

Relazione del Consiglio di Amministrazione

Parte ordinaria – Punto 1 all'ordine del giorno

Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021.

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea per deliberare, tra l'altro, in merito all'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso in data 31 dicembre 2021 di Pattern S.p.A. (la "Società"). Si informa che l'esercizio al 31 dicembre 2021 si è chiuso con un utile netto di esercizio di euro 1.745.970,73.

Per un'illustrazione esauriente ed un'analisi approfondita della situazione della Società e del risultato della gestione si rinvia al progetto di bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 28 marzo 2022, corredato dalla relativa Relazione sulla gestione e dalle relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione, e messo a disposizione degli Azionisti nei termini di legge presso la sede della Società (Collegno, Via Italia 6/A) oltre che mediante pubblicazione sul sito internet della Società (www.pattern.it, sezione *Investor Relations*) e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1INFO" (www.1info.it).

In considerazione di quanto precede, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di assumere la seguente deliberazione:

"L'assemblea degli azionisti della

Pattern S.p.A., riunita in sede ordinaria,

- *esaminato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021,*
- *preso atto della relazione sulla gestione, della relazione del collegio sindacale e della relazione della società di revisione,*
- *preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sulla materia all'ordine del giorno,*

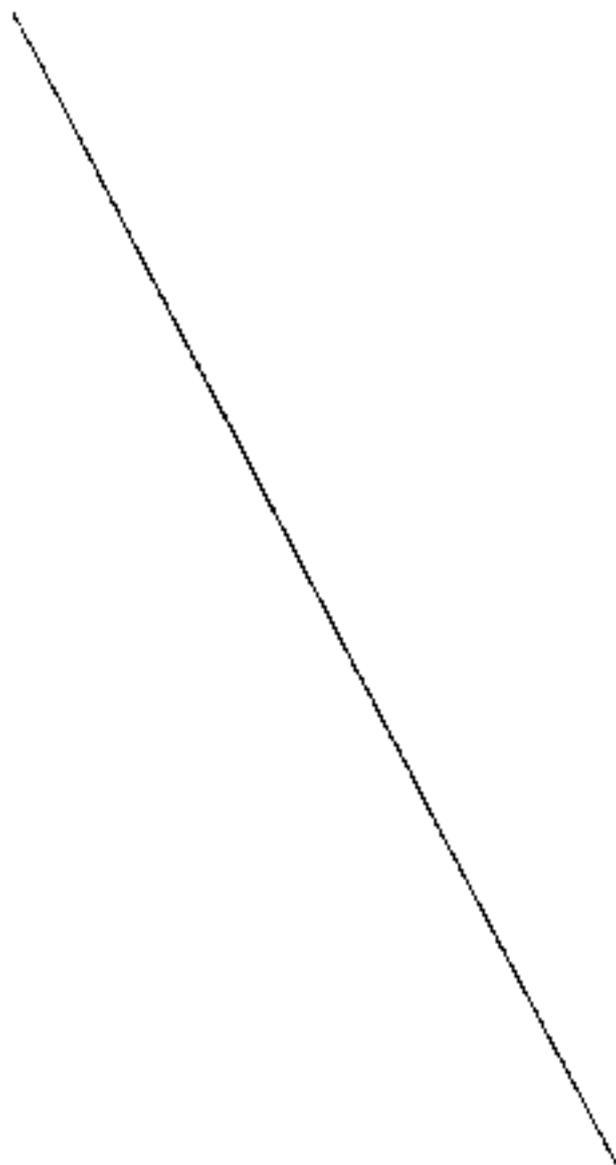
delibera

di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 corredato dalle relative relazioni."

13 aprile 2022

PATTERN SpA
10093 Collegno (TO) - Via Italia 6A
P.I. e C.F. 10072750010
Tel. 0114531597 - pattern@pattern.it





PATTERN SPA

Direzione e Coordinamento ex art. 2497 c.c.: BO.MA. Holding Srl

sede in Collegno, via Italia 6/a

capitale sociale deliberato euro 1.436.292,90 di cui sottoscritto e versato euro 1.426.292,90

iscritta presso il Registro delle Imprese di Torino n. 10072750010 di codice fiscale

R.E.A. n. 1103664

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2021

SCENARIO DI MERCATO

La pandemia da Covid-19, che ha dominato il 2020, ha progressivamente rallentato i propri effetti nel 2021. Vi sono dunque state ancora conseguenze economiche sul mercato, che in ogni caso ha mostrato recuperi molto forti in alcune aree ed in particolare per i brand del Top Luxury rispetto ad altri. Le analisi riguardanti la market capitalization del 2021 sul settore moda globale hanno mostrato per alcuni brand un buon recupero anche sul 2019, in particolare per i marchi francesi mentre minore è stato il recupero dei marchi italiani.

La moda si è dunque allineata come "new normal", un nuovo concetto di normalità, citato anche da McKinsey nell'analisi "The State of Fashion 2021 e 22". Tale set di valori si è sviluppato partendo da una nuova modalità di uscita delle collezioni, dai cambiamenti nel processo di acquisto dei consumatori con strategie fortemente omnichannel e da una domanda sempre più esasperata per la digitalizzazione e la sostenibilità in tutte le categorie, dal tessuto alla pelle.

La pandemia ha certamente accelerato alcuni processi di cui il Gruppo Pattern è stato attore e precursore, che hanno portato anche risultati positivi. Abbiamo infatti approfittato del rallentamento dovuto alla crisi per disegnare un nuovo modello di business, semplificando alcuni processi o migliorando la proposta di prototipazione digitale al cliente. Allo stesso tempo, gli interventi governativi hanno compensato anche nel corso del 2021 parte dell'impatto economico negativo, in particolare durante le restrizioni adottate nel primo semestre. Quel che è certo è che gli andamenti positivi hanno avuto come driver principale per i brand del lusso i canali digitali, cresciuti a tassi anche 4/5 volte superiori allo scenario pre-Covid-19 e con sempre più barriere di costo all'ingresso per nuovi player.

La forte risposta vaccinale adottata nell'immediato ha evidenziato un recupero netto della Cina e soprattutto degli USA mentre l'Europa, seppure anch'essa in recupero, ha patito maggiormente gli effetti del blocco del turismo.

Tale quadro, che prevedeva un 2022 ancora in recupero ed un 2023 e 2024 di grande crescita, è da considerarsi "sospeso" poiché resta imprevedibile lo scenario mondiale figlio della guerra in corso tra Russia e Ucraina. Benché i brand clienti continuino a prospettare una crescita molto forte nel medio-lungo periodo, sul breve prevale una relativa cautela. Il 2022 sarà quindi un anno intermedio, con l'auspicio della fine del conflitto, che potrebbe portare ad una fortissima crescita nel biennio successivo sia in Asia, sia in America che in Europa.

Nel dettaglio il segmento proprio di Pattern (abiti da donna e capispalla) ha ripreso buoni volumi rispetto al 2020 essendo ritornate le "occasioni d'uso" che ne hanno stimolato l'acquisto. Il settore della maglieria in cui opera S.M.T invece ha continuato a generare ottime crescite e performance trattandosi di capi molto più easy e comodi.

La scelta quindi di creare un Polo Italiano della Progettazione del Lusso è risultata dunque ancora più strategica per limitare gli effetti negativi di una crisi globale, che sul settore moda ha avuto effetti significativi. Il progetto così come annunciato è continuato sul finire del 2021 attraverso l'acquisizione della maggioranza di Idee Partners Srl e della sua controllata Petri e Lombardi Srl, aziende con sede in Toscana, leader nella progettazione e produzione di borse in pelle di lusso.

Nell'ultimo biennio Pattern ha continuato ad investire sulla ricerca tecnologica e digitale, cosa che ha permesso di sviluppare linee di business rivelatesi essenziali durante il lockdown dalla primavera 2020 ad inizio 2021. Ne è un esempio lo sviluppo di software avanzati 3D applicati alla progettazione; una tecnologia che ha permesso all'azienda di portare avanti l'attività superando i limiti fisici imposti dalla pandemia.

Nel corso del 2021 l'azienda ha inaugurato il magazzino digitale 4.0 presso la sede di Torino, una struttura d'avanguardia nella logistica e gestione della supply chain, alimentata con fonti rinnovabili (geotermico e solare) confermando quindi la scelta di mantenere gli investimenti strategici anche sul 2020 e sul 2021.

PROSPETTIVE PER IL 2022 E A MEDIO-TERMINE

Il mercato della moda sarà sempre più caratterizzato da alcune delle nuove tendenze evidenziate per il business del lusso. Le aziende dovranno essere in grado di reagire al contesto di "guerra" in cui la flessibilità, l'incertezza e la prontezza decisionale saranno indispensabili. Il pay off nel nuovo piano strategico presentato ai dipendenti è proprio "aspettati l'inaspettato" per meglio spiegare e sostanziare strategie di progettazione e produzioni "flessibili".

Strategicamente, l'imperativo del 2022 sarà quello di continuare ad approfittare delle opportunità commerciali su segmenti, mercati e canali diversi da quelli di appartenenza anche eventualmente con operazioni di M&A.

Per quanto riguarda l'andamento economico, le prospettive per il 2022 sono ancora di un mercato "perturbato" con un primo semestre comunque in buona crescita ed un secondo semestre ancora incerto per il fattore "guerra".

Nel medio-lungo termine le prospettive per gli anni 2023 e 2024 appaiono del tutto positive. Ci sarà in generale una maggior sensibilità agli aspetti di qualità della manifattura e della sostenibilità del prodotto e della filiera. Questo alla luce anche del reshoring in atto in Italia di attività prima svolte all'estero, con un conseguente ampliamento del Made in Italy nel segmento del lusso.

Di questo scenario beneficeranno ulteriormente le maison facenti parte dei grandi gruppi stranieri presenti in questo settore - in particolare quelli francesi - poiché la loro supply chain non ha mai abbandonato l'Italia.

AGGIORNAMENTO SU PANDEMIA Covid-19

La pandemia iniziata ad inizio del 2020 si è protratta per tutto il 2021 con ondate successive, temperate dalla progressiva introduzione del vaccino.

Tale andamento, come già illustrato nella relazione semestrale consolidata, ha avuto impatto sui volumi produttivi di Pattern (abbigliamento), pur in recupero, mentre non ha avuto conseguenze su S.M.T. (maglieria) e Idee Partners (accessori in pelle).

La possibile trasformazione della pandemia in endemia dovrebbe favorire un rapido rilascio delle ultime restrizioni ai movimenti delle persone ed una piena ripresa dei commerci, quantomeno nella seconda parte del corrente esercizio.

Nel corso di tutto il 2021 tutte le società del Gruppo hanno adottato i protocolli anti Covid-19 interni ed è stata applicata rigorosamente la normativa sul Green Pass.

FATTI DI RILIEVO DEL PERIODO

Approvazione del Piano strategico di Gruppo 2021-2024 denominato "5E" (Cinque E).

Il 16 febbraio 2021 è stato ufficialmente presentato al Consiglio di Amministrazione il piano strategico quadriennale della Società, allineato alla mission aziendale della creazione e crescita del "Polo Italiano della Progettazione di Lusso".

Partendo da uno scenario di mercato in forte cambiamento, il piano - incentrato sul quadriennio 2021-24 - ha lo scopo non solo di cogliere le opportunità di crescita presenti, ma anche di rendere flessibile la modalità di lavoro e l'approccio culturale aziendale attraverso cinque punti cardini, ciascuno dei quali identificato da un termine che in lingua inglese inizia con la E. Da qui la denominazione delle "5E".

Aumento della partecipazione in Società Manifattura Tessile Srl dal 51 all'80%.

Il 5 marzo 2021 è stato perfezionato il closing per l'acquisto del 29 per cento di Società Manifattura Tessile.

Il 19 per cento è stato acquistato direttamente dal fondatore e CEO di Società Manifattura Tessile, Stefano Casini, mentre un ulteriore 10 per cento da Camer Srl, società controllata al 100 per cento da Stefano Casini, per un prezzo complessivo di 3,9 milioni di euro.

Per l'acquisto del 19 per cento è stato previsto un pagamento in denaro di 2.555.000 euro, mentre per il restante 10 per cento, il cui prezzo è stato fissato in 1.345.000 euro, è stato concordato un pagamento in natura, mediante assegnazione a Camer Srl di azioni ordinarie Pattern di nuova emissione, sottoscritte nell'ambito di un aumento di capitale riservato.

Il prezzo di sottoscrizione delle azioni di nuova emissione è stato fissato in 3,87 euro per azione, sulla base della media ponderata dei prezzi di tutte le contrattazioni di Borsa delle azioni Pattern sull'EGM Italia nei sei mesi antecedenti la data di sottoscrizione dell'Accordo di Investimento (avvenuto il 24 febbraio 2021).

L'aumento di capitale di 1.345.000 euro deliberato il 5 marzo al servizio dell'operazione è stato così realizzato: il capitale sociale è stato aumentato di 34.754,50 euro; la differenza pari a 1.310.245,50 euro è stata iscritta a riserva sovrapprezzo azioni.

Nel corso del suddetto iter, è stato progressivamente modificato lo Statuto della società per tener conto delle modifiche intervenute.

Assegnazione di 12.621 nuove azioni all'Amministratore delegato

Il Consiglio di Amministrazione del 12 aprile 2021 ha assegnato all'Amministratore delegato, Luca Sburlati, 12.621 nuove azioni ordinarie relative alla seconda tranche del "Piano di Stock-Grant 2019-2022", secondo le modalità di calcolo previste dal regolamento dello stesso Piano.

Assemblea ordinaria degli azionisti del 30 aprile 2021

L'Assemblea ordinaria degli azionisti in data 30 aprile ha approvato il Bilancio della Società relativo all'esercizio 2020 ed ha deliberato la distribuzione di un dividendo di 0,028 euro per azione, confermando quanto proposto dal Consiglio di Amministrazione. Il dividendo è stato messo in pagamento a partire dal 26 maggio 2021 (stacco cedola il 24 maggio 2021 e record date 25 maggio 2021).

L'Assemblea degli Azionisti ha inoltre:

- approvato la modifica del "Piano di Stock Grant 2019-2022";
- nominato la società di revisione PricewaterhouseCoopers Spa per il triennio 2021-2023;
- confermato la nomina in Consiglio di Amministrazione di Stefano Casini, effettuata per cooptazione nel Consiglio di Amministrazione del 5 marzo 2021, al posto del consigliere dimissionario Claudio Saracco.

Pubblicazione del Bilancio di Sostenibilità 2020 di Pattern Spa

Nel corso del mese di aprile 2021 è stato pubblicato il sesto Bilancio di Sostenibilità, relativo all'esercizio 2020.

Pattern redige tale documento annualmente dal 2015, secondo gli standard della GRI (Global Reporting Initiative), l'organizzazione che ha fissato i più avanzati sistemi di misurazione della sostenibilità economica, ambientale e sociale. Il nuovo Bilancio di Sostenibilità 2020 di Pattern consente di cogliere l'evoluzione compiuta dalla Società rispetto agli anni precedenti.

