio della comunicazione** (ggmmssaa)
18042025 18042025

5. n.ro progressivo annuo **6. n.ro della comunicazione precedente** **7. causale**
24500039 00000000 INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BO.MA. HOLDING S.R.L.

nome

codice fiscale 12067380019

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000

nazionalità ITALIA

indirizzo Corso RE UMBERTO 8

città TORINO (TO)

Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005378143

denominazione PATTERN SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

7.722.000,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

18042025

18042025

DEP

16. note

PRESENTAZIONE LISTE NOMINA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E COLLEGIO SINDACALE

Firma dell'Intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:

Iscrizione Maggiorazione Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente



Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A.
Centro HNM TORINO - 03000

Il sottoscritto DAVIDE DI RUSSO, nato a TORINO (TO), il 25/05/1966, Codice Fiscale: DRSDVD66E25L219F, domiciliato a TORINO (TO), via CARLO ALBERTO N. 43,

con riferimento alla proposta di nomina quale presidente del Collegio Sindacale in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, in Collegno (TO), via Italia n. 4, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio sindacale della Società,

DICHIARA

- di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di presidente del collegio sindacale fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2027;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizza la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

In fede.

Torino, lì 18/04/2025



DOTT. RAG. DAVIDE DI RUSSO

COMMERCIALISTA
REVISORE LEGALE
CONSULENTE DEL GIUDICE

10123 TORINO – VIA CARLO ALBERTO, 43
TEL. +39 011531334 (6 linee r.a.)
FAX +39 0115176597
E-mail: d.dirusso@studiodirusso.eu
CODICE FISCALE: DRS DVD 66E25 L219F
PARTITA IVA: 06811180014

CURRICULUM VITAE

Il sottoscritto DI RUSSO Davide nato a Torino il 25.05.1966 domiciliato in Torino, via Carlo Alberto n. 43, fornisce qui di seguito un elenco dei titoli e delle cariche professionali acquisite e delle attività professionali svolte:

◆ **formazione e iscrizione in albi, registri ed elenchi:**

- laurea in Economia e Management;
- iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino dal 03.06.1993 al n. 1445;
- Revisore legale ai sensi dell'articolo 14 bis della legge 13.05.1997 n. 132 e integrata dalla legge 30.07.1998 n. 266 pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 183 del 07.08.1998 ed iscritto nel registro dei revisori contabili con la pubblicazione del Supplemento Straordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana del 17.12.1999 al n. 110197;
- Consulente Tecnico del giudice dal 26.03.1998;
- Perito del Tribunale come previsto dal nuovo codice di procedura penale dal 08.11.1999.

◆ **titoli e cariche professionali:**

- Collaboratore della Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie, per il supporto in materia di società pubbliche, organismi partecipati dagli enti locali, bilancio consolidato e armonizzazione contabile;

- Componente dello Standard Setter Board della Ragioneria Generale dello Stato (per la contabilità economico patrimoniale della Pubblica Amministrazione);
- Componente della Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali (Commissione Arconet) presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- Componente dell'Osservatorio sulla finanza e la contabilità degli enti locali presso il Ministero dell'Interno Dipartimento per gli Affari interni e territoriali;
- Coordinatore Scientifico dell'Osservatorio "Enti Pubblici e Società Partecipate" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- Docente presso la Scuola Nazionale della Amministrazione – Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- Professore a contratto per il corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo aziendale e per il Master in Management delle Aziende pubbliche e delle Aziende di pubblico servizio presso l'Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management;
- Già vice Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- Già Consigliere Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delegato Economia degli Enti Locali;
- Già Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino con delega agli Enti Locali;
- Già Presidente della Commissione "Governance delle partecipate" e già Componente della Commissione "Servizi Pubblici" del piano d'area relativa agli "Enti Pubblici" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- Già componente del Comitato didattico per la formazione continua dei revisori legali presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- Già componente del Consiglio di Sorveglianza dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);
- Già vice Presidente del Consiglio Superiore della Fondazione Nazionale dei Commercialisti;

- Già vice Presidente del Consiglio Superiore della Fondazione ADR (Alternative Dispute Resolution) Commercialisti;
- Già Componente del Consiglio Direttivo della SISR – Società Italiana di storia della ragioneria;
- Già Consigliere Nazionale dell'Associazione Nazionale Certificatori e Revisori degli Enti Locali;
- Già Consigliere dell'Associazione Nazionale Certificatori e Revisori degli Enti Locali Sezione di Torino.

◆ **attività professionale:**

- consulente in materia di fiscalità, contabilità e bilancio degli Enti Locali;
- consulente in materia di bilancio consolidato degli Enti Locali e relativa predisposizione;
- consulente in materia di società a partecipazione pubblica;
- consulente per la riorganizzazione degli organismi partecipati dagli Enti Locali (predisposizione di operazioni societarie straordinarie quali fusioni, scissioni, conferimenti, trasformazioni e liquidazioni);
- consulente per l'individuazione della struttura societaria organizzativa e gestionale degli organismi partecipati dagli Enti Locali (studio e predisposizione di piani industriali e *business plan* di società operanti in vari settori di attività);
- consulente tecnico a favore della Corte dei Conti, Procura Regionale presso la Sezione Giurisdizionale del Piemonte;
- consulente tecnico a favore della Procura della Repubblica;
- consulente tecnico a favore dell'autorità giudiziaria ai sensi dell'art. 44, r.d. n. 1054/1924;
- attività di arbitro;
- consulenza tecnica in materia di economia aziendale, amministrazione e tributi;
- assistenza societaria continuativa e generica diretta ad assicurare il completo e regolare adempimento delle pratiche e formalità;
- consulenza in materia di Diritto Societario, Diritto Tributario e Contabile;
- assistenza e rappresentanza tributaria;

- consulenza e assistenza nella trattazione e nella stipula di contratti, anche transattivi;
- consulenza per la redazione di atti e scritture private, relativi all'acquisto, alla vendita e alla permuta di aziende, quote di partecipazione, patrimoni e singoli beni;
- redazione di perizie di stima necessarie per operazioni straordinarie di cessione, fusione, scissione, conferimento e trasformazione di società;
- predisposizione di operazioni societarie straordinarie quali fusioni, scissioni, conferimenti, trasformazioni e liquidazioni;
- collaborazione con il Responsabile amministrativo di Società di capitali non quotate;
- valutazione di aziende;
- studio e predisposizione di *business plan* e piani industriali di società di capitali e società di persone operanti in vari settori di attività;
- predisposizione di modelli di organizzazione e controllo ai sensi del Decreto Legislativo n. 231 del 08.06.2001;
- componente del Consiglio Direttivo del Centro di Servizio "Volontariato Torino – VOL.TO" dal 01.01.2015 al 31.12.2019;
- componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Nazionale dei Commercialisti dal 01.01.2018 al 29.01.2019;
- componente del Consiglio di Amministrazione di Napoli Obiettivo Valore S.r.l. dal 17.04.2023 ad oggi;
- Presidente o Componente del Collegio Sindacale di Società di capitali e di Consorzi dal 1991 ad oggi;
- Presidente o Componente del Collegio dei Revisore dei Conti di Comuni dal 1993 ad oggi;
- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti della Città Metropolitana di Torino (già Provincia di Torino) dal 2010 al 2015;
- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti del Consiglio Nazionale Forense dal 2017 ad oggi;

- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti della Regione Emilia-Romagna dal 2018 al 2022;
- Presidente o Componente del Collegio dei Revisore dei Conti di Associazioni aderenti all'Associazione Nazionale Pubbliche Assistenze della Sezione Regionale del Piemonte dal 1999 ad oggi;
- Presidente o Componente del Collegio dei Revisori dei Conti di Consorzi Pubblici dal 1999 ad oggi;
- Presidente o Componente del Collegio Sindacale di Aziende Sanitarie Ospedaliere e Aziende Sanitarie Locali dal 2000 ad oggi;
- Revisore dei Conti dei Centri di Servizio per il volontariato nominato dal Comitato di Gestione Fondo Speciale per il Volontariato della Regione Piemonte dal 2001 al 2014;
- Presidente o Componente del Collegio dei Revisore dei Conti di Scuole dal 2002 al 2006;
- Presidente dell'Organo di Controllo dei Centri di Servizio per il volontariato nominato dall'OTC Piemonte e Valle d'Aosta dal 2020 ad oggi;
- componente di organismi di vigilanza ai sensi del Decreto Legislativo n. 231 del 08.06.2001;
- componente di nuclei di valutazione.

◆ **attività redazionale:**

- coautore del capitolo "La disciplina speciale delle società a partecipazione pubblica" del libro "Partecipate pubbliche e crisi d'impresa", Nel Diritto Editore, edizione 2022;
- autore del capitolo "Il bilancio consolidato" del libro "Manuale di contabilità delle regioni, degli enti locali e dei loro enti, organismi e società", Nel Diritto Editore, edizione 2021;
- autore del capitolo "Il bilancio consolidato" del libro "Manuale di contabilità delle regioni, degli enti locali e dei loro enti, organismi e società", Nel Diritto Editore, edizione 2017;
- autore del libro "Manuale delle Società Pubbliche", Eutekne, III edizione 2022;

- autore del libro “Manuale delle Società Pubbliche”, Eutekne, II edizione 2017;
- autore del libro “Manuale delle Società Pubbliche”, Eutekne, I edizione 2015;
- coordinatore scientifico e coautore di capitoli del libro “Manuale di Ragioneria Pubblica”, Eutekne, edizione 2013;
- coordinatore scientifico e coautore di capitoli del libro “Il bilancio consolidato degli enti locali”, Map (Moduli di Aggiornamento Professionale), edizione 2012;
- coordinatore scientifico della sezione relativa alla Pubblica Amministrazione della rivista Map (Moduli di Aggiornamento Professionale) – aggiornamento mensile per professionisti d’impresa;
- autore del capitolo “Nomina e accettazione. Programmazione e organizzazione dell’attività di revisione” del libro “La revisione degli Enti Locali”, Maggioli Editore, edizione 2020;
- autore del capitolo “Nomina e accettazione. Programmazione e organizzazione dell’attività di revisione” del libro “La revisione degli Enti Locali”, Maggioli Editore, edizione 2015;
- coautore del capitolo “Le società partecipate dagli Enti Locali” e “L’organo di revisione contabile” del libro “Ordinamento e gestione contabile-finanziaria degli Enti Locali”, Ipsoa Gruppo Wolters Kluwer, edizione 2012;
- autore del capitolo “La revisione negli enti locali” del libro “La Revisione Legale dei Conti”, Sistemi Editoriali(Se) Gruppo Editoriale Esselibri – Simone, edizione 2010;
- coordinatore scientifico, autore e coautore di capitoli del libro “Governare, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali”, Map (Moduli di Aggiornamento Professionale), edizione 2009;
- coautore dell’articolo “Vincoli, regole, affidamenti: Fondazioni PA sotto esame” per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 27.01.2025;
- coautore dell’articolo “Accollo contributivo libero per il mandato dei lavoratori autonomi” per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 02.09.2024;
- coautore dell’articolo “Partecipate, il DM compensi non può frenare i migliori” per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 24.06.2024;

- coautore dell'articolo "Codice della crisi e società in mano pubblica" pubblicato sulla rivista della Corte dei conti n. 2 - Marzo-Aprile 2024;
- coautore dell'articolo "Partecipate, niente obblighi se il debito è sostenibile" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 03.07.2023;
- coautore dell'articolo "Servizi locali, aggregazioni con incentivi senza risorse" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 15.05.2023;
- coautore dell'articolo "Sui compensi delle società limiti ancora troppo bassi" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 08.05.2023;
- coautore dell'articolo "Partecipate, regole anticrisi unitarie ma con limiti speciali" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 17.10.2022;
- coautore dell'articolo "Appunti sulle società pubbliche "quotate" dopo il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" pubblicato sulla rivista della Corte dei conti n. 3 - Maggio-Giugno 2022;
- coautore dell'articolo "Revisori, dai tetti ai compensi un boomerang per le società" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 20.06.2022;
- coautore dell'articolo "Revisori, serve più formazione per salvare i sorteggi" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 16.05.2022;
- coautore dell'articolo "Società, sui compensi il Mef non può aspettare ancora" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 25.04.2022;
- autore dell'articolo "Revisori, la riforma non può dimenticare l'equo compenso" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 25.10.2021;
- coautore dell'articolo "Compensi nei cda, la società controllata può superare il tetto del 2013" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 05.07.2021;
- coautore dell'articolo "Società pubbliche, separazione contabile obbligatoria ma non per tutti" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 12.04.2021;
- coautore dell'articolo "Partecipate, l'oggetto sociale dribbla il tetto ai compensi" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 15.02.2021;
- coautore dell'articolo "Partecipate, il tetto ai compensi segue il criterio di competenza" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 21.12.2020;
- coautore dell'articolo "Fondazioni bancarie escluse dal bilancio consolidato" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 30.11.2020;

- coautore dell'articolo "Crisi d'impresa di società a controllo pubblico, disciplina della pre-allerta" per "Guida alla Contabilità & Bilancio" del Gruppo 24 Ore;
- coautore dell'articolo "Il Comune non può ripianare le perdite della Fondazione" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 03.08.2020;
- coautore dell'articolo "Regole sulla crisi da sospendere anche per le partecipate" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 27.04.2020;
- coautore dell'articolo "Sì a una partecipazione-bis in società dello stesso settore" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 27.01.2020;
- autore dell'articolo "Su revisore e contabilità troppi passi indietro" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 16.12.2019;
- coautore dell'articolo "Società, al controllo pubblico non basta la maggioranza" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 14.10.2019;
- autore dell'articolo "Sui compensi dei revisori il baluardo dell'adeguatezza" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 01.07.2019;
- coautore dell'articolo "Nelle società pubbliche cariche vietate anche ai professionisti in pensione" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 19.06.2019;
- coautore dell'articolo "Controllo pubblico, non sempre basta la maggioranza pubblica dei voti in assemblea" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 03.06.2019;
- coautore dell'articolo "Consiglio di Stato, sulle partecipate scelte autonome degli enti" per il quotidiano del Sole 24 Ore del 01.02.2019;
- autore dell'articolo "Ai manager delle società compensi senza regole" per il quotidiano del Sole 24 Ore del 01.10.2018;
- coautore dell'articolo "Partecipate, solo il controllo analogo giustifica limiti ai poteri gestionali del cda" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 20.09.2018;
- autore dell'articolo "Correttivi immediati sui compensi dei revisori" per il quotidiano del Sole 24 Ore del 04.06.2018;
- coautore dell'articolo "Regole del recesso per la liquidazione della partecipazione illegittima" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 17.05.2018;

- coautore dell'articolo "Sulla legittimità dell'in house cresce il peso dell'analisi di mercato" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 26.04.2018;
- coautore dell'articolo "Sulle partecipate la Corte dei conti chiede una verifica sostanziale dei requisiti chiesti dal Testo unico" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 09.04.2018;
- coautore dell'articolo "Al controllo congiunto serve un coordinamento formale" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 09.03.2018;
- coautore dell'articolo "Al controllo analogo non basta la maggioranza delle azioni" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 08.02.2018;
- coautore dell'articolo "Rischio aziendale nelle controllate pubbliche tra indicatori e indizi fondati di crisi" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 08.12.2017;
- autore dell'articolo "Trasparenza imposta per tre filoni di attività" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 27.11.2017;
- coautore dell'articolo "Niente vincoli ai compiti dei sindaci scaduti" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 02.10.2017;
- coautore dell'articolo "Taglia-partecipate con parere dei revisori" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 18.07.2017;
- autore dell'articolo "Sistema idrico, le istruzioni fiscali per il trasferimento delle reti" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 21.07.2017;
- autore dell'articolo "Conto economico e stato patrimoniale, una proroga paradossale che non risolve il problema" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 28.06.2017;
- autore dell'articolo "Limite minimo, primo passo per i compensi dei revisori" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 05.06.2017;
- autore dell'articolo "Soluzione-ponte per i diritti sociali nelle partecipate" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 03.04.2017;
- autore dell'articolo "Crisi di impresa e insolvenza delle società a partecipazione pubblica" per la rivista Azienditalia n. 10/2016;
- autore dell'articolo "Sulle partecipate riforma al via ma con platea incerta" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 23.09.2016;

- autore dell'articolo "Nelle partecipate il Cda diventa un'eccezione" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 01.08.2016;
- coautore dell'articolo "La riforma ora salva le società consortili" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 25.07.2016;
- coautore dell'articolo "Sui revisori degli enti locali sorteggio e compensi da rivedere" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 22.06.2016;
- autore dell'articolo "La riforma dimentica tre gruppi di partecipate" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 06.06.2016;
- autore dell'articolo "Partecipate, dalla fallibilità effetti collaterali sui creditori" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 08.02.2016;
- autore dell'articolo "Sui servizi non economici l'opzione dell'azienda speciale" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 18.01.2016;
- autore dell'articolo "Per il socio pubblico diritto di recesso su tutte le partecipazioni non strategiche" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 12.11.2015;
- autore dell'articolo "Sui revisori dei conti va invertita la rotta" per il quotidiano il Sole 24 Ore del 26.10.2015;
- coautore dell'articolo "Dalle perdite della società responsabilità ai sindaci" per il quotidiano il Sole 24 Ore del 10.08.2015;
- autore dell'articolo "Aziende strumentali, in house ancora possibile se l'affidatario è pubblico" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 26.05.2015;
- autore dell'articolo "Partecipazioni contra legem, conseguenze immediate su capitale e amministratori" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 04.03.2015;
- coautore dell'articolo "Per i revisori 96 controlli all'anno" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 02.03.2015;
- autore dell'articolo "Partecipate contra legem, così i rimborsi all'ente socio dopo la cessazione" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 18.02.2015;
- autore dell'articolo "Con l'esclusione del fallimento deficit da ripianare" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 13.01.2014;

- autore dell'articolo "Controlli doc sulle partecipate" per il quotidiano Italia Oggi del 12.07.2013;
- coautore dell'articolo "Le società in house possono fallire?" per la rivista Diritto e pratica amministrativa - Il Sole 24 Ore, maggio 2013;
- autore dell'articolo "Stp: nuovo modello organizzativo per lo svolgimento della professione alla luce delle novità introdotte dalla L. n. 183/2011" per la rivista Il Fisco n. 16/2013;
- autore dell'articolo "Incarichi non onorifici negli enti che ricevono fondi pubblici" per il quotidiano Italia Oggi del 13.04.2012;
- autore dell'articolo "Revisori, parola alla Corte conti" per il quotidiano Italia Oggi del 11.11.2011;
- coautore dell'articolo "Alle holding servono i regolamenti comunali" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 09.05.2011;
- coautore dell'articolo "Revisori, i compensi non si toccano" per il quotidiano Italia Oggi del 10.12.2010;
- autore dell'articolo "Partecipate alla riorganizzazione" per il quotidiano Italia Oggi del 11.12.2009;
- autore dell'articolo "Entro il 4 gennaio il piano di addio alle strumentali" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 17.11.2008;
- autore dell'articolo "Verifiche ad hoc sulle partecipazioni in società" per il quotidiano Italia Oggi del 14.11.2008;
- autore dell'articolo "Gli enti locali assomigliano sempre più alle holding" per il quotidiano Italia Oggi del 14.03.2008;
- autore dell'articolo "Trust, nuove opportunità" per la rivista Aziendaitalia – Rivista per gli Enti Locali e le loro Aziende n. 03/2008;
- autore di articoli in materia di Enti Locali per Eutekne – Il quotidiano del commercialista;
- autore di articoli in materia di Enti Locali per la Dispensa MAP (Moduli di aggiornamento Professionale) – Aggiornamento mensile per professionisti d'impresa.

