

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PATTERN  
APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO E IL  
BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022**

**GRAZIE ALL'IMPORTANTE CRESCITA ORGANICA E ALLE NUMEROSE OPERAZIONI  
DI M&A CONCLUSE NEL CORSO DEL 2022 IL GRUPPO PATTERN CONFERMA UNA  
PERFORMANCE A DOPPIA CIFRA DEI RICAVI +57%**

**E SI CONFERMA COME IL POLO ITALIANO DELLA PROGETTAZIONE E  
PRODUZIONE DEL LUSSO AVENDO COMPLETATO QUATTRO OPERAZIONI  
RILEVANTI NEL CORSO DEL 2022  
E SUPERANDO I € 100 MILIONI DI RICAVI**

**CONVOCATA ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI  
PER IL 28 APRILE 2023**

- **Ricavi delle vendite:** € 109,2 milioni (€ 69,5 milioni)<sup>1</sup>+**57,1%**
- **EBITDA<sup>2</sup>:** € 11,1 milioni (€ 7,7 milioni) **+44,6%**
- **EBITDA Margin:** 10% (11%)
- **Utile di Esercizio:** € 4,1 milioni (€ 3,7 milioni) **+10,6%**
- **PFN:** € 13,9 milioni (cash positive per € 3,1 milioni)

Torino, 27 marzo 2023 – Il Consiglio di Amministrazione di **Pattern S.p.A. (EGM:PTR)**, società italiana fondata nel 2000 da **Francesco Martorella e Fulvio Botto**, tra i più importanti operatori nella **progettazione, ingegneria, sviluppo, prototipazione e produzione** di linee di abbigliamento per i più prestigiosi marchi mondiali top di gamma, nel segmento sfilate e prime linee uomo e donna, tenutosi in data odierna, ha approvato il **progetto di Bilancio d'Esercizio della Capogruppo** e il **Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022**.

**DATI ECONOMICI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2022**

I **ricavi delle vendite** al 31 dicembre 2022 si attestano a € 109,2 milioni rispetto a € 69,5 milioni al 31 dicembre 2021, evidenziando un significativo incremento, **pari al 57,1%**.

Per quanto riguarda la ripartizione dei ricavi per settore di attività e le relative variazioni rispetto allo scorso esercizio, si evidenzia un significativo incremento +34,7% nel settore della maglieria, e un 13,9% nell'abbigliamento. Anche il settore della pelle ha registrato un incremento notevole, tuttavia, il dato non può essere confrontato con quelle dell'esercizio precedente perché l'anno passato era stato consolidato soltanto un mese di esercizio.

<sup>1</sup> I dati economico- patrimoniali in parentesi si riferiscono al 31 dicembre 2021

<sup>2</sup> EBITDA: Indicatore Alternativo di Performance: L'EBITDA (Earning Before Interest Taxes Depreciations and Amortizations – Margine Operativo Lordo) rappresenta un indicatore alternativo di performance non definito dai principi contabili italiani ma utilizzato dal management della società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa, in quanto non influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Tale indicatore è definito per Pattern come Utile/(Perdita) del periodo al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito.

Le **rimanenze di semilavorati** e prodotti finiti sono diminuite in modo considerevole, passando da € 2,5 milioni a € -0,6 milioni.

A seguito di quest'ultimo risultato il **valore della produzione** è cresciuto del 52,3%, passando da € 72,5 milioni del 31 dicembre 2021 a € 110,4 milioni del 31 dicembre 2022.

Il **consumo di materie prime** ha registrato un aumento inferiore rispetto a quello degli altri costi, del 27,7% passando da €22,3 milioni a €28,4 milioni. Ciò è dovuto ad una minore incidenza delle materie prime nella produzione di Pattern ed SMT, che da sole coprono oltre il 70% dei ricavi. Altra causa è l'entrata nel perimetro di consolidamento di società, quali Zanni, RGB e Dyloan Bond Factory, che lavorano prevalentemente con materie prime fornite dai clienti (in conto lavoro).

I **costi per servizi** pari a € 42,3 milioni rispetto a € 25,6 milioni dell'esercizio 2021, sono aumentati del 65,1 %. Tale incremento è attribuibile - in primo luogo - all'aumento dei volumi di produzione; e in secondo luogo, all'incremento di alcune voci specifiche, come i costi dell'energia elettrica e le consulenze, derivanti dalle numerose acquisizioni effettuate.

Il **costo per il personale** passa da € 15,2 milioni a € 25,4 milioni al 31 dicembre 2022 con un incremento del 67,4%. L'incremento è dovuto alle molteplici acquisizioni effettuate nel corso del 2022 e in misura minore per l'aumento dei volumi di produzione.

L'**EBITDA**, per effetto delle voci sopra commentate, è pari a € 11,1 milioni rispetto a € 7,7 milioni al 31 dicembre 2021, in crescita del 44,6% e l'**EBITDA margin** si attesta a circa al 10% rispetto a circa il 11% al 31 dicembre 2021.

L'**utile netto di esercizio** è aumentato del 10,6% e risulta pari a € 4,1 milioni rispetto ai € 3,7 milioni al 31 dicembre 2021.

La quota di competenza del **Gruppo** registra una riduzione del 13,5%, ed è pari a € 2,6 milioni rispetto ai € 3 milioni. Tale risultato è fortemente condizionato da quello di Pattern, unica società che entra nel consolidato al 100%. Una parte rilevante dell'utile netto proviene, oltre che dalla maglieria, dalla pelletteria, dove il peso delle minoranze è più ampio.

L'ammontare delle **immobilizzazioni** pari a € 36,8 milioni ha riportato un significativo incremento rispetto ai € 17,9 milioni al 31 dicembre 2021. Questo incremento deriva per circa la metà dalle società consolidate per la prima volta. In particolare, le immobilizzazioni di Dyloan Bond Factory ammontano a € 8 milioni, di cui quasi € 6 milioni in immobilizzazioni materiali.