Pattern inoltre è una delle pochissime aziende italiane ad avere ottenuto un rating ESG internazionale da parte di CDP (Carbon Disclosure Program) ottenendo un risultato di eccellenza "B-" ed essendo stata inserita all'interno del settimo percentile nella classifica delle supply companies.

Entrata in funzione del nuovo magazzino degli accessori e dei capi finiti di Collegno

Nella prima parte dell'anno sono stati portati a regime sia il magazzino automatizzato per la gestione degli accessori sia il magazzino prodotti finiti. Oggi la totalità di questi ultimi transita all'interno della nostra struttura per stoccaggio, controllo qualità e gestione della spedizione.

Nel secondo semestre, come da programma, è stata completata la riorganizzazione della parte vecchia del magazzino, con ampliamento della superficie dedicata all'ubicazione degli accessori ingombranti sul piano soppalcato. È stata strutturata anche l'area dedicata al magazzino degli accessori di campionario.

È stata attivata la linea produttiva interna ove si è trasferito il personale che fino a metà del 2021 aveva operato presso Bricherasio. È una linea dedicata alla confezione di campionario, capi stampa e piccoli lotti di produzione.

Per quanto riguarda il personale, è stata conclusa l'attività di formazione finanziata da Fondimpresa e, in un'ottica di valorizzazione ed incremento delle competenze interne, ad inizio di quest'anno sono state assegnate le necessarie responsabilità ai livelli più operativi. Questo è stato possibile sia per le accresciute competenze del personale, sia grazie all'automazione inserita che consente una gestione di più alto livello anche da remoto mentre la parte operativa diviene più autonoma e fluida.

Acquisto del 54% di Idee Partners Srl

Il 16 novembre scorso è stato formalizzato l'acquisto del 54% di Idee Consulting Srl (poi divenuta dal 1° gennaio 2022 Idee Partners). Il 50,9% è stato acquistato da IDEE Holding Srl (società che deteneva il 96,9% di Idee

Consulting), mentre il 3,1% è stato acquistato dal socio di minoranza Alex Albini. A seguito dell'operazione Idee Consulting risulta partecipata al 54% da Pattern Spa e al 46% da Idee Holding Srl.

Il prezzo complessivo è stato di 4.031.434 euro, così corrisposto:

- un importo pari a 3,8 milioni di euro a favore di Idee Holding;
- un importo pari a 231.434 mila euro a favore di Alex Albini.

Nella stessa data è stato formalizzato un patto parasociale tra Pattern e Idee Holding che prevede, tra l'altro: i) un vincolo di lock up per Idee Holding Srl avente ad oggetto le quote di Idee Partners per un periodo di 5 anni dalla data di sottoscrizione, al fine di assicurare la stabilità dell'attuale compagine societaria; ii) la designazione di un nuovo Consiglio di Amministrazione di Idee Partners formato da 5 membri, di cui 3 nominati da Pattern (tra cui il Presidente del Consiglio di Amministrazione), 1 nominato da Idee Holding e 1 (non esecutivo) nominato di comune accordo tra le parti; iii) la conferma di Claudio Delunas ad Amministratore Delegato della Società e iv) la designazione di un nuovo Collegio Sindacale di cui due sindaci effettivi e un sindaco supplente nominati da Pattern e un sindaco effettivo (il Presidente del Collegio Sindacale) e un sindaco supplente nominati da Idee Holding.

BO.MA. Holding Srl e Claudio Delunas hanno stipulato, altresì, un patto parasociale che prevede il diritto di Claudio Delunas, in occasione di ogni assemblea di Pattern chiamata alla nomina del Consiglio di Amministrazione, ad essere designato e nominato quale membro del Consiglio di Amministrazione di Pattern mediante l'inclusione del suo nominativo nella lista di maggioranza presentata dall'azionista di riferimento. Tale patto ha durata di 5 anni a partire dalla data di sottoscrizione del patto e alla scadenza si rinnova automaticamente per eguale periodo, salvo disdetta di una delle parti. Il patto può cessare di avere efficacia prima del termine nell'ipotesi in cui Claudio Delunas cessi, per qualsivoglia motivo, di occupare la carica di amministratore delegato di Idee Partners Srl.

INVESTIMENTI DEL GRUPPO

Nel corso del 2021 il Gruppo ha realizzato investimenti per 9,6 milioni di euro, di cui:

- 373 mila euro per le immobilizzazioni immateriali;
- 1,3 milioni di euro per quelle materiali;
- 7,3 milioni di euro per le immobilizzazioni finanziarie.

Tra le prime le voci più importanti sono state le licenze software (73 mila euro) e i lavori straordinari su beni di terzi (183 mila euro).

Tra le immobilizzazioni materiali, si segnalano investimenti in impianti e macchinari pari a 1,1 milioni di euro, di cui 815 mila realizzati in S.M.T. e quasi 260 mila euro in Pattern.

Per quanto concerne in particolare S.M.T., che ha realizzato il volume più elevato, si è trattato di investimenti di ampliamento e di adeguamento tecnologico, sia sotto il profilo qualitativo, sia sotto quello quantitativo della produzione.

Gli investimenti in immobilizzazioni finanziarie sono stati relativi all'acquisto da parte di Pattern del 29 per cento di S.M.T. (per 3,9 milioni di euro di cui in denaro 2,6 milioni) e del 54 per cento di Idee Partners (4,0 milioni di euro).

Il totale degli investimenti realizzati di 9,6 milioni di euro non tiene conto del debito aperto verso i relativi fornitori al 31 dicembre e della liquidità acquisita pro-quota delle società Idee Partners e Petri & Lombardi ad inizio del periodo di consolidamento. Per questo motivo il suddetto importo non coincide con quanto rilevabile dal rendiconto finanziario, che viene redatto secondo previsto dai principi contabili.

I disinvestimenti del periodo sono stati di importo non particolarmente significativo, pari a 106 mila euro, di cui 84 mila euro in Pattern per dismissione di macchinari, attrezzature e autocarri, quasi interamente ammortizzati.

SITUAZIONE ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO

Situazione economica

La tabella sottostante riporta i valori di conto economico, con le variazioni registrate rispetto allo stesso periodo del 2020.

CONTO ECONOMICO DEL GRUPPO PATTERN	31.12.2021	31.12.2020	Var %
(valori in euro)			
Ricavi delle vendite	69.505.795	52.584.370	32,2%
Altri ricavi	519.908	1.279.351	-59,4%
Totale ricavi	70.025.703	53.863.721	30,0%
Variazione rimanenze di prodotti	2.495.576	156.150	1498,2%
Valore della produzione	72.521.279	54.019.871	34,2%
- Acquisti di materie prime	22.590.632	15.183.869	48,8%
- Variazione rimanenze di materie prime	-307.450	330.226	-193,1%
Consumi di materie prime	22.283.182	15.514.095	43,6%
Costi per servizi	25.602.896	19.048.678	34,4%
Costi per godimento beni di terzi	1.476.263	1.470.197	0,4%
Costi del personale	15.166.325	12.405.697	22,3%
Oneri diversi di gestione	302.688	196.420	54,1%
Ebitda	7.689.925	5.384.785	42,8%
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	2.423.902	1.819.224	33,2%
Ebit	5.266.023	3.565.561	47,7%
Oneri finanziari netti	-125.014	-111.622	12,0%
Rettifiche di valore di attività finanziarie nette	0	-2.140	n.d.
Risultato ante imposte	5.141.009	3.451.799	48,9%
Imposte correnti e differite	1.467.453	455.655	222,1%
Utile (perdita) di periodo	3.673.556	2.996.144	22,6%
Utile (perdita) di periodo del Gruppo	2.998.895	2.269.894	32,1%

I ricavi delle vendite fanno registrare un significativo incremento, pari al 32,2 per cento, da 52,6 a 69,5 milioni di euro. Gli altri ricavi sono significativamente inferiori allo scorso anno, da 1,3 a 520 mila euro (meno 59,4 per cento), quando fu contabilizzato il credito di imposta per le spese di quotazione pari a 500 mila euro.

Le rimanenze di semilavorati e prodotti finiti sono aumentate in modo considerevole, da 156 a 2,5 milioni di euro per effetto di alcuni ritardi accumulati nelle consegne, a loro volta conseguenti a ritardi nelle consegne di materie prime e al rallentamento delle attività produttive dei laboratori esterni di confezionamento a causa della pandemia. A seguito di quest'ultimo risultato il valore della produzione fa registrare un aumento maggiore di quello visto per i ricavi delle vendite, dal momento che esso sale dai 54 milioni del 2020 ai 72,5 milioni di fine 2021 (più 34,2 per cento).

I costi operativi hanno fatto registrare un incremento complessivamente minore e questo ha consentito di avere un ebitda in crescita del 42,8 per cento, da 5,4 a 7,7 milioni di euro. La variazione è del 57,4% se si considera il credito di imposta per la quotazione. L'incidenza sui ricavi è salita all'11% rispetto al 10% del 2020 (9,2% senza il credito di imposta).

Esaminando in dettaglio l'andamento dei costi operativi, possiamo osservare:

- un significativo incremento dei consumi di materie prime, pari al 43,6 per cento da 15,5 a 22,3 milioni di euro, a causa della riduzione dei margini di contribuzione registrati sia in Pattern, sia in S.M.T. conseguente al maggior peso assunto da questa componente di costo;
- un aumento dei costi per servizi del 34,4 per cento, da 19 a 25,6 milioni di euro, in linea con l'aumento del valore della produzione;
- un aumento del costo del lavoro del 22,3 per cento, derivante essenzialmente dai provvedimenti di contenimento adottati lo scorso anno, quando furono ottenuti risparmi complessivi per 2 milioni di euro contro i 470 mila euro di quest'anno, in cui si è fatto un uso moderato della cassa integrazione nel primo semestre.

Gli oneri per ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni sono aumentati del 33,2 per cento, da 1,8 a 2,4 milioni di euro. Tale voce è impattata per 718 mila euro dall'ammortamento degli avviamenti iscritti nelle immobilizzazioni immateriali. Lo scorso anno tale voce era pari a 418 mila euro.

A causa di quest'ultimo andamento, l'ebit risulta in miglioramento del 47,7%, essendo aumentato da 3,6 a 5,3 milioni di euro.

Gli oneri finanziari netti sono aumentati del 12%, da 112 a 125 mila euro. Su questa variazione pesa la perdita sulle differenze cambio di 29 mila euro, maturata in Pattern.

L'utile ante imposte risulta in miglioramento del 48,9 per cento, da 3,5 a 5,1 milioni di euro, mentre l'utile netto aumenta soltanto del 22,6 per cento, a seguito del ritorno del tax rate ai livelli antecedenti al 2020, in cui una parte dell'utile lordo era composto da ricavi non imponibili e vi erano state una serie di agevolazioni di natura fiscale.

L'incremento è del 47,2% se si considera il credito di imposta per la quotazione registrato nel 2020.

L'incidenza dell'utile netto sui ricavi è stata del 5,2 per cento rispetto al 5,6 per cento del 2020 (4,7 per cento al netto del credito di imposta per le spese di quotazione).

L'utile netto di Gruppo registra un incremento maggiore, pari al 32,1%, da 2,3 a 3 milioni di euro, grazie all'ampliamento dell'area di consolidamento di Società Manifattura Tessile, dal 51 all'80 per cento.

Nelle tabelle seguenti viene illustrata la ripartizione del valore della produzione e dell'ebitda per settore di attività, con le relative variazioni rispetto allo scorso esercizio.

Valore della produzione per settore di attività	31.12.2021	31.12.2020	Var %

Clothing	44.305.297	35.183.820	25,9%
Knitwear	26.658.800	18.836.051	41,5%
Leather Goods	1.557.183	Non presente	n.d.
Totale Valore della produzione	72.521.279	54.019.871	34,2%

Il settore della maglieria è quello che ha registrato l'incremento maggiore, ma anche quello dell'abbigliamento evidenzia un importante recupero. Il settore della pelle non è giudicabile perché lo scorso anno non faceva parte del Gruppo e quest'anno è stato consolidato soltanto un mese di esercizio.

Ebitda per settore di attività	31.12.2021	31.12.2020	Var %
Clothing	2.288.399	2.628.941	-13,0%
Knitwear	5.208.484	2.755.844	89,0%
Leather Goods	193.042	Non presente	n.d.
Totale Ebitda	7.689.925	5.384.785	42,8%

Anche in questo caso la performance migliore è quella della maglieria con un incremento dell'89 per cento dell'ebitda. Il settore dell'abbigliamento (Pattern) registra un calo del 13 per cento, ma si ricorda nuovamente che l'ebitda del 2020 beneficiava del credito di imposta di 500 mila euro per le spese di quotazione.

Ricavi delle vendite per area geografica del Gruppo Pattern	31.12.2021	31.12.2020
Ricavi Italia	40,8%	31,4%
Ricavi paesi UE	7,8%	67,5%
Ricavi paesi extra-UE	51,4%	1,1%
Totale	100,0%	100,0%

La quota dei ricavi verso clienti italiani è aumentata dal 31,4 al 40,8 per cento, tenendo conto che si tratta in taluni casi di controllate di multinazionali estere. Come già visto nel primo semestre, la quota di ricavi verso i paesi UE scende - dal 67,5 al 7,8 per cento - a causa della Brexit, che ha spostato l'area di appartenenza delle vendite al Regno Unito da quella dei paesi UE a quella dei paesi extra-UE. Parallelamente è aumentata la quota di questi ultimi dall'1,1 al 51,4 per cento.

La tabella seguente riporta l'andamento dei più significativi indici economici. A causa del cambio di perimetro e al consolidamento del conto economico del solo mese di dicembre per Idee Partners e Petri & Lombardi non si è proceduto al calcolo degli indici di rendimento del patrimonio netto e del capitale investito netto.