◆ attività convegnistica e seminariale:

- relatore al convegno “Direzione ACCRUAL scenari e criticità” – “L’armonizzazione dei sistemi contabili e le “nuove” regole della contabilità ACCRUAL”, Torino 27.03.2025, organizzato dalla Città metropolitana di Torino;
- relatore al convegno “La nuova sfida per le amministrazioni pubbliche: la contabilità ACCRUAL 2025”, Bologna 10.03.2025, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna;
- relatore al convegno “La nuova sfida per le amministrazioni pubbliche: la contabilità ACCRUAL 2025”, Padova 05.03.2025, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova;
- relatore al convegno “Verso al riforma accrual”, Roma 12.02.2025, organizzato da Assinter Italia;
- relatore al convegno “La contabilità accrual nelle Pubbliche Amministrazioni”, Roma 07.02.2025, organizzato dalla Corte dei Conti, Sezione Autonomie;
- relatore al convegno “La riforma del sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*: i nuovi principi ITAS da adottare”, Cosenza 29.01.2025, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Cosenza;
- relatore all’incontro formativo “Riforma contabilità *accrual*”, Torino 19.12.2024, organizzato dalla Città di Torino;
- relatore al convegno “Le nuove sfide degli enti territoriali – regole di finanza pubblica riforma *accrual* ed organismi partecipati” sull’argomento “Il nuovo conto economico – bilancio consolidato e il ruolo della governance dell’ente locali”, Varese 15.11.2024, organizzato dall’Unione Provinciale Enti Locali (UPEL);
- docente al corso di formazione e-learning “Le società pubbliche: adempimenti e compilazione del questionario della Corte dei Conti – bilancio consolidato”, 08.10.2024, organizzato dal Ministero dell’Interno;
- relatore al Seminario formativo per revisori enti locali sull’argomento “Riforma della contabilità *Accrual*”, Salerno 15.06.2024, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;

- relatore al convegno “Il PNRR e il sistema unico di contabilità economico patrimoniale per le Amministrazioni Pubbliche. I nuovi compiti della professione contabile italiana” sull’argomento “Il ruolo dei dottori commercialisti e la formazione”, Napoli 20.05.2024, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili Circondario del Tribunale di Napoli e dal Senato Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili di Napoli;
- relatore all’incontro di studio “Le società partecipate pubbliche” sull’argomento “Disciplina della crisi, modelli di governance, strumenti finanziari quotati e servizi pubblici locali”, Palermo 16.02.2024, organizzato dalla Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Sicilia;
- relatore al convegno “La governance degli organismi partecipati dagli enti locali dopo il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica” sull’argomento “La disciplina della crisi tra testo unico in materia di società a partecipazione pubblica e Codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza”, Cesano Maderno 16.11.2023, organizzato dall’Unione Provinciale Enti Locali (UPEL);
- relatore al convegno “La contabilità *accrual* nelle Amministrazioni Pubbliche” sull’argomento “ITAS 1 – composizione e schemi del bilancio di esercizio”, Siena 15.09.2023, organizzato dal Ministero dell’Economia e delle Finanze, dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Siena e dall’Ancrel - Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali;
- relatore al seminario formativo per revisori enti locali “Prospettiva di riforma del TUEL, profili di responsabilità dei revisori enti locali, equilibri di bilancio” sull’argomento “La riforma della nuova contabilità economica-patrimoniale “*accrual*””, 01.07.2023, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno e dall’Ancrel - Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali Sezione di Salerno;
- relatore alla giornata di studio in memoria di Antonino Borghi “Le prospettive per la finanza degli enti territoriali” sull’argomento “La riforma “*accrual*” della contabilità pubblica”, 17.05.2023, organizzato dall’Ancrel - Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali Sezione di Bologna;
- relatore al convegno “Contabilità Pubblica” sull’argomento “La valenza informativa della contabilità economico-patrimoniale nelle relazioni con gli organismi partecipati-bilancio consolidato”, 10.03.2023, organizzato dall’Unione Provinciale Enti Locali (UPEL);

- relatore al convegno “Governance, monitoraggio, rendicontazione e controllo negli enti locali delle risorse del PNRR” sull’argomento “PNRR: Accrual e servizi pubblici locali”, Palermo 18.02.2023, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Palermo e dall’Ancrel - Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali Sezione di Palermo;
- organizzatore e relatore al convegno “Le società a partecipazione pubblica”, Torino 26.11.2022, organizzato da Confservizi Piemonte-Valle d’Aosta, Fondazione Circolo dei Lettori, Fonservizi e Eutekne;
- relatore al seminario formativo per revisori enti locali “PNRR: opportunità di sviluppo - la nuova contabilità accrual” sull’argomento “La nuova contabilità economica-patrimoniale accrual” e “Raffronto D.Lgs. 175/2016 e s.m.i. (TUSP) e D.Lgs. n. 14/2019 e s.m.i. (Codice della Crisi d’impresa e dell’Insolvenza), Salerno 05.11.2022, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;
- organizzatore e relatore al convegno “Le società a partecipazione pubblica”, Roma 26.10.2022, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, Consiglio Nazionale Forense, Consiglio Nazionale del Notariato, Utilitalia, Eutekne e Municipia Engineering S.p.A.;
- relatore al corso e-learning “Il PNRR, gli adempimenti e la contabilità degli enti pubblici e delle società da essi partecipate” sull’argomento “Controlli in materia di organismi partecipati dagli enti pubblici e locali”, 19.04.2022, organizzato da Eutekne;
- relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull’argomento “Controlli in materia di organismi partecipati dagli enti pubblici e locali” 15.03.2022, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- relatore al corso avanzato di formazione sulla revisione degli enti locali sull’argomento “Le partecipate”, 17.02.2022, organizzato dalla Fondazione Centro Studi Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili;
- docente al corso di formazione e-learning “Società partecipate: crisi d’impresa, contabilità separata, compensi, mantenimento partecipazioni art. 24 + fasi e

- compiti organo revisione enti locali”, 30.09.2021, organizzato dal Ministero dell’Interno;
- relatore al seminario formativo per revisori enti locali sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica secondo il Testo Unico e i controlli dell’organo di revisione”, 25.09.2021, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;
 - relatore al webinar “Un sistema di contabilità accrual unico per le pa: la struttura di governance della rgs e la riforma prevista nel PNRR”, 22.09.2021, organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell’Economia e delle Finanze;
 - relatore al corso di formazione 2021 sulla “Contabilità economico patrimoniale di cui al d.lgs. 118-2011”, organizzato dalla Scuola Nazionale della Amministrazione, la Ragioneria Generale dello Stato, l’ANCI/IFEL e l’UPI”;
 - relatore al seminario “Nuovi schemi di bilancio” sull’argomento “Bilancio d’esercizio e rendiconto semplificato”, 08.06.2021, organizzato da VOL.TO – Volontariato Torino – Centro Servizi per il Volontariato;
 - relatore al convegno “Gli istituti ex-D.Lgs. 267/2000 per il superamento della crisi finanziaria degli enti locali sono ancora attuali?” sull’argomento “L’impatto della gestione degli organismi partecipati sul deficit di bilancio degli enti locali”, 27.05.2021, organizzato dall’Università degli studi “G. d’Annunzio”;
 - relatore al webinar “I controlli negli enti locali tra compiti nuovi e vecchie questioni” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica: la disciplina della pre-allerta ai tempi del Covid-19, 15.04.2021, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
 - relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull’argomento “I programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e le linee di indirizzo per i controlli interni della Corte dei Conti in materia di organismi partecipati”, 08.03.2021, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore al webinar “Linee di indirizzo della Corte dei Conti per i controlli interni durante l’emergenza da covid 19” sull’argomento “Il controllo sugli organismi gestionali esterni e sulle società partecipate non quotate”, 27.11.2020, organizzato dalla Corte dei Conti e dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Palermo;

- relatore al “Seminario formativo per revisori enti locali” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica secondo il Testo Unico”, 19.11.2020, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;
- relatore al convegno “Le società a partecipazione pubblica e il bilancio consolidato” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica”, 03-04.11.2020, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano e dalla Fondazione dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano;
- relatore al corso e-learning “Le società a partecipazione pubblica” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica secondo il Testo Unico”, 24.09.2020, organizzato da Eutekne;
- docente al corso di formazione e-learning “Il controllo, la governance e la crisi d’impresa nelle società a controllo pubblico”, 22.09.2020, organizzato dal Ministero dell’Interno;
- relatore al convegno “Emergenza Covid-19 società a partecipazione pubblica” sull’argomento “Il TUSP, le operazioni di aggregazione e le operazioni straordinarie: valutazioni alla luce dell’emergenza COVID-19”, Roma 17.06.2020, organizzato da Synergia Formazione Srl;
- relatore alla Tavola Rotonda del XVI Convegno Nazionale “Obiettivo Futuro” sull’argomento “La regolamentazione delle competenze e le sinergie tra i settori per una prospettiva futura della professioni – Casse di Previdenza: tra specificità e welfare condiviso”, Pisa 15.11.2019, organizzato dall’Associazione Nazionale Commercialisti e Italia Oggi;
- relatore al seminario formativo per revisori Enti Locali “La riforma del TUEL, il ruolo del revisore funzione-controlli e la nuova disciplina del dissesto” sull’argomento “L’organo di revisione: composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell’attività di revisione”, Salerno 08.11.2019, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;
- relatore al convegno nazionale “La crisi d’impresa” sull’argomento “Procedure di allerta private e pubbliche”, Firenze 26.10.2019, organizzato dal Consiglio

Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Firenze;

- relatore al convegno nazionale di studi “Simposio sulla Finanza Locale” sull'argomento “L'Ordinamento finanziario e contabile: gli assetti utili e proposte di semplificazione prima della nuova riforma contabile”, Cefalù 21.10.2019, organizzato dall'A.R.D.E.L. – Associazione Nazionale dei Ragionieri degli Enti Locali;
- relatore al convegno nazionale “Il Dottore Commercialista tra continuità aziendale e risoluzione della crisi: nuove opportunità alla luce della Riforma” sull'argomento “Le soluzioni alternative della crisi: Giudici e Professionisti possono contribuire al rilancio dell'economia partendo dalle imprese in crisi?”, Chieti 04.10.2019, organizzato dall'UNGDCEC;
- docente al corso di formazione e-learning 2019 “I controlli dell'organo di revisione sugli organismi partecipati”, organizzato dal Ministero dell'Interno;
- relatore al seminario di formazione permanente “Presentazione delle linee guida della Sezione delle Autonomie – Relazioni dei revisori dei conti degli Enti locali sul rendiconto 2018 e preventivo 2019 – Controlli interni – Revisione della spesa – Bilancio consolidato” sull'argomento “Il bilancio consolidato e il ruolo di vigilanza dell'Organo di revisione economico finanziario”, Roma 23-25.09.2019, organizzato dalla Corte dei Conti;
- relatore al convegno “Identità, innovazione e impatto dell'azionalismo italiano dentro l'economia digitale” sull'argomento “L'impatto dell'azionalismo sul sistema economico italiano”, Torino 12.09.2019, organizzato dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale – AIDEA;
- relatore al convegno “Principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti Locali” sull'argomento “Introduzione ai principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali. L'Organo di revisione: composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell'attività di revisione”, Bologna 10.09.2019, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna;
- docente al corso “Principi di Vigilanza e Controllo dell'Organo di Revisione degli Enti Locali” sull'argomento “I Principi di Vigilanza e controllo dell'Organo di

Revisione”, Bari 19.07.2019, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari;

- relatore al convegno “I controlli e le responsabilità nella società a partecipazione pubblica” sull’argomento “I concetti di controllo nel TUSPP e responsabilità. Spunti di riflessione ed eventuali criticità”, Roma 21.06.2019, organizzato dall’Assessorato al Bilancio e al Coordinamento Strategico delle Partecipate e dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma;
- docente al corso “Principi di vigilanza e controllo dell’organo di revisione degli enti locali” sull’argomento “L’organo di revisione: composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell’attività di revisione. Funzioni dell’Organo di revisione”, Roma 13.06.2019, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma;
- docente ai percorsi specialistici “Il personale degli EE.LL. e le società a partecipazione pubblica” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica”, Trento 07.06.2019, organizzato da Eutekne;
- relatore al convegno “I principi di vigilanza e controllo dell’organo di revisione degli enti locali” sull’argomento “Introduzione ai principi di vigilanza e controllo dell’organo di revisione degli enti locali. L’organo di revisione – composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell’attività di revisione”, Milano 30.05.2019, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano;
- relatore al corso di formazione sulla “Contabilità economico-patrimoniale e la partita doppia”, Torino 27-29.05.2019, organizzato dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per il Piemonte;
- relatore alla giornata di studio “Il dottore commercialista come professionista specializzato nel controllo degli enti e delle amministrazioni pubbliche” sull’argomento “Il dottore commercialista e il sistema dei controlli degli enti pubblici”, Palermo 24.05.2019, organizzato dalla Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Sicilia;
- relatore al seminario di formazione permanente “Il giudizio di parificazione dei rendiconti dal modello statale a quello regionale: profili evolutivi” sull’argomento “Il punto di vista dei revisori: segnalazioni, rilievi, criticità. Rapporti con le

Sezioni regionali di controllo”, Roma 08.05.2019, organizzato dalla Corte dei Conti;

- relatore al convegno “Società a capitale pubblico e soluzione della crisi” sull’argomento “Dalla privatizzazione delle aziende speciali al Testo Unico: percorso a senso unico?”, Roma 16.04.2019, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma e dall’Ordine Avvocati di Roma;
- relatore al convegno “I principi di vigilanza e controllo dell’organo di revisione degli Enti Locali” sull’argomento “Organo di Revisione, composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell’attività di revisione”, Oristano 04.04.2019, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Oristano;
- relatore al convegno “Le spese d’investimento di regioni ed enti locali nella legge di bilancio per il 2019 e i controlli dei revisori” sull’argomento “Ruolo dei revisori”, Bologna 08.02.2019, organizzato dall’Ancrel - Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali;
- relatore al seminario “Le società con partecipazione pubblica” sull’argomento “Costituzione, acquisizione e mantenimento delle partecipazioni pubbliche. Disciplina finanziaria sulle società a partecipazione pubblica”, Treviso 25.01.2019, organizzato dall’Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie;
- docente al corso di formazione istituzionale e-learning e in aula “La contabilità economico-patrimoniale di cui al D.Lgs. n. 118 del 2011”, organizzato dal Ministero dell’Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato, dalla Scuola Nazionale della Amministrazione, dall’Associazione Nazionale Comuni Italiani, dall’Istituto per la finanza e l’economia locale e dall’Unione Province d’Italia;
- relatore al seminario “Finanza locale: la nuova contabilità armonizzata degli Enti locali e i dati di finanza decentrata” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica e il bilancio consolidato negli enti pubblici”, Torino 03.12.2018, organizzato da Banca D’Italia;
- relatore alla giornata di studio “Riforma della contabilità, società pubbliche e revisori enti locali” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica secondo

- il testo unico: ambito di applicazione”, Matera 13.07.2018, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Matera;
- relatore al convegno “Il bilancio consolidato degli enti locali e il programma di valutazione del rischio nelle società a partecipazione pubblica” sull’argomento “Il programma di valutazione dei rischi”, Pescara 11.07.2018, organizzato dal Dipartimento di Economia Aziendale di Pescara;
 - relatore al convegno “Commercialisti, istituzioni e imprenditori a confronto: la rete delle competenze per lo sviluppo del paese” sull’argomento “Società partecipate e controlli negli Enti Locali: Commercialisti e Istituzioni a confronto, Bari 06.04.2018, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari, Taranto, Trani, Potenza e Matera;
 - relatore all’incontro di aggiornamento “Governance e sistema controlli nelle società partecipate/controllate dalla PA” sull’argomento “Il nuovo Testo Unico delle società partecipate”, Torino 20.02.2018, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore al seminario “Bilancio e controlli sulle Aziende Sanitarie dopo il D.Lgs. 118/2011 – Approfondimenti” sull’argomento “Redazione del bilancio e controlli del Collegio sindacale”, Roma 26.01.2018, organizzato dal MEF – Ragioneria Generale dello Stato;
 - relatore al “Corso di aggiornamento sul D.Lgs. 118/2011” sull’argomento “Il principio contabile applicato del bilancio consolidato – Modelli di Governance delle Società Pubbliche”, Roma 05.12.2017, organizzato dal Comune di Roma e dal MEF - Ragioneria Generale dello Stato;
 - relatore al “Corso di formazione per revisori enti locali” sull’argomento “Quadro organico degli adempimenti del revisore delle aziende partecipate dell’ente locale. Cenni sul bilancio consolidato”, Asti 16.11.2017, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Asti;
 - relatore al convegno “Il Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica alla luce del decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100”, Salerno 11.11.2017, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;
 - relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull’argomento “Il nuovo Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica alla luce del

- D.Lgs. n. 100 del 16.06.2017”, Torino 23.10.2017, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- relatore al convegno nazionale “Gli equilibri finanziari e gli strumenti di risanamento”, Catania 07.10.2017, organizzato dall’Ancrel Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali;
 - relatore al seminario formativo sul bilancio consolidato sull’argomento “Inquadramento normativo, le fasi preliminari al consolidamento e gli schemi di bilancio e nota integrativa”, Torino 11.07.2017, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore al convegno “Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale” sull’argomento “Il bilancio consolidato degli enti territoriali e dei loro enti, società ed organismi”, Roma 20.06.2017, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
 - relatore al XIII Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria sull’argomento “Il commercialista nelle banche: un’analisi storica”, Mantova 25.11.2016, organizzato dalla Società Italiana di Storia della Ragioneria;
 - relatore al corso in materia di Enti Pubblici e Locali sull’argomento “Il nuovo Testo Unico delle società partecipate”, Torino 11.11.2016, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore alla giornata di studio “I nuovi testi unici in materia di società a partecipazione pubblica e servizi pubblici locali”, Venezia 20.05.2016, organizzato da Eutekne;
 - relatore alla giornata di studio “I nuovi testi unici in materia di società a partecipazione pubblica e servizi pubblici locali”, Verona 19.05.2016, organizzato da Eutekne;
 - relatore alla giornata di studio “Logiche e adempimenti nel nuovo sistema contabile degli enti locali” sull’argomento “Le nuove società partecipate pubbliche ed il Bilancio Consolidato”, Caltanissetta 01.04.2016, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Caltanissetta;
 - relatore al corso “La revisione negli enti locali” sull’argomento “Testo Unico società a partecipazione pubblica”, Monza e Brianza 24.03.2016, organizzato

dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Monza e della Brianza;