L'ulteriore parte dell'incremento, pari a circa €10 milioni, deriva dai goodwill emersi con le acquisizioni fatte e dall'acquisto dello stabilimento di Spello.

Il **capitale circolante netto** - pari a € 11,6 milioni - è aumentato del 64,7% rispetto a € 7 milioni al 31 dicembre 2021. Tale andamento si deve ad un aumento del capitale circolante (più 57,6%, da poco meno di € 30 milioni a €47,1 milioni) leggermente superiore a quello delle passività correnti (più 55,4% da € 22,8 a € 35,5 milioni).

La **posizione finanziaria netta** è pari a €13,9 milioni (debito netto), rispetto ai €3,1 milioni cash positive al 31 dicembre 2021 sostanzialmente per effetto delle diverse operazioni di M&A concluse nel corso del 2022.

Il **livello delle disponibilità liquide resta molto elevato** pari a € 19,1 milioni rispetto ai € 22,8 milioni di fine 2021.

\*\*\*

## PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DURANTE L'ANNO 2022

**7 febbraio 2022** – Pattern perfeziona l'acquisto, attraverso la sua controllata (80%) S.M.T. S.r.l., del 100% di Zanni S.r.l., società emiliana specializzata in prototipazione e produzione di maglieria di lusso.

**16 febbraio 2022** – Pattern firma il contratto di compravendita per l'acquisto del compendio immobiliare in cui ha sede Roscini Atelier, sito a Spello (PG) e già detenuto in locazione, dedicato alla progettazione e modellistica delle linee donna alto di gamma. Il prezzo della compravendita è pari a €2 milioni ed include, oltre ad un unico edificio di circa 5.000mq, anche l'impianto fotovoltaico ad oggi presente e operativo.

**4 aprile 2022** - Idee Partners S.r.l., società controllata da Pattern che ne detiene il 54% del capitale sociale, ha sottoscritto un accordo d'investimento vincolante per l'acquisto del 70% del capitale sociale di RGB S.p.A. (società benefit), società toscana specializzata nella produzione e lavorazione di accessori in pelle.

**4 aprile 2022** - Il Consiglio di Amministrazione di Pattern S.p.A. ha verificato il raggiungimento degli obiettivi di valorizzazione del gruppo come definiti dal Piano di Stock Grant 2019-2022 (il "Piano") approvato in sede di quotazione e il diritto all'attribuzione al CEO Luca Sburlati di n. 187.379 azioni ordinarie, relative alla seconda e terza tranche del Piano.

**10 maggio 2022** - Perfezionamento dell'acquisto da parte di Idee Partners Srl del 70% di RGB Srl, società toscana specializzata nella produzione e lavorazione di accessori in pelle. Il prezzo complessivamente corrisposto è stato di € 2,275 milioni.

**18 luglio 2022** - Sottoscritto un accordo d'investimento per l'acquisto del 70% di D-Holding S.r.l., società holding di Bond Factory S.r.l e delle sue controllate. Bond Factory (conosciuta col nome Dyloan) è un'azienda abruzzese con sede tra Chieti e Pescara tra i principali leader nelle tecnologie innovative e R&D, nonché polo di produzione avanzato.

Il prezzo concordato provvisorio per la Partecipazione Acquisita pari a circa € 6,96 milioni è determinato in base al valore dell'azienda corretto da una Posizione Finanziaria Netta stimata pari a circa € 1,04 milioni. Il prezzo provvisorio sarà soggetto ad un meccanismo di aggiustamento in base alla Posizione Finanziaria Netta consolidata alla data del closing.

**8 novembre 2022** - Pattern comunica che è stato perfezionato l'acquisto del 70% di D-Holding S.r.l. ("D-Holding"), società holding di Bond Factory S.r.l. ("Bond Factory") e, indirettamente, delle controllate di Bond Factory.

**21 dicembre 2022** - Sottoscritto un accordo d'investimento vincolante per l'acquisto, attraverso la sua controllata (80%) S.M.T. – Società Manifattura Tessile S.r.l. del 100% di Nuova Nicol S.r.l., società emiliana specializzata nella produzione di maglieria di lusso da donna.

\*\*\*

## PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ANNO 2022

**18 gennaio 2023** - Pattern comunica, ai sensi dell'art. 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, di aver ricevuto da parte dell'azionista Axon Partners Group Investments la comunicazione di cambiamento sostanziale della partecipazione, con la quale ha informato la Società di avere superato

in data 16 gennaio 2023 la soglia rilevante del 5% del capitale sociale di Pattern, detenendo n. 715.664 azioni ordinarie pari al 5,02%.

**21 marzo 2023** – Pattern S.p.A. comunica l'avveramento delle due condizioni, previste dal contratto di compravendita per l'acquisizione del 70% del capitale sociale di RGB S.p.A , per corrispondere al venditore un corrispettivo integrativo (earn-out) pari a € 1 milione e sarà corrisposto entro quanto previsto dagli accordi stipulati per l'acquisto della partecipazione.

\*\*\*

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per quanto concerne le prospettive complessive di Gruppo per l'esercizio in corso, si sottolinea come il 2023 abbia potenziali chiaroscuri relativi alla situazione geopolitica internazionale. In ogni caso **il mercato del lusso dovrebbe mantenere un trend positivo**, soprattutto nel caso in cui queste tensioni internazionali trovassero una soluzione positiva e le conseguenti spinte inflazionistiche e speculative diminuissero.

Allo stesso tempo, da un lato le **integrazioni verticali in atto nelle aziende del Gruppo favoriranno un recupero di marginalità per il miglior assorbimento dei costi fissi**, dall'altro l'adozione di best practices progettuali e produttive servirà a mitigare gli aumenti sulle materie prime e sui semilavorati, nonché gli aumenti dei costi di trasporto, del costo del lavoro e la questione dei costi energetici.