INDICI ECONOMICI E DI REDDITIVITA' DEL GRUPPO PATTERN	31.12.2021	31.12.2020
(Valori percentuali o assoluti)		
VA / Totale ricavi	32,6%	33,0%
Ebitda / Totale ricavi	11,0%	10,0%
Ebitda / Totale ricavi (al netto credito di imposta per quotazione)	11,0%	9,2%
Utile netto / Totale ricavi	5,2%	5,6%
Utile / Totale ricavi (al netto credito di imposta per quotazione)	5,2%	4,7%
Indice di redditività - Cash-flow / Ricavi netti	10,1%	10,7%
Free Cash-flow / Ebitda	52,0%	51,4%
Valore aggiunto pro-capite	55.747	63.105
Costo del lavoro pro-capite	36.991	44.010

Situazione patrimoniale e finanziaria

L'andamento finanziario e patrimoniale del Gruppo, rispetto al precedente esercizio, risente dei seguenti fattori:

- gli investimenti finanziari effettuati per l'aumento della partecipazione in S.M.T. e l'acquisto della maggioranza di Idee Partners;
- l'ampliamento dell'area di consolidamento, che a fine 2021 comprendeva Idee Partners e Petri & Lombardi;
- l'aumento significativo del capitale circolante in Pattern ed S.M.T.;
- il mantenimento di una posizione finanziaria netta positiva e, nonostante quanto rilevato ai punti precedenti, di un elevato livello delle disponibilità liquide.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DEL GRUPPO PATTERN	31.12.2021	31.12.2020	Var %
(valori in euro)			
Immobilizzazioni immateriali	11.357.607	5.301.429	114,2%
Immobilizzazioni materiali	6.227.176	5.354.105	16,3%
Immobilizzazioni finanziarie	281.003	194.234	44,7%
Totale Immobilizzazioni	17.865.867	10.849.768	64,7%
Magazzino	8.289.580	4.288.676	93,3%
Crediti vs clienti	15.323.201	8.682.850	76,5%

Altri crediti	5.827.980	2.059.491	183,0%
Ratei e risconti attivi	459.091	529.684	-13,3%
Capitale circolante	29.899.852	15.560.701	92,1%
Debiti vs fornitori	-17.669.125	-9.664.036	82,8%
Altri debiti	-4.584.035	-2.512.753	82,4%
Ratei e risconti passivi	-617.941	-155.091	298,4%
Capitale circolante netto	7.028.751	3.228.821	117,7%
Fondi rischi e Tfr	-2.857.431	-1.923.253	48,6%
Capitale investito netto	22.037.106	12.155.336	81,3%
Patrimonio netto	25.123.663	20.931.499	20,0%
<i>- di cui del Gruppo</i>	<i>22.922.861</i>	<i>18.932.242</i>	<i>21,1%</i>
Indebitamento finanziario inferiore ai 12 mesi	4.256.718	2.096.254	103,1%
Indebitamento finanziario superiore ai 12 mesi	15.450.910	12.746.586	21,2%
Disponibilità liquide	-22.794.185	-23.619.003	-3,5%
Posizione finanziaria netta	-3.086.557	-8.776.163	-64,8%
Mezzi propri e Posizione finanziaria netta	22.037.106	12.155.336	81,3%

Il capitale investito netto al 31 dicembre 2021 è stato di 22 milioni di euro, in aumento dell'81,3 per cento rispetto ai 12,2 milioni del 2020.

Le immobilizzazioni sono aumentate del 64,7 per cento, da 10,8 a 17,9 milioni di euro. L'incremento maggiore si registra nelle immobilizzazioni immateriali, dove è allocato l'avviamento derivante dal consolidamento di S.M.T. e di Idee Partners. Quest'ultima voce è infatti aumentata del 136 per cento da 4 a 9,4 milioni di euro.

Il capitale circolante netto è cresciuto del 117,7 per cento, da 3,2 a 7 milioni di euro.

L'aumento più rilevante che spiega questa crescita si registra nei crediti tributari, passati da 1,6 a 5,2 milioni di euro (più 226 per cento). Tale incremento si deve soprattutto al forte incremento del credito iva, salito dai 725 mila euro di fine 2020 ai 3,8 milioni del 2021 (più 424 per cento). Esso è maturato in tutte le società del Gruppo, sebbene risulti particolarmente elevato il credito maturato in Pattern pari a 2,4 milioni di euro. Sul totale dei 3,8 milioni di credito iva ne sono stati pagati ai fornitori 2,2 milioni, con conseguente impatto negativo sulla posizione finanziaria netta. La restante parte dei crediti tributari si deve ai crediti maturati sulla base di leggi di agevolazione agli investimenti tecnologici, anch'essi cresciuti in modo rilevante nel 2021.

La ragione di tale incremento sta nel fatto che nel 2021 si è registrato un aumento degli acquisti, conseguente allo sviluppo dei ricavi, che ha determinato un esaurimento del plafond iva con significativo anticipo rispetto alla fine dell'anno.

Anche le altre voci hanno registrato un forte incremento.

- Il totale dei magazzini è stato di 8,3 milioni di euro, con un sostanziale raddoppio rispetto ai 4,3 milioni dello scorso anno.
- I crediti verso clienti sono passati da 8,7 a 15,3 milioni di euro (più 76,5 per cento).
- I debiti verso fornitori sono saliti da 9,7 a 17,7 milioni di euro (più 82,8 per cento).

L'aumento di queste grandezze è dovuto in parte alla variazione dell'area di consolidamento ma in misura maggiore all'incremento dei volumi in Pattern ed SMT e alla loro concentrazione sul fine anno.

I fondi rischi e il Tfr aumentano del 48,6 per cento da 1,9 a 2,9 milioni di euro, soprattutto per il consolidamento di Idee Partners e di Petri & Lombardi.

Il patrimonio netto è cresciuto del 20 per cento da 20,9 a 25,1 milioni di euro. Il patrimonio netto di Gruppo è cresciuto maggiormente, del 21,1 per cento, da 18,9 a 22,9 milioni di euro per l'ampliamento dell'area di consolidamento di S.M.T. dal 51 all'80 per cento.

A seguito del forte aumento del capitale investito, solo in parte coperto dall'incremento del patrimonio netto, si registra una riduzione della posizione finanziaria netta del 64,8 per cento, da 8,8 a 3,1 milioni di euro. All'interno di quest'ultima resta molto elevato il livello delle disponibilità liquide, pari a fine 2021 a 22,8 milioni di euro, contro i 23,6 milioni di euro di fine 2020 (meno 3,5 per cento).

La tabella che segue illustra l'andamento del rendiconto finanziario.

RENDICONTO FINANZIARIO DEL GRUPPO PATTERN	31.12.2021	31.12.2020	Var %
(valori in euro)			
Flusso monetario della gestione reddituale	2.838.057	5.110.862	-44,5%
Flusso finanziario dall'attività di investimento	-7.720.070	-5.228.731	47,6%
Flusso finanziario da mezzi di terzi	1.258.383	7.691.121	-83,6%
Flusso finanziario da mezzi propri	-514.116	-391.769	31,2%
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	-4.137.746	7.181.483	-157,6%
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	26.931.931	16.437.520	63,8%
Disponibilità liquide alla fine del periodo	22.794.185	23.619.003	-3,5%

Come si può vedere il flusso generato dalla gestione reddituale, soprattutto per l'assorbimento di risorse operato dalle variazioni di capitale circolante netto, non è stato sufficiente a coprire il volume di investimenti realizzato e la contenuta distribuzione di dividendi, generando un fabbisogno di 5,4 milioni di euro.

In parte, al netto dei rimborsi dell'esercizio, si è fatto ricorso al capitale di terzi per circa 1,3 milioni di euro, in parte si è utilizzata la liquidità esistente per 4,1 milioni di euro.

La tabella successiva mette in evidenza la variazione della posizione finanziaria netta nell'esercizio.

VARIAZIONE DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO PATTERN (valori in euro)	31.12.2021	31.12.2020	Var %
PFN del Gruppo iniziale (A)	8.776.163	12.385.573	-29,1%
PFN delle nuove società consolidate, al netto delle disponibilità liquide acquisite ad inizio esercizio	-293.477	-3.099.772	-90,5%
Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	8.938.373	6.644.556	34,5%
Variazione del capitale circolante netto	-4.580.723	1.285.633	-456,3%
Altre rettifiche	-1.519.593	-2.819.327	-46,1%
Flusso finanziario della gestione reddituale (B)	2.838.057	5.110.862	-44,5%
Flusso finanziario dell'attività di investimento (C)	-7.720.070	-5.228.731	47,6%
Flusso finanziario della gestione industriale (D=B+C)	-4.882.013	-117.869	n.s.
Flusso finanziario derivante da variazioni di Patrimonio Netto (E)	-514.116	-391.769	31,2%
Riduzione (Aumento) dell'indebitamento (G=D+E)	-5.396.129	-509.638	958,8%
PFN del Gruppo finale (A-G)	3.086.557	8.776.163	-64,8%

Alla posizione finanziaria netta iniziale occorre sommare la posizione finanziaria netta delle società controllate, negativa per poco meno di 300 mila euro. A seguito di questo movimento la posizione finanziaria netta generatasi nell'esercizio è di 5,5 milioni di euro.

L'esame dell'andamento finanziario e patrimoniale del Gruppo è completato dalle seguenti tabelle.

Nella prima si può osservare:

- l'ulteriore miglioramento del margine di struttura, ottenuto attraverso il rafforzamento del patrimonio netto e i nuovi finanziamenti a medio termine sottoscritti;
- la riduzione del margine di tesoreria, passato da 20,5 a 17,3 milioni di euro per l'aumento del capitale circolante.

STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO PATTERN	31.12.2021	31.12.2020
(valori in euro)		

RAPPORTO TRA FONTI E IMPIEGHI		
Patrimonio netto	25.123.663	20.931.499
Debiti consolidati	15.450.910	12.746.586
Passività consolidate	2.857.431	1.923.253
Patrimonio netto e passività a medio termine (a)	43.432.004	35.601.338
Immobilizzazioni (b)	17.865.786	10.849.768
Margine di struttura allargato (c=a-b)	25.566.218	24.751.570
Magazzino	8.289.580	4.288.676
Attività correnti		
- crediti	21.151.181	10.742.341
- altre attività	459.091	529.684
- attività finanziarie	0	0
Totale (d)	21.610.272	11.272.025
Passività correnti		
- debiti finanziari netti a breve termine	-18.537.467	-21.522.749
- passività correnti	22.253.160	12.176.789
- altre passività	617.941	155.091
Totale (e)	4.333.634	-9.190.869
Margine di tesoreria (f=d-e)	17.276.638	20.462.894

Nella tabella seguente sono riportati alcuni indicatori relativi alla posizione di liquidità del Gruppo e alla durata del ciclo finanziario. I primi sono in peggioramento a causa di quanto esaminato prima in merito alla crescita del capitale investito. La durata del ciclo del capitale circolante è aumentata ma resta comunque estremamente contenuta.

ANALISI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA DI BREVE PERIODO DEL GRUPPO PATTERN	31.12.2021	31.12.2020
--	-------------------	-------------------

(Indici assoluti o percentuali)		
Indice della posizione di liquidità - (Liquidità / Totale passivo corrente)	0,9	1,7
Indice di liquidità immediata - (Attivo a breve - magazzino / Passività a breve)	1,6	2,4
Indice di liquidità a breve - (Attivo a breve / Passività a breve)	1,9	2,7
Ciclo del circolante (n. giorni)	22	-1
- Days Sales of Inventory	43	29
- Days Sales Outstanding	79	59
- Days Payable Outstanding	100	90

LA SITUAZIONE ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA DI PATTERN SPA

Situazione economica

Nella tabella seguente viene riportato il conto economico riclassificato di Pattern Spa.

CONTO ECONOMICO DI PATTERN SPA	31.12.2021	31.12.2020	Var %
(valori in euro)			
Ricavi delle vendite	43.145.451	34.224.487	26,1%
Altri ricavi	122.323	698.837	-82,5%
Totale ricavi	43.267.774	34.923.324	23,9%
Variazione rimanenze di prodotti	1.125.600	261.390	330,6%
Valore della produzione	44.393.374	35.184.714	26,2%
- Acquisti di materie prime	15.348.335	11.068.792	38,7%
- Variazione rimanenze di materie prime	28.695	139.447	-79,4%
Consumi di materie prime	15.377.030	11.208.239	37,2%
Costi per servizi	16.522.641	12.804.240	29,0%
Costi per godimento beni di terzi	795.040	713.288	11,5%
Costi del personale	9.279.326	7.775.262	19,3%
Oneri diversi di gestione	182.884	139.235	31,3%
Ebitda	2.236.453	2.544.450	-12,1%
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	572.971	421.828	35,8%
Ebit	1.663.482	2.122.622	-21,6%

Proventi (Oneri) finanziari netti	435.578	6.068	7078,3%
Rettifiche di valore di attività finanziarie nette	0	0	n.d.
Risultato ante imposte	2.099.060	2.128.690	-1,4%
Imposte correnti e differite	353.089	177.928	98,4%
Utile (perdita) di periodo	1.745.971	1.950.762	-10,5%

Il totale dei ricavi è stato di 43,3 milioni di euro, in forte recupero, soprattutto nel secondo semestre, rispetto ai 34,9 milioni del precedente esercizio (più 23,9 per cento).

Il valore della produzione ha registrato un incremento ancora maggiore, pari al 26,2 per cento, da 35,2 a 44,4 milioni di euro, per effetto dell'aumento delle giacenze di semilavorati e prodotti finiti, da 261 mila a 1,1 milioni di euro (più 331%). Sulle ragioni di tale aumento ci si è già soffermati in sede di commento ai dati consolidati.

I costi operativi hanno fatto registrare complessivamente aumenti più marcati, per effetto dell'aumento dei consumi di materie prime e dei costi industriali di produzione, con conseguente riduzione del margine di contribuzione.

In particolare, sono aumentati i costi di materie prime, da 11,2 a 15,4 milioni di euro (più 37,2 per cento) e i costi per servizi, da 12,8 a 16,5 milioni di euro (più 29 per cento). Questi ultimi sono aumentati anche per effetto dei costi sostenuti per la realizzazione delle operazioni straordinarie concluse nell'esercizio.

La riduzione del margine di contribuzione va correttamente interpretata. Lo scorso anno erano state ottenute condizioni di prezzo di vendita particolarmente favorevoli per poter compensare parzialmente il forte calo dei volumi. Nel 2021 si è tornati ai livelli precedenti, mentre i volumi restano ancora distanti da quelli del 2019 di circa il 20%.

Gli altri costi hanno fatto registrare incrementi meno che proporzionali rispetto ai ricavi. In particolare, il costo del personale è aumentato del 19,3 per cento. Un aumento contenuto grazie al parziale ricorso nel primo semestre alla cassa integrazione guadagni, che ha consentito un risparmio complessivo di 469 mila euro.

L'andamento dei costi operativi ha fatto sì che l'ebitda abbia registrato un decremento del 12,1 per cento rispetto allo scorso anno, da 2,5 a 2,2 milioni di euro. L'incidenza sul totale dei ricavi (si veda la tabella con gli indicatori economici) è scesa dal 7,3 al 5,2 per cento. Bisogna tuttavia tener conto che nel 2020 era stato contabilizzato il credito di imposta per le spese di quotazione di 500 mila euro. Al netto di quest'ultima grandezza, nel 2021 l'ebitda fa registrare un incremento del 9,4 per cento, con un'incidenza sul totale dei ricavi che non si discosta molto rispetto allo scorso anno (5,2 contro 5,9 per cento nel 2020).

Gli ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni sono stati pari a 573 mila euro contro i 422 mila euro del 2020 (più 35,8 per cento). Tale incremento si deve all'entrata in funzione del nuovo magazzino automatizzato per i capi finiti.

L'ebit è sceso di conseguenza del 21,6 per cento da 2,1 a 1,7 milioni di euro.