- relatore alla Tavola Rotonda “Le società a partecipazione pubblica” sull'argomento “Il Testo Unico sulle società partecipate da amministrazioni pubbliche tra conferme e novità: Commercialisti e Istituzioni a confronto su questioni superate e nuove criticità”, Torino 18.03.2016, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- relatore alla Tavola Rotonda “Armonizzazione nelle Regioni: dai bilanci ai controlli”, Firenze 26.02.2016, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Firenze;
- docente al corso “Le organizzazioni non profit e le aziende pubbliche” sull'argomento “Gli organismi partecipati”, Torino 19.12.2015, organizzato dalla Scuola di Formazione Professionale Piero Piccatti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- relatore al convegno “La crisi delle public utilities in Italia” sull'argomento “La fallibilità delle società pubbliche e gli strumenti per il superamento della crisi”, Pescara 11.12.2015, organizzato dall'Università degli Studi Gabriele D'Annunzio”;
- relatore al convegno “La responsabilità degli amministratori, sindaci e revisori degli enti locali e società partecipate” sull'argomento “I rapporti tra enti locali e società partecipate”, Verona 20.11.2015, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Verona;
- relatore al ciclo di incontri “La formazione del revisore degli enti locali” sull'argomento “La revisione negli enti locali: i controlli del revisore”, Cuneo 13.11.2015, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Cuneo;
- relatore al seminario “Gli organismi partecipati dagli enti locali, il bilancio consolidato” sull'argomento “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, Caserta 10.11.2015, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Caserta;
- relatore al seminario “L'insolvenza degli enti locali e delle società pubbliche: controlli ed adempimenti” sull'argomento “Il fallimento nelle società

- partecipate”, Napoli 10.11.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Napoli;
- docente al corso “La Revisione negli Enti Locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, Ravenna 06.11.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ravenna;
 - relatore al congresso regionale Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Puglia e Basilica “Procedure concorsuali e composizione della crisi da sovraindebitamento ex legge 3/2012” sull’argomento “Il fallimento nelle società partecipate”, Ostuni 30.10.2015, organizzato dall’Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Brindisi;
 - relatore al master breve “Il bilancio d’esercizio e le responsabilità penali dei soggetti preposti alla redazione dei documenti contabili societari dopo la Legge n. 69/2015” sull’argomento “Falso in bilancio: le osservazioni del CNDCEC”, Biella 27.10.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Biella;
 - relatore alla Tavola Rotonda su “L’organo di revisione: problemi aperti”, Padova 03.10.2015, organizzato dall’Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali e Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova;
 - relatore al corso FAD “Il nuovo ordinamento contabile negli enti locali” sull’argomento “Il bilancio consolidato”, 01.10.2015, organizzato dal Ministero dell’Interno e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
 - docente al master “Innovazione nella pubblica amministrazione”, sull’argomento “Società partecipate e le relazioni con l’ente di riferimento”, Genova 01.10.2015, organizzato dall’Università degli Studi di Genova;
 - relatore al seminario “Anticorruzione, trasparenza e controlli nelle società controllate e partecipate dalle Pubbliche amministrazioni”, sull’argomento “Le società partecipate: riordino e applicazione del modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 8 giugno 2001 n. 231 in osservanza della normativa anticorruzione”, Genova 28.09.2015, organizzato dall’Università degli Studi di Genova;
 - relatore al convegno nazionale “La revisione legale dei conti, novità e prospettive in ambito pubblico e privato”, sull’argomento “Decreto 118/2011 e decreto

- 126/2014: le novità sulla contabilità degli enti pubblici, il ruolo dei revisori”, Caserta 14.09.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Caserta;
- relatore al convegno “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, sull’argomento “La disciplina degli organismi partecipati dagli enti locali e la fallibilità”, Milano 22.06.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano;
 - relatore al convegno “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, sull’argomento “La disciplina degli organismi partecipati dagli enti locali e la fallibilità”, Catania 19.06.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Catania;
 - relatore al convegno “Revisori dei conti, baluardo di legalità negli enti locali”, sull’argomento “Compiti dell’organo di revisione negli enti locali”, Cosenza 06.02.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Cosenza;
 - relatore al seminario “Le ultime novità per gli enti locali e le società partecipate, controlli ed adempimenti”, sull’argomento “Le dismissioni e la fallibilità delle società pubbliche”, Brindisi 26.11.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brindisi;
 - docente al “Corso enti locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, Imperia 12.11.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Imperia;
 - relatore al convegno “Le partecipazioni pubbliche” sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati”, Biella 31.10.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Biella;
 - relatore al convegno “La gestione della crisi e la scelta delle procedure” sull’argomento “La fallibilità delle società in mano pubblica”, Milano 29.10.2014, organizzato da Paradigma Srl;
 - relatore al convegno nazionale “Il ruolo del revisore tra armonizzazione dei sistemi contabili e modifica del Tuel”, sull’argomento “Il principio contabile applicato sperimentale del bilancio consolidato”, Salerno 04.10.2014, organizzato

dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno e dall'Ancrel;

- relatore al seminario “Gli organismi partecipati dagli enti locali” sull’argomento “La disciplina degli organismi partecipati dagli enti locali”, Jesi 03.07.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ancona;
- docente al “Corso enti locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati dagli enti locali” e “L’organo di revisione degli enti locali”, Brindisi 26-27.06.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brindisi;
- relatore al convegno “Disciplina, governance e responsabilità” sull’argomento “Le novità in materia di riorganizzazione degli organismi partecipati; i vincoli alla composizione e ai compensi degli organi sociali”, Roma 18.06.2014, organizzato da Synergia Formazione Srl;
- relatore al convegno “Società pubbliche tra pubblica amministrazione e soggetti privati” sull’argomento “Il controllo delle società partecipate: modelli ed esperienze. La fallibilità delle società partecipate”, Torino 12.06.2014, organizzato dall’Ordine degli Avvocati di Torino;
- relatore al “Seminario in materia di revisione degli enti locali” sull’argomento “Gli organismi a partecipazione pubblica”, Sassari 23.04.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Sassari;
- relatore al convegno “La disciplina delle società a partecipazione pubblica dopo la legge di stabilità e i provvedimenti di fine anno” sull’argomento “Il fallimento della società a partecipazione pubblica: presupposti e precedenti giurisprudenziali; le ricadute nei rapporti con gli enti soci”, Roma 11.04.2014, organizzato da Synergia Formazione Srl;
- relatore al convegno “La disciplina delle società a partecipazione pubblica dopo la legge di stabilità e i provvedimenti di fine anno” sull’argomento “La legge di stabilità 2014 e la nuova governance delle società a partecipazione pubblica”, Roma 09.04.2014, organizzato da Synergia Formazione Srl;
- relatore al convegno “Gli organismi partecipati dagli enti locali” sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati”, Bologna 04.04.2014,

organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna;

- docente al “Corso enti locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, Genova 12.03.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Genova;
- relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull’argomento “Gli organismi partecipati degli enti locali”, Torino 27.02.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- relatore al convegno “Le società pubbliche: natura e responsabilità” sull’argomento “Fallibilità delle società pubbliche”, Roma Campidoglio 06.12.2013, organizzato dall’Istituto per il Governo Societario e dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma;
- docente al seminario “La revisione dei conti negli Enti Locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Modena 26.11.2013, organizzato da Eutekne;
- docente al seminario “La revisione dei conti negli Enti Locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Aosta 22.11.2013, organizzato da Eutekne;
- docente al seminario “La revisione dei conti negli Enti Locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Venezia 20.11.2013, organizzato da Eutekne;
- relatore al convegno “I debitori non fallibili: alternative e punti critici del nuovo diritto fallimentare” sull’argomento “Comuni, prese pubbliche ed a partecipazione pubblica tra ius speciale e fallimento”, Alba 16.11.2013, organizzato dall’Associazione Albese Studi di Diritto Commerciale;
- docente al seminario “La revisione dei conti negli Enti Locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Savona 13.11.2013, organizzato da Eutekne;
- docente al seminario “La revisione dei conti negli Enti Locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Brescia 06.11.2013, organizzato da Eutekne;
- docente al corso professionale per “Revisori degli Enti Locali” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica: le società strumentali e di servizi pubblici”, Verona 26.09.2013, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Verona;
- relatore al convegno “L’organo di revisione degli enti locali ed i controlli sulla previsione, gestione, rendicontazione ed organismi partecipati” sull’argomento

- “La governance e il controllo degli organismi partecipati”, Bologna 04.07.2013, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna;
- relatore al convegno “I controlli della Corte dei Conti sulle società di servizi pubblici locali”, Torino 14.05.2013, organizzato da Confservizi;
 - relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati degli enti locali”, Torino 18.04.2013, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore al convegno “Società Pubbliche e Servizi Pubblici Locali” sull’argomento “La governance delle società pubbliche: evoluzione e nuove tipologie di controlli”, Milano 17.04.2013, organizzato da Synergia Formazione Srl;
 - relatore al convegno “La nuova contabilità ed il ruolo del revisore degli Enti Locali. Passato, presente e futuro delle Società partecipate dagli Enti Locali”, sull’argomento “Passato, presente e futuro delle Società partecipate dagli Enti Locali”, Lecce 10.12.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Lecce;
 - docente al “Corso per revisori enti locali” sull’argomento “ La governance ed il controllo degli organismi partecipati”, Sassari 09.11.2012, organizzato da Maggioli Editore;
 - docente al corso “Contabilità pubblica e gestione economica degli enti territoriali” sull’argomento “ La governance ed il controllo degli organismi partecipati”, Roma 31.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma”;
 - docente al “I° corso di formazione per revisori degli enti locali” sull’argomento “La governance ed il controllo degli organismi partecipati”, Brindisi 24.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brindisi”;
 - docente al corso avanzato “La revisione negli enti locali” sull’argomento “L’organo di revisione degli enti locali”, Latina 19.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Latina;

- docente al corso avanzato “La revisione negli enti locali” sull’argomento “L’organo di revisione degli enti locali”, Civitavecchia 18.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Civitavecchia;
- relatore al convegno “Servizi Pubblici Locali” sull’argomento “La governance nelle società a partecipazione pubblica e la holding di partecipazione (art. 14, c. 32, D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010)”, Milano 17.10.2012, organizzato da Synergia Formazione Srl;
- relatore al convegno “Riforma delle professioni: quale domani?” sull’argomento “Le società tra professionisti”, Milano 05.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano;
- docente al corso avanzato “La revisione negli enti locali” sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati enti locali”, Latina 21.09.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Latina;
- docente al corso avanzato “La revisione negli enti locali” sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati enti locali”, Civitavecchia 20.09.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Civitavecchia;
- docente al corso enti locali sull’argomento “Gli organismi partecipati degli Enti Locali con riferimento alla Governance, controlli, responsabilità, dismissioni, limiti e vincoli”, Torino 17.05.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- relatore al convegno “Le società partecipate degli enti locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati degli Enti Locali con riferimento alla Governance, controlli, responsabilità, dismissioni, limiti e vincoli”, Lucca 13.04.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Lucca;
- relatore al convegno “Il bilancio consolidato della città di Torino” sull’argomento “La holding pubblica di partecipazione”, Torino 20.03.2012, organizzato dall’Università agli Studi di Torino;
- relatore al convegno di inaugurazione “Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio – MiAP” sull’argomento “Bilancio Enti Locali: rapporti con gli organismi partecipati”, Torino 14.02.2012, organizzato dall’Università agli Studi di Torino;

- relatore al convegno “Stabilizzazione finanziaria e manovra per lo sviluppo: quale futuro per le Amministrazioni Locali e le aziende pubbliche? – Il ruolo e le responsabilità del Commercialista impegnato nella Pubblica Amministrazione” sull’argomento “Le partecipate degli Enti Locali tra Pubblica Amministrazione e mercato”, Taranto 02.12.2011, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Taranto;
- relatore alla Tavola Rotonda su “Enti locali – manovre estive e legge di stabilità – revisori – società pubbliche – patto di stabilità – personale” sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Torino 24.11.2011, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- docente al “Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio – MiAP” sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Torino 16.06.2011, organizzato dall’Università agli Studi di Torino;
- docente al corso avanzato – Il livello sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Paola 11.05.2011, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- relatore al convegno “Le società di gestione dei servizi pubblici” sull’argomento “Modelli organizzativi delle società partecipate pubbliche. La holding locale. L’impatto sulla gestione dell’Ente Locale. Il bilancio consolidato”, Tivoli 05.05.2011, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Tivoli;
- docente al corso avanzato – Il livello sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Torino 14.04.2011, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- relatore al convegno “Leasing in costruendo: una soluzione per la P.A.” sull’argomento “Leasing in costruendo: aspetti contabili, finanziari e fiscali”, Torino 11.04.2011, organizzato da Soluzioni PA;
- relatore al convegno “Amministrazioni pubbliche e gestione dei servizi pubblici locali” sull’argomento “Il sistema di programmazione e controllo integrato tra enti e società”, Milano 08.04.2011, organizzato da Synergia Formazione Srl;

- docente al corso base – I livello sull’argomento “La revisione negli enti locali”, Torino 28-29.03.2011, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- docente al corso base – I livello “La revisione negli enti locali” sull’argomento “Controlli degli organismi partecipati, la governance degli organismi partecipati, la responsabilità nella gestione delle società partecipate”, Voghera 25.02.2011, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- relatore al seminario “Programmazione e controllo delle società partecipate” sull’argomento “Modelli organizzativi delle società partecipate pubbliche. La holding locale. L’impatto sulla gestione dell’Ente Locale. Il bilancio consolidato”, Teramo 17.02.2011, organizzato da Promo P.A. Fondazione;
- docente al corso di formazione sull’argomento “Governance e società pubbliche”, Comunità Montana Alta Langa in Bossolasco (CN) 07.02.2011, organizzato dalla Comunità Montana Alta Langa in Bossolasco;
- relatore al seminario “Il bilancio consolidato della città di Torino” sull’argomento “Il bilancio consolidato come strumento di controllo delle partecipate e delle aziende non profit”, Torino 01.02.2011, organizzato dalla Facoltà di Economia – Università di Torino;
- docente al corso avanzato “La revisione contabile negli enti locali” sull’argomento “Organismi partecipati dagli enti locali”, Ravenna 26.01.2011, organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ravenna;
- relatore al convegno “Le società partecipate tra diritto pubblico e privato” sull’argomento “Modelli di governance delle società partecipate pubbliche”, Pescara 09.11.2010, organizzato da Promo P.A. Fondazione;
- docente al corso di formazione sull’argomento “Società partecipate – governance, dismissioni e novità”, Canale 03.11.2010, organizzato dal Comune di Canale;
- relatore al convegno “La riforma della contabilità e della finanza pubblica (L. 196/2009)” sull’argomento “Bilancio enti locali: rapporti con gli organismi partecipati”, Torino 25.10.2010, organizzato dall’Università degli Studi di Torino;

- relatore al convegno “LabMeetingE” sull’argomento “Società partecipate - governance e novità”, Ravenna 29.09.2010, organizzato da Labelab;
- docente al corso di formazione “Il divieto di costituire o mantenere società da parte dei comuni minori (D.L. n. 78 del 31.05.2010)”, Montà 23.09.2010 e 06.10.2010, organizzato dal Comune di Montà;
- relatore all’attività di formazione sull’argomento “La revisione negli enti non profit”, Torino 20.07.2010, organizzato dalla Fondazione C.R.T.;
- relatore al Convegno “Le partecipazioni degli enti pubblici” sull’argomento “I limiti nell’assunzione delle partecipazioni da parte degli Enti Locali”, Torino 15.07.2010, organizzato dalla Provincia di Torino;
- docente al corso “I servizi pubblici locali, le società partecipate e l’affidamento in house”, Asti 13.05.2010, Biella 17.05.2010, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale;
- relatore al 48° Congresso Nazionale UNGDCEC “Revisione contabile: attività o professione?” sull’argomento “La revisione negli enti locali”, Riccione 23.04.2010, organizzato dall’Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili;
- docente al Master “In analisi delle politiche pubbliche” sull’argomento “La riorganizzazione delle società partecipate alla luce dei recenti interventi normativi”, Torino 22.04.2010, organizzato dall’Università di Torino;
- docente al corso “La pianificazione dei controlli interni e i contenuti del controllo contabile negli EE.LL.”, Torino 23.02.2010, Genova 24.02.2010, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale;
- relatore al Convegno “La riorganizzazione delle società partecipate pubbliche in seguito: all’art. 13 del D.L. 04.07.2006, n. 233, convertito dalla Legge 04.08.2006, n. 248; all’art. 3, comma 27, della Legge 24.12.2007, n. 244; all’art. 15 del D.L. 25.09.2009, n. 135, convertito dalla Legge 20.11.2009, n. 166”, Torino 11.02.2010, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino;
- relatore al Seminario “Le novità di periodo per le società miste” sugli argomenti “I modelli organizzativi di indirizzo e controllo che gli enti locali devono esercitare sui propri Organismi partecipati”, “Disposizioni inerenti l’articolo 13

del D.L. 223/06 e nell'articolo 3, commi 27 e seguenti della L. 244/07", "Le modifiche di cui all'articolo 23-bis della L. 133/08 e del D.L. 135/09", Civitavecchia 03.12.2009, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Civitavecchia;

- relatore al Convegno "La responsabilità per danno erariale nella P.A." sull'argomento "Ruolo e responsabilità dei revisori dei conti", Milano 27.10.2009, Roma 27.11.2009, organizzato da Paradigma Srl;
- relatore al Seminario "Novità fiscali contenute nella manovra estiva 2009" sugli argomenti "Novità per la riscossione da parte della Pubblica Amministrazione" e "Disposizioni per ridurre i tempi di pagamento delle Pubbliche Amministrazioni nei confronti dei privati", Torino 16.10.2009, organizzato da Confservizi;
- relatore all'Evento Map "Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali" sull'argomento "Le società e il mercato" e "Il modello organizzativo per la Governance", Torino 24.09.2009, organizzato da Map (Moduli di Aggiornamento Professionale);
- relatore al Convegno "Il bilancio degli Enti Locali e le società partecipate nella manovra di finanza pubblica 2009-2011" sull'argomento "Governance e dismissione delle Società Partecipate Pubbliche", Barletta 21.09.2009, organizzato dalla Città di Barletta;
- relatore al Convegno/Laboratorio "La gestione delle politiche pubbliche a mezzo di organismi partecipati" sull'argomento "Il controllo delle società partecipate da parte degli enti locali (Governance)", Torino 18.09.2009, organizzato dalla Provincia di Torino;
- relatore al TG Web Map, settimanale video dell'informazione professionale, sull'argomento "Amministrazioni pubbliche: verifiche ad hoc delle partecipazioni", 01.08.2009;
- relatore al TG Web Map, settimanale video dell'informazione professionale, sull'argomento "Trattamento dei conferimenti", 27.06.2009;
- relatore al Convegno/Laboratorio "La gestione delle politiche pubbliche a mezzo di organismi partecipati" sull'argomento "Il modello per la governance negli enti locali", Torino 08.05.2009, organizzato dalla Provincia di Torino;