Si può dunque prevedere per il Gruppo Pattern - a parità di condizioni esogene - **un'ulteriore moderata crescita nel corso del 2023**.

Per quanto riguarda il medio-lungo termine è terminata la prima fase del progetto con quasi un anno e mezzo di anticipo su quanto prospettato in fase di IPO a luglio del 2019, con **ricavi di oltre 100 milioni** e con più di 800 dipendenti, il Gruppo può certamente definirsi oggi **"Il Polo Italiano della Progettazione e Produzione del Lusso"** avendo completato quattro operazioni rilevanti nel corso del 2022.

Si è aperta ora la **seconda fase**, che mira al **consolidamento** e allo sviluppo di tre poli, quali distretti di eccellenza italiani: quello toscano per la pelletteria, quello emiliano per la maglieria di lusso e quello del centro e del nordovest per il ready-to-wear.

\*\*\*

## DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI DELLA CAPOGRUPPO PATTERN S.P.A.

I **ricavi delle vendite** della Capogruppo sono pari a € 47,0 milioni (€ 43,1 milioni nel 2021), mentre il valore della produzione a fine 2022 è pari a € 48,0 milioni (€ 44,4 milioni nel 2021). L'EBITDA si attesta a € 1,5 milioni (€ 2,2 milioni nel 2021). La Posizione Finanziaria Netta è negativa per € 8,4 milioni (positiva per € 0,6 milioni al 31 dicembre 2021) si evidenzia una componente di **liquidità molto elevata** e pari a quasi € 7,8 milioni.

\*\*\*

## DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Unitamente all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022, si propone di destinare l'utile di esercizio di € 1.161.879:

- quanto a € 5.748 a riserva legale, fino al raggiungimento del limite di legge ex art. 2430 c.c.;
- alla riserva straordinaria, l'importo residuo di € 1.156.131

\*\*\*

## CONVOCAZIONE DELL' ASSEMBLEA ORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria in prima convocazione il **giorno 28 aprile 2023** presso la sede legale della società a Collegno (Torino), in via Italia 6/A, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022.
2. Destinazione del risultato di esercizio.
3. Aumento da sette a nove del numero dei membri del consiglio di amministrazione e nomina dei nuovi membri.
4. Determinazione del compenso di taluni amministratori.
5. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della delibera di autorizzazione assunta dall'assemblea in data 28 aprile 2022; deliberazioni inerenti e conseguenti.

In sede straordinaria per:

1. Integrazione dell'oggetto sociale al fine di specificare il crescente impegno della società rispetto ai temi ambientali e della sostenibilità e conseguente modifica dell'articolo 3 dello statuto sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

\*\*\*

## DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

Copia della Relazione Finanziaria Consolidata al 31 dicembre 2022, comprensiva della Relazione della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale in Torino, oltre che mediante pubblicazione sul sito istituzionale [www.patterngroup.it](http://www.patterngroup.it) sezione "Investors/Documenti Finanziari" e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato [www.linio.it](http://www.linio.it).

\*\*\*

### About Gruppo Pattern:

Pattern Spa è azienda leader nella progettazione, ingegneria e produzione di capi sfilata per i più importanti brand del fashion luxury internazionale. La società, fondata nel 2000 da Franco Martorella e Fulvio Botto, ha avviato nel 2017 un processo di crescita strutturato concluso nel 2022 con la creazione del **Polo Italiano della Progettazione e Produzione del Lusso**. A seguito della quotazione sul mercato Euronext Growth Milan di Borsa Italiana nel 2019 infatti, Pattern ha continuato la forte crescita per linee esterne con l'acquisizione di 10 aziende, leader ciascuna nella progettazione e produzione su diverse categorie merceologiche del lusso. Il Gruppo Pattern è ad oggi quindi presente con **12 aziende in 7 regioni del territorio italiano** (Lombardia, Piemonte, Emilia-Romagna, Toscana, Abruzzo, Umbria e Puglia), è posizionato sulle **principali categorie merceologiche del lusso** (linee uomo e donna, abbigliamento e accessori, tessuto fermo, maglieria e pelletteria) partendo dalla fase di **Ricerca e Progettazione sino alla Produzione**. Pattern Spa è inoltre la prima azienda italiana nel settore ad aver ottenuto nel 2013 la **Certificazione SA8000/Social Accountability** e dal 2019 un **Rating ESG**, a conferma della scelta strategica dell'azienda di investire su sostenibilità, tecnologia e risorse umane.

<https://www.patterngroup.it/>

### Per ulteriori informazioni:

*Euronext Growth Advisor*

*CFO SIM S.p.A.*

e-mail [ecm@cfosim.com](mailto:ecm@cfosim.com)

tel. +39 02 30343 1

*Pattern Investor e Media Relations*

Sara De Benedetti [sara.debenedetti@pattern.it](mailto:sara.debenedetti@pattern.it)

*IR Advisor – CDR Communication*

Silvia Di Rosa [silvia.dirosa@cdr-communication.it](mailto:silvia.dirosa@cdr-communication.it)

Claudia Gabriella Messina [claudia.messina@cdr-communication.it](mailto:claudia.messina@cdr-communication.it)

Marika Martinciglio [marika.martinciglio@cdr-communication.it](mailto:marika.martinciglio@cdr-communication.it)