I proventi finanziari netti fanno registrare un forte incremento grazie ai dividendi percepiti da SMT pari a 480 mila euro. Sono aumentati gli oneri finanziari per effetto del maggior indebitamento di medio periodo (da 51 a 61 mila euro) e sono state registrate perdite su cambi per 29 mila euro, contro utili su cambi per 8 mila euro registrati lo scorso anno.

L'utile ante imposte, pari a 2,1 milioni di euro, risulta in linea con lo scorso anno (meno 1,4 per cento), mentre l'utile netto fa registrare una riduzione del 10,5 per cento, da poco meno di 2 a 1,7 milioni di euro. Tale maggior decremento si deve al maggior carico fiscale registrato quest'anno rispetto allo scorso esercizio, in cui sono stati contabilizzati rilevanti contributi pubblici non imponibili oltre a minori imposte di esercizi precedenti. L'incidenza dell'utile netto sul totale dei ricavi scende dal 5,6 al 4,0 per cento.

Al netto del credito di imposta per spese di ricerca registrato nel 2020, si registra nel un incremento del 20,3 per cento, da 1,5 a 1,7 milioni di euro, con un'incidenza sui ricavi in linea con quella dello scorso anno (4,0 contro 4,2 per cento nel 2020).

Si completa l'analisi dell'andamento economico di Pattern Spa con la tabella seguente, che riporta i principali indicatori economici e di redditività.

INDICI ECONOMICI E DI REDDITIVITA' DI PATTERN SPA	31.12.2021	31.12.2020
(Valori percentuali o assoluti)		
VA / Totale ricavi	26,6%	29,5%
Ebitda / Totale ricavi	5,2%	7,3%
Ebitda / Totale ricavi (al netto credito di imposta per quotazione)	5,2%	5,9%
Utile netto / Totale ricavi	4,0%	5,6%
Utile netto / Totale ricavi (al netto credito di imposta per quotazione)	4,0%	4,2%
Indice di redditività del capitale proprio - Roe (Utile Netto / Patrimonio Netto)	9,2%	11,5%
Indice di redditività degli impieghi - Roa (Utile Netto / Attivo + Imm.ni in leasing)	4,1%	5,4%
Indice di redditività operativa del capitale investito netto - Roi (Utile operativo / Capitale investito netto)	11,0%	29,0%
Indice di redditività - Cash-flow / Ricavi netti	6,5%	7,9%
Valore aggiunto pro-capite	65.804	59.652
Costo del lavoro pro-capite	53.025	44.944
Costo dell'indebitamento bancario	0,5%	0,6%

Situazione patrimoniale e finanziaria

Nella tabella seguente viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato di Pattern Spa.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI PATTERN SPA	31.12.2021	31.12.2020	Var %
(valori in euro)			
- Immobilizzazioni immateriali	718.173	650.042	10,5%
- Immobilizzazioni materiali	2.701.933	2.663.956	1,4%
- Immobilizzazioni finanziarie	13.637.470	5.706.266	139,0%
Totale Immobilizzazioni	17.057.576	9.020.264	89,1%
Magazzino	4.653.803	3.556.896	30,8%
Crediti vs clienti	7.672.126	5.045.077	52,1%
Altri crediti	2.792.495	1.078.640	158,9%
Ratei e risconti attivi	303.467	380.164	-20,2%
Capitale circolante	15.421.891	10.060.777	53,3%
Debiti vs fornitori	-8.587.736	-6.692.290	28,3%
Altri debiti	-1.817.319	-1.484.103	22,5%
Ratei e risconti passivi	-224.446	-31.278	617,6%
Capitale circolante netto	4.792.390	1.853.106	158,6%
Fondi rischi e tfr	-1.227.160	-1.127.495	8,8%
Capitale investito netto	20.622.806	9.745.875	111,6%
Patrimonio netto	21.219.763	18.477.799	14,8%
- Indebitamento finanziario inferiore ai 12 mesi	2.843.335	1.587.097	79,2%
- Indebitamento finanziario superiore ai 12 mesi	10.324.630	9.647.451	7,0%
- Disponibilità liquide	-13.764.922	-19.966.472	-31,1%
Posizione finanziaria netta	-596.957	-8.731.924	-93,2%
Mezzi propri e Posizione finanziaria netta	20.622.806	9.745.875	111,6%

Il capitale investito è nuovamente raddoppiato, come accaduto nel 2020, passando da 9,7 a 20,6 milioni di euro (più 111,6%).

Il capitale circolante netto è aumentato in misura ancora più significativa, ovvero del 158,6 per cento. Su questa variazione hanno inciso:

- la crescita del magazzino, da 3,6 a 4,7 milioni di euro (più 30,8%);
- l'aumento dei crediti verso clienti da 5 a 7,7 milioni di euro (più 52,1%), solo parzialmente compensato dall'aumento del debito verso fornitori, da 6,7 a 8,6 milioni di euro (più 28,3%);

- la formazione di un rilevante credito iva a fine anno, pari a 2,4 milioni di euro, contro i 366 mila euro dello scorso anno.

La variazione di magazzino e dei crediti verso clienti riflette gli elevati volumi di produzione in essere tra la fine dell'anno e l'inizio di quello successivo. Mentre l'aumento del credito iva deriva dal ridotto plafond generatosi nel 2020 a fronte dell'aumento dei volumi registrato nel 2021.

L'incremento del capitale investito, soprattutto a livello di capitale circolante, nonostante un aumento del patrimonio netto del 14,8%, da 18,5 a 21,2 milioni di euro, ha comportato un peggioramento della posizione finanziaria netta di 8,1 milioni (meno 93,2%), pur restando positiva e pari a poco meno di 600 mila euro.

In questo ambito resta elevato il livello delle disponibilità liquide, pari a 13,8 milioni di euro, seppur in sensibile calo dai quasi 20 milioni di fine 2020 (meno 31,1 per cento).

VARIAZIONE DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI PATTERN SPA (valori in euro)	31.12.2021	31.12.2020	Var %
PFN iniziale (A)	8.731.924	12.384.725	-29,5%
- Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.634.688	2.129.792	-23,2%
- Rettifiche per elementi non monetari	1.217.497	978.818	24,4%
- Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	2.852.185	3.108.610	-8,2%
- Variazione del capitale circolante netto	-3.393.976	1.312.970	-358,5%
- Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-541.791	4.421.580	-112,3%
- Altre rettifiche	-121.373	-1.558.284	-92,2%
Flusso finanziario della gestione reddituale (B)	-663.164	2.863.296	-123,2%
Flusso finanziario dell'attività di investimento (C)	-7.077.687	-5.830.328	21,4%
Flusso di cassa della gestione industriale (D=B+C)	-7.740.851	-2.967.032	160,9%
Flusso finanziario derivante da variazioni di Patrimonio Netto (E)	-394.116	-685.769	-42,5%
Riduzione (Aumento) della PFN (G=D+E)	-8.134.967	-3.652.801	122,7%
PFN finale (A-G)	596.957	8.731.924	-93,2%

La tabella sulla variazione della posizione finanziaria netta nell'esercizio mette ancor più in evidenza l'impatto avuto dalla variazione del capitale circolante, che ha reso negativo il flusso finanziario della gestione reddituale per 663 mila euro, a fronte di un risultato positivo per 2,9 milioni di euro nello scorso esercizio.

Gli elevati investimenti del periodo, pari a 7,1 milioni di euro, uniti alla distribuzione di dividendi per quasi 400 mila euro, hanno determinato – insieme all'assorbimento di liquidità determinato dalla gestione reddituale – una riduzione della Posizione Finanziaria Netta di 8,1 milioni di euro.

STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA DI PATTERN SPA	31.12.2021	31.12.2020
(valori in euro)		
RAPPORTO TRA FONTI E IMPIEGHI		
Patrimonio netto	21.219.764	18.477.799
Debiti consolidati	10.324.630	9.647.451
Passività consolidate	1.227.160	1.127.495
Patrimonio netto e passività a medio termine (b)	32.771.555	29.252.745
Immobilizzazioni	17.057.577	9.020.264
Margine di struttura allargato	15.713.978	20.232.481
Magazzino	4.653.803	3.556.896
Attività correnti		
- crediti	10.464.621	6.123.717
- altre attività	303.467	380.164
- attività finanziarie	0	0
Totale (d)	10.768.088	6.503.881
Passività correnti		
- debiti finanziari netti a breve termine	-10.921.588	-18.379.375
- passività correnti	10.405.055	8.176.393
- altre passività	224.446	31.278
Totale (e)	-292.087	-10.171.704
Margine di tesoreria	11.060.175	16.675.585

L'andamento finanziario dell'esercizio sopra descritto ha comportato un peggioramento del margine di struttura e del margine di tesoreria, che restano comunque su livelli ampiamente positivi.

Anche gli indici relativi alla posizione di liquidità riportati nella seguente tabella sono in peggioramento, mentre si è allungata la durata del ciclo del capitale circolante, che resta comunque contenuta.

ANALISI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA DI BREVE PERIODO DI PATTERN SPA	31.12.2021	31.12.2020
(Indici assoluti o percentuali)		
Indice della posizione di liquidità - (Liquidità/Totale passivo corrente)	1,0	2,0
Indice di liquidità immediata - (Attivo a breve - magazzino / Passività a breve)	1,8	2,7
Indice di liquidità a breve - (Attivo a breve / Passività a breve)	2,2	3,1
Ciclo del circolante (n. giorni)	35	-2
- gg scorte	39	37
- gg clienti	64	53
- gg fornitori	68	92

PREVISIONI ECONOMICHE E FINANZIARIE PER L'ESERCIZIO IN CORSO

Le attese per il 2022 sono di un'ulteriore crescita nel primo semestre. La situazione dovrebbe diventare più favorevole nella seconda parte dell'anno, a patto che non vi sia un ulteriore peggioramento della situazione bellica in Europa.

Eventuali recrudescenze pandemiche in Cina, dove si concentra una quota rilevante e crescente del mercato del lusso, potrebbero rallentare gli acquisti in queste zone, nonché la catena di approvvigionamento e logistica. Tuttavia, questo dovrebbe avere modesti impatti sul Lusso, mentre potrebbe avere maggiori conseguenze sui costi medi delle materie prima, portando ad un alto tasso inflattivo, peraltro già in corso ed infine ad un più forte *reshoring* sull'Europa.

Si può dunque prevedere per Pattern, a parità di condizioni esogene, un'ulteriore crescita nel corso del 2022.

A fronte di volumi produttivi e di vendita in aumento per il Gruppo, che favoriranno un recupero di marginalità per il miglior assorbimento dei costi fissi, vi saranno da valutare le pressioni inflattive e di conseguenza la maggiore pressione sui prezzi di vendita di Pattern.

Parallelamente alla gestione interna delle attività del Gruppo, la direzione continua nell'analisi di opportunità di crescita per via esterna, per lo "sviluppo del polo italiano della progettazione del lusso". Si ritiene che la strategia di aggregazione di matrice industriale, iniziata per prima dal nostro Gruppo nel 2017, poi seguita da altri soggetti

prevalentemente finanziari, per la ricerca di partnership con altri operatori al fine di poter meglio affrontare la crisi, sia stata vincente. La dimensione permette investimenti, innovazione e sostenibilità.

Così come fatto negli ultimi anni, il Gruppo ha una chiara evidenza e prospettiva in merito a tale accelerazione ed opererà quindi per concretizzare nuovi progetti di integrazione con altre realtà di eccellenza.

ATTIVITA' SVOLTA TRAMITE IMPRESE CONTROLLATE; RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E "CONSOciate"

Di seguito si forniscono i prospetti della situazione patrimoniale ed economica, nonché i rapporti infragruppo, di Pattern Project Srl, Società Manifattura Tessile Srl, Idee Partners Srl e Petri & Lombardi Srl.

Le prime tre sono sotto la direzione e il coordinamento di Pattern Spa, mentre Petri & Lombardi Srl è sottoposta a direzione e coordinamento di Idee Partners Srl.

Pattern Project Srl

Attivo	31.12.2021	31.12.2020
B) Immobilizzazioni	206.979	227.451
C) Attivo Circolante	67.103	60.304
D) Ratei e risconti	0	0
Totale Attivo	274.082	287.755
Passivo e Netto	31.12.2021	31.12.2020
A) Patrimonio netto	239.685	283.054
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0
C) Tfr	0	0
D) Debiti	34.397	4.701
E) Ratei e risconti	0	0
Totale Passivo e Netto	274.082	287.755

Conto Economico	31.12.2021	31.12.2020
Valore della produzione	60.000	60.106
Costi della produzione	58.358	26.657
Differenza tra Valori e Costi della Produzione	1.642	33.449
Gestione finanziaria	-11	-25
Risultato ante imposte	1.631	33.424
Imposte	0	7.681
Risultato netto	1.631	25.743

Crediti e debiti di Pattern Spa vs Pattern Project Srl	31.12.2021	31.12.2020
Crediti	0	0
Debiti	46.980	56.200

Proventi e oneri di Pattern Spa vs Pattern Project Srl	31.12.2021	31.12.2020
Proventi	1.000	1.000
Oneri	60.000	60.000
- Royalty	60.000	60.000

Società Manifattura Tessile Srl

Attivo	31.12.2021	31.12.2020
B) Immobilizzazioni	3.579.756	3.511.522
C) Attivo Circolante	14.983.075	9.015.520
D) Ratei e risconti	98.250	149.520
Totale Attivo	18.661.081	12.676.562
Passivo e Netto	31.12.2021	31.12.2020
A) Patrimonio netto	6.537.699	4.080.115
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0
C) Tfr	964.156	795.758
D) Debiti	10.793.283	7.676.876
E) Ratei e risconti	365.943	123.813
Totale Passivo e Netto	18.661.081	12.676.562

Conto Economico	31.12.2021	31.12.2020
Valore della produzione	26.775.710	18.866.621
Costi della produzione	22.580.170	17.039.628
Differenza tra Valori e Costi della Produzione	4.195.540	1.826.993
Gestione finanziaria	-34.139	-74.805
Risultato ante imposte	4.161.401	1.752.188
Imposte	1.103.817	270.046
Risultato netto	3.057.584	1.482.142

Crediti e debiti di Pattern Spa vs Società Manifattura Tessile Srl	31.12.2021	31.12.2020
Crediti	64.385	8.457
Debiti	28.840	7.232
Proventi e oneri di Pattern Spa vs Società Manifattura Tessile Srl	31.12.2021	31.12.2020
Proventi	87.078	6.970
Oneri	116.911	23.600

Idee Partners Srl

Attivo	31.12.2021	31.12.2020
B) Immobilizzazioni	1.514.926	793.892
C) Attivo Circolante	7.287.640	6.056.815

D) Ratei e risconti	24.039	124.761
Totale Attivo	8.826.605	6.975.468
Passivo e Netto	31.12.2021	31.12.2020
A) Patrimonio netto	1.399.775	1.546.040
B) Fondi per rischi ed oneri	5.979	0
C) Tfr	481.978	402.395
D) Debiti	6.934.748	5.024.822
E) Ratei e risconti	4.125	2.211
Totale Passivo e Netto	8.826.605	6.975.468

Conto Economico	31.12.2021	31.12.2020
Valore della produzione	11.432.234	9.110.633
Costi della produzione	11.495.559	8.839.334
Differenza tra Valori e Costi della Produzione	-63.325	271.299
Gestione finanziaria	-44.513	-31.893
Risultato ante imposte	-107.838	239.406
Imposte	34.160	19.014
Risultato netto	-141.998	220.392

Petri & Lombardi Srl

Attivo	31.12.2021	31.12.2020
B) Immobilizzazioni	709.216	735.125
C) Attivo Circolante	1.245.694	1.265.010
D) Ratei e risconti	33.335	56.426
Totale Attivo	1.988.245	2.056.561
Passivo e Netto	31.12.2021	31.12.2020
A) Patrimonio netto	929.409	1.137.223
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0
C) Tfr	178.158	181.049
D) Debiti	857.251	708.215
E) Ratei e risconti	23.427	30.074
Totale Passivo e Netto	1.988.245	2.056.561

Conto Economico	31.12.2021	31.12.2020
Valore della produzione	2.295.048	3.699.969
Costi della produzione	2.168.269	2.710.072
Differenza tra Valori e Costi della Produzione	126.779	989.897
Gestione finanziaria	-4.338	-3.854
Risultato ante imposte	122.441	986.043
Imposte	7.700	271.377
Risultato netto	114.741	714.666

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI IL GRUPPO È ESPOSTO

I rischi specifici che possono determinare il sorgere di obbligazioni in capo alle società sono oggetto di valutazione in sede di determinazione dei relativi accantonamenti e sono illustrati nella "Nota Integrativa".