- docente al corso “Le Società Partecipate dagli Enti Locali” sull’argomento “Società Partecipate”, Torino 25.03.2009, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale;
- docente al corso “Finanza e contabilità degli Enti Locali” sull’argomento “Revisione economico – finanziaria, i controlli e il referto”, Torino 18.03.2009, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale;
- relatore al Convegno “La governance dei servizi pubblici locali” sull’argomento “La disciplina della riforma dei servizi pubblici locali”, Locri/Siderno 23.01.2009, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Circoscrizione Tribunale di Locri;
- relatore al Convegno presso la Provincia di Torino “Le società costituite e partecipate dagli enti locali” sull’argomento “La disciplina introdotta dall’art. 3, commi 27, 28, 29 e 32, della L. 244/2007”, Torino 05.12.2008, organizzato dalla Provincia di Torino e dalla Provincia di Napoli;
- docente al corso per “Revisori dei conti degli enti locali” sull’argomento “Obblighi per gli enti locali soci di società partecipate previsti dall’art. 13 del D.L. 223/2006 (Bersani), dall’art. 3 comma 27 della legge finanziaria 2008 e dei contenuti della riforma dei servizi pubblici locali dell’art. 23 bis della L. 112/2008. Il controllo della sussistenza delle caratteristiche legali delle società (controllo strutturale)”, Udine 18.11.2008, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Udine e dall’Ancrel Friuli Venezia Giulia;
- relatore all’incontro di approfondimento presso la Fédération Regionale des Cooperatives Saint Christophe “Le società partecipate dall’Ente pubblico” sull’argomento “Cenni sulle novità apportate dall’articolo 23 bis del D.L. 112/2008 per le società pubbliche”, “Le norme relative alle società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali”, “La governance negli enti locali”, Aosta 03.10.2008, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Aosta;
- docente presso l’Università degli Studi di Torino per il “Corso di formazione in materia di enti locali” sull’argomento “Le funzioni e gli adempimenti del revisore”, Torino 22.05.2008, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ivrea – Pinerolo – Torino;

- relatore all'incontro di approfondimento presso la Fédération Regionale des Cooperatives Valdôtaines "La Finanziaria 2008 in materia di enti locali" sull'argomento "Novità sulla Finanziaria", Saint Christophe 14.03.2008, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Aosta;
- docente al corso per "Revisori dei conti degli enti locali" sull'argomento "Organizzazione delle verifiche, schede di lavoro, tecniche di campionamento dell'organo di revisione", Udine 13.02.2008, organizzato dall'Alpeg per l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Udine e per l'Ancrel Friuli Venezia Giulia;
- relatore alla Commissione Consiliare della Città di Venaria Reale sulla "Finanziaria 2008", Venaria Reale 07.02.2008;
- relatore al Convegno presso l'Università degli Studi di Torino "La Finanziaria 2008 in materia di enti locali" sull'argomento "Novità sulla Finanziaria", Torino 17.01.2008, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ivrea – Pinerolo – Torino;
- relatore alla VII Commissione Consiliare della Provincia di Torino sulla "Finanziaria 2007", Torino 07.02.2007;
- relatore al Seminario presso l'Università degli Studi di Torino "Gestione e controllo Enti Locali, Aziende Sanitarie e Ospedaliere" sull'argomento "I nuovi adempimenti del Collegio dei Revisori. Le novità della Legge Finanziaria 2007", Torino 01.02.2007, organizzato dall'Università degli Studi di Torino, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino, dal Collegio dei Ragionieri e Periti Commerciali di Torino;
- docente al Master "Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli enti locali" sull'argomento "La Finanziaria 2006, le novità per gli Enti Locali e funzioni e competenze dell'organo di revisione degli Enti Locali ", organizzato dalla facoltà LUM Jean Monnet di Bari;
- relatore alla VII Commissione Consiliare della Provincia di Torino sulla "Finanziaria e Patto di Stabilità", Torino 27.04.2006;
- relatore al Seminario presso il Palazzo di Giustizia di Torino "La circolarizzazione dell'azienda e le operazioni straordinarie" sull'argomento "Conferimento di aziende e partecipazioni alla luce della riforma fiscale", Torino 29.03.2006,

- organizzato dall'Unione Giovani Dottori Commercialisti, dall'Unione Giovani Ragionieri Commercialisti e dall'Associazione Giovani Avvocati Torino;
- relatore alla riunione informativa sulla "Contabilità di magazzino", Torino 09.03.2006, organizzato dall'Ospedale Umberto I di Torino A.S.O. Ordine Mauriziano;
 - relatore alla Tavola Rotonda sulla "Finanziaria 2006 per gli Enti Locali", Torino 08.02.2006, organizzato dall'Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali Sezione di Torino;
 - relatore all'Evento Map "La Finanziaria 2006" sull'argomento "La Finanziaria 2006 e le novità per gli Enti Locali", Torino 19.01.2006, organizzato da Map Servizi S.r.l.;
 - relatore alle giornate di studio "Finanziaria 2005 per gli Enti Locali", sull'argomento "La gestione 2005: ruolo del revisore dei conti", Torino 03.12.2004 – 19.01.2005 organizzato dall'Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali Sezione di Torino, dall'Università degli studi di Torino Dipartimento Economia Aziendale, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dal Collegio dei Ragionieri di Torino;
 - docente al "Master per Responsabili dei Servizi Finanziari", sull'argomento "Il Nuovo Diritto Societario", Ivrea maggio 2004, organizzato dal Distretto Tecnologico del Canavese;
 - relatore alle giornate di studio e aggiornamento per Revisori, Amministratori e Funzionari di Enti Locali "Finanziaria 2004 per gli Enti Locali", sull'argomento "Le funzioni del revisore", Fossano gennaio – marzo 2004, organizzato da Risorse & Progresso s.r.l.;
 - organizzatore del Corso di aggiornamento per Revisori, Segretari, Amministratori e Funzionari di Enti Locali "Finanziaria 2004 per gli Enti Locali", Torino dicembre 2003 – gennaio 2004, organizzato dall'Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali Sezione di Torino, dall'Università degli studi di Torino Dipartimento Economia Aziendale, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dal Collegio dei Ragionieri di Torino;
 - docente al Corso di formazione per Revisori, Professionisti, Segretari e Dirigenti Enti Locali, sull'argomento "Le funzioni e le responsabilità del revisore", Torino ottobre – novembre 2003 organizzato dall'Università degli studi di Torino

Dipartimento Economia Aziendale, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dal Collegio dei Ragionieri di Torino;

- docente al "Master per Responsabili dei Servizi Finanziari", sull'argomento "Le Società di capitali", Ivrea maggio 2003, organizzato dal Distretto Tecnologico del Canavese;
- relatore al Seminario sugli Enti Locali "Finanziaria 2003", Torino 03.02.2003, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino e dall'Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali;
- organizzatore del Corso di formazione per Revisori, Segretari, Amministratori e Funzionari di Enti Locali, Torino settembre – ottobre 2002, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino;
- relatore al Seminario sugli Enti Locali "I servizi Pubblici Locali", Torino 26.09.2002, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino e dall'Ordine degli Avvocati di Torino;
- relatore al Seminario sugli Enti Locali "Euro, contabilità economica e novità negli Enti Locali", Torino 25.10.2001, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dall'Ordine degli Avvocati di Torino;
- organizzatore del Seminario sugli Enti Locali "La nuova programmazione", Torino 26.10.2000, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino;
- relatore al Seminario sugli Enti Locali "Novità su gestione e revisione", Torino 29.10.1998, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dall'Ordine degli Avvocati di Torino.

Torino, 16 aprile 2025

Si autorizza al trattamento dei dati personali fin qui riportati, ai sensi del regolamento UE 2016/679.

(davide di russo)

DOTT. RAG. DAVIDE DI RUSSO

COMMERCIALISTA
REVISORE LEGALE
CONSULENTE DEL GIUDICE

10123 TORINO – VIA CARLO ALBERTO, 43
TEL. +39 011531334 (6 linee r.a.)
FAX +39 0115176597
E-mail: d.dirusso@studiodirusso.eu
CODICE FISCALE: DRS DVD 66E25 L219F
PARTITA IVA: 06811180014

Spettabile
PATTERN S.P.A.
Via Italia n. 4
10093 Collegno (TO)

Torino, 18 aprile 2025

Oggetto: proposta di nomina quale presidente del Collegio Sindacale di PATTERN S.P.A..

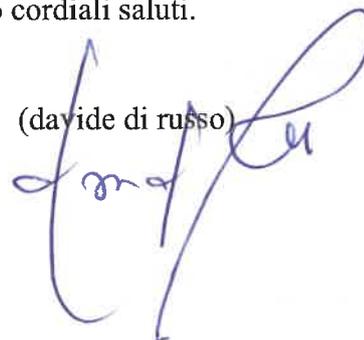
Come da Vostra richiesta ricevuta in data 16 aprile 2025 fornisco l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

- componente del collegio sindacale della Società MOSCHINI S.p.A., con sede legale in Torino, via Vincenzo Vela n. 35B;
- presidente del collegio sindacale della Società TESEO S.p.A. con sede in Druento (TO), corso A. Fleming n. 25-27-29;
- presidente del collegio sindacale della Società SMAT S.P.A. con sede in Torino, corso XI Febbraio, n. 14;
- presidente del collegio sindacale della Società RISORSE IDRICHE S.P.A. con sede in Torino, corso XI Febbraio, n. 14;
- componente del collegio sindacale della Società SAN GERMANO S.P.A. con sede in Torino, corso Svizzera n. 95;
- componente del collegio sindacale della Società ASM VERCELLI S.P.A. con sede in Vercelli (VC), corso Palestro n. 126;
- presidente del collegio sindacale della Società SI SPACE INDUSTRIES S.P.A. con sede in Torino, via Maria Vittoria n. 4;
- presidente del collegio sindacale della Società TECNO S.P.A., con sede in Milano, piazza XXV Aprile n. 11;

- presidente del collegio sindacale della Società GO PAYMENTS S.P.A., con sede in Torino, via Giovanni Botero n. 18;
- componente del collegio sindacale della Società PRODUCTION FURNITURE INTERNATIONAL S.P.A. con sede in Torino, via Vincenzo Vela n. 35;
- presidente del collegio sindacale del CSI-PIEMONTE con sede in Torino, corso Unione Sovietica n. 216;
- componente del collegio dei revisori della FEDERAZIONE DELLE IMPRESE ENERGETICHE IDRICHE AMBIENTALI – UTILITALIA con sede in Roma, piazza Cola di Rienzo n. 80/A;
- presidente del collegio dei revisori del CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE con sede in Roma, via del Governo Vecchio n. 3;
- presidente del collegio dei revisori della FONDAZIONE SCIENTIFICA MAURIZIANA ONLUS con sede in Torino, via Magellano n. 1;
- revisore unico della FONDAZIONE PER LA CULTURA con sede in Torino, via Meucci n. 4;
- componente del collegio sindacale della FONDAZIONE COLLEGIO CARLO ALBERTO con sede in Torino, piazza Vincenzo Arbarello n. 8;
- presidente del collegio sindacale dell’A.S.O. ORDINE MAURIZIANO DI TORINO con sede in Torino, via Magellano n. 1;
- componente del consiglio di amministrazione della Società NAPOLI OBIETTIVO VALORE S.R.L., con sede in Roma, piazzale dell’Agricoltura n. 24.

Rimango a disposizione per eventuali chiarimenti e porgo cordiali saluti.

(davide di russo)



La sottoscritta LAURA ZUCCHETTO, nata a TORINO (TO), L'11/05/1968, Codice Fiscale: ZCCLRA68E51L219U, domiciliata a TORINO (TO), Via Rosolino Pilo, 60

con riferimento alla proposta di nomina quale sindaco effettivo in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, in Collegno (TO), via Italia n. 4, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio sindacale della Società,

DICHIARA

- di accettare sin d'ora – ove nominata – la carica di sindaco effettivo fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2027;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizza la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

In fede.

Torino, lì 18/04/2025



Laura Zucchetto

Dottore Commercialista e Revisore Contabile

CORSO GALILEO FERRARIS 80
10129 TORINO
TEL. +39 011 18730992 - 0747030

e-mail: laura.zucchetto@laurazucchetto.it
pec: laura.zucchetto@odcec.torino.legalmail.it

Curriculum vitae

ZUCCHETTO Laura, nata a Torino l'11/05/1968 e residente in Torino, via Rosolino Pilo n. 60, codice fiscale: ZCCLRA68E51L219U, si è laureata all'Università di Torino, Facoltà di Economia e Commercio il 20/07/1994.

E' iscritta all'*Albo dei Dottori Commercialisti di Torino* al n. 2216 dal 26/01/1999, e nel Registro dei Revisori Contabili (D.M. 12/03/1999 pubblicato sulla G.U. del 06/04/1999 n. 27 bis - 4^a serie speciale).

E' altresì iscritta all'*Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice* dal 18/3/2004, all'*Albo dei Consulenti Penali* e all'*Albo degli Amministratori Giudiziari* istituito dal Ministero della Giustizia al n. 1787.

E' inoltre iscritta nell'elenco degli "*Esperti nella Composizione Negoziata della Crisi*" istituito presso la Camera di Commercio di Torino (primo incarico in data 29/7/2022) ed all'*Albo Gestori della Crisi d'Impresa* istituito dal Ministero della Giustizia al n. 1061 con decorrenza 31/03/2023.

Relativamente all'attività professionale, svolta nell'ambito del proprio studio in Torino, corso Galileo Ferraris n. 80, si segnala quanto segue.

Ha maturato specifiche esperienze nell'ambito delle procedure concorsuali:

- seguendo valutazioni pre-concorsuali e Concordati Preventivi in ipotesi liquidatorie e/o di continuità aziendale, predisponendo le relazioni previste dalla normativa vigente;

Laura Zucchetto

Dottore Commercialista e Revisore Contabile

CORSO GALILEO FERRARIS 80
10129 TORINO
TEL. +39 011 18730992 - 0747030

e-mail: laura.zucchetto@laurazucchetto.it
pec: laura.zucchetto@odcec.torino.legalmail.it

- svolgendo incarichi di Esperto nominato dalla CCIAA di Torino in procedure di Composizione Negoziata della Crisi di Impresa;
- ricevendo incarichi di Commissario Giudiziale e, in quanto tale, con compiti di vigilanza e valutativi nell'ambito delle procedure di Concordato Preventivo e/o dei Piani di Risanamento Aziendale;
- ricoprendo incarichi di Curatore fallimentare - anche in caso di continuazione temporanea dell'attività di impresa con esercizio provvisorio - nonché di Liquidatore Giudiziale, in numerose procedure concorsuali presso i Tribunali di: Torino, Ivrea, Saluzzo, Cuneo e Aosta;
- svolgendo incarichi di Consulente del Pubblico Ministero, di Amministratore Giudiziario e di Custode Giudiziario presso la Procura di Torino e il Tribunale di Ivrea;
- esercitando incarichi di Amministratore Giudiziario nominato dalla Sezione Misure di Prevenzione del Tribunale di Torino, anche in ipotesi di sequestri societari, con prosecuzione dell'attività;
- svolgendo incarichi di Coadiutore dell'Agenzia Nazionale dei Beni Confiscati per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati;
- ricevendo incarichi di Consulente nell'ambito di procedure concorsuali avanti taluni Tribunali del Piemonte;
- svolgendo attività di Delegato e Custode nelle operazioni di vendita di beni immobili presso il Tribunale di Torino e ricoprendo incarichi di Curatore di eredità giacenti su nomina dei Giudici del Tribunale di Torino.

Laura Zucchetto

Dottore Commercialista e Revisore Contabile

CORSO GALILEO FERRARIS 80
10129 TORINO
TEL. +39 011 18730992 - 0747030

e-mail: laura.zucchetto@laurazucchetto.it
pec: laura.zucchetto@odcec.torino.legalmail.it

Svolge attività di consulenza a favore di società e gruppi relativamente a ipotesi di ristrutturazione del debito, gestione della crisi e/o accesso a procedure concorsuali.

Svolge attività di consulenza in materia giuridico - societaria - tributaria nei confronti di società di capitali e/o gruppi operanti nei settori: industriale, commerciale e immobiliare.

Effettua valutazioni di aziende, nonché consulenze e perizie in materia societaria, bancaria e penale e ha svolto prestazioni professionali per alcuni Istituti di Credito in qualità di Consulente Tecnico di parte in contenziosi fallimentari.

Ricopre incarichi quale Sindaco di società e di Revisore legale dei conti nelle seguenti società:

- Linearbeam S.r.l. - Sindaco Unico;
- Gescom S.r.l. - Sindaco Unico;
- So.me.fer S.r.l. - Sindaco Unico;
- GB Blanchet S.r.l. - Sindaco Unico;
- Molino F.Ili Chiavazza S.p.A. - Sindaco Effettivo;
- Profilmec S.p.A. - Sindaco Effettivo;
- Replica International S.p.A. - Sindaco Effettivo;
- Ispadue S.p.A. - Sindaco Effettivo;
- Lifi S.r.l. - Sindaco Effettivo;

Laura Zucchetto

Dottore Commercialista e Revisore Contabile

CORSO GALILEO FERRARIS 80
10129 TORINO
TEL. +39 011 18730992 - 0747030

e-mail: laura.zucchetto@laurazucchetto.it
pec: laura.zucchetto@odcec.torino.legalmail.it

- CMP S.r.l. - Sindaco Effettivo;
- O.S.A. S.p.A. - Sindaco Effettivo;
- Dyloan Bond Factory S.r.l. - Sindaco Effettivo;
- Exergia S.p.A. - Sindaco Effettivo;
- Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino - Presidente del Collegio dei Revisori;
- Fondazione Ufficio Pio della Compagnia di San Paolo - Sindaco Supplente.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

La sottoscritta Laura Zucchetto,

ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae corrispondono a verità.

Torino, 28 Marzo 2025

(Dott.ssa Laura Zucchetto)



Laura Zucchetto

Dottore Commercialista e Revisore Contabile

CORSO GALILEO FERRARIS 80
10129 TORINO
TEL. +39 011 18730992 - 0747030

e-mail: laura.zucchetto@laurazucchetto.it
pec: laura.zucchetto@odcec.torino.legalmail.it

Elenco cariche di amministrazione e controllo detenute presso Società e/o Enti

Con la presente, la sottoscritta dott.ssa ZUCCHETTO Laura, nata a Torino l'11/05/1968, con studio in Torino, corso Galileo Ferraris n. 80

dichiara

di detenere, ad oggi, le seguenti cariche di controllo e/o amministrazione:

- Linearbeam S.r.l. – Sindaco Unico;
- Gescom S.r.l. – Sindaco Unico;
- So.me.fer S.r.l. – Sindaco Unico;
- GB Blanchet S.r.l. – Sindaco Unico;
- Molino F.lli Chiavazza S.p.A. – Sindaco Effettivo;
- Profilmec S.p.A. – Sindaco Effettivo;
- Replica International S.p.A. – Sindaco Effettivo;
- Ispadue S.p.A. – Sindaco Effettivo;
- Lifi S.r.l. – Sindaco Effettivo;
- CMP S.r.l. – Sindaco Effettivo;

Laura Zucchetto

Dottore Commercialista e Revisore Contabile

CORSO GALILEO FERRARIS 80

10129 TORINO

TEL. +39 011 18730992 - 0747030

e-mail: laura.zucchetto@laurazucchetto.it

pec: laura.zucchetto@odcec.torino.legalmail.it

- O.S.A. S.p.A. – Sindaco Effettivo;
- Dyloan Bond Factory S.r.l. – Sindaco Effettivo;
- Exergia S.p.A. – Sindaco Effettivo;
- Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino – Presidente del Collegio dei Revisori.

Torino, 16 Aprile 2025

(Dott.ssa Laura Zucchetto)



Il sottoscritto RICCARDO CANTINO, nato a TORINO (TO), il 24/12/1964,
Codice Fiscale: CNTRCR64T24L219X, domiciliato a TORINO (TO), Via
BORGOFRANCO 25

con riferimento alla proposta di nomina quale sindaco effettivo in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, in Collegno (TO), via Italia n. 4, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio sindacale della Società,

DICHIARA

- di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di sindaco effettivo fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2027;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizza la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

In fede.