**In allegato schemi di:**

**Conto Economico riclassificato Consolidato e della Capogruppo**

**Prospetto Fonti e Usi Consolidato e della Capogruppo al 31 dicembre 2022**

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022**

<b>CONTO ECONOMICO DEL GRUPPO PATTERN</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Var %</b>
(valori in euro)			
Ricavi delle vendite	109.211.799	69.505.795	57,1%
Altri ricavi	1.799.414	519.908	246,1%
<b>Totale ricavi</b>	<b>111.011.213</b>	<b>70.025.703</b>	<b>58,5%</b>
Variazione rimanenze di prodotti	-584.997	2.495.576	n.c.
<b>Valore della produzione</b>	<b>110.426.216</b>	<b>72.521.279</b>	<b>52,3%</b>
- Acquisti di materie prime	28.110.572	22.590.632	24,4%
- Variazione rimanenze di materie prime	338.924	-307.450	-210,2%
Consumi di materie prime	<b>28.449.496</b>	<b>22.283.182</b>	<b>27,7%</b>
Costi per servizi	42.277.181	25.602.896	65,1%
Costi per godimento beni di terzi	2.401.587	1.476.263	62,7%
Costi del personale	25.381.626	15.166.325	67,4%
Oneri diversi di gestione	797.655	302.688	163,5%
<b>Ebitda</b>	<b>11.118.671</b>	<b>7.689.925</b>	<b>44,6%</b>
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	4.236.271	2.423.902	74,8%
<b>Ebit</b>	<b>6.882.400</b>	<b>5.266.023</b>	<b>30,7%</b>
Oneri finanziari netti	-283.915	-125.014	127,1%
Rettifiche di valore di attività finanziarie nette	0	0	n.c.
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>6.598.485</b>	<b>5.141.009</b>	<b>28,3%</b>
Imposte correnti e differite	2.534.852	1.467.453	72,7%
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>4.063.633</b>	<b>3.673.556</b>	<b>10,6%</b>
<b>Utile dell'esercizio di Gruppo</b>	<b>2.593.065</b>	<b>2.998.895</b>	<b>-13,5%</b>

**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DEL GRUPPO PATTERN AL 31 DICEMBRE 2022**

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DEL GRUPPO PATTERN	31.12.2022	31.12.2021	Var %
(valori in euro)			
Immobilizzazioni immateriali	19.796.010	11.357.607	74,3%
Immobilizzazioni materiali	15.934.612	6.227.176	155,9%
Immobilizzazioni finanziarie	1.101.240	281.003	291,9%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>36.831.862</b>	<b>17.865.786</b>	<b>106,2%</b>
Magazzino	9.359.495	8.289.580	12,9%
Crediti vs clienti	24.212.489	15.323.201	58,0%
Altri crediti	12.692.670	5.827.980	117,8%
Ratei e risconti attivi	847.322	459.091	84,6%
<b>Capitale circolante</b>	<b>47.111.976</b>	<b>29.899.852</b>	<b>57,6%</b>
Debiti vs fornitori	-22.251.205	-17.669.125	25,9%
Altri debiti	-9.167.377	-4.584.035	100,0%
Ratei e risconti passivi	-4.115.916	-617.941	566,1%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>11.577.478</b>	<b>7.028.751</b>	<b>64,7%</b>
Fondi rischi e Tfr	-4.928.065	-2.857.431	72,5%
<b>Capitale investito netto</b>	<b>43.481.275</b>	<b>22.037.106</b>	<b>97,3%</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>29.628.289</b>	<b>25.123.663</b>	<b>17,9%</b>
- di cui del Gruppo	24.796.050	22.922.861	8,2%
Indebitamento finanziario inferiore ai 12 mesi	8.995.472	4.256.718	111,3%
Indebitamento finanziario superiore ai 12 mesi	23.910.141	15.450.910	54,7%
Attività finanziarie che non costituiscono imm.ni	-2.500.000	0	n.c.
Disponibilità liquide	-19.052.627	-22.794.185	-16,4%
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>13.852.986</b>	<b>-3.086.557</b>	<b>-548,8%</b>
<b>Mezzi propri e Posizione finanziaria netta</b>	<b>43.481.275</b>	<b>22.037.106</b>	<b>97,3%</b>



**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO AL 31 DICEMBRE 2022**

<b>CONTO ECONOMICO DI PATTERN SPA</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Var %</b>
(valori in euro)			
Ricavi delle vendite	47.039.848	43.145.451	9,0%
Altri ricavi	763.132	122.323	523,9%
<b>Totale ricavi</b>	<b>47.802.980</b>	<b>43.267.774</b>	<b>10,5%</b>
Variazione rimanenze di prodotti	166.302	1.125.600	-85,2%
<b>Valore della produzione</b>	<b>47.969.282</b>	<b>44.393.374</b>	<b>8,1%</b>
- Acquisti di materie prime	14.341.896	15.348.335	-6,6%
- Variazione rimanenze di materie prime	78.592	28.695	173,9%
<b>Consumi di materie prime</b>	<b>14.420.488</b>	<b>15.377.030</b>	<b>-6,2%</b>
Costi per servizi	20.538.367	16.522.641	24,3%
Costi per godimento beni di terzi	690.502	795.040	-13,1%
Costi del personale	10.629.596	9.279.326	14,6%
Oneri diversi di gestione	186.533	182.884	2,0%
<b>Ebitda</b>	<b>1.503.796</b>	<b>2.236.453</b>	<b>-32,8%</b>
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	904.860	572.971	57,9%
<b>Ebit</b>	<b>598.936</b>	<b>1.663.482</b>	<b>-64,0%</b>
Proventi (Oneri) finanziari netti	660.976	435.578	51,7%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>1.259.912</b>	<b>2.099.060</b>	<b>-40,0%</b>
Imposte correnti e differite	98.033	353.089	-72,2%
<b>Utile (perdita) di periodo</b>	<b>1.161.879</b>	<b>1.745.971</b>	<b>-33,5%</b>