Di seguito, si fa riferimento esclusivamente a quei fattori di rischio e di incertezza economica-normativa e di mercato, che, correlati alla gestione e di conseguenza alla realizzazione degli obiettivi aziendali, possono influenzare le performance del Gruppo.

La pandemia in corso ha aumentato alcuni profili di rischio, che di conseguenza sono presidiati con particolare attenzione. Anche le conseguenze economiche del conflitto attualmente in corso tra Russia e Ucraina sono oggetto di costante monitoraggio.

I rischi di seguito elencati rappresentano i principali fattori di incertezza rilevati. Al riguardo, il fatto che siano stati individuati e siano monitorati da parte della direzione aziendale ne limita i possibili effetti negativi, che però non possono essere totalmente eliminati.

L'ordine con cui i rischi e le incertezze vengono esposti non è significativo di maggiore o minore importanza.

Rischi finanziari

L'attività del Gruppo Pattern è esposta a diverse tipologie di rischi finanziari, tra cui: il rischio di liquidità, il rischio di variazione dei tassi di interessi e il rischio di cambio.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità consiste nel rischio che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a far fronte agli impegni di pagamento, nei termini e alle date prestabilite, siano essi di natura commerciale, siano essi di natura finanziaria.

A riguardo si precisa quanto segue:

- il Gruppo vanta elevate disponibilità liquide, nonché importanti linee bancarie di breve periodo;
- il budget finanziario non presenta particolari rischi dal momento che le entrate sono regolari e gli impegni sono programmati con largo anticipo;
- le attività di approvvigionamento e di impiego delle risorse finanziarie sono coordinate a livello di Gruppo, in modo da consentire a ciascuna società di far fronte alle proprie necessità;
- gli investimenti sono coperti prevalentemente con finanziamenti bancari di medio termine, per correlare la struttura delle fonti a quella degli impieghi di capitale.

Rischio dei tassi di interesse

Il Gruppo Pattern è esposto alle fluttuazioni dei tassi di interesse, per quanto attiene agli oneri finanziari che maturano sull'indebitamento bancario.

Tale rischio è tuttavia contenuto poiché l'indebitamento è composto da finanziamenti a medio termine, in prevalenza a tasso fisso o con contratti di copertura Irs correlati.

Rischio di cambio

Il Gruppo non è sottoposto ad un significativo rischio di variazione dei cambi stante la fatturazione attiva pressoché totalmente in euro, così come la quasi totalità di quella passiva. Le importazioni in valuta sono limitate e vengono effettuate in divise che hanno una bassa volatilità.

Rischio di credito

La solvibilità dei clienti del Gruppo appartenenti al "core business" della società è ai migliori livelli di mercato e costituisce per l'azienda un asset strategico. Non esistono di conseguenza ad oggi rischi apprezzabili di tale natura. Anche nel corso di quest'anno straordinario i pagamenti dei clienti sono stati regolari.

Per i clienti di Idee Partners, più diversificati per la dinamicità del settore e di conseguenza con maggior profilo di rischio, è attiva una polizza di assicurazione del credito.

La vendita a dettaglianti dei capi a marchio Esempare richiede un'attenzione diversa, poiché il rischio di inesigibilità dei crediti è endemico in questo tipo di attività.

Per questo motivo viene fatta innanzitutto un'attenta selezione della clientela, anche attraverso il ricorso a specifiche informazioni commerciali. Successivamente viene fatto un tempestivo monitoraggio dello scaduto e in caso di posizioni critiche si attiva l'intervento di società specializzate nel recupero crediti.

Rischi di natura operativa

Rischi connessi ai rapporti con i laboratori esterni

Per le produzioni esterne il Gruppo si avvale di selezionati fornitori, per lo più certificati dai propri clienti e comunque gestiti secondo le norme della SA8000.

Per evitare rischi di eccessiva dipendenza da taluni di essi, si è continuamente alla ricerca di nuove fonti produttive. Trattasi comunque di rischio che non può essere azzerato in quanto la ricerca di nuovi laboratori trova un limite nella esigenza di avere fornitori qualificati e affidabili, il che richiede il mantenimento di soglie minime di fornitura e il consolidamento dei rapporti nel tempo.

Ulteriori aree di rischio nel rapporto con i laboratori esterni sono: il controllo qualità e il rispetto delle tempistiche di consegna delle produzioni. Entrambi questi temi sono molto importanti per chi opera nei segmenti di mercato più alti della moda e di conseguenza sono oggetto di costante monitoraggio da parte della direzione.

Rischi connessi alla disponibilità e fornitura di materie prime

Per le produzioni in cui è richiesto dal cliente l'acquisto della materia prima non sussistono rischi di cui si fa carico la società, né per quanto riguarda la certezza e la tempistica di fornitura, né per quanto concerne i prezzi di acquisto. I problemi che dovessero sorgere sarebbero analizzati e risolti in collaborazione con i clienti. Nei casi in cui le materie prime sono fornite in conto lavoro questo tipo di rischio è del tutto inesistente.

Rischi connessi alla selezione e al mantenimento di personale qualificato

La peculiarità delle attività svolte dal Gruppo rende difficile la selezione di personale esperto nelle funzioni tecnicamente più complesse. Tuttavia, lo sviluppo degli ultimi anni e la maggiore visibilità che ne è scaturita hanno consentito di consolidare il rapporto con le figure chiave del Gruppo e di attrarne di nuove, di elevato standing, così da poter far crescere risorse più giovani. A tal fine si è costantemente impegnati a garantire un ambiente di lavoro stimolante e ricco di opportunità di apprendimento e di crescita.

Rischi informatici

Il Gruppo è esposto al rischio di attacchi informatici, con il rischio di divulgazione o perdita di dati sensibili.

Gli investimenti realizzati a questo fine e le attività svolte sono descritte nel paragrafo sui sistemi informativi.

Rischi strategici

Il Gruppo Pattern ha sviluppato un piano industriale, con orizzonte temporale pluriennale, che ne definisce gli orientamenti strategici e gli obiettivi economici e finanziari da raggiungere.

Tale piano viene sottoposto a revisioni annuali, nell'ambito delle quali i suddetti orientamenti vengono esaminati per verificarne l'adeguatezza e la fattibilità per la crescita del Gruppo. Sulla base di tali verifiche vengono apportate eventuali modifiche e definite di conseguenza le scelte operative di breve periodo.

Rischio di mercato

Il principale rischio di mercato cui è esposto il Gruppo è dato dal numero relativamente ristretto dei propri clienti, per cui il venir meno di alcuni di questi potrebbe riflettersi in misura significativa sul giro d'affari.

D'altra parte, per il Gruppo Pattern non è possibile avere un elevato numero di clienti, in quanto i marchi importanti appartenenti al segmento del lusso sono un numero contenuto, spesso appartenenti allo stesso Gruppo.

In secondo luogo, affinché la collaborazione commerciale sia proficua e sul piano tecnico e su quello economico, occorre che vi sia continuità dei rapporti e quest'ultima può essere assicurata solo dai grandi brand.

Per tali motivazioni, il Gruppo – oltre a ricercare nuovi clienti con il profilo sopra descritto – ha operato per diversificare i settori di appartenenza, entrando prima nel 2020 nel settore della maglieria e da fine 2021 in quello degli accessori in pelle. Questo ha consentito di contenere in modo determinante il rischio di mercato nell'ultimo biennio di crisi a causa della pandemia e ancor più sarà la risposta corretta per la diversificazione del suddetto rischio nel medio termine.

IMPATTO AMBIENTALE DELLA GESTIONE

In linea con la crescente attenzione del mercato per gli impatti ambientali generati dai processi produttivi della moda, Pattern ha perseguito anche nell'anno 2021 l'impegno dichiarato nel progetto "From red to green carpet".

Attraverso la rendicontazione delle proprie emissioni di gas effetto serra, avvalendosi di protocolli con solide basi scientifiche e internazionalmente riconosciuti e considerando l'intera catena del valore, l'obiettivo di rendere l'azienda "Carbon Neutral" entro il 2023 sarà conseguito grazie ad un'ambiziosa strategia di misurazione, riduzione e compensazione. Misurare in modo preciso le proprie emissioni è il punto di partenza per iniziare a fare "disclosure ed engagement" nei confronti dei propri "stakeholders", riuscendo a comunicare in modo trasparente come viene affrontato il tema del cambiamento climatico e dimostrare la sostenibilità del proprio modello di business nel tempo.

Per questo motivo, tutte le aziende del Gruppo Pattern hanno misurato gli impatti riferiti all'anno 2021 secondo i criteri di scope 1, scope 2 e scope 3 forniti dal GHG Protocol e definito degli obiettivi concreti di riduzione conformi alle richieste dell'impegno sottoscritto dalla Science Based Target Initiative.

Analogamente, prosegue la misurazione di Pattern da parte di CDP – Carbon Disclosure Project e, nonostante venga confrontata con aziende del settore tessile di dimensioni decisamente maggiori, si presenta con un punteggio ESG pari a C, evidenziando il continuo impegno nel miglioramento della sua governance sui temi ambientali e sociali.

Tutte le informazioni relative alla gestione ambientale e le numerose novità sono visibili sulle pagine web seguenti:

- <https://www.pattern.it/pattern-torino-sostenibilita>
- <https://www.pattern.it/pattern-torino-rating-esg>

Inoltre, in conformità alla sottoscrizione dell'iniziativa delle Nazioni Unite "Fashion for Global Climate Action", elaborata secondo il trattato ambientale internazionale prodotto dalla Conferenza sull'Ambiente e sullo Sviluppo - UNFCCC e alla recente adesione al UN Global Compact, la strategia di sostenibilità del gruppo è stata plasmata secondo i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile previsti dall'Agenda 2030 dell'ONU.

In un'ottica di consolidamento del piano di responsabilità d'azienda e in risposta alle crescenti sollecitazioni della Commissione Europea per il settore tessile, i prossimi obiettivi affronteranno le sfide dei consumi idrici nella filiera e nell'estensione delle pratiche ambientali lungo tutta la catena, in modo da risultare tempestivamente conformi alle direttive EU in merito alla due diligence obbligatoria per le imprese sui diritti umani e l'ambiente e alla normativa applicativa sulla responsabilità estesa del produttore (EPR).

PERSONALE DIPENDENTE E SISTEMI INFORMATIVI

Personale dipendente

Il Gruppo, nell'anno 2021, ha avuto un notevole incremento di Unità lavorative rispetto all'anno precedente legato all'acquisizione di IDEE Partners e della controllata Petri & Lombardi. I dipendenti in forza al 31/12/2021 sono 410, di cui 299 donne e 111 uomini.

Società	Lavoratori al 31.12.2021			Lavoratori al 31.12.2020		
	Femmine	Maschi	TOT	Femmine	Maschi	TOT
PATTERN SPA - COLLEGNO	80	36	116	78	32	110
PATTERN SPA - SPELLO	49	10	59	53	10	63
SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE SRL	95	33	128	81	24	105
IDEE PARTNERS SRL	54	26	80	0	0	0

PETRI & LOMBARDI SRL	21	6	27	0	0	0
Totale dipendenti	299	111	410	212	66	278

La situazione pandemica, perdurata anche nel 2021, ha determinato una puntuale e rigorosa gestione del personale sia in termini sanitari che di gestione dei costi pur mantenendo la struttura stabile senza variazioni o procedure di riduzione del personale.

La situazione avversa pandemica ha impattato in maniera diversa sulle diverse sedi. La sede di Collegno ha usufruito della CIGO Covid-19 con numeri molto bassi e solo ad inizio anno; la sede di Spello ha fruito della Cassa Integrazione Covid-19 per l'intero 2021. I segnali di miglioramento sono stati evidenti già dal secondo semestre quando la CIGO è stata utilizzata per un numero esiguo di ore.

SMT non ha utilizzato la CIGO Covid-19 avendo avuto volumi produttivi in aumento, che hanno determinato un incremento netto di 23 unità.

In termini sanitari, i protocolli di tutte le sedi sono stati costantemente aggiornati con le disposizioni del governo e non si sono verificate situazioni anomale di contagi interni.

È stato utilizzato lo *smart working* al fine di diminuire la probabilità di contagio e per dare la possibilità a madri e padri di gestire la famiglia in caso di contagi o quarantene dei congiunti.

Con l'acquisizione di Idee e Petri & Lombardi sono iniziate le attività di integrazione secondo i principi e i valori del Gruppo in termini Etici e di condotta, attraverso la condivisione con tutti i dipendenti dei Codici. Inoltre, è stata effettuata l'analisi e la mappatura della struttura e dell'organizzazione ai fini di uniformare anche la politica retributiva del personale.

Inoltre, sono stati analizzati tutti gli aspetti legati alla Salute e Sicurezza affinché siano in linea con le misure del Gruppo nonché della normativa vigente e sono state avviate alcune attività di adeguamento.

Durante il corso dell'anno è stata erogata formazione, principalmente a distanza e sincrona e talvolta in presenza su tematiche Tecniche e trasversali nonché per approfondimenti linguistici.

La formazione, finanziata principalmente dal fondo interprofessionale Fondimpresa, ha coinvolto tutte le sedi con la partecipazione di circa 80 persone al netto della formazione obbligatoria erogata per ottemperare alla normativa vigente sulla sicurezza.