Torino, lì 18/04/2025



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Riccardo Cantino', is written above a horizontal line.

CURRICULUM VITAE DEL DOTT. RICCARDO CANTINO

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Domicilio professionale
Domicilio personale
Telefono
Fax
E-mail

Cittadinanza
Data e luogo di nascita
Sesso
Codice fiscale
Qualifica professionale

Riccardo CANTINO

Starola Cantino Bono – Dottori Commercialisti Associati
Corso Vittorio Emanuele II, 44 – 10123 Torino (TO) – Italia
Via Borgofranco, 25/21 – 10132 Torino (TO) – Italia
+390110240104 (Studio) - +393356111567 (portatile)

cantino@scbs.it

Italiana

24 dicembre 1964 – Torino (TO) - Italia

Maschile

CNT RCR 64T24 L219X

Dottore Commercialista (Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo e Torino – Albo Ordinario, n. 1285)

Revisore Legale (numero iscrizione 10305)

Perito e Consulente Tecnico del Giudice

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a)
- Denominazione e indirizzo dello studio professionale
- Tipo di azienda o settore
 - Qualifica
 - Tipo di attività
- Principali mansioni e responsabilità

GENNAIO 2009 – IN CORSO

Ex - Starola Cantino Battaglia – Dottori Commercialisti Associati

Dal 1°/07/2024: Starola Cantino Bono – Dottori Commercialisti Associati

Corso Vittorio Emanuele II, 44 – 10123 Torino (TO) – Italia – C.F. 09972400015

Studio Dottori Commercialisti Associati

Partner

Dottore Commercialista – Revisore contabile – Consulente in materia tributaria e societaria

- Consulenza ed assistenza tributaria nei confronti di società di capitali
- Consulenza ed assistenza in sede di operazioni straordinarie e di riorganizzazione aziendali
- Consulenza ed assistenza in materia di contabilità e bilancio di esercizio e consolidato (principi contabili nazionali e IAS/IFRS)
- Assistenza in sede di contenzioso e pre-contenzioso tributario
- Assistenza e consulenza contrattualistica
- Attività di revisione legale: partecipazione a Collegi Sindacali in qualità di Sindaco effettivo e supplente

SETTEMBRE 1993 – DICEMBRE 2008

Studio Boidi – Studio Associato

Via Andrea Doria, 15 – 10123 Torino (TO) – Italia

Studio Dottori Commercialisti associati

Collaboratore

Dottore Commercialista – Revisore contabile – Consulente in materia tributaria e societaria

• Principali mansioni e responsabilità

- Consulenza ed assistenza tributaria nei confronti di società di capitali
- Consulenza ed assistenza in sede di operazioni straordinarie e di riorganizzazione aziendali
- Consulenza ed assistenza in materia di contabilità e bilancio di esercizio e consolidato (principi contabili nazionali e IAS/IFRS)
- Assistenza in sede di contenzioso e pre-contenzioso tributario
- Assistenza e consulenza contrattualistica
- Attività di revisione contabile: partecipazione a Collegi Sindacali in qualità di Sindaco effettivo e supplente

• Date (da – a)

- Denominazione e indirizzo dello studio professionale
 - Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

SETTEMBRE 1989 - LUGLIO 1993

Reconta Ernst & Young S.p.A.

C.so Vittorio Emanuele II, 83 – 10128 Torino (TO) – Italia – C.F. 00434000584

Società di revisione contabile

Attività di revisione contabile. Partecipazione alla revisione e certificazione, volontaria ed obbligatoria, di bilanci di aziende industriali, finanziarie, immobiliari e bancarie:

- applicazione di procedure di revisione su tutte le aree di bilancio;
- pianificazione ed organizzazione del lavoro di revisione;
- gestione e supervisione del team di lavoro.

ESPERIENZA MATURATA IN

INCARICHI A FAVORE DI SOCIETA'

Cariche attualmente ricoperte:

- Pattern S.p.A. – società quotata Euronext Growth Milan
- Nord Ovest Impact S.r.l.

In passato ha ricoperto la carica di Sindaco effettivo nelle seguenti società:

- Tower Automotive S.r.l.
- Interfin S.p.A.
- Willis Italia S.p.A.
- Willis Italia Holding S.p.A.
- Arrighi S.p.A.
- A3 Sud S.r.l.
- Almet S.p.A.
- Siet S.p.A. (Gruppo AEM Torino)
- Aem Torino Services S.r.l. (Gruppo AEM Torino)
- Electrone S.p.A. (Gruppo AEM Torino)
- Grandi Magazzini Piemontesi S.r.l.
- Riso Invernizzi S.p.A.
- Monfer S.p.A.
- Galup S.r.l.
- Foam Immobiliare S.p.A. (Sindaco effettivo con incarico di revisione legale dal 2005)
- Foam S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale dal 2004 al 2022)
- Pasta Berruto S.p.A. (Sindaco effettivo dal 2010 al 2024)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Data

- Nome e tipo di istituzione
 - Qualifica conseguita

• Data

- Nome e tipo di istituzione
 - Qualifica conseguita

• Data

MAGGIO 2015

Tribunale di Torino – Ministero della Giustizia

Iscrizione all'Albo dei Periti e Consulenti Tecnici del Giudice

DICEMBRE 2013

Ministero dell'Economia e delle Finanze – Roma

Iscritto al n. 10305 al Registro Revisori Legali

APRILE 1995



- Nome e tipo di istituzione
 - Qualifica conseguita

- Data

- Nome e tipo di istituzione
 - Qualifica conseguita

- Data

- Nome e tipo di istituzione
 - Qualifica conseguita

- Data

- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Livello nella classificaz. nazionale

- Data

- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificaz. nazionale

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

CONOSCENZE LINGUISTICHE (AUTOVALUTAZIONE LIVELLO EUROPEO)

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ALTRE INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DI RICERCA, DI DOCENZA ED ASSIMILATE

Ministero della Giustizia – Roma

Iscritto al Registro dei Revisori Contabili (D.M. 12/04/1995, G.U. n. 31 bis del 21/04/1995)

GIUGNO 1992

Ordine dei Dottori Commercialisti – Circostrizione di Ivrea, Pinerolo e Torino

Iscritto all'Albo Ordinario dei Dottori Commercialisti

APRILE 1992

Ordine dei Dottori Commercialisti – Torino

Abilitato all'esercizio della Professione di Dottore Commercialista

LUGLIO 1989

Università degli Studi di Torino – Facoltà di Economia

Laurea in Economia e Commercio

Percorso di studi con indirizzo economico aziendale

Tesi di laurea in Economia Aziendale su: *"Il bilancio delle aziende di credito e l'informazione ai terzi: esame di un caso concreto"*

Relatori Prof. Flavio Dezzani e Prof. Piero Pisoni

Punteggio di 110/110 con lode

LUGLIO 1983

Istituto Tecnico Commerciale "La Salle" – Torino (TO) – Italia

Diploma di maturità di Ragioniere e Perito Commerciale

Punteggio di 58/60

- Approfondita conoscenza della normativa tributaria nazionale ed internazionale
- Approfondita conoscenza delle problematiche relative all'applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS
- Competenze informatiche:
 - Ambiente Windows: conoscenza approfondita degli applicativi Office (Word, Excel, Outlook, PowerPoint, Access), dei web browser, di applicativi vari (Adobe Acrobat)
 - Padronanza di applicativi contabili e fiscali in ambiente Windows e Unix

Inglese

Francese

Avanzato (C1)

Avanzato (C1)

Avanzato (C1)

Avanzato (C1)

Avanzato (C1)

Avanzato (C1)

GENNAIO 2010

Ministero dell'Economia e delle Finanze - Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze

Partecipazione in qualità di docente a seminari specialistici in materia tributaria organizzati a cura dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti, destinati al personale dell'Agenzia delle Entrate dell'area Piemonte – Liguria – Valle d'Aosta

PUBBLICAZIONI

2009

- In: Speciale MAP – Edizione del 5 agosto 2009
Tremonti-ter bonus ricapitalizzazione delle società
- In: TG Web MAP – Edizione del 26/09/2009
Agevolazioni a sostegno delle imprese
- In: TG Web MAP – Edizione del 30/10/2009
Tremonti-ter – I chiarimenti della circolare 27/10/09 n. 44/E dell’Agenzia delle Entrate – I parte
- In: TG Web MAP – Edizione del 6/11/2009
Tremonti-ter – I chiarimenti della circolare 27/10/09 n. 44/E dell’Agenzia delle Entrate – II parte
- In AA.VV. – “Gli investimenti delle imprese: valutazioni, forme, regimi” - Libro Pocket MAP n. 6 –MAP Servizi S.r.l., Torino, pag. 289
Tremonti-ter – La detassazione degli investimenti
- In AA.VV. – “Gestire la chiusura dell’esercizio 2009” - Libro MAP n. 45 –MAP Servizi S.r.l., Torino, pag. 189
Capitolo 10 – *Le agevolazioni fiscali per i nuovi investimenti (Tremonti-ter)*

2008

- In AA.VV. – “Bilancio d’esercizio 2007” - Libro MAP n. 36 –MAP Servizi S.r.l., Torino, pag. 101
Capitolo 5 - *Novità sulla relazione del soggetto incaricato del controllo contabile*

2004

- In: Synergia Consulting Group – “L’imposta sul reddito delle società e le modifiche sui redditi di capitale, d’impresa e diversi: conseguenza sulla tassazione delle persone fisiche” – Il SOLE 24 ORE, Milano, pag. 186
Capitolo 5.31 – “Norme generali sui componenti del reddito d’impresa e sulle valutazioni”

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI E
SEMINARI IN QUALITÀ DI
RELATORE

2009

- Diretta MAP – Convegno del 22 ottobre 2009
La nuova detassazione degli investimenti (Tremonti-ter)
- Diretta MAP – Convegno del 24 novembre 2009
Le agevolazioni sugli investimenti (Tremonti-ter) e le novità della circolare n. 44/2009

2001

- Synergia Consulting Group, Torino
“L’introduzione dell’Euro: opportunità e problemi”
L’area amministrativa: contabilità e bilancio



Il sottoscritto FEDERICO LOZZI, nato a TORINO (TO), il 29/11/1968, Codice Fiscale:
LZZFRC68S29L219H, domiciliato a TORINO (TO), Corso Re Umberto 49

con riferimento alla proposta di nomina quale sindaco supplente in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, in Collegno (TO), via Italia n. 4, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio sindacale della Società,

DICHIARA

- di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di sindaco supplente fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2027;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizza la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

In fede.

Torino, lì 18/04/2025



FEDERICO LOZZI

DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE

FEDERICO LOZZI

nato a Torino il 29.11.1968

Corso Re Umberto n. 8
10121 – Torino (TO)
Tel. (39) 011 011 56.25.400
Fax (39) 011 56.20.489
Mobile (39) 328-7240808

Foro Buonaparte n. 20
20121 Milano (MI)
Tel : (39) 02 720.94.822

E-mail federico.lozzi@ranallieassociati.it
f.lozzi@pec.it



FORMAZIONE

- Abilitazione all'esame di Stato per dottore commercialista, Università degli Studi di Torino; iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino.
- Iscrizione al Registro dei Revisori legali.
- Iscrizione all'Albo dei Consulenti tecnici del giudice e all'Albo dei Periti presso il Tribunale di Torino.

TITOLI E INCARICHI

- Direttore della Scuola di formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino.
- Presidente della Commissione Antiriciclaggio presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
- Docente presso la Scuola di formazione IPSOA
- Già membro del Comitato scientifico SAF del Corso di alta formazione "Procedure concorsuali e risanamento d'impresa"
- Docente presso la Scuola di Alta Formazione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
- Docente presso la Scuola di Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino.
- Referente della Commissione "Finanza" presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino.
- Componente della Commissione "Antiriciclaggio" presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino.
- Referente della Commissione "Perizie e Valutazioni d'azienda" presso l'Ordine dei

Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino.

- Già consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino (2013-2022)
- Già consigliere della Fondazione "Piero Piccatti" (fondazione interamente partecipata dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Ivrea – Pinerolo –Torino).
- Già presidente dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino.

COMPETENZE ED ESPERIENZE LAVORATIVE E PROFESSIONALI

- Attività di *advisory* e di attestazione nelle operazioni finalizzate alla soluzione concordata della crisi d'impresa normate dalla legge fallimentare (concordati preventivi, accordi di ristrutturazione del debito, piani attestati di risanamento).
- Assistenza nelle operazioni di finanza ordinaria: analisi delle strutture aziendali e dei fabbisogni finanziari, analisi dei flussi finanziari prospettici, valutazione delle fonti di finanziamento, necessarie allo svolgimento dell'attività ordinaria, assistenza nella definizione dei contratti di finanziamento e delle condizioni economiche.
- Assistenza nelle operazioni di finanza straordinaria e strategica: realizzazione di operazioni di fusione, scissione, conferimento, cessione di aziende e di partecipazioni, finalizzate alla riorganizzazione dei gruppi di imprese e per l'attuazione di operazioni di M&A (acquisizioni, cessioni, aggregazioni e separazioni di attività economiche, LBO, MLBO, MBO).
- Valutazioni del capitale economico delle imprese, delle partecipazioni e dei beni immateriali, ai fini sia civili (operazioni di M&A) sia fiscali (rideterminazione dei valori fiscali dei beni d'impresa e stima del contributo economico ai fini della "Patent Box").
- Assistenza nell'attività di *budgeting* e *controlling*.
- Predisposizione di consulenze tecniche d'ufficio in procedimenti arbitrali e giudiziari.
- Redazione bilanci d'esercizio e consolidati di gruppo.
- Assistenza nella gestione delle tematiche inerenti la fiscalità diretta (IRES, IRAP) e indiretta (IVA, Imposta di Registro, Ipotecaria e Catastale), di natura ordinaria e straordinaria, in ambito nazionale e internazionale.
- Componente di collegi sindacali.

CONVEGNISTICA, RELAZIONI E DOCENZE

Relatore in numerosi convegni e seminari in materia di crisi di impresa, di finanza straordinaria, valutazione d'azienda, di diritto societario e in materia fiscale, organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino, IPSOA Wolters Kluwer, dalla Scuola di alta Formazione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, dal dipartimento di Scienze tributarie della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze, da istituti di credito (Unicredit, Intesa Sanpaolo,

Banca Popolare di Novara, Banca Consulia).

STUDI E PUBBLICAZIONI

Autore di numerose pubblicazioni per Ipsoa, Giuffrè, Il Sole 24 Ore.

Si autorizza il trattamento dei propri dati personali.

Torino, 8 gennaio 2025

Federico Lozzi


SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

LOZZI FEDERICO



K43QLQ

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

| | |
|----------------|---|
| Nato | a TORINO(TO) il 29/11/1968 |
| Codice fiscale | LZZFRC68S29L219H |
| Domicilio | <i>All'interno del documento sono presenti più indirizzi della persona in corrispondenza di ciascuna impresa in cui ricopre cariche</i> |

SOGGETTO IN CIFRE

| | |
|---|----|
| N. imprese in cui è titolare di almeno una carica o qualifica | 20 |
|---|----|

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche

| Denominazione | Carica |
|---|-----------------------------------|
| LIFE S.P.A. C.F. 00609290044 | sindaco supplente |
| MAIRA S.P.A. C.F. 02653810040 | sindaco |
| IDEE PARTNERS S.R.L. C.F. 06165440964 | sindaco |
| ALTRA S.P.A. C.F. 03293570101 | sindaco supplente |
| ASTRA VEICOLI INDUSTRIALI S.P.A. C.F. 00378460331 | sindaco supplente |
| LOGISTIC HUB S.P.A. C.F. 01699150056 | sindaco |
| S.M.T. - SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE S.P.A. C.F. 01182020352 | sindaco |
| CO.GE.FA. S.P.A. C.F. 00982520017 | presidente del collegio sindacale |
| IL FARO - S.P.A. C.F. 80008710651 | sindaco |
| COMART S.P.A. C.F. 04600450011 | presidente del collegio sindacale |
| ZAMET - S.P.A. C.F. 05409250015 | sindaco supplente |
| FEBAMETAL S.P.A. C.F. 06909080019 | presidente del collegio sindacale |
| MATTIODA AUTOSTRADA S.P.A. C.F. 08013550010 | sindaco supplente |
| LEASYS ITALIA S.P.A. O BREVEMENTE LEASYS S.P.A. C.F. 08083020019 | sindaco supplente |
| DI VIESTO PIU' S.P.A. C.F. 08291320011 | sindaco |
| ARENAWAYS S.P.A. C.F. 09463390014 | presidente del collegio sindacale |
| A E B TORNERIA AUTOMATICA S.R.L. C.F. 02533840167 | sindaco |

| Denominazione | Carica |
|---|-------------------|
| IVECO CAPITAL SOLUTIONS S.P.A. C.F. 10627020018 | sindaco supplente |
| PAOLO COSTA S.R.L. C.F. 12002120017 | revisore unico |
| REALE HOLDING S.P.A. C.F. 13092030017 | sindaco supplente |

LIFE S.P.A.
C.F. 00609290044

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: SOMMARIVA PERNO (CN) VIA AIE 28 CAP 12040
Posta elettronica certificata: LIFESPA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: CN- 112591

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/07/1979
Classificazione ATECO 2025
Attività: 10.39.00 - Altre attività di lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 17/07/2023
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

MAIRA S.P.A.
C.F. 02653810040

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: SAN DAMIANO MACRA (CN) BORGATA ADRECCHIO 7 CAP 12029
FRAZIONE: LOTTULO
Posta elettronica certificata: MAIRASPAPEC@REGISTERPEC.IT
Numero REA: CN- 225703

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/02/2007
Classificazione ATECO 2025
Attività: 35.1 - Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche

sindaco
Data atto di nomina 27/04/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

IDEE PARTNERS S.R.L.
C.F. 06165440964

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: SCANDICCI (FI) VIA ENRICO CONTI 21 CAP 50018
Posta elettronica certificata: IDEECONSULTING@PEC.IT
Numero REA: FI- 600317

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/10/2010
Classificazione ATECO 2025
Attività: 14.29.00 - Fabbricazione di altri articoli di abbigliamento e accessori n.c.a.

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche

sindaco

Data atto di nomina 22/04/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

ALTRA S.P.A.

C.F. 03293570101

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: GENOVA (GE) VIA ADAMOLI GELASIO 237 F-G CAP 16138

Posta elettronica certificata: altra@pec.ivecogroup.com

Numero REA: GE- 332417

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 08/01/1992

Classificazione ATECO 2025

Attività: 29.10.00 - Fabbricazione di autoveicoli

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche

sindaco supplente

Data atto di nomina 08/04/2022

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

GENOVA (GE) VIA GELASIO ADAMOLI 237 F-G CAP 16138

**ASTRA VEICOLI INDUSTRIALI
S.P.A.**

C.F. 00378460331

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: PIACENZA (PC) VIA CAORSANA 79 CAP 29122

Posta elettronica certificata: ASTRAVEICOLI@IT-PEC.COM

Numero REA: PC- 101849

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/12/1980

Classificazione ATECO 2025

Attività: 29.10.00 - Fabbricazione di autoveicoli

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche

sindaco supplente

Data atto di nomina 01/04/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2027

Domicilio

PIACENZA (PC) VIA CAORSANA 79 CAP 29122

LOGISTIC HUB S.P.A.