**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO AL 31 DICEMBRE 2022**

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI PATTERN SPA	31.12.2022	31.12.2021	Var %
(valori in euro)			
- Immobilizzazioni immateriali	585.385	718.173	-18,5%
- Immobilizzazioni materiali	4.675.785	2.701.933	73,1%
- Immobilizzazioni finanziarie	20.961.064	13.637.470	53,7%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>26.222.234</b>	<b>17.057.576</b>	<b>53,7%</b>
Magazzino	4.741.511	4.653.803	1,9%
Crediti vs clienti	8.575.983	7.672.126	11,8%
Altri crediti	4.336.896	2.792.495	55,3%
Ratei e risconti attivi	288.124	303.467	-5,1%
<b>Capitale circolante</b>	<b>17.942.514</b>	<b>15.421.891</b>	<b>16,3%</b>
Debiti vs fornitori	-10.056.299	-8.587.736	17,1%
Altri debiti	-2.352.099	-1.817.319	29,4%
Ratei e risconti passivi	-246.066	-224.446	9,6%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>5.288.050</b>	<b>4.792.390</b>	<b>10,3%</b>
Fondi rischi e tfr	-1.537.164	-1.227.160	25,3%
<b>Capitale investito netto</b>	<b>29.973.120</b>	<b>20.622.806</b>	<b>45,3%</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>21.597.736</b>	<b>21.219.763</b>	<b>1,8%</b>
- Indebitamento finanziario inferiore ai 12 mesi	4.465.221	2.843.335	57,0%
- Indebitamento finanziario superiore ai 12 mesi	11.751.213	10.324.630	13,8%
- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-1.000.000	0	n.c.
- Disponibilità liquide	-6.841.050	-13.764.922	-50,3%
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>8.375.384</b>	<b>-596.957</b>	<b>n.c.</b>
<b>Mezzi propri e Posizione finanziaria netta</b>	<b>29.973.120</b>	<b>20.622.806</b>	<b>45,3%</b>

**PATTERN BOARD OF DIRECTORS  
APPROVES DRAFT FINANCIAL STATEMENTS AND  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AT 31 DECEMBER 2022**

**BUILDING ON STRONG ORGANIC GROWTH AND MULTIPLE M&As COMPLETED IN  
2022, THE PATTERN GROUP CONFIRMS DOUBLE-DIGIT REVENUE PERFORMANCE  
+57%**

**AND SOLIDIFIES ITS POSITION AS THE ITALIAN HUB OF LUXURY FASHION  
ENGINEERING AND PRODUCTION HAVING CLOSED FOUR MAJOR DEALS IN 2022,  
EXCEEDING € 100 MILLION IN REVENUE**

**ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING CONVENED  
ON 28 APRIL 2023**

- **Revenue from sales:** € 109.2 million (€ 69.5 million)<sup>1</sup> **+57.1%**
- **EBITDA<sup>2</sup>:** € 11.1 million (€ 7.7 million) **+44.6%**
- **EBITDA Margin:** 10% (11%)
- **Profit for the Year:** € 4.1 million (€ 3.7 million) **+10.6%**
- **NFP:** € 13.9 million (cash positive for € 3.1 million)

Turin, 27 March 2023 - **Pattern S.p.A. (EGM:PTR)**, an Italian company set up in 2000 by **Francesco Martorella and Fulvio Botto**, one of the leading players in the **engineering, development, prototyping and production** of clothing lines for the world's most prestigious high-end brands in the catwalk segment and in men's and women's first-level lines, today approved the **Parent Company's draft Financial Statements** and the **Consolidated Financial Statements at 31 December 2022**.

**CONSOLIDATED INCOME AND FINANCIAL FIGURES AT 31 DECEMBER 2022**

**Revenue from sales** at 31 December 2022 stood at € 109.2 million versus € 69.5 million at 31 December 2021, increasing strongly by **57.1%**.

Regarding the breakdown of revenue by business segment and the related changes from last year, knitwear rose sharply by +34.7%, while clothing increased by 13.9%. Leather was also on a strong rise, however, the figure cannot be compared with the prior year since only one month of the year had been consolidated last year.

**Inventory of semi-finished** and finished goods decreased considerably, from € 2.5 million to € -0.6 million.

As a result of the latter performance, the **value of production** increased by 52.3% from € 72.5 million at

<sup>1</sup> Income and financial data in brackets refer to December 31, 2021

<sup>2</sup> EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization – Gross Operating Profit) is an alternative performance indicator not defined by Italian accounting standards but used by company management to monitor and evaluate the company's operating performance, as it is not influenced by volatility due to the effects of the different criteria for calculating taxable income, the amount and the characteristics of capital employed as well as the relevant depreciation/amortization policies. This indicator is defined by Pattern as Profit/(Loss) for the period before amortization/depreciation and write-downs of tangible and intangible fixed assets, financial income and expenses and income taxes.

31 December 2021 to € 110.4 million at 31 December 2022.

**Raw material consumption** increased less than other costs, by 27.7% from € 22.3 million to € 28.4 million. This is explained by the lower percentage of raw materials on Pattern and SMT production, which alone cover more than 70% of revenue. Another reason is the consolidation of companies such as Zanni, RGB, and Dyloan Bond Factory, which work mainly with raw materials supplied by customers (on a contract basis).

**Costs for services** of € 42.3 million versus € 25.6 million in 2021 increased by 65.1%. This increase is attributable, firstly, to the increase in production volumes, and secondly, to the increase in certain specific items, such as electricity costs and consulting, resulting from the numerous acquisitions made.

**Personnel expense** increased by 67.4% from € 15.2 million to € 25.4 million at 31 December 2022. The increase is due to the multiple acquisitions made in 2022 and to a lesser extent to increased production volumes.

**EBITDA**, as a result of the above items, came to € 11.1 million versus € 7.7 million at 31 December 2021, up by 44.6%, while the **EBITDA margin** stood at approximately 10% versus approximately 11% at 31 December 2021.

**Net profit for the year** increased by 10.6% to € 4.1 million versus € 3.7 million at 31 December 2021. The **Group's share** decreased by 13.5%, and amounted to € 2.6 million versus € 3 million. This result was strongly affected by Pattern, the only company that is 100% consolidated. A substantial portion of net profit arises from leather goods, in addition to knitwear, where minorities carry a greater weight.