In relazione alla digitalizzazione del processo HR, è stato implementato un nuovo sistema di gestione delle presenze. Il sistema consente l'accesso ai dipendenti con una totale trasparenza delle loro posizioni e la gestione autonoma dei giustificativi. L'implementazione ha coinvolto le sedi di Pattern Collegno e Spello ed SMT e nel 2022 anche di IDEE Partners.

Il modello SA8000 è implementato e costantemente monitorato da risorse dedicate per le sedi di PATTERN Collegno Spello e per SMT. Il Social team effettua riunioni semestrali di confronto e per elaborare piani di miglioramento continuo delle performance sociali.

Non si hanno notizie di azioni legali relative a cause di mobbing o a malattie professionali di dipendenti o ex dipendenti, né relative a morti o a gravi infortuni sul lavoro.

Sono continuate, anche se prevalentemente a distanza, le attività di formazione e supporto per gli studenti del territorio (Corso IED di management e logica organizzativa) e con università nazionali (es: Alta Scuola Politecnica

Politecnico di Torino e Politecnico di Milano). È in corso un finanziamento per un PHD con il Politecnico di Milano ed è stato finanziato un Master con SDA Bocconi.

Nel corso del corrente esercizio si procederà ad estendere a Idee Partners e Petri & Lombardi i processi di gestione del personale finora adottati dal Gruppo.

Sistemi informativi

Durante il 2021 è proseguito il percorso di miglioramento nell'ambito della sicurezza informatica.

In particolare, è stato completato il progetto di ridondanza Firewall su tutte le sedi del Gruppo che ora dispongono di doppi apparati configurati in *high availability*.

A Collegno, essendo stato predisposto un locale CED nella nuova palazzina di via Tunisia (locale chiuso, dotato di impianto di condizionamento e di antincendio), i due nodi (ridondati) dell'infrastruttura server che ospita tutti i software e i dati utilizzati in azienda sono stati separati e distribuiti nei due locali CED (ubicati in palazzine distinte, Via Italia e Via Tunisia) seguendo le indicazioni prescritte dalle *best practices* in ambito di sicurezza informatica; con lo stesso criterio anche i dispositivi atti a contenere i backup giornalieri dei dati aziendali sono stati distribuiti in locali distinti nelle due palazzine: lo scopo è ridurre i rischi di fermo derivanti da eventi dannosi che dovessero colpire uno dei locali CED.

E' stato inoltre attivato un processo automatico che giornalmente esporta una copia del backup dei dati dalla sede di Collegno a quella di Spello mentre una copia del backup dei dati della sede di SMT viene giornalmente esportata in cloud. A seguito del percorso di rinnovamento dell'infrastruttura della sede di Spello previsto per il 2022, analogo processo verrà messo a punto per i backup della sede di Spello che verranno esportati verso la sede di Collegno (backup incrociati).

Infine, è stato introdotto un sistema di monitoraggio dell'infrastruttura anche per le sedi di Spello e Correggio che ancora ne erano sprovviste.

Da un punto di vista applicativo, l'utilizzo del software Audit Manager introdotto in azienda nel 2020 per pianificare, eseguire e consuntivare gli audit in ambito SA8000 e *Sustainable manufacturing* è stato esteso agli audit di qualità prodotto nelle sedi di Collegno e Spello: tutti i controlli qualità sui capi finiti prodotti internamente o presso laboratorio sono ora gestiti con l'ausilio di tale strumento, siano essi controlli in catena, AQL (controlli a campione) o controlli finali al 100%; i report prodotti vengono automaticamente salvati in un'apposita libreria inclusa nella Intranet aziendale per essere a disposizione di tutti gli enti interessati.

Il primo semestre 2021 ha visto il completamento del nuovo magazzino capi finiti presso la sede di Collegno: il sistema WMS già introdotto nel 2020 è stato così interfacciato da un lato con i due nuovi magazzini verticali Modula introdotti per la gestione degli accessori di produzione, e dell'altro con i portali RFID allestiti al fine di contare e spuntare automaticamente i capi finiti in ingresso e uscita dal magazzino. Tutti i flussi sono gestiti a partire dal sistema gestionale ERP e totalmente integrati con esso.

In ottica di digitalizzazione processi e integrazione delle sedi aziendali, è stato introdotto un nuovo software di gestione delle presenze, "Presenze INAZ" ed è stato avviato nelle due sedi Spello e Collegno (con l'intento di proseguire le attivazioni nelle altre sedi) il modulo Workflow che consente, in piena integrazione con il sistema Presenze, la richiesta da parte dei dipendenti di ferie e permessi e la giustificazione di eventuali anomalie sulle timbrature con successivo percorso di approvazione da parte dei responsabili diretti.

Infine, per quanto concerne gli applicativi legati allo sviluppo prodotto, è stata introdotta in SMT una prima stazione Lectra per la realizzazione dei modelli con annesso plotter per le stampe mentre a Spello è stato avviato un progetto di aggiornamento di release per tutte le postazioni CAD in uso.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Con riferimento al disposto dell'art. 2428, secondo comma, n. 1, Codice civile, il Gruppo, nel corso dell'esercizio, come pure sino alla data di stesura della presente relazione, ha continuato a investire risorse in "attività di ricerca e sviluppo".

Ciò specificatamente nell'area della progettazione, dove vengono realizzati i modelli, i prototipi, i campionari e le messe a punto di produzione; per la linea "Esemplare" realizzata da Pattern tale attività comprende anche le fasi dello stile.

I relativi costi sono stati tutti imputati a Conto Economico nelle rispettive voci di competenza, così da non alterare la configurazione del bilancio, ovvero senza operare capitalizzazioni.

Al riguardo, Pattern si è avvalsa della misura "Credito di imposta per investimenti in ricerca e sviluppo, in transizione ecologica, in innovazione tecnologica 4.0 e in altre attività innovative" (art. 1, commi 198-209, L. 160/2019).

Il Conto Economico 2021 consolidato accoglie tra gli altri ricavi il beneficio da rendicontazione delle spese sostenute nell'anno 2020.

La società di revisione è stata incaricata di certificare i costi sostenuti. La documentazione amministrativa e quella dei progetti relativi alla ricerca effettuata, giustificativa di tali costi, sono state esaminate e hanno condotto al rilascio di apposita relazione di certificazione in data 28 settembre 2021.

AZIONI PROPRIE E AZIONI DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Pattern Spa non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti, neppure per il tramite di Società finanziaria o per interposta persona.

STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis, c.c., segnaliamo che il Gruppo - alla data del 31 dicembre 2021 - ha in essere alcuni contratti di Interest rate swap (Irs) per la copertura del rischio di oscillazione dei tassi di interesse su finanziamenti a medio termine. Il capitale in vita alla medesima data era di 7,7 milioni di euro, con un mark to market complessivo a livello di Gruppo negativo per 4.744 euro.

SEDI SECONDARIE

Pattern Spa non dispone di sedi secondarie, ma possiede quattro unità locali. Una a Torino, per la vendita al pubblico dei capi a marchio Esemplare; una a Spello, in provincia di Perugia, dove si trova il settore donna; una a Milano,

dove è stato aperto uno show-room dedicato al marchio Esemplare ed infine una a Santeramo in Colle, provincia di Bari.

RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE

Non sussistono operazioni effettuate infragruppo e con le parti correlate a condizioni diverse da quelle di mercato di cui segnalare l'importo, la natura del rapporto ovvero ogni altra informazione richiesta dall'art. 2427, n. 22-bis, del Codice civile.

Torino, 28 marzo 2022

per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Francesco Martorella



Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: PATTERN SPA
Sede: VIA ITALIA 6/A COLLEGNO TO
Capitale sociale: 1.426.292,90
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: TO
Partita IVA: 10072750010
Codice fiscale: 10072750010
Numero REA: 1103664
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 141310
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: sì
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: BO.MA. Holding S.r.l.
Appartenenza a un gruppo: sì
Denominazione della società capogruppo: BO.MA. Holding S.r.l.
Paese della capogruppo: ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021

STATO PATRIMONIALE

	31/12/2021	31/12/2020
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	15.084	28.200
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	89.843	96.995
5) avviamento	120.552	180.828
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	21.580
7) altre	492.694	322.439
Totale immobilizzazioni immateriali	718.173	650.042
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	577.476	552.250
2) impianti e macchinario	1.654.268	482.277
3) attrezzature industriali e commerciali	18.026	37.768
4) altri beni	420.773	349.335
5) immobilizzazioni in corso e acconti	31.390	1.242.328
Totale immobilizzazioni materiali	2.701.933	2.663.958
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	13.598.434	5.667.000
Totale partecipazioni	13.598.434	5.667.000
2) crediti	-	-
d-bis) verso altri	36.266	39.266
esigibili entro l'esercizio successivo	-	3.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	36.266	36.266
Totale crediti	36.266	39.266
4) strumenti finanziari derivati attivi	2.770	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	13.637.470	5.706.266
Totale immobilizzazioni (B)	17.057.576	9.020.264
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	1.795.822	1.824.516
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.621.206	1.301.747
4) prodotti finiti e merci	1.236.775	430.633
Totale rimanenze	4.653.803	3.556.896

	31/12/2021	31/12/2020
II - Crediti		
1) verso clienti	7.672.126	5.045.077
esigibili entro l'esercizio successivo	7.672.126	5.045.077
2) verso imprese controllate	64.365	9.457
esigibili entro l'esercizio successivo	64.365	9.457
5-bis) crediti tributari	2.649.568	962.700
esigibili entro l'esercizio successivo	2.481.654	943.882
esigibili oltre l'esercizio successivo	167.914	8.818
5-ter) imposte anticipate	73.869	62.975
5-quater) verso altri	4.673	53.508
esigibili entro l'esercizio successivo	4.673	53.508
Totale crediti	10.464.621	6.123.717
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	13.749.579	19.943.645
2) assegni	-	11.566
3) danaro e valori in cassa	15.343	11.261
Totale disponibilità liquide	13.764.922	19.966.472
Totale attivo circolante (C)	28.883.346	29.647.085
D) Ratei e risconti	303.467	380.164
Totale attivo	46.244.389	39.047.513
Passivo		
A) Patrimonio netto	21.219.763	18.477.799
I - Capitale	1.407.555	1.371.538
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	9.548.706	8.238.460
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	281.259	272.308
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	8.106.244	6.558.257
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	-
Riserva azioni (quote) della società controllante	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-

	31/12/2021	31/12/2020
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	101.764	101.764
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	291
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-
Varie altre riserve	28.738	30.000
Totale altre riserve	8.236.746	6.690.312
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(474)	(45.581)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.745.971	1.950.762
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto	21.219.763	18.477.799
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	3.273	2.830
3) strumenti finanziari derivati passivi	3.244	45.581
4) altri	39.415	33.329
Totale fondi per rischi ed oneri	45.932	81.740
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.181.228	1.045.755
D) Debiti		
4) debiti verso banche	12.756.867	10.834.548
esigibili entro l'esercizio successivo	2.758.908	1.587.097
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.997.961	9.247.451
5) debiti verso altri finanziatori	411.098	400.000
esigibili entro l'esercizio successivo	84.429	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	326.669	400.000
7) debiti verso fornitori	8.587.736	6.692.290
esigibili entro l'esercizio successivo	8.587.736	6.692.290
9) debiti verso imprese controllate	75.820	63.432
esigibili entro l'esercizio successivo	75.820	63.432
12) debiti tributari	310.223	204.541
esigibili entro l'esercizio successivo	310.223	204.541
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	570.884	485.079
esigibili entro l'esercizio successivo	570.884	485.079
14) altri debiti	860.382	731.051
esigibili entro l'esercizio successivo	860.382	731.051
Totale debiti	23.573.020	19.410.941
E) Ratei e risconti	224.446	31.278

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Totale passivo</i>	46.244.389	39.047.513

CONTO ECONOMICO

	31/12/2021	31/12/2020
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	43.145.451	34.224.487
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.125.600	261.390
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	93.108	627.610
altri	29.215	71.227
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	122.323	698.837
<i>Totale valore della produzione</i>	44.393.374	35.184.714
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	15.348.335	11.068.792
7) per servizi	16.522.641	12.804.240
8) per godimento di beni di terzi	795.040	713.289
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	6.673.734	5.576.074
b) oneri sociali	2.026.255	1.708.244
c) trattamento di fine rapporto	490.498	442.209
e) altri costi	88.839	48.735
<i>Totale costi per il personale</i>	9.279.326	7.776.262
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	202.214	155.772
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	330.884	239.507
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	39.873	26.549
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	572.971	421.828
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	28.695	139.447
14) oneri diversi di gestione	182.884	139.235
<i>Totale costi della produzione</i>	42.729.692	33.062.092
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.663.482	2.122.622
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni	-	-
da imprese controllate	525.000	45.000
<i>Totale proventi da partecipazioni</i>	525.000	45.000
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-

	31/12/2021	31/12/2020
altri	208	2.872
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	208	2.872
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	208	2.872
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	60.836	50.699
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	60.836	50.699
17-bis) utili e perdite su cambi	(28.794)	8.895
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	435.578	6.068
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)	2.099.060	2.128.690
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	363.983	315.389
imposte relative a esercizi precedenti	-	(124.071)
imposte differite e anticipate	(10.894)	(13.390)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	353.089	177.928
21) Utile (perdita) dell'esercizio	1.745.971	1.950.762

RENDICONTO FINANZIARIO, METODO INDIRETTO

	Importo al 31/12/2021	Importo al 31/12/2020
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.745.971	1.950.762
Imposte sul reddito	353.089	177.928
Interessi passivi(attivi)	60.828	47.827
(Dividendi)	(525.000)	(45.000)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	4.438	(1.725)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>1.639.126</i>	<i>2.129.792</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	639.290	629.120
Ammortamenti delle immobilizzazioni	533.098	395.279
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	45.107	(45.581)
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>1.217.495</i>	<i>978.818</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>2.856.621</i>	<i>3.108.610</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.046.556)	(54.790)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(2.627.049)	2.960.506
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.746.295	(2.276.402)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	75.287	131.210
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	190.368	5.943
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(1.732.297)	546.503
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(3.393.974)</i>	<i>1.312.970</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(537.353)</i>	<i>4.421.580</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(56.398)	(43.933)
(Imposte sul reddito pagate)		(1.062.443)
Dividendi incassati	525.000	45.000
(Utilizzo dei fondi)	(589.974)	(496.908)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(121.372)</i>	<i>(1.558.284)</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(658.725)	2.863.296
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(investimenti)	(270.205)	(1.273.613)
Disinvestimenti	9.629	2.659
Immobilizzazioni immateriali		
(investimenti)	(235.345)	(146.068)

	Importo al 31/12/2021	Importo al 31/12/2020
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(6.506.205)	(4.413.500)
Disinvestimenti		194
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(7.002.126)	(5.830.328)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	11.539	(3.807)
Accensione finanziamenti	3.500.000	8.339.588
(Rimborso finanziamenti)	(1.578.122)	(789.560)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(394.116)	(685.769)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.539.301	6.860.452
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(6.201.550)	3.893.420
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	19.943.645	16.043.197
Assegni	11.566	20.109
Danaro e valori in cassa	11.261	9.748
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	19.966.472	16.073.052
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	13.749.579	19.943.645
Assegni		11.566
Danaro e valori in cassa	15.343	11.261
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	13.764.922	19.966.472

Nota integrativa, parte iniziale**PATTERN S.P.A.***Direzione e Coordinamento ex art. 2497 c.c.: Boma Holding S.r.l.***NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31/12/2021****PREMESSA**

Il presente bilancio relativo al periodo dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2021, predisposto in ossequio alle previsioni dell'art. 19 del Regolamento Emittenti EGM in vigore dal 25 ottobre 2021, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, è stato redatto in conformità alle norme disposte dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991, n. 127, integrato dalle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo 17 gennaio 2003, n. 6 e dal Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio. Il presente bilancio è inoltre corredato dalla Relazione sulla Gestione precedentemente esposta.