C.F. 01699150056

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: PISTOIA (PT) VIA BURE VECCHIA NORD 10 CAP 51100

Posta elettronica certificata: logistichub@pec.it

Numero REA: PT- 610331

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 21/10/2022

Classificazione ATECO 2025

Attività: 52.10.10 - Magazzinaggio e deposito non refrigerato

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche

sindaco

Data atto di nomina 21/11/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 48 CAP 10128

**S.M.T. - SOCIETA'
MANIFATTURA TESSILE S.P.A.
C.F. 01182020352**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: CORREGGIO (RE) VIALE DELLA COSTITUZIONE 37 CAP 42015

Posta elettronica certificata: SMTSRL@LEGALMAIL.IT

Numero REA: RE- 165466

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 13/12/1984

Classificazione ATECO 2025

Attività: 14.2 - Fabbricazione di altri articoli di abbigliamento e accessori

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche

sindaco

Data atto di nomina 26/04/2023

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

TORINO (TO) VIA CIBRARIO 13 CAP 10143

**CO.GE.FA. S.P.A.
C.F. 00982520017**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: TORINO (TO) CORSO PRINCIPE EUGENIO 18 CAP 10122

Posta elettronica certificata: COGEFA@PEC.DBLC.IT

Numero REA: TO- 476975

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 28/11/1973

Classificazione ATECO 2025

Attività: 42.11.00 - Costruzione di strade e autostrade

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche

presidente del collegio sindacale

Data atto di nomina 10/01/2025

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

**IL FARO - S.P.A.
C.F. 80008710651**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: TORINO (TO) VIA REISS ROMOLI 130 CAP 10148

Posta elettronica certificata: IL.FARO@LEGALMAIL.IT

Numero REA: TO- 581521

Attività

Classificazione ATECO 2025

Attività: 47.81.10 - Commercio al dettaglio di automobili e autoveicoli leggeri

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche

sindaco

Data atto di nomina 27/06/2022

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO LUIGI EINAUDI 18 CAP 10129

COMART S.P.A.
C.F. 04600450011

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121
Posta elettronica certificata: COMART@LEGALMAIL.IT
Numero REA: TO- 645626

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 05/12/1988
Classificazione ATECO 2025
Attività: 46.47.20 - Commercio all'ingrosso di tappeti per la casa, l'ufficio e i negozi

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

presidente del collegio sindacale
Data atto di nomina 12/07/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

ZAMET - S.P.A.
C.F. 05409250015

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121
Posta elettronica certificata: ZAMETSPA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: TO- 707578

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/05/1988
Classificazione ATECO 2025
Attività: 25.11.00 - Fabbricazione di strutture metalliche e di parti di strutture metalliche

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 29/06/2023
fino al 29/06/2023
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

FEBAMETAL S.P.A.
C.F. 06909080019

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: GRUGLIASCO (TO) VIA GRANDI 15 CAP 10095
Posta elettronica certificata: FEBAMETAL@POSTE-CERTIFICATE.IT
Numero REA: TO- 822126

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/06/1995
Classificazione ATECO 2025
Attività: 25.63.1 - Fabbricazione di utensileria ad azionamento manuale e di parti intercambiabili per macchine utensili

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

presidente del collegio sindacale
Data atto di nomina 27/04/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO LUIGI EINAUDI 18 CAP 10129

**MATTIODA AUTOSTRADE
S.P.A.**

C.F. 08013550010

Attività

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: CUORGNE' (TO) VIA G. GALILEI 2 CAP 10082

Posta elettronica certificata: MATTIODAAUTOSTRADE@LEGALMAIL.IT

Numero REA: TO- 938339

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/10/2000

Classificazione ATECO 2025

Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente

Data atto di nomina 28/04/2023

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

TORINO (TO) VIA LUIGI CIBRARIO 13 CAP 10143

**LEASYS ITALIA S.P.A. O
BREVEMENTE LEASYS S.P.A.**

C.F. 08083020019

Attività

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: TORINO (TO) CORSO ORBASSANO 367 CAP 10137

Posta elettronica certificata: LEASYS@PEC.FCAGROUP.COM

Numero REA: TO- 960205

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 03/09/2001

Classificazione ATECO 2025

Attività: 77.11.00 - Noleggio e leasing operativo di automobili e autoveicoli leggeri

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente

Data atto di nomina 29/03/2022

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO ORBASSANO 367 CAP 10137

DI VIESTO PIU' S.P.A.

C.F. 08291320011

Attività

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: TORINO (TO) VIA GUGLIELMO REISS ROMOLI 130 CAP 10148

Posta elettronica certificata: DIVIESTOPIU@LEGALMAIL.IT

Numero REA: TO- 961031

Classificazione ATECO 2025

Attività: 47 - Commercio al dettaglio

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco

Data atto di nomina 27/06/2022

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

PEC della persona

Posta Elettronica Certificata: F.LOZZI@LEGALMAIL.IT

Domicilio

TORINO (TO) CORSO LUIGI EINAUDI 18 CAP 10129

ARENAWAYS S.P.A.
C.F. 09463390014

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: TORINO (TO) CORSO ALESSANDRO TASSONI 12 CAP 10143
Posta elettronica certificata: MARTA.PROCEDURECONCORSUALI@PEC.IT
Numero REA: TO- 1053761

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 31/03/2009
Classificazione ATECO 2025
Attività: 49.1 - Trasporto ferroviario di passeggeri

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

presidente del collegio sindacale
Data atto di nomina 29/03/2010
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2012

Domicilio

TORINO (TO) CORSO LUIGI EINAUDI 18 CAP 10129

**A E B TORNERIA AUTOMATICA
S.R.L.**
C.F. 02533840167

Attività

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121
Posta elettronica certificata: AEBTORNERIA@PEC.IT
Numero REA: TO- 1136030

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/05/1997
Classificazione ATECO 2025
Attività: 25.53.00 - Lavori di meccanica generale dei metalli

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco
Data atto di nomina 15/07/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

**IVECO CAPITAL SOLUTIONS
S.P.A.**
C.F. 10627020018

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: TORINO (TO) VIA PUGLIA 35 CAP 10156
Posta elettronica certificata: iveco-capitalsolutions@pec.ivecogroup.com
Numero REA: TO- 1149355

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/07/2015
Classificazione ATECO 2025
Attività: 64.92.10 - Attività di factoring

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 25/03/2024
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

TORINO (TO) VIA PUGLIA 35 CAP 10156

PAOLO COSTA S.R.L.
C.F. 12002120017

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche

Domicilio

REALE HOLDING S.P.A.
C.F. 13092030017

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

Cariche

Domicilio

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: TORINO (TO) VIA ETTORE DE SONNAZ 17 CAP 10121

Posta elettronica certificata: paolocosta.srl@legalmail.it

Numero REA: TO- 1257199

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/11/2018

Classificazione ATECO 2025

Attività: 25.63.11 - Fabbricazione di utensileria ad azionamento manuale

revisore unico

Data atto di nomina 20/05/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

Posta elettronica certificata: REALEHOLDINGSRL@PEC.DOT.COM.IT

Numero REA: TO- 1338425

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/06/2024

Classificazione ATECO 2025

Attività: 64.21.00 - Attività delle società di partecipazione (holding)

sindaco supplente

Data atto di nomina 09/10/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

Il sottoscritto ALESSANDRO ORLANDI, nato a TORINO (TO), il 29/11/1985, Codice Fiscale: RLNLSN85S29L219Q, domiciliato a NONE (TO), via SAN LORENZO 9/3

con riferimento alla proposta di nomina quale sindaco supplente in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2025 alle ore 11 presso la sede legale, in Collegno (TO), via Italia n. 4, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 5 maggio 2025, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio sindacale della Società,

DICHIARA

- di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di sindaco supplente fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2027;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizza la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

In fede.

Torino, lì 18/04/2025



ALESSANDRO ORLANDI

DATI PERSONALI

Nato a Torino il 29 novembre 1985, è residente in None (TO), Via San Lorenzo 9/3, con studio in Torino in C.so Re Umberto I, n. 8, codice fiscale RLN LSN 85S29 L219Q, telefono 011-5625400, mobile +39 339.1852911, e-mail alessandro.orlandi@ranallieassociati.it

ISTRUZIONE

Diploma di maturità in Ragioneria presso l'istituto Tecnico Commerciale "La Salle" di Torino (votazione 100/100), nel 2004.

Laurea di primo livello in Banca, Borsa ed Assicurazione presso l'Università degli Studi di Torino, facoltà di Economia (votazione 93/110), novembre 2007. Tesi di laurea: "La polizza responsabilità civile prodotti"

Laurea Magistrale in Professioni Contabili, Classe 84/s, presso l'Università degli Studi di Torino, facoltà di Economia (votazione 110/110 *cum laude*), luglio 2010. Tesi: "Implicazioni fiscali dei principi LAS/IFRS nelle imprese industriali: esame di casi reali"

QUALIFICHE

- *Dottore commercialista* iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino in data 12 febbraio 2013, matricola 3729.
- *Revisore legale* iscritto nel registro presso il Registro dei Revisori Legali con D.M. 6 settembre 2013, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana del 17 settembre 2013, n. 74.
- *Consulente Tecnico del Giudice* iscritto all'albo C.T.U. del Tribunale di Torino in data 12 dicembre 2017.
- *Professionista delegato alle vendite di beni mobili iscritti ai pubblici registri e/o di beni immobili*, Tribunale di Torino e Tribunale di Ivrea.
- *Esperto nella Composizione Negoziata della Crisi di Impresa* – in corso di accreditamento.
- *Gestore della Crisi di Impresa* iscritto all'Albo dei Gestori della Crisi di Impresa in data 18 maggio 2023, matricola 10224.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Dal 2009 collaboro con lo *Studio Ranalli e Associati* (già Studio GMR e Associati) di Torino, presso il quale ho acquisito specifiche competenze in materia fiscale, contabile e societaria, anche di enti e associazioni *no profit*, operazioni straordinarie, valutazioni d'azienda, procedure di gestione della crisi d'impresa e concorsuali. Con specifico riferimento a tali ultimi aspetti, ho preso parte con il dott. Riccardo Ranalli a numerose operazioni di diversa natura, sia nel ruolo di *advisor* che di attestatore, tra cui:

- piani attestati di risanamento *ex art. 67, co. 3, lett. d) l. fall.*;
- concordati fallimentari *ex art. 124 l. fall.*;
- concordati preventivi *ex art. 160 l. fall.*;

- concordati preventivi in continuità diretta e indiretta *ex art. 186 bis l. fall;*
- accordi di ristrutturazione del debito *ex artt. 182-bis e 182-septies l. fall.;*
- transazioni fiscali e contributive *ex art. 182-ter l. fall,*

nei settori del terziario, industriale, immobiliare e delle energie rinnovabili.

Ho altresì coadiuvato i *partner* dello Studio Ranalli in diverse Consulenze Tecniche di Parte e d'Ufficio, nell'espletamento delle funzioni di membro del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale, nonché nelle attività di revisione legale.

Ho ricoperto, ed attualmente ricopro, cariche sociali in qualità di membro del collegio sindacale o sindaco unico.

CARICHE SOCIALI

- Life S.p.A. (lavorazione, commercio all'ingrosso, importazione ed esportazione frutta secca) – Sindaco Effettivo;
- Dyloan Bon Factory S.r.l. (manifattura) – Sindaco Effettivo;
- Idee Partners S.r.l. (manifattura) – Sindaco Effettivo;
- CAI Uget Torino (ente terzo settore) – organo di vigilanza;
- General Zinco S.r.l. (immobiliare) – Revisore legale;
- Reale Holding S.p.A. (holding) – Revisore legale;
- Mosaic S.p.A. (commercio) – Sindaco Effettivo;
- Forvet S.r.l. (produzione macchinari per la lavorazione del vetro) – Sindaco Effettivo, carica cessata;
- UNISG Università delle Scienze Gastronomiche (istruzione) – Sindaco Effettivo, carica cessata;
- Self Gardino S.r.l. in liq. (holding) – Sindaco Unico, carica cessata;
- Panda Market S.r.l. (grande distribuzione) – Sindaco Effettivo, carica cessata;
- Ca.Nova S.p.A. (controllata GTT, trasporto pubblico)– Sindaco Effettivo, carica cessata;
- Advice Group S.p.A. (servizi digitali) – Sindaco Effettivo, carica cessata;
- Bodino S.r.l. (costruzioni) – Sindaco Unico, carica cessata;
- Ingeco S.p.A. (costruzioni) – Sindaco Supplente, carica cessata;

ATTIVITÀ SVOLTE IN AMBITO DELLA CRISI D'IMPRESA

ATTESTAZIONE DI CONCORDATI IN CONTINUITÀ

- **SEAT PAGINE GIALLE S.p.A.** (servizi digitali), Torino, continuità diretta art. 186 *bis l.f.*, omologata, con attestazioni speciali 182 *quinquies IV* comma;
- **Gruppo Moby (Moby S.p.A. e CIN S.p.A.)** (trasporto marittimo), Milano;
- **STEFANEL S.p.A.** (commerciale), Treviso;
- **PORTO TURISTICO INTERNAZIONALE DI RAPALLO S.p.A.** (ormeggio), Rapallo, Omologato;

- **ARTONI TRASPORTI S.p.A.** e **ARTONI GROUP S.p.A.** (trasporti), Reggio Emilia, con successiva richiesta di accesso all'amministrazione straordinaria;
- **OVERGOM S.r.l.** (distribuzione), Torino, continuità diretta art. 186 *bis* l.f., omologato;
- **SELF ITALIA S.r.l.** (commerciale), Torino, continuità indiretta art. 161 l.f., omologato;
- **SANGALLI VETRO PORTO NOGARO S.p.A.** (settore industriale), Udine, continuità diretta art. 186 *bis* l.f., omologato;
- **BORSALINO S.p.A.** (manifattura/moda) Alessandria, rigettato (continuità indiretta art. 161 l.f.);
- **TEKFOR S.p.A.** (metalmecanica), Torino, continuità diretta art. 186 *bis* l.f., omologata dal Tribunale di Torino, con attestazioni speciali 182 *quinquies* IV comma;
- **AVIP S.p.A.** (cartellonistica) Torino, omologato dal Tribunale di Torino (continuità indiretta art. 161 l.f.);
- **CANEPA S.p.A.** (manifattura/moda), Como, omologato;
- **WERUSKA & JOEL S.r.l.** (cosmetica), Torino, attestazione negativa.

ATTESTAZIONE DI ACCORDI DI RISTRUTTURAZIONE 182 BIS L.F.

- **Focus Investments S.p.A.** (immobiliare), Milano, omologato;
- **GRUPPO CIS** (immobiliare), Verona, omologato;
- **SANSEDONI SIENA S.p.A.** (immobiliare), Siena, omologata;
- **SVILUPPO INTERVENTI IMMOBILIARI S.r.l.** (immobiliare), Siena, omologata;
- **ENERGIA TRE S.r.l.** (energia), Milano, omologata;
- **CONBIPEL S.p.A.** (commerciale), Asti, anticipata da 182 bis, VI comma, con attestazioni speciali 182 *quinquies* V comma;
- **COOPSETTE S.C.** (immobiliare e costruzioni), omologata dal Tribunale di Reggio Emilia, a valle di 161, VI comma, con attestazioni speciali 182 *quinquies* I e IV comma;
- **UNIECO S.C.** (immobiliare e costruzioni), Reggio Emilia, con successiva richiesta di accesso all'amministrazione straordinaria;
- **SELF GARDINO S.p.A.** (holding), Torino;
- **VALDADIGE SISTEMI URBANI S.r.l in liquidazione**, (immobiliare), Verona, omologato;
- **VIM – Valorizzazioni Immobiliari S.p.A. in liquidazione** (immobiliare), Siena, omologato;

ATTESTAZIONE DI PIANI DI RISANAMENTO ART. 67 L.F.

- **ALITALIA S.p.A.** (trasporti), attestazione ex art. 67 l. fall. e attestazione Marzano;
- **RDB S.p.A.** (costruzioni), Piacenza;
- **GRUPPO SILVATEAM** (chimico-farmaceutico/ chimico-alimentare), Mondovì;
- **GRUPPO HRC** (alberghiero), Como;

- **Util S.p.A.** (metalmecanico), Asti;
- **SINTERAMA** (tessile), Biella;
- **HRC Hotel Residence Club S.p.A.** (turistico), Milano;
- **MACCORP ITALIANA S.p.A.** (cambiavalute), Milano;
- **ROLFO veicoli industriali speciali S.p.A.** (metalmecanico), Bra;
- **NUOVA ARENZANO S.r.l.** (immobiliare), Arenzano (GE);
- **MILANO INVESTIMENTI IMMOBILIARI S.r.l.** (immobiliare), Milano;
- **PANINI S.p.A.** (industriale), Torino.

RUOLO DI ADVISOR FINANZIARIO E DI PREDISPOSIZIONE DI PIANI DI RISANAMENTO, PROPOSTE CONCORDATARIE, DOMANDE DI ACCESSO ALL'AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA E COMPOSIZIONI NEGOZiate DELLA CRISI DI IMPRESA.

- **VALTUR S.p.A.** (turistico), Milano, settore turistico, concordato preventivo omologato;
- **PARMACOTTO S.p.A.** (alimentare), Parma, industria alimentare, concordato preventivo ex art. 186-bis l. fall., omologato;
- **Pessina Costruzioni S.p.A.** (infrastrutture/lavori edili), Milano, omologato;
- **Conbipel S.p.A.** (commerciale), amministrazione straordinaria, ammessa;
- **Sarfys S.r.l. in fallimento** (immobiliare), Torino, concordato fallimentare omologato (primo concordato fallimentare omologato nel foro di Torino);
- **Fimar Carni S.p.A.** (alimentare), Modena, concordato preventivo liquidatorio, omologato;
- **Tino Prosciutti S.p.A.** (alimentare), Modena, rinegoziazione *in bonis*, conclusa;
- **S.I.A.C.E. S.r.l.** (costruzioni), Frosinone, composizione negoziata (CCII), in corso;
- **Gruppo Manna (Manna S.p.A. e MAGMA S.r.l.)** (commerciale – materiale elettrico), Torino, concordato preventivo liquidatorio, omologato;
- **Gruppo FORESTO (Foresto Armando S.p.A., Faifin S.r.l. e Bracco S.r.l.)**, gruppo edile, Torino, concordato preventivo, omologato;
- **VEDELAGO S.r.l.** (commerciale – autoveicoli), Moncalieri, Concessionario d'auto.

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE E ATTESTATI

-
- *Predisposizione del business plan e del Piano di risanamento nella gestione delle PMI*, Seconda edizione, AA.VV., Eutekne, febbraio 2025.
 - *Corso di perfezionamento universitario – Gestione della Crisi di Impresa*, Luiss Business School, 2021.
 - *Predisposizione e ruolo del business plan nell'ambito della gestione delle PMI*, AA.VV., Eutekne, settembre 2018.

INFORMATION TECHNOLOGY

Ottima conoscenza dei principali applicativi *Office*.

Buona conoscenza dei sistemi operativi Windows e conoscenza generica degli altri s.o.

LINGUE STRANIERE

- *Inglese*: fluente
- *Francese*: fluente

Viene dato il consenso al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento generale sulla protezione dei dati (UE) 2016/679.