**Fixed assets** amounted to € 36.8 million, rising sharply from € 17.9 million at 31 December 2021. Approximately half of this increase comes from companies consolidated for the first time. Specifically, fixed assets of Dyloan Bond Factory amounted to € 8 million, of which nearly € 6 million were tangible fixed assets.

The further part of the increase, approximately € 10 million, comes from the goodwill arising from the acquisitions made and the purchase of the Spello plant.

**Net working capital** - amounting to € 11.6 million - increased by 64.7% from € 7 million at 31 December 2021. This is due to an increase in working capital (+57.6%, from just under € 30 million to € 47.1 million), slightly higher than the increase in current liabilities (+55.4% from € 22.8 million to € 35.5 million).

The **net financial position** stood at € 13.9 million (net debt) versus a cash positive of € 3.1 million at 31 December 2021, as a result mainly of the various M&As closed in 2022.

The **cash level remains extremely high** at € 19.1 million versus € 22.8 million at end 2021.

\*\*\*

## SIGNIFICANT EVENTS IN 2022

**7 February 2022** - Pattern completes the purchase, through its subsidiary (80%) S.M.T. S.r.l., of 100% of Zanni S.r.l., an Emilia-based company specializing in the prototyping and production of luxury knitwear.

**16 February 2021** - Signing of purchase agreement to acquire the property where Roscini Atelier is headquartered, located in Spello (PG) and already held by Pattern on a lease basis; the facilities focus on the engineering and pattern-making of the high-end women's lines.

The purchase price is €2 million and includes, in addition to a single building of approximately 5,000 square meters, the photovoltaic system which is currently in operation.

**4 April 2022** - Idee Partners S.r.l., a subsidiary of Pattern, which holds 54% of its share capital, has signed a binding investment agreement for the purchase of 70% of the share capital of RGB S.p.A. (benefit company), a Tuscan company specialized in the manufacturing and processing of leather accessories.

**4 April 2022** - The Board of Directors of Pattern S.p.A. has verified the achievement of the group's valuation objectives – as defined in the 2019-2022 Stock Grant Plan (the "Plan") approved at the time of listing – and the right to allocate 187,379 ordinary shares to CEO Luca Sburlati, relating to the second and third tranche of the Plan

**10 May 2022** - Completion of the purchase by Idee Partners Srl of 70% of RGB Srl, a Tuscan company specializing in the manufacturing and processing of leather accessories. The total price paid was € 2.275 million.

**18 July 2022** - Investment agreement signed for the acquisition of 70% of D-Holding S.r.l., the holding company of Bond Factory S.r.l and its subsidiaries. Bond Factory (known as Dyloan) is a company based in the Abruzzo region (between Chieti and Pescara) and a leader in innovative technologies and R&D, as well as an advanced manufacturing hub.

The provisional agreed price for the Acquired Shareholding of approximately € 6.96 million is based on the value of the company adjusted by an estimated Net Financial Position of approximately € 1.04 million. The provisional price will be subject to an adjustment mechanism based on the consolidated Net Financial Position at the closing date.

**8 November 2022** - Pattern announces completion of the purchase of 70% in D-Holding S.r.l. ("D-Holding"), the holding company of Bond Factory S.r.l. ("Bond Factory") and, indirectly, of Bond Factory's subsidiaries.

**21 December 2022** - Binding investment agreement signed to purchase, through its subsidiary (80%) S.M.T. - Società Manifattura Tessile S.r.l., 100% of Nuova Nicol S.r.l., an Emilia-based company specializing in the production of women's luxury knitwear.

\*\*\*

## SIGNIFICANT EVENTS AFTER YEAR END 2022

**18 January 2023** - Pattern announces, pursuant to Article 17 of the Euronext Growth Milan Issuer Regulation, that it has received from the shareholder Axon Partners Group Investments the notice of a significant change in the investment status, whereby it has informed the Company that on 16 January 2023, it exceeded the relevant threshold of 5% of Pattern's share capital, holding 715,664 ordinary shares or 5.02%.

**21 March 2023** - Pattern S.p.A. announces the fulfillment of the two conditions, envisaged in the sale/purchase agreement for the acquisition of 70% of the share capital of RGB S.p.A., to pay the seller an earn-out of € 1 million, to be paid within the time limits of the agreements entered into for the purchase of the investment.

\*\*\*

## OUTLOOK FOR THE YEAR

Regarding the Group's overall outlook for the current year, a point worth mentioning is that 2023 may pose potential ambiguities arising from the international geopolitical landscape. Regardless, the **luxury**

**market is expected to remain on an upward trajectory**, especially if these international tensions find a positive solution and the resulting inflationary and speculative pressures diminish.

Concurrently, the **Group's companies are undergoing vertical integrations, which will boost margins by absorbing fixed costs**; additionally, the adoption of engineering and production best practices will help mitigate the increases in raw materials and semi-finished goods costs, as well as transportation, labour, and energy costs.

Therefore, all exogenous conditions being equal, **moderate growth** can be anticipated for the Pattern Group in **2023**.

Looking at the medium to long term, the Pattern Group has successfully completed the first phase of its project a year and a half ahead of the projections made at the time of its IPO in July 2019; with **revenue exceeding € 100 million** and a workforce of over 800 employees, the Group can rightfully claim the title of "**The Italian Hub of Luxury Fashion Engineering and Production**", having closed four major deals in 2022.

The **second step** has now been taken, which seeks to **consolidate** and develop three hubs as Italian districts of excellence: the Tuscan district for leather goods, Emilia for luxury knitwear, and the central and northwest districts for ready-to-wear.

\*\*\*

#### **INCOME AND FINANCIAL FIGURES OF THE PARENT COMPANY PATTERN S.P.A.**

**Revenue from sales** of the Parent Company amounted to € 47.0 million (€ 43.1 million in 2021), while the value of production at end 2022 was € 48.0 million (€ 44.4 million in 2021). EBITDA came to € 1.5 million (€ 2.2 million in 2021). The Net Financial Position stood at a negative € 8.4 million (a positive € 0.6 million at 31 December 2021), with an **extremely high cash** component of almost € 7.8 million.