Gli schemi di bilancio sono redatti in conformità alle disposizioni degli art. 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile.

La nota integrativa contiene le informazioni richieste dagli art. 2427 e 2427 bis del Codice Civile.

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio e nelle rettifiche di valore sono rimasti costanti rispetto all'esercizio precedente e conformi alle disposizioni del Codice Civile, principalmente contenuti nell'art. 2426, anche a seguito dell'emanazione da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") degli emendamenti ai principi contabili pubblicati fino al 3 febbraio 2022.

Al sensi di quanto disposto dagli artt. 25 e 26 del D.Lgs.127/91, la Società ha predisposto il bilancio consolidato. Il perimetro di consolidamento integrale comprende i bilanci al 31 dicembre 2021 di Pattern S.p.a., della controllata totalitaria Pattern Project S.r.l., della controllata all'80% SMT S.r.l., Società Manifattura Tessile S.r.l. e della controllata al 54% Idee Partners S.r.l. (già Idee Consulting S.r.l.).

L'area di consolidamento al 31 dicembre 2021 è variata rispetto al 31 dicembre 2020 per effetto dell'inclusione della Società Idee Partners S.r.l., già Idee Consulting S.r.l., società, operante nel settore della pelletteria di lusso, con sede legale in Scandicci (FI), Via E. Conti n. 21, a seguito dell'acquisto, con atto sottoscritto in data 16 novembre 2021, della partecipazione di controllo del 54% - nonché dell'inclusione anche della Società Petri & Lombardi S.r.l., controllata al 60% da Idee Partners S.r.l. e conseguentemente controllata indiretta al 32% di Pattern S.p.a.

Nel corso dell'esercizio in commento si è realizzato inoltre il consolidamento del controllo della partecipata SMT S.r.l. a seguito dell'acquisizione di un'ulteriore quota del 29% perfezionata in data 5 marzo 2021, per effetto della quale la quota di partecipazione detenuta da Pattern nel capitale di SMT S.r.l. si è incrementata dal 51% all'80%.

PARTE I: PRINCIPI GENERALI

1. Il presente bilancio è stato redatto con chiarezza ed al fine di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio (art. 2423, II co., c.c.).
2. Le informazioni richieste dalle specifiche disposizioni di legge che disciplinano la redazione del bilancio di esercizio sono state ritenute sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta. Tuttavia, sono state fornite le informazioni complementari considerate opportune per una più completa e dettagliata informativa. Tra di esse, in particolare:
 - a. stato patrimoniale riclassificato;
 - b. ulteriori informazioni significative in considerazione delle caratteristiche e dimensioni dell'impresa (art. 2423, III co., c.c.).
3. Il bilancio è stato redatto in unità di euro (art. 2423, V co., c.c.).

PARTE II: PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi contabili elaborati e revisionati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") e, ove mancanti e non in contrasto, da quelli emanati dall'International Accounting Standards Board ("IASB").

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i principi di seguito descritti.

1. La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato (art. 2423 bis, I co., n. 1, c.c.), e tenendo infine conto della prevalenza della sostanza dell'operazione o del contratto.
2. Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio (art. 2423 bis, I co., n. 2, c.c.).
3. Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento (art. 2423 bis, I co., n. 3, c.c.). Sono stati considerati di competenza i costi connessi ai profitti imputati all'esercizio.
4. Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo (art. 2423 bis, I co., n. 4, c.c.).
5. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente (art. 2423 bis, I co., n. 5, c.c.).
6. In ordine alla struttura dello stato patrimoniale e del conto economico sono stati applicati i seguenti criteri.
 - 6.a. Nello stato patrimoniale e nel conto economico sono state iscritte separatamente, e nell'ordine indicato, le voci previste negli artt. 2424 e 2425 c.c. (art. 2423 ter, I co., c.c.). Non sono state riportate le voci precedute da numeri arabi, o da lettere minuscole, aventi saldo pari a zero.
 - 6.b. Le voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole non sono state ulteriormente suddivise.
 - 6.c. Le voci precedute da numeri arabi non sono state raggruppate (art. 2423 ter, II co., c.c.).
 - 6.d. Non sono state aggiunte altre voci, posto che il loro contenuto è compreso in quelle previste dagli artt. 2424 e 2425 c.c. (art. 2423 ter, III co., c.c.).

6.e. Le voci precedute da numeri arabi non sono state adattate, non esigendolo la natura dell'attività esercitata (art. 2423 ter, IV co., c.c.).

6.f. Non sono stati effettuati compensi di partite (art. 2423 ter, VI co., c.c.).

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

7. Non si sono verificati casi eccezionali e, pertanto, sono state applicate le disposizioni degli artt. 2423 bis e segg. c.c., ritenute compatibili con la rappresentazione veritiera e corretta (art. 2423, V co., c.c.).

Cambiamenti di principi contabili

8. I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto al precedente esercizio (art. 2423 bis, I co., n. 6, c.c.).

Correzione di errori rilevanti

9. Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

10. Nessun elemento dell'attivo e del passivo ricade sotto più voci dello schema (art. 2424, II co., c.c.).

11. Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente (art. 2423 ter, V co., c.c.).

Riepilogando, come precedentemente illustrato, ai fini della redazione del presente bilancio d'esercizio sono stati rispettati i postulati di bilancio descritti nei paragrafi da 15 a 45 del Principio Contabile OIC 11:

- prudenza;
- prospettiva della continuità aziendale;
- rappresentazione sostanziale;
- competenza;
- costanza nei criteri di valutazione;
- rilevanza;
- comparabilità.

PARTE III: CRITERI DI RAPPRESENTAZIONE IN BILANCIO E DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile, principalmente contenuti nell'art. 2426 c.c., anche a seguito dell'emanazione da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") degli emendamenti ai principi contabili emanati fino al 3 febbraio 2022.

Vengono di seguito illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

Immobilizzazioni immateriali

Sono state iscritte tra le immobilizzazioni immateriali le spese e gli oneri che presentano un'utilità futura.

Le immobilizzazioni immateriali sono state valutate, nel limite del loro valore recuperabile, al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni realizzate in economia sono state valutate sulla base dei costi direttamente imputabili per la loro realizzazione.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ragione della residua possibilità di utilizzazione. Il piano di ammortamento, redatto sulla base di tale principio, è riportato nell'esame delle singole voci.

Non sono stati modificati i criteri di ammortamento ed i coefficienti applicati nel precedente esercizio (art. 2426, l. co., n. 2, c.c.).

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni immateriali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e ampliamento sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. Fino a che l'ammortamento dei costi di impianto e ampliamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili, se acquisiti a titolo oneroso, sono iscritti nell'attivo ad un valore pari alle somme erogate dalla società per il loro ottenimento e sono ammortizzati secondo la loro vita utile, non superiore al limite legale o contrattuale.

Per i marchi la vita utile non deve eccedere i venti anni.

Nel caso di marchio prodotto internamente, il costo iscritto tra le immobilizzazioni immateriali include i costi diretti, interni ed esterni, sostenuti per la sua produzione.

Avviamento

L'avviamento è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale, in quanto acquisito a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto in seguito all'acquisto del ramo d'azienda della società Modalis S.r.l. in concordato preventivo. Lo stesso è stato iscritto in misura pari alla differenza tra il prezzo di acquisto ed il valore venale dei beni al netto delle passività. Si ritiene che tale differenza trovi giustificazione in elementi immateriali afferenti al ramo d'azienda acquisito, quali principalmente la posizione di mercato, il portafoglio clienti e il know how.

L'avviamento iscritto deve essere ammortizzato in base alla vita utile, con un limite massimo di venti anni e, nei casi in cui non sia possibile stimarne attendibilmente la vita utile, è ammortizzato entro un periodo non superiore a dieci anni.

Altre immobilizzazioni immateriali

Le altre immobilizzazioni immateriali includono principalmente le seguenti voci:

- i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi, se non separabili dai beni stessi, il cui ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dal conduttore;
- altri costi ad utilità pluriennale acquisiti per effetto delle operazioni di fusione perfezionate negli esercizi precedenti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione e i costi indiretti inerenti alla produzione interna.

I costi sostenuti successivamente all'acquisto di un cespite sono sommati al suo valore contabile, qualora essi accrescano la capacità produttiva originaria o la vita economica utile del bene. I costi di manutenzione e riparazione che non accrescano l'utilità economica futura dei beni sono stati direttamente imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono stati sostenuti.

I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative, inclusi i costi di manutenzione straordinaria, così come i costi per migliorie su beni di terzi separabili dai beni stessi, che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolunghino la vita utile, rientrano tra i costi capitalizzabili e sono imputati ad incremento del valore dei beni cui si riferiscono, nei limiti del valore recuperabile del bene stesso.

In ossequio a quanto stabilito dal principio contabile OIC 16 e in conformità con quanto disposto dalla L. 248/06, si è proceduto a scorporare e quindi ad iscrivere in bilancio il valore delle aree su cui insistono i fabbricati strumentali.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ragione della residua possibilità tecnica di utilizzazione, anche su cespiti temporaneamente non utilizzati. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. Il piano di ammortamento, redatto sulla base di tale principio, è riportato nell'esame delle singole voci.

Per i beni entrati in funzione nel corso dell'esercizio le aliquote sono state ridotte alla metà al fine di tenere conto, in via forfetaria, del loro minore utilizzo, in conformità alla prassi italiana, poiché la quota di ammortamento così ottenuta costituisce una ragionevole approssimazione dell'ammortamento calcolato in proporzione al tempo di effettivo utilizzo.

I beni di valore esiguo, in considerazione del loro rapido rinnovo, sono ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

Il valore dei cespiti comprende i costi derivanti dall'esercizio di opzioni di riscatto di beni precedentemente posseduti in leasing.

Non sono stati modificati i criteri di ammortamento ed i coefficienti applicati nel precedente esercizio (art. 2426, I co., n. 2, c.c.).

Le immobilizzazioni materiali, nel momento in cui sono destinate all'alienazione, sono riclassificate nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, ossia il prezzo di vendita nel corso della normale gestione al netto dei costi diretti di vendita e dismissione. Inoltre i beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

I cespiti obsoleti e, più in generale, i cespiti che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente, sono valutati al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile, e non sono più oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso e acconti ricomprendono i beni materiali in corso di realizzazione e gli acconti versati ai fornitori di immobilizzazioni materiali. Tali beni e acconti rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto sugli stessi o non ne sia completata la realizzazione. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni materiali.

Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Ad ogni data di riferimento di bilancio la società valuta se vi siano eventuali indicazioni che le attività materiali ed immateriali (incluso l'avviamento) possano aver subito una perdita durevole di valore.

Se esiste una tale evidenza, il valore contabile delle attività è ridotto al relativo valore recuperabile inteso come il maggiore tra il valore equo (fair value) al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile del singolo bene, la società stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa ("UGC") cui il bene appartiene. Il valore d'uso di un'attività è calcolato attraverso la determinazione del valore attuale dei flussi finanziari futuri previsti, applicando un tasso di sconto che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività. Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore netto contabile.

L'eventuale svalutazione per perdita di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se la rettifica non fosse mai stata rilevata. Nessun ripristino è effettuato sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

Alla data di riferimento di bilancio la società ha verificato che le attività immateriali e le attività materiali non hanno subito alcuna perdita durevole di valore (art. 2426, I co., n. 3, c.c.).

Contributi in conto capitale per immobilizzazioni materiali

I contributi in conto capitale sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati.

Sono contabilizzati secondo il metodo "indiretto", in base al quale i contributi stessi sono portati indirettamente a riduzione del costo delle immobilizzazioni cui si riferiscono, in quanto imputati al conto economico nella voce A5 - Altri ricavi e proventi, e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è pertanto calcolato sul valore al lordo dei contributi ricevuti.

Contratti di leasing finanziario

La Società, in applicazione del metodo patrimoniale, contabilizza le operazioni di leasing addebitando per competenza i relativi canoni al conto economico dell'esercizio.

Nel prospetto di "RILEVAZIONE DELLE OPERAZIONI DI LEASING CON IL METODO FINANZIARIO" illustrato nella parte IV della presente nota integrativa (art. 2427, I co., n. 22, c.c.) sono riportate le informazioni relative al valore attuale delle rate di canone non scadute, all'onere finanziario effettivo, all'onere finanziario riferibile all'esercizio, al valore

residuo del cespite alla data di chiusura dell'esercizio, alla quota di ammortamento ed alle rettifiche e riprese di valore inerenti all'esercizio.

Partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni, qualora destinate a permanere durevolmente nel patrimonio della società, sono iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni sono sottoposte a verifica al fine di accertare le condizioni economico-patrimoniali delle società partecipate. Tali analisi sono determinate essenzialmente sulla base dei patrimoni netti delle partecipate desumibili dall'ultimo bilancio. Se dal confronto tra il costo e la corrispondente frazione di patrimonio netto emerge una perdita durevole di valore si effettua la svalutazione. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato la svalutazione effettuata.

Le partecipazioni in imprese controllate ed in imprese collegate sono state valutate in base al costo sostenuto per la loro acquisizione. Esse, salvo quanto in appresso, non risultano iscritte per un valore superiore a quello corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata.

Entrambe le partecipazioni nelle società SMT S.r.l. e Idee Partners S.r.l. risultano iscritte per un valore superiore a quello corrispondente alle rispettive quote di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio di ciascuna controllata. Le differenze di valore sono in entrambi i casi dovute ai rispettivi avviamenti delle partecipate, giustificati dalle capacità reddituali dei due *business* acquisiti.

Crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie

In merito al criterio di valutazione del costo ammortizzato e all'attualizzazione dei crediti, si segnala che la Società si è avvalsa della facoltà di applicazione prospettica, ai sensi dell'art. 12, comma 2 del D.Lgs. 139/2015.

Pertanto, i crediti finanziari iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016 risultano iscritti al valore nominale, eventualmente rettificato in presenza di perdite durevoli di valore. Se in esercizi successivi le ragioni che avevano portato alla svalutazione vengono meno, il valore viene ripristinato fino a concorrenza di quello originario.