Alessandro Orlandi

TORINO, LI APRILE 2025

SCHEDA PERSONA COMPLETA

ORLANDI ALESSANDRO



TLZ9X9

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

| | |
|----------------|---|
| Nato | a TORINO(TO) il 29/11/1985 |
| Codice fiscale | RLNLSN85S29L219Q |
| Domicilio | <i>All'interno del documento sono presenti più indirizzi della persona in corrispondenza di ciascuna impresa in cui ricopre cariche</i> |

SOGGETTO IN CIFRE

| | |
|---|----|
| N. imprese in cui è titolare di almeno una carica o qualifica | 16 |
| N. imprese in cui è stata titolare di almeno una carica o qualifica | 10 |

Indice

| | |
|--|---|
| 1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche | 2 |
| 2 Imprese in cui la persona è stata titolare di cariche o qualifiche iscritte nel Registro delle Imprese | 8 |

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche o qualifiche

| Denominazione | Carica |
|---|-------------------|
| DYLOAN BOND FACTORY SRL C.F. 01876580695 | sindaco |
| LIFE S.P.A. C.F. 00609290044 | sindaco |
| IDEE PARTNERS S.R.L. C.F. 06165440964 | sindaco |
| MARINA GENOVA AEROPORTO S.P.A. C.F. 00908010101 | sindaco supplente |
| BAVELLONI S.P.A. C.F. 03759490968 | sindaco supplente |
| CRAI SOCIETA' COOPERATIVA C.F. 01760230159 | sindaco supplente |
| CRAI SECOM S.P.A. SOCIETA' BENEFIT O IN FORMA ABBREVIATA CRAI SEC OM S.P.A. S.B. C.F. 12641600155 | sindaco supplente |
| CRAI FIDI SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI C.F. 02594130920 | sindaco supplente |
| "CODE' - CRAI OVEST -SOCIETA' COOPERATIVA DETTAGLIANTI ESERCENTI" SIGLABILE "CODE' - CRAI OVEST COOPERATIVA" C.F. 00512290016 | sindaco supplente |
| A.L.P.E.A. SOCIETA' PER AZIONI C.F. 02320320019 | sindaco supplente |
| GENERAL ZINCO S.R.L. C.F. 08012560010 | revisore legale |
| MOSAIC S.P.A. C.F. 09813270015 | sindaco |
| IMMOBILIARE SUBALPINA S.P.A. SIGLABILE I.S. S.P.A. C.F. 09907380019 | sindaco supplente |
| AXIS S.P.A. C.F. 03922670165 | sindaco supplente |
| REALE HOLDING S.P.A. C.F. 13092030017 | sindaco |
| GMM S.P.A. | sindaco supplente |

Denominazione

Carica

C.F. 01470340033

DYLOAN BOND FACTORY SRL
C.F. 01876580695

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: CHIETI (CH) VIA DI PIETRO ADALGISO 31,33,35 CAP 66100
Posta elettronica certificata: BONDFACTORY@PEC.IT
Numero REA: CH- 135115

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 05/11/2001
Classificazione ATECO 2025
Attività: 14.2 - Fabbricazione di altri articoli di abbigliamento e accessori

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco
Data atto di nomina 08/11/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

LIFE S.P.A.
C.F. 00609290044

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: SOMMARIVA PERNO (CN) VIA AIE 28 CAP 12040
Posta elettronica certificata: LIFESPA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: CN- 112591

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/07/1979
Classificazione ATECO 2025
Attività: 10.39.00 - Altre attività di lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco
Data atto di nomina 17/07/2023
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

NONE (TO) VIA SAN LORENZO 9/3 CAP 10060

IDEE PARTNERS S.R.L.
C.F. 06165440964

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: SCANDICCI (FI) VIA ENRICO CONTI 21 CAP 50018
Posta elettronica certificata: IDEECONSULTING@PEC.IT
Numero REA: FI- 600317

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/10/2010
Classificazione ATECO 2025
Attività: 14.29.00 - Fabbricazione di altri articoli di abbigliamento e accessori n.c.a.

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco
Data atto di nomina 22/04/2024
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10128

**MARINA GENOVA
AEROPORTO S.P.A.
C.F. 00908010101**

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: GENOVA (GE) VIA PIONIERI E AVIATORI D'ITALIA S.N.C. CAP 16154
Posta elettronica certificata: MARINAGENOVAEROPORTO@LEGALMAIL.IT
Numero REA: GE- 228964

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/10/2002
Classificazione ATECO 2025
Attività: 52.22.09 - Altri servizi di supporto al trasporto marittimo e per vie d'acqua interne

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 20/12/2023
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

**BAVELLONI S.P.A.
C.F. 03759490968**

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: LENTATE SUL SEVESO (MB) VIA G. NATTA 16 CAP 20823
Posta elettronica certificata: BAVELLONI@PEC.IT
Numero REA: MB- 1903110

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 04/12/2003
Classificazione ATECO 2025
Attività: 28.4 - Fabbricazione di macchine per la deformazione dei metalli e di altre macchine utensili

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 15/04/2024
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

NONE (TO) VIA SAN LORENZO N. 9/3 CAP 10060

**CRAI SOCIETA' COOPERATIVA
C.F. 01760230159**

Attività

SOCIETA' COOPERATIVA
Sede legale: MILANO (MI) VIA MONFALCONE 22 CAP 20132
Posta elettronica certificata: CRAIPEC@LEGALMAIL.IT
Numero REA: MI- 870670

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 03/10/1973
Classificazione ATECO 2025
Attività: 70.20.09 - Consulenza imprenditoriale e altre attività di consulenza gestionale n.c.a.

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 10/05/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

NONE (TO) VIA SAN LORENZO 9/3 CAP 10060

**CRAI SECOM S.P.A. SOCIETA'
BENEFIT O IN FORMA
ABBREVIATA CRAI SEC OM
S.P.A. S.B.
C.F. 12641600155**

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: MILANO (MI) VIA MONFALCONE 22 CAP 20132
Posta elettronica certificata: CRAISECOMPEC@LEGALMAIL.IT
Numero REA: MI- 1573806

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/12/1998
Classificazione ATECO 2025
Attività: 46.19.00 - Attività di intermediari del commercio all'ingrosso non specializzato

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 08/06/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

NONE (TO) VIA SAN LORENZO 9/3 CAP 10060

**CRAI FIDI SOCIETA'
COOPERATIVA PER AZIONI
C.F. 02594130920**

Attività

SOCIETA' COOPERATIVA
Sede legale: MILANO (MI) VIA MONFALCONE 22 CAP 20132
Posta elettronica certificata: ECOSFIDI@PEC.IT
Numero REA: MI- 1985763

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/11/2012
Classificazione ATECO 2025
Attività: 66.19.2 - Attività di consulenza finanziaria

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 08/05/2024
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

NONE (TO) VIA SAN LORENZO 9/3 CAP 10060

**"CODE' - CRAI OVEST -
SOCIETA' COOPERATIVA
DETTAGLIANTI ESERCENTI"
SIGLABILE "CODE' - CRAI
OVEST COOPERATIVA"
C.F. 00512290016**

Attività

SOCIETA' COOPERATIVA
Sede legale: LEINI' (TO) STRADA PALERA 34 CAP 10040
Posta elettronica certificata: CODE.CRAIOVEST@LEGALMAIL.IT
Numero REA: TO- 461629

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 18/01/1973
Classificazione ATECO 2025
Attività: 46.19.00 - Attività di intermediari del commercio all'ingrosso non specializzato

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 03/07/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO UMBERTO 8 CAP 10121

**A.L.P.E.A. SOCIETA' PER
AZIONI**

C.F. 02320320019

Attività

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: BAIRO (TO) STRADA CASTELLAMONTE 4 CAP 10010

Posta elettronica certificata: ALPEA@LEGALMAIL.IT

Numero REA: TO- 550466

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/12/1978

Classificazione ATECO 2025

Attività: 22.21.00 - Fabbricazione di lastre, fogli, tubi e profilati in materie plastiche

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente

Data atto di nomina 26/09/2023

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

GENERAL ZINCO S.R.L.

C.F. 08012560010

Attività

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

Posta elettronica certificata: GENERALZINCO@PEC.IT

Numero REA: TO- 939806

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 18/08/2003

Classificazione ATECO 2025

Attività: 77.39.99 - Noleggio e leasing operativo di altre macchine, attrezzature e beni materiali vari n.c.a.

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

revisore legale

Data atto di nomina 28/06/2023

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2025

Domicilio

NONE (TO) VIA SAN LORENZO 9/3 CAP 10060

MOSAIC S.P.A.

C.F. 09813270015

Attività

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: TORINO (TO) LUNGO DORA PIETRO COLLETTA 113/9 CAP 10153

Posta elettronica certificata: MOSAICSPA@PEC.IT

Numero REA: TO- 1082998

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 21/04/2008

Classificazione ATECO 2025

Attività: 46.47.30 - Commercio all'ingrosso di articoli per l'illuminazione per la casa, l'ufficio e i negozi

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco

Data atto di nomina 21/12/2022

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

**IMMOBILIARE SUBALPINA
S.P.A. SIGLABILE I.S. S.P.A.
C.F. 09907380019**

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: LEINI' (TO) STRADA PALERA 34 CAP 10040
Posta elettronica certificata: IMM.SUBALPINA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: TO- 1090597

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 27/02/2009
Classificazione ATECO 2025
Attività: 41.00.00 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 08/09/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

**AXIS S.P.A.
C.F. 03922670165**

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121
Posta elettronica certificata: AXIS-SPA@PRO-PEC.IT
Numero REA: TO- 1292953

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/07/2013
Classificazione ATECO 2025
Attività: 33.12.91 - Affilatura di lame e seghe per macchinari

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 15/07/2024
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

NONE (TO) VIA SAN LORENZO 9/3 CAP 10060

**REALE HOLDING S.P.A.
C.F. 13092030017**

Attività

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121
Posta elettronica certificata: REALEHOLDINGSRL@PEC.DOT.COM.IT
Numero REA: TO- 1338425

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/06/2024
Classificazione ATECO 2025
Attività: 64.21.00 - Attività delle società di partecipazione (holding)

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche

sindaco
Data atto di nomina 09/10/2024
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121

GMM S.P.A.
C.F. 01470340033

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: GRAVELLONA TOCE (VB) VIA NUOVA 155/B CAP 28883
Posta elettronica certificata: GMMSPA@PEC.CONFARTIGIANATO.IT
Numero REA: VB- 176119

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 06/10/1993
Classificazione ATECO 2025
Attività: 28.42.00 - Fabbricazione di altre macchine utensili

Informazioni della persona
nell'impresa

Cariche

sindaco supplente
Data atto di nomina 16/04/2024
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

Domicilio

NONE (TO) VIA SAN LORENZO N. 9/3 CAP 10060

2 Imprese in cui la persona è stata titolare di cariche o qualifiche iscritte nel Registro delle Imprese

| Denominazione (*) | Stato impresa | Carica |
|---|---------------|-------------------|
| SELF GARDINO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 03954170019 | cancellata | sindaco |
| FORVET S.P.A. COSTRUZIONE MACCHINE SPECIALI C.F. 06169840011 | cancellata | sindaco |
| GMM FINANCE S.R.L. C.F. 09542640967 | cancellata | sindaco supplente |
| BALLARIO & FORESTELLO S.R.L. C.F. 00635740046 | | revisore legale |
| AZIMUT - BENETTI S.P.A. C.F. 00986700011 | | sindaco supplente |
| PANDA MARKET S.R.L. C.F. 02708880014 | | sindaco |
| CA.NOVA S.P.A. C.F. 04915230017 | cancellata | sindaco |
| BODINO S.R.L. C.F. 06651360015 | | sindaco |
| ADVICE GROUP SOCIETA' PER AZIONI C.F. 09322540015 | | sindaco |
| INGECO S.R.L. C.F. 11194670011 | | sindaco supplente |

(*) La denominazione dell'impresa è quella risultante dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (16/04/2025)

Le informazioni delle Imprese sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (16/04/2025)

**SELF GARDINO S.R.L. IN
LIQUIDAZIONE**
C.F. 03954170019

Cancellazione

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

*Cariche ricoperte al momento della
cancellazione*

**FORVET S.P.A. COSTRUZIONE
MACCHINE SPECIALI**
C.F. 06169840011

Cancellazione

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

*Cariche ricoperte al momento della
cancellazione*

GMM FINANCE S.R.L.
C.F. 09542640967

Cancellazione

Attività

**Informazioni della persona
nell'impresa**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121
Posta elettronica certificata: SELF.GARDINO@LEGALMAIL.IT
Numero REA: TO- 603163

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 06/03/2024

Classificazione ATECO 2025
Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

sindaco
Data atto di nomina 29/06/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: VOLVERA (TO) STRADA PIOSSASCO 46 CAP 10040
Posta elettronica certificata: FORVET@LEGALMAIL.IT
Numero REA: TO- 765897

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 10/01/2025

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/04/1992
Classificazione ATECO 2025
Attività: 28.42.00 - Fabbricazione di altre macchine utensili

sindaco
Data atto di nomina 19/04/2024
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: GRAVELLONA TOCE (VB) VIA NUOVA 155/B CAP 28883
Posta elettronica certificata: GMMFINANCE@LEGALMAIL.IT
Numero REA: VB- 314365

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 01/07/2024

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 29/01/2024
Classificazione ATECO 2025
Attività: 82.10.00 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio

Cariche ricoperte al momento della cancellazione

**BALLARIO & FORESTELLO
S.R.L.
C.F. 00635740046**

Attività

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche cessate

**AZIMUT - BENETTI S.P.A.
C.F. 00986700011**

Attività

Informazioni della persona nell'impresa

Cariche cessate

**PANDA MARKET S.R.L.
C.F. 02708880014**

Attività

Informazioni della persona nell'impresa

sindaco supplente

Data atto di nomina 16/04/2024

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2026

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: MANTA (CN) VIA GALIMBERTI 64 CAP 12030
Posta elettronica certificata: BALFOR@PEC.IT
Numero REA: CN- 113772

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/04/1979
Classificazione ATECO 2025
Attività: 28.30.9 - Fabbricazione di altre macchine per l'agricoltura e la silvicoltura

REVISORE LEGALE DATA NOMINA 10/01/2020 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2021

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 10/08/2020

Numero protocollo: 30291/2020

Data protocollo: 07/08/2020

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: VIAREGGIO (LU) VIA MICHELE COPPINO 104 CAP 55049
Posta elettronica certificata: STATUTORY.TAX@AZIMUT.TELECOMPOST.IT
Numero REA: LU- 123566

Classificazione ATECO 2025
Attività: 30.12.00 - Costruzione di imbarcazioni da diporto e sportive

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 27/02/2023 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/08/2025

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 29/06/2023

Numero protocollo: 54490/2023

Data protocollo: 26/06/2023

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: TORINO (TO) VIA BEAULARD 29/C CAP 10139
Posta elettronica certificata: AMMPANDA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: TO- 590109

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 26/02/1981
Classificazione ATECO 2025
Attività: 47.11.02 - Commercio al dettaglio non specializzato con prevalenza di altri prodotti alimentari, bevande o tabacchi

Cariche cessate

SINDACO DATA NOMINA 29/07/2019 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL
31/12/2021

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 28/09/2023

Numero protocollo: 144312/2023

Data protocollo: 07/08/2023

CA.NOVA S.P.A.
C.F. 04915230017

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MONCALIERI (TO) VIA REAL COLLEGIO 6 CAP 10024 C/O STUDIO DR.
DAVIDE BARBERIS

Posta elettronica certificata: CANOVASPA@PCERT.IT

Numero REA: TO- 669953

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA

Data cancellazione: 05/05/2022

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 25/09/1985

Classificazione ATECO 2025

Attività: 49.31.0 - Trasporto di linea di passeggeri su strada

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SINDACO DATA NOMINA 30/03/2018 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL
31/12/2019

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 17/07/2020

Numero protocollo: 94285/2020

Data protocollo: 14/07/2020

BODINO S.R.L.
C.F. 06651360015

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: TORINO (TO) CORSO ENRICO TAZZOLI 235/3/A CAP 10137

Numero REA: TO- 803681

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 25/03/1994

Impresa INATTIVA

Classificazione ATECO 2025

Attività: 43.24.09 - Altri lavori di installazione edili n.c.a.

*Informazioni della persona
nell'impresa*

Cariche cessate

SINDACO DATA NOMINA 29/01/2020 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL
31/12/2021

Data iscrizione dell'evento di cessazione: 09/06/2020

Numero protocollo: 74890/2020

Data protocollo: 05/06/2020

**ADVICE GROUP SOCIETA' PER
AZIONI**
C.F. 09322540015

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: TORINO (TO) VIA GIANBATTISTA BOGINO 9 CAP 10123

Posta elettronica certificata: ADVICEGROUP@LEGALMAIL.IT

Numero REA: TO- 1042718

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/03/2006
Classificazione ATECO 2025
Attività: 73.11.02 - Conduzione di campagne di marketing e altri servizi pubblicitari

***Informazioni della persona
nell'impresa***

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 05/08/2016, DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL
BILANCIO AL 31/12/2017
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 08/03/2017
Numero protocollo: 23801/2017
Data protocollo: 21/02/2017
SINDACO DATA NOMINA 25/01/2017 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL
31/12/2018
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 11/04/2019
Numero protocollo: 55656/2019
Data protocollo: 09/04/2019

INGECO S.R.L.
C.F. 11194670011

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: TORINO (TO) CORSO RE UMBERTO 8 CAP 10121
Posta elettronica certificata: INGECOSPA@LEGALMAIL.IT
Numero REA: TO- 1194907

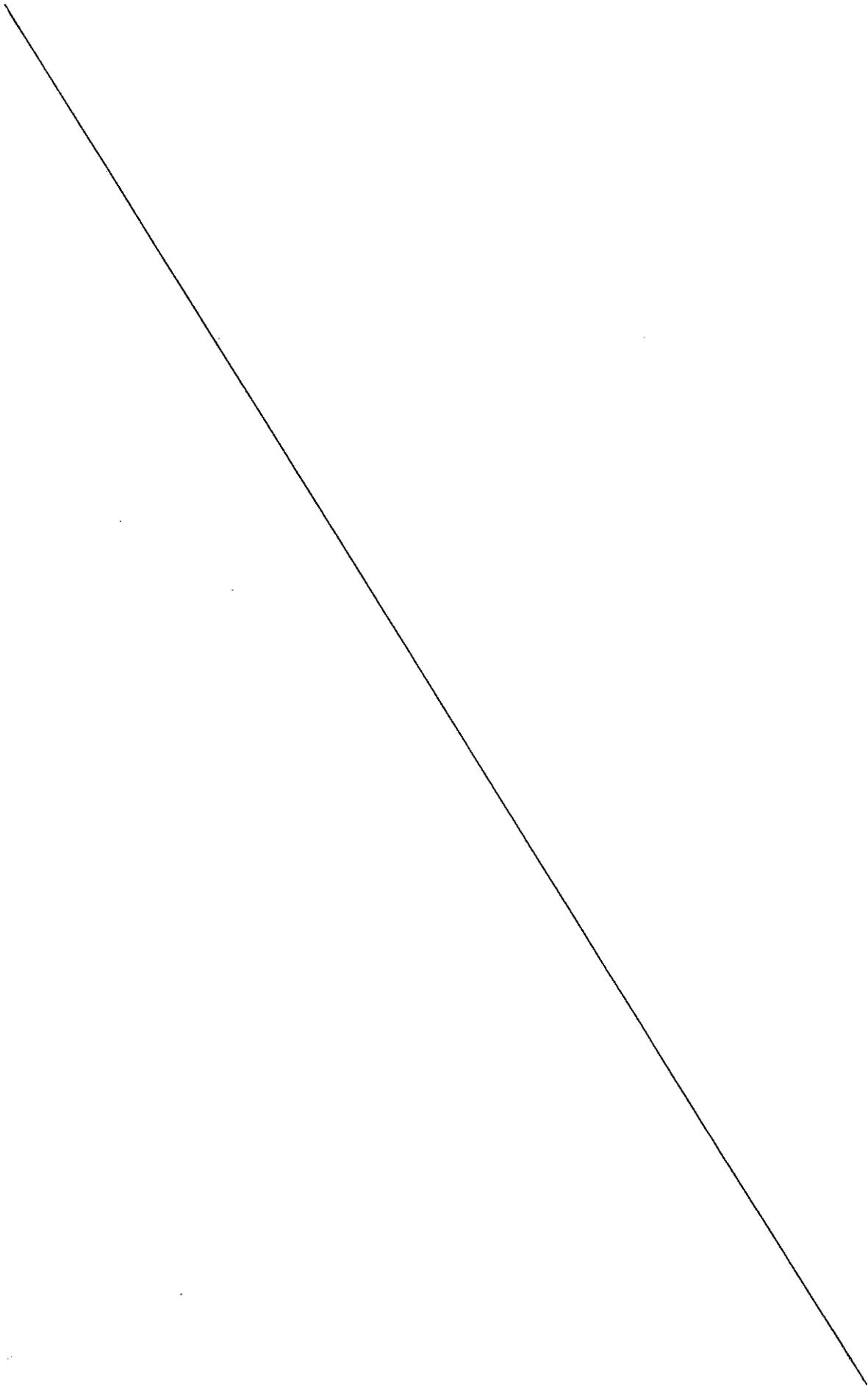
Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/02/2015
Classificazione ATECO 2025
Attività: 41.00.00 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

***Informazioni della persona
nell'impresa***

Cariche cessate

SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 24/03/2016 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL
BILANCIO AL 31/12/2018
Data iscrizione dell'evento di cessazione: 05/08/2019
Numero protocollo: 123322/2019
Data protocollo: 01/08/2019



Relazione del Consiglio di amministrazione

Punto 5 all'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della delibera di autorizzazione assunta dall'assemblea in data 7 maggio 2024; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.