\*\*\*

#### **ALLOCATION OF PROFIT FOR THE YEAR**

Together with the approval of the financial statements at 31 December 2022, a proposal is made to allocate profit for the year of € 1,161,879 as follows:

- € 5,748 to the legal reserve, up to the legal limit pursuant to Article 2430 of the Italian Civil Code;
- the residual amount of € 1,156,131 to the extraordinary reserve.

\*\*\*

#### **CALLING OF ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING**

The Board of Directors resolved to convene the Ordinary Shareholders' Meeting in first call on **28 April 2023** at the company's registered office in Collegno (Turin), Via Italia 6/A, to discuss and resolve on the following agenda:

1. Approval of the financial statements at 31 December 2022.
2. Allocation of profit for the year.
3. Increase in the number of board members from seven to nine and appointment of new members.
4. Determination of fees to certain directors.

5. Authorization to purchase and dispose of treasury shares, subject to revocation of the authorization resolution passed by the Shareholders' Meeting on 28 April 2022; relevant and ensuing resolutions.

Extraordinary session:

1. Integration of the corporate object to highlight the company's growing commitment to environmental and sustainability issues and ensuing amendment to Article 3 of the Bylaws; relevant and ensuing resolutions.

\*\*\*

## FILING OF DOCUMENTATION

A copy of the Consolidated Financial Report at 31 December 2022, including the Independent Auditors' Report, will be made publicly available within the time limits of law at the Company's registered office in Turin, as well as by publication on the corporate website [www.patterngroup.it](http://www.patterngroup.it) "Investors/Documenti Finanziari" section and on the authorized storage mechanism [www.linfo.it](http://www.linfo.it).

\*\*\*

### About Pattern Group:

Pattern Spa is a leading company in prototyping, engineering and production of fashion show collections for the most important international luxury fashion brands.

The company, founded in 2000 by Franco Martorella and Fulvio Botto, began in 2017 a structured growth process, which ended in 2022 with the creation of the **Italian Hub of Luxury Fashion Engineering**.

Following the listing on the Euronext Growth Milan Market of Borsa Italiana in 2019, Pattern continued its strong growth by external lines with the acquisition of 10 companies, each leader in the prototyping and production of different luxury product categories.

Pattern Group is therefore present today with **12 companies** in **7 regions of the Italian territory** (Lombardy, Piedmont, Emilia Romagna, Tuscany, Abruzzo, Umbria and Puglia), it is positioned on the **main luxury product categories** (men's and womenswear, clothing and accessories, still fabric, knitwear and leather goods) from the **Research and Engineering phase up to Production**.

Pattern Spa is also the first Italian company in the sector to have obtained the **SA8000 / Social Accountability Certification** in 2013 and an **ESG Rating** from 2019, confirming the company's strategic choice to invest in sustainability, technology and human resources.

<https://www.patterngroup.it/>

### For further information:

*Euronext Growth Advisor*

*CFO SIM S.P.A.*

email [ecm@cfosim.com](mailto:ecm@cfosim.com)

tel. +39 02 303431

*Pattern Investor and Media Relations*

*Sara De Benedetti* [sara.debenedetti@pattern.it](mailto:sara.debenedetti@pattern.it)

### *IR Advisor – CDR COMMUNICATION*

*Silvia Di Rosa* [silvia.dirosa@cdr-communication.it](mailto:silvia.dirosa@cdr-communication.it)

*Claudia Gabriella Messina* [claudia.messina@cdr-communication.it](mailto:claudia.messina@cdr-communication.it)

*Marika Martinciglio* [marika.martinciglio@cdr-communication.it](mailto:marika.martinciglio@cdr-communication.it)

### Attached:

**Reclassified Consolidated and Parent Company Income Statement**

**Consolidated and Parent Company Statement of Sources and Utilizations at 31 December 2022**

**RECLASSIFIED CONSOLIDATED INCOME STATEMENT AT 31 DECEMBER 2022**

<b>INCOME STATEMENT OF THE PATTERN GROUP</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>% chg</b>
(€)			
Revenue from sales	109,211,799	69,505,795	57.1%
Other revenue	1,799,414	519,908	246.1%
<b>Total revenue</b>	<b>111,011,213</b>	<b>70,025,703</b>	<b>58.5%</b>
Change in inventory of products	-584,997	2,495,576	n.c.
<b>Value of production</b>	<b>110,426,216</b>	<b>72,521,279</b>	<b>52.3%</b>
- Purchases of raw materials	28,110,572	22,590,632	24.4%
- Change in inventory of raw materials	338,924	-307,450	-210.2%
Consumption of raw materials	<b>28,449,496</b>	<b>22,283,182</b>	<b>27.7%</b>
Costs for services	42,277,181	25,602,896	65.1%
Rentals and leases	2,401,587	1,476,263	62.7%
Personnel expense	25,381,626	15,166,325	67.4%
Sundry operating expense	797,655	302,688	163.5%
<b>EBITDA</b>	<b>11,118,671</b>	<b>7,689,925</b>	<b>44.6%</b>
Amortization, depreciation, provisions and write-downs	4,236,271	2,423,902	74.8%
<b>EBIT</b>	<b>6,882,400</b>	<b>5,266,023</b>	<b>30.7%</b>
Net financial expense	-283,915	-125,014	127.1%
Value adjustments on net financial assets	0	0	n.c.
<b>Profit (loss) before tax</b>	<b>6,598,485</b>	<b>5,141,009</b>	<b>28.3%</b>
Current and deferred tax	2,534,852	1,467,453	72.7%
<b>Profit for the year</b>	<b>4,063,633</b>	<b>3,673,556</b>	<b>10.6%</b>
<b>Group profit for the year</b>	<b>2,593,065</b>	<b>2,998,895</b>	<b>-13.5%</b>