I crediti finanziari iscritti in bilancio a partire dal 1° gennaio 2016 devono invece, salvo l'eccezione di cui infra, essere valutati al costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo lungo la durata attesa del credito.

Come stabilito dal Principio OIC 15, la Società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto la sua osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta.

Rimanenze

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore dei beni fungibili, come in appresso determinato, non differisce in modo apprezzabile dai costi correnti alla data di chiusura dell'esercizio.

A fronte del rischio di obsolescenza e di quello di lenta movimentazione, il valore delle rimanenze è stato appositamente rettificato mediante l'appostazione di apposito fondo di rettifica.

Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo sono valutate al minore fra il costo di acquisto, determinato con il metodo della media ponderata, ed il valore desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura del periodo.

Le rimanenze di materie prime comprendono anche materie prime in viaggio che sono valutate al minore fra il costo d'acquisto, determinato con il metodo del costo specifico, ed il valore desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura del periodo.

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo, il cui valore desumibile dall'andamento di mercato è inferiore al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, sono state iscritte in bilancio a tale minor valore.

Rimanenze di prodotti in corso di lavorazione e semilavorati

Le rimanenze di prodotti in corso di lavorazione e di semilavorati sono valutate al minore fra il costo di produzione (comprensivo di oneri accessori di diretta imputazione), determinato con il metodo della media ponderata, ed il valore desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura del periodo.

Rimanenze di prodotti finiti e merci

Le rimanenze di prodotti finiti sono valutate al minore fra il costo di produzione ed il valore desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura del periodo.

Le rimanenze di prodotti finiti il cui valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato è inferiore al costo di produzione, comprensivo di tutti i costi direttamente e indirettamente imputabili, sono state iscritte in bilancio a tale minor valore.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti in bilancio partire dal 1° gennaio 2016 devono, salvo l'eccezione di cui infra, essere rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il valore di rilevazione iniziale dei crediti è rappresentato dal valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni e degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo lungo la durata attesa del credito.

Come stabilito dal Principio OIC 15, la Società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto la sua osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto del fondo svalutazione crediti. L'ammontare del fondo svalutazione è commisurato sia all'entità dei rischi relativi a specifici crediti "in sofferenza" sia all'entità del rischio di mancato incasso incombente sulla generalità dei crediti.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate secondo i seguenti criteri:

- i depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati), costituendo crediti, sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo. Tale valore, normalmente, coincide con il valore nominale, mentre nelle situazioni di difficile esigibilità è esposto lo stimato valore netto di realizzo;
- il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale;
- le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei e risconti sono calcolati sulla base del principio della competenza applicando il criterio del tempo fisico.

I ratei ed i risconti sono determinati per definire la corretta competenza dei costi e dei ricavi cui si riferiscono.

I ratei costituiscono la contropartita numeraria dell'accertamento di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio per i quali non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni di disponibilità monetarie o di crediti e debiti.

I risconti rappresentano la contropartita di porzioni di costi e di ricavi non imputabili al risultato economico dell'esercizio relativo al periodo nel corso del quale si è avuta la corrispondente variazione monetaria o di crediti e debiti.

I criteri di misurazione adottati costituiscono l'applicazione del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio.

Fondi per rischi ed oneri

Tra i fondi per rischi ed oneri sono stati iscritti esclusivamente accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili

I fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili rappresentano accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi, diversi dal trattamento di fine rapporto, spettanti, in forza di legge o di contratto, ai collaboratori, agenti. Tali passività sono stanziare sulla base degli elementi disponibili a fine esercizio, che consentono di effettuare una stima ragionevolmente attendibile della passività stessa.

Fondo rischi resi su vendite

Il fondo rischi resi su vendite comprende la miglior stima degli eventuali oneri che la società dovrà sopportare in caso di resi sulle vendite effettuate nell'esercizio e in quelli precedenti. Tale stima è calcolata con riferimento all'esperienza della società ed agli specifici contenuti contrattuali.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito della società nei confronti dei suoi dipendenti determinato in base al disposto delle leggi vigenti e dei contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Debiti

La classificazione dei debiti è effettuata sulla base della natura, rispetto alla gestione ordinaria, a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti commerciali originati da acquisizioni sono iscritti quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ovvero quando la prestazione è stata effettuata.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte. Per i debiti finanziari, generalmente, tale momento coincide con l'erogazione dei finanziamenti.

I debiti in bilancio devono, salvo l'eccezione di cui infra, essere rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il valore di rilevazione iniziale dei debiti è rappresentato dal valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni e degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo lungo la durata attesa del debito.

Come stabilito dal Principio OIC 19, la Società ha applicato il criterio del costo ammortizzato con riferimento ai debiti verso Banche classificati alla voce D.4) di Stato Patrimoniale Passivo, mentre non ha applicato il criterio del costo ammortizzato per tutte le altre tipologie di debiti iscritti nello Stato Patrimoniale Passivo, in quanto la sua osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta.

Ricavi

I ricavi delle vendite vengono rilevati secondo il principio della competenza e sono contabilizzati al netto delle poste rettificative quali resi, sconti, abbuoni, premi. In particolare, i ricavi per la vendita dei prodotti sono riconosciuti al momento del passaggio dei rischi sulla proprietà che generalmente coincide con la spedizione o l'arrivo a destinazione.

Costi

I costi e le spese vengono rilevati secondo il principio della competenza e sono contabilizzati al netto delle poste rettificative quali resi, sconti, abbuoni e premi, nonché di eventuali variazioni di stima. In particolare:

- le spese per l'acquisizione di beni e per le prestazioni di servizi sono riconosciute rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà, che generalmente coincide con la consegna o spedizione dei beni, ed alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero alla maturazione dei corrispettivi periodici;
- gli oneri previsti per resi su prodotti sono imputati a conto economico, contestualmente alla contabilizzazione della vendita;
- le spese di pubblicità e promozione sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute;
- le spese di ricerca sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

Imposte sul reddito

L'imposta dovuta sul reddito costituisce una ragionevole stima dell'imposta dovuta applicando le disposizioni fiscali in base alla determinazione del reddito d'impresa imponibile.

Nella parte IV della presente Nota Integrativa, ai sensi di quanto previsto dal Principio Contabile OIC n. 25, è riportato il prospetto di "RICONCILIAZIONE TRA L'ALiquOTA FISCALE TEORICA E QUELLA EFFETTIVA".

Fiscalità differita

La Società ha rilevato in bilancio la fiscalità differita in relazione alle differenze temporanee di imponibile che si sono manifestate nel corso dell'esercizio. In particolare le differenze temporanee deducibili, che si verificano in presenza di componenti negativi di reddito la cui deduzione è parzialmente o totalmente rinviata ad esercizi successivi, generano attività per imposte anticipate da registrare nella voce C.II.5-ter dell'attivo; le differenze temporanee imponibili, che si manifestano in presenza di componenti positivi di reddito tassabili in un esercizio successivo rispetto a quello nel quale hanno rilevanza civilistica ovvero di componenti negativi di reddito dedotti in un esercizio precedente rispetto a quello d'iscrizione in conto economico, generano passività per imposte differite da registrare nella voce B.2 del passivo. La fiscalità differita è determinata in base all'aliquota fiscale attualmente in vigore e tenuto conto delle aliquote d'imposta previste per gli esercizi futuri.

Non sono state rilevate in bilancio le imposte differite attive per le quali non sussista una ragionevole certezza del loro futuro recupero. Analogamente non sono state contabilizzate le passività per imposte differite in relazione alle quali esistono scarse probabilità che il debito insorga.

Quanto riportato alla voce "Imposte sul reddito dell'esercizio" è il risultato della somma algebrica delle eventuali imposte correnti e delle imposte differite, in modo da esprimere l'effettivo carico fiscale di competenza dell'esercizio.

Poste espresse in valuta straniera

Le partite espresse in valuta di paesi non appartenenti all'area Euro sono contabilizzate in base al criterio descritto nel seguito.

Le attività e passività diverse delle immobilizzazioni sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio addebitando al conto economico il saldo netto negativo della rettifica eseguita.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati con finalità di copertura economica, in modo da ridurre il rischio di cambio, di tasso di interesse e di variazioni nei prezzi di mercato. In conformità all'OIC 32 – *Strumenti finanziari derivati* tutti gli strumenti finanziari derivati sono valutati al *fair value*.

Le operazioni che, nel rispetto delle politiche di gestione del rischio poste in essere dalla società, sono in grado di soddisfare i requisiti imposti dal principio per il trattamento in *hedge accounting* sono qualificate di copertura e, in particolare, si tratta di operazioni di Cash flow hedge; le altre, invece, pur essendo state poste in essere con intento di gestione del rischio, sono state classificate come operazioni di "negoiazione".

Gli strumenti finanziari derivati possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting* solo quando, all'inizio della copertura, vi è una designazione e documentazione formale della relazione di copertura, si presume che la copertura sia altamente efficace, tale efficacia può essere attendibilmente valutata e la copertura è altamente efficace per tutti gli esercizi di riferimento per i quali è designata.

Quando gli strumenti finanziari derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting*, si applica quanto segue:

Cash flow hedge: se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa futuri di un'attività o passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile e che potrebbe influenzare il conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario derivato è rilevata direttamente a patrimonio netto nella voce A) VII *Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi*. L'utile o la perdita cumulati sono contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui è

rilevato il correlato effetto economico dell'operazione oggetto di copertura e vengono iscritti a rettifica della posta coperta. L'utile o la perdita associati a una copertura (o a una parte di copertura) divenuta inefficace sono immediatamente iscritti a conto economico rispettivamente nella voce D) 18 d) *rivalutazione di strumenti finanziari derivati* e D) 19 d) *svalutazione di strumenti finanziari derivati*. Se uno strumento di copertura o una relazione di copertura vengono chiusi, ma l'operazione oggetto di copertura non si è ancora realizzata, gli utili o le perdite cumulati, fino a quel momento iscritti nell'apposita riserva di Patrimonio Netto, sono rilevati a Conto economico nel momento in cui la relativa operazione si realizza in correlazione con la rilevazione degli effetti economici dell'operazione coperta. Se l'operazione oggetto di copertura non è più ritenuta probabile, gli utili o le perdite cumulati non ancora realizzati rilevati nel Patrimonio Netto sono immediatamente iscritti a conto economico in D18 d) o D19 d).

Gli strumenti finanziari derivati con *fair value* positivo sono classificati nell'Attivo circolante (voce C.III.5 *Strumenti finanziari derivati attivi*) ovvero nei Fondi rischi qualora il *fair value* sia negativo (voce B3 *Fondo per strumenti finanziari derivati passivi*).

Qualora l'*hedge accounting* non possa essere applicato, gli utili o le perdite derivanti dalla valutazione dello strumento derivato sono rilevati immediatamente a conto economico nelle voci D18 d) o D19 d).

PARTE IV: ESAME DELLE SINGOLE VOCI DEL BILANCIO

Premessa

Le ulteriori informazioni richieste dagli artt. 2426 e 2427 c.c., nonché le eventuali informazioni complementari richieste dall'art. 2423, III co., c.c., vengono fornite, ove necessario, seguendo la successione delle voci prevista dagli schemi obbligatori di bilancio. Per le voci dello stato patrimoniale e del conto economico in seguito indicate è stato riportato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Le voci sono risultate comparabili (art. 2423 ter, V co., c.c.).

Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Immobilizzazioni

Nei capitoli che seguono vengono analizzati i movimenti delle Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie detenute dalla Società.

B.1) Immobilizzazioni immateriali

Il piano di ammortamento, redatto sulla base dei principi sopra descritti, è riportato in appresso:

- spese d'impianto e ampliamento (B.I.1): vita utile presunta 5 anni, aliquota d'ammortamento 20%;
- licenze d'uso software (B.I.3): vita utile presunta 3 anni, aliquota d'ammortamento 33,33%;
- marchi (B.I.4): vita utile presunta 18 anni, aliquota d'ammortamento 5,56%;
- avviamento (B.I.5): vita utile presunta 5 anni, aliquota d'ammortamento 20%;

- lavori straordinari su beni di terzi (B.I.7): vita utile presunta circa 8 anni, aliquota d'ammortamento 12,50%);
- altri costi ad utilità pluriennale (B.I.7): vita utile presunta circa 18 anni, aliquota d'ammortamento 5,56%.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali, sono riportati nel prospetto seguente "MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI" (art. 2427, l co., n. 2, c.c.).

	Costi di impianto e ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	55.347	150.343	301.380	21.580	636.658	1.165.308
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	27.147	53.348	120.552	-	314.219	515.266
Valore di bilancio	28.200	96.995	180.828	21.580	322.439	650.042
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	50.063	-	-	88.797	138.860
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	1.000	-	(21.580)	164.080	143.500
Ammortamento dell'esercizio	8.541	50.775	60.276	-	82.622	202.214
Altre variazioni	(4.575)	(7.440)	-	-	-	(12.015)
Totale variazioni	(13.116)	(7.152)	(60.276)	(21.580)	170.255	68.131
Valore di fine esercizio						
Costo	42.703	193.966	301.380	-	850.019	1.388.068
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	27.619	104.123	180.828	-	357.325	669.895
Valore di bilancio	15.084	89.843	120.552	-	492.694	718.173

Gli incrementi più rilevanti delle Immobilizzazioni Immateriali sono rilevabili nella voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili", ove sono stati registrati gli acquisti relativi a nuove licenze software e ai servizi di consulenza annessi, oltre che nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" ove sono state registrate le migliorie apportate sui beni di terzi.

B.I.1) Costi di impianto ed ampliamento

I costi di impianto ed ampliamento, aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo, con il consenso del collegio sindacale. Tali costi sono ammortizzati, secondo un piano di ammortamento a quote costanti, entro un periodo non superiore a quello legalmente consentito (5 anni).

La composizione della voce è riportata in appresso (art. 2427, l co., n. 3, c.c.):

Natura del bene	Valore lordo	Valore netto
Costi di ampliamento	42.703	15.084
Totale	42.703	15.084

Per completezza, si precisa che nell'esercizio in chiusura, i costi d'impianto pari ad euro 8.070, il cui processo d'ammortamento è terminato lo scorso esercizio, sono stati integralmente stornati.

B.I.4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La composizione della voce è riportata in appresso:

Natura del bene	Valore lordo	Valore netto
Marchi di fabbrica e commercio	25.025	16.216
Licenze d'uso software	168.940	73.627
Totale	193.965	89.843

B.I.5) Avviamento

L'avviamento è stato iscritto con il consenso del Collegio Sindacale.

La composizione della voce è riportata in appresso:

Natura del bene	Valore lordo	Valore netto
Avviamento	301.380	120.552
Totale	301.380	120.552

L'avviamento è stato acquisito a titolo oneroso per effetto dell'acquisto del ramo d'azienda della società Modalis S.r.l. in concordato preventivo e viene ammortizzato in 5 anni.

B.I.7) Altre immobilizzazioni immateriali