Premessa.

Si ricorda preliminarmente che l'Assemblea ordinaria degli Azionisti tenutasi il giorno 7 maggio 2024 ha autorizzato ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile: (i) per un periodo di 18 mesi dalla data dell'Assemblea medesima l'acquisto di azioni proprie di Pattern S.p.A. (la "Società"), in una o più volte e anche per tranches, in misura liberamente determinabile dal Consiglio di amministrazione, sino ad un massimo di azioni proprie tale da non eccedere il 10% del capitale sociale della Società, ad un corrispettivo unitario stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione e comunque non inferiore nel minimo del 15% e non superiore nel massimo del 15% al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione; (ii) senza limiti temporali, le eventuali operazioni di disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie così acquistate, ad un prezzo o comunque secondo criteri e condizioni di volta in volta determinati dal Consiglio di amministrazione, avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione e al migliore interesse della Società.

Sebbene, a fronte della predetta autorizzazione, il Consiglio di amministrazione della Società non abbia finora mai approvato operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie, si ritiene che le ragioni che avevano indotto a chiedere a suo tempo all'Assemblea l'autorizzazione a procedere in tal senso siano da considerarsi tuttora valide.

Ciò premesso, in considerazione dell'approssimarsi della scadenza del periodo di 18 mesi per l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 7 maggio 2024, e al fine di consentire alla Società di conservare la facoltà di acquistare azioni proprie e di disporne, si propone all'Assemblea degli Azionisti di rinnovare l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, per le finalità, nei termini e con le modalità di seguito indicate, per un periodo di ulteriori 18 mesi, e di conferire una nuova autorizzazione alla disposizione di azioni proprie senza limiti temporali, previa revoca della precedente autorizzazione.

Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione delle azioni proprie.

La richiesta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie che viene proposta è volta a consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni proprie, nel puntuale rispetto della normativa europea e nazionale vigente e delle prassi di mercato ammesse di tempo in tempo vigenti, per i seguenti fini:

- a) disporre e/o utilizzare le azioni proprie, in coerenza con le linee strategiche che la Società intende perseguire, nell'ambito di operazioni straordinarie, incluse, a titolo esemplificativo e non esaustivo, operazioni di scambio, permuta, conferimento o al servizio di operazioni sul capitale nonché nell'ambito di operazioni di scambio e/o cessioni di partecipazioni sociali, aziende o rami d'azienda e/o per la conclusione di alleanze commerciali e/o strategiche o per altri impieghi ritenuti di interesse finanziario e/o gestionale per la Società;
- b) utilizzare le proprie azioni come oggetto di investimento per un efficiente impiego della liquidità generata dall'attività caratteristica della Società;
- c) acquisire azioni proprie da destinare, se del caso, al servizio di piani di incentivazione azionaria, anche a lungo termine, sia esistenti, sia futuri, riservati ad amministratori o dipendenti o collaboratori della Società o delle società da questa controllate;
- d) consentire acquisti di azioni dai beneficiari di eventuali piani di incentivazione azionaria;
- e) sostenere la liquidità delle azioni stesse nel rispetto dei criteri fissati dalla normativa, anche regolamentare, compiendo, attraverso l'utilizzo di intermediari, eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato;
- f) perseguire le finalità compatibili con le disposizioni normative e regolamentari di volta in volta vigenti.

Le operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie per le quali si richiede l'autorizzazione saranno eseguite dall'organo amministrativo (ovvero dal soggetto a ciò delegato) per una o più delle finalità sopra indicate, nel rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari, nazionali ed europee, anche in tema di abusi di mercato.

Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione.

La proposta è di autorizzare il Consiglio di amministrazione ad acquistare, per un periodo di 18 mesi dalla data della relativa deliberazione, azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale (interamente liberate) della Società, in una o più volte, in misura liberamente determinabile dal Consiglio di amministrazione sino a un massimo di azioni proprie tale da non eccedere il 10% del capitale sociale.

Resta inteso che le operazioni di acquisto saranno effettuate nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

La richiesta di autorizzazione assembleare riguarda la facoltà dell'organo amministrativo di procedere a ripetute e successive operazioni di acquisto e vendita (o altri atti dispositivi) di azioni proprie su base anche rotativa, anche per frazioni del quantitativo sopra indicato.

In occasione di operazioni di acquisto e disposizione di azioni proprie, la Società, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili applicabili, provvederà ad effettuare le opportune appostazioni contabili. In caso di disposizione o svalutazione, si potrà procedere ad ulteriori operazioni di acquisto fino allo spirare del termine dell'autorizzazione assembleare, fermo restando il limite quantitativo di cui sopra, anche relativamente al numero di azioni proprie che, tempo per tempo, possono essere detenute dalla Società o da sue controllate.

Si precisa che gli acquisti saranno realizzati a condizioni di prezzo e per quantitativi conformi a quanto previsto dalle disposizioni normative e regolamentari pro tempore vigenti e in particolare dal Regolamento UE 2014/596 ("MAR"), come integrato dal Regolamento Delegato UE 2016/1052.

Informazioni utili ai fini di una compiuta valutazione del rispetto dell'art. 2357, comma 3, del codice civile.

Alla data della presente Relazione il capitale sociale sottoscritto e versato della Società è pari a euro 1.445.455,40 suddiviso in n. 14.454.554 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale.

Si precisa che, alla data odierna, la Società non possiede azioni proprie.

Si segnala che nel progetto di bilancio di esercizio della Società relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, sottoposto all'approvazione della presente Assemblea, risultano iscritti utili e riserve disponibili e liberamente distribuibili per un ammontare complessivo pari ad euro 23.298.864,96.

Il Consiglio di amministrazione dovrà verificare, prima di procedere a ciascun acquisto di azioni per le finalità indicate in precedenza, il rispetto dei limiti stabiliti dalla normativa di tempo in tempo vigente.

Durata per la quale l'autorizzazione è richiesta.

Il Consiglio di amministrazione propone che l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie sia conferita per la durata massima consentita dall'art. 2357, comma 2, del codice civile e, quindi, per un periodo di 18 mesi dalla data in cui l'Assemblea adotterà la corrispondente deliberazione.

Il Consiglio di amministrazione potrà procedere alle operazioni autorizzate in una o più volte e in ogni momento.

Il già menzionato limite temporale di 18 mesi non si applica alle eventuali operazioni di disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie eventualmente acquistate, che potranno essere effettuate senza limiti temporali.

Corrispettivo minimo e corrispettivo massimo nonché valutazioni di mercato sulla base delle quali gli stessi sono stati determinati.

Il Consiglio di amministrazione propone che gli acquisti di azioni proprie siano effettuati, nel rispetto dei termini e delle condizioni stabilite dalla normativa applicabile (ivi incluso il riferimento alle condizioni previste dall'art. 3 del Regolamento Delegato UE 2016/1052) e dalle prassi di mercato ammesse di tempo in tempo vigenti.

A tal riguardo si propone che il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni sia stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione, fermo restando che gli acquisti di azioni potranno essere effettuati a un corrispettivo non inferiore nel minimo del 15% e non superiore nel massimo del 15% al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

Per quanto riguarda gli atti di disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie, potranno essere effettuati al prezzo o, comunque, secondo criteri e condizioni di volta in volta determinati dal Consiglio di amministrazione, avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione e al migliore interesse della Società.

Modalità secondo le quali verranno effettuati gli acquisti e le disposizioni.

L'effettuazione degli acquisti avverrà secondo le modalità di volta in volta individuate dal Consiglio di amministrazione, che nell'acquistare le azioni proprie garantirà la parità di trattamento tra gli azionisti e rispetterà le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei sistemi multilaterali di negoziazione, agendo inoltre in conformità all'art. 132 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), all'art. 144-*bis* del Regolamento Emittenti Consob adottato con delibera 11971/1999, alle modalità e nei limiti operativi del MAR, ivi incluse le Prassi di Mercato ammesse ai sensi dell'art. 13 MAR, del Regolamento UE 2016/1052 e della normativa generale e di settore applicabile (ivi incluse le disposizioni di cui al Regolamento EU 2019/2115 o dettate da CONSOB o ESMA).

Le già menzionate modalità operative non trovano applicazione con riferimento agli acquisti di azioni proprie possedute da dipendenti della Società o delle società da essa controllate e assegnate o sottoscritte a norma degli articoli 2349 e 2441, comma 8, del codice civile. Le azioni a servizio di piani di incentivazione azionaria saranno assegnate con le modalità e nei termini previsti dai regolamenti dei relativi piani.

In considerazione delle diverse finalità perseguibili mediante le operazioni sulle azioni proprie, il Consiglio di amministrazione propone che l'autorizzazione sia concessa per l'effettuazione degli acquisti secondo qualsivoglia delle modalità consentite dalla normativa vigente anche regolamentare e dalle prassi di mercato eventualmente applicabili (anche per il tramite di società controllate), ivi incluso il Regolamento MAR e le relative disposizioni attuative, da individuarsi di volta in volta, a discrezione del Consiglio stesso, e in particolare:

- a) per il tramite di offerta pubblica di acquisto e scambio;
- b) con acquisti sul mercato Euronext Growth Milan, secondo prassi di mercato che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita;
- c) attraverso l'acquisto e la vendita di strumenti derivati negoziati nei sistemi multilaterali di negoziazione, che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti e alle condizioni stabilite da Borsa Italiana S.p.A.;
- d) mediante l'attribuzione proporzionale ai soci di un'opzione di vendita da esercitarsi entro il termine di durata dell'autorizzazione del programma di acquisto;
- e) con le modalità previste dalle prassi di mercato ammesse da CONSOB o ESMA.

Per quanto concerne le operazioni di disposizione delle azioni proprie, il Consiglio di amministrazione propone che l'autorizzazione consenta l'adozione di qualunque modalità risulti opportuna in funzione delle finalità perseguite, da eseguirsi, in qualunque momento, in tutto o in parte anche prima di aver esaurito gli acquisti, nei modi e nelle forme ritenute più opportune nell'interesse della Società, per il perseguimento di una o più finalità di cui alla proposta di delibera, sempre nel rispetto delle disposizioni normative e regolamentari in materia di volta in volta vigenti.

Il Consiglio di amministrazione potrà delegare ad un intermediario specializzato l'incarico di coordinare ed eseguire le operazioni su azioni proprie.

Delle operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie verrà fornita adeguata comunicazione in ottemperanza agli obblighi di informazione applicabili.

Informazioni sulla strumentalità dell'acquisto alla riduzione del capitale sociale.

Si precisa che la richiesta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie non è strumentale a operazioni di riduzione del capitale sociale mediante annullamento delle azioni proprie acquistate.

Signori Azionisti,

alla luce di quanto sopra illustrato, il Consiglio di amministrazione Vi propone di assumere la seguente deliberazione:

"L'assemblea ordinaria degli azionisti della

"Pattern S.p.A.",

considerata la relazione predisposta dal consiglio di amministrazione sul quinto punto all'ordine del giorno,

delibera

1) di revocare la deliberazione di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie adottata in sede ordinaria dall'assemblea degli azionisti del 7 maggio 2024;

2) di autorizzare il consiglio di amministrazione, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 del codice civile, ad acquistare, per un periodo di 18 (diciotto) mesi dalla presente delibera, azioni proprie ordinarie (interamente liberate) della società, in una o più volte, in misura liberamente determinabile dal consiglio di amministrazione fino ad un massimo di azioni proprie tale da non eccedere il 10% (dieci per cento) del capitale sociale, secondo qualsivoglia delle modalità consentite dalla normativa vigente anche regolamentare e dalle prassi di mercato eventualmente applicabili (anche per il tramite di società controllate), ivi incluso il Regolamento MAR e le relative disposizioni attuative, da individuarsi di volta in volta, a discrezione del consiglio stesso;

3) di prevedere che gli acquisti di cui al precedente punto 2) avvengano ad un corrispettivo unitario stabilito dal consiglio di amministrazione di volta in volta per ciascuna singola operazione, fermo restando che tali acquisti potranno essere effettuati ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 15% (quindici per cento) e non superiore nel massimo del 15% (quindici per cento) al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione;

4) di autorizzare il consiglio di amministrazione, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357-ter del codice civile, ad effettuare operazioni di disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie eventualmente acquistate, senza limiti temporali, in qualunque momento, in tutto o in parte anche prima di aver esaurito gli acquisti, con facoltà di stabilire di volta in volta i criteri per la determinazione del relativo corrispettivo e/o modalità, termini e condizioni di impiego delle azioni proprie, avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione e al migliore interesse della società;

5) di conferire al consiglio di amministrazione, e per esso al presidente e all'amministratore delegato, disgiuntamente fra loro, ogni più ampio potere occorrente per dare attuazione alle deliberazioni di cui ai precedenti punti, anche a mezzo di terzi procuratori e intermediari, ottemperando a quanto richiesto ai sensi della normativa vigente e delle prassi di mercato ammesse di tempo in tempo vigenti."

Collegno (TO), 11 aprile 2025

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

Fulvio Botto

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fulvio Botto', is written over a faint, light blue circular stamp. The signature is fluid and cursive, with the first name 'Fulvio' written in a larger, more prominent script than the last name 'Botto'.

ELENCO PARTECIPANTI

| NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI | Parziale | Totale | RISULTATI ALLE VOTAZIONI | | | | | | | | | |
|---|-----------|------------------|--------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| | | | Ordinaria | | | | | | | | | |
| | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Pattern S.p.A. | | | | | | | | | | | | |
| Assemblea Ordinaria del 28/04/2025 | | | | | | | | | | | | |
| COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA` DI RAPPRESENTANTE | | 0 | | | | | | | | | | |
| DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI MANNO SANDRA | | | | | | | | | | | | |
| - PER DELEGA DI | | | | | | | | | | | | |
| AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES | 25.582 | | F | F | F | F | F | C | C | C | C | C |
| AGENTE:BNPP LUXEMBOURG | | | | | | | | | | | | |
| AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A AGENTE:BNPP SA ITALIA | 12.100 | | F | F | F | F | F | C | C | C | C | C |
| CARNEGIE SMALL & MICRO CAP AGENTE:SKANDINAVISKA ENSKIL | 193.000 | | F | F | F | F | F | A | A | A | A | A |
| CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX | 71.474 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| DAVY OPPORTUNITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDP NON TREATY CLIENTS | 101.661 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| EURIZON ITALIAN FUND - ELTIF | 124.869 | | F | F | F | F | F | C | C | C | C | C |
| EURIZON PIR ITALIA - ELTIF | 23.350 | | F | F | F | F | F | C | C | C | C | C |
| EURIZON PIR ITALIA AZIONI | 11.840 | | F | F | F | F | F | C | C | C | C | C |
| EURIZON PROGETTO ITALIA 70 | 28.000 | | F | F | F | F | F | C | C | C | C | C |
| FCP LA FRANCAISE ACTIONS FRANCE PME AGENTE:BNPP FRANCE | 81.000 | | F | F | F | F | F | C | C | C | C | C |
| HSBC MICROCAPS EURO | 76.506 | | F | F | F | F | F | C | C | C | C | C |
| PARETURN AGENTE:BNPP LUXEMBOURG | 212.503 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN | 149.523 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| | | 1.111.408 | | | | | | | | | | |
| COMPUTERSHARE SPA IN QUALITA` DI RAPPRESENTANTE | | 0 | | | | | | | | | | |
| DESIGNATO NELLA PERSONA DI MANNO SANDRA | | | | | | | | | | | | |
| - PER DELEGA DI | | | | | | | | | | | | |
| BO.MA. HOLDING S.R.L. RICHIEDENTE:BOTTO FULVIO | 7.722.000 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| BOTTO FULVIO | 757.566 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| CAMER S.R.L. RICHIEDENTE:CASINI STEFANO | 190.045 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| MARTORELLA FRANCESCO | 757.596 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| ROSCINI ANNA MARIA | 275.000 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| SBURLATI LUCA | 263.000 | | F | F | F | F | F | F | F | F | F | F |
| | | 9.965.207 | | | | | | | | | | |

Legenda:

- 1 1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024
- 2 2 Destinazione del risultato di esercizio
- 3 3.a Nomina del Consiglio di amministrazione: determinazione del numero dei componenti
- 4 3.b Nomina del Consiglio di amministrazione:determinazione della durata in carica
- 5 3.c Nomina del Consiglio di amministrazione: nomina degli amministratori
- 6 3.d Nomina del Consiglio di amministrazione: nomina del presidente del Consiglio di amministrazione
- 7 3.e Nomina del Consiglio di amministrazione:determinazione del compenso del Consiglio di amministrazione
- 8 4.a Nomina del Collegio sindacale: nomina dei componenti del Collegio sindacale e del suo presidente
- 9 4.b Nomina del Collegio sindacale: determinazione della retribuzione dei sindaci effettivi
- 10 5. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