**RECLASSIFIED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF THE PATTERN GROUP AT 31 DECEMBER 2022**

RECLASSIFIED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF THE PATTERN GROUP	31.12.2022	31.12.2021	% chg
(€)			
Intangible fixed assets	19,796,010	11,357,607	74.3%
Property, plant and equipment	15,934,612	6,227,176	155.9%
Financial fixed assets	1,101,240	281,003	291.9%
<b>Total fixed assets</b>	<b>36,831,862</b>	<b>17,865,786</b>	<b>106.2%</b>
Inventory	9,359,495	8,289,580	12.9%
Receivables from customers	24,212,489	15,323,201	58.0%
Other receivables	12,692,670	5,827,980	117.8%
Accrued income and prepaid expense	847,322	459,091	84.6%
<b>Working capital</b>	<b>47,111,976</b>	<b>29,899,852</b>	<b>57.6%</b>
Payables to suppliers	-22,251,205	-17,669,125	25.9%
Other payables	-9,167,377	-4,584,035	100.0%
Accrued expense and deferred income	-4,115,916	-617,941	566.1%
<b>Net working capital</b>	<b>11,577,478</b>	<b>7,028,751</b>	<b>64.7%</b>
Provisions for risks and post-employment benefits	-4,928,065	-2,857,431	72.5%
<b>Net capital employed</b>	<b>43,481,275</b>	<b>22,037,106</b>	<b>97.3%</b>
<b>Equity</b>	<b>29,628,289</b>	<b>25,123,663</b>	<b>17.9%</b>
- of which Group	24,796,050	22,922,861	8.2%
Financial debt less than 12 months	8,995,472	4,256,718	111.3%
Financial debt more than 12 months	23,910,141	15,450,910	54.7%
Current financial assets	-2,500,000	0	n.c.
Cash	-19,052,627	-22,794,185	-16.4%
<b>Net financial position</b>	<b>13,852,986</b>	<b>-3,086,557</b>	<b>-548.8%</b>
<b>Equity and net financial position</b>	<b>43,481,275</b>	<b>22,037,106</b>	<b>97.3%</b>

**RECLASSIFIED INCOME STATEMENT OF THE PARENT COMPANY AT 31 DECEMBER 2022**

<b>INCOME STATEMENT OF PATTERN SPA</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>% chg</b>
(€)			
Revenue from sales	47,039,848	43,145,451	9.0%
Other revenue	763,132	122,323	523.9%
<b>Total revenue</b>	<b>47,802,980</b>	<b>43,267,774</b>	<b>10.5%</b>
Change in inventory of products	166,302	1,125,600	-85.2%
<b>Value of production</b>	<b>47,969,282</b>	<b>44,393,374</b>	<b>8.1%</b>
- Purchases of raw materials	14,341,896	15,348,335	-6.6%
- Change in inventory of raw materials	78,592	28,695	173.9%
<b>Consumption of raw materials</b>	<b>14,420,488</b>	<b>15,377,030</b>	<b>-6.2%</b>
Costs for services	20,538,367	16,522,641	24.3%
Rentals and leases	690,502	795,040	-13.1%
Personnel expense	10,629,596	9,279,326	14.6%
Sundry operating expense	186,533	182,884	2.0%
<b>EBITDA</b>	<b>1,503,796</b>	<b>2,236,453</b>	<b>-32.8%</b>
Amortization, depreciation, provisions and write-downs	904,860	572,971	57.9%
<b>EBIT</b>	<b>598,936</b>	<b>1,663,482</b>	<b>-64.0%</b>
Net financial income (expense)	660,976	435,578	51.7%
<b>Profit (loss) before tax</b>	<b>1,259,912</b>	<b>2,099,060</b>	<b>-40.0%</b>
Current and deferred tax	98,033	353,089	-72.2%
<b>Profit (loss) for the period</b>	<b>1,161,879</b>	<b>1,745,971</b>	<b>-33.5%</b>

## RECLASSIFIED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF THE PARENT COMPANY AT 31 DECEMBER 2022

RECLASSIFIED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF PATTERN SPA	31.12.2022	31.12.2021	% chg
(€)			
- Intangible fixed assets	585,385	718,173	-18.5%
- Property, plant and equipment	4,675,785	2,701,933	73.1%
- Financial fixed assets	20,961,064	13,637,470	53.7%
<b>Total fixed assets</b>	<b>26,222,234</b>	<b>17,057,576</b>	<b>53.7%</b>
Inventory	4,741,511	4,653,803	1.9%
Receivables from customers	8,575,983	7,672,126	11.8%
Other receivables	4,336,896	2,792,495	55.3%
Accrued income and prepaid expense	288,124	303,467	-5.1%
<b>Working capital</b>	<b>17,942,514</b>	<b>15,421,891</b>	<b>16.3%</b>
Payables to suppliers	-10,056,299	-8,587,736	17.1%
Other payables	-2,352,099	-1,817,319	29.4%
Accrued expense and deferred income	-246,066	-224,446	9.6%
<b>Net working capital</b>	<b>5,288,050</b>	<b>4,792,390</b>	<b>10.3%</b>
Provisions for risks and post-employment benefits	-1,537,164	-1,227,160	25.3%
<b>Net capital employed</b>	<b>29,973,120</b>	<b>20,622,806</b>	<b>45.3%</b>
<b>Equity</b>	<b>21,597,736</b>	<b>21,219,763</b>	<b>1.8%</b>
- Financial debt less than 12 months	4,465,221	2,843,335	57.0%
- Financial debt more than 12 months	11,751,213	10,324,630	13.8%
- Current financial assets	-1,000,000	0	n.c.
- Cash	-6,841,050	-13,764,922	-50.3%
<b>Net financial position</b>	<b>8,375,384</b>	<b>-596,957</b>	<b>n.c.</b>
<b>Equity and net financial position</b>	<b>29,973,120</b>	<b>20,622,806</b>	<b>45.3%</b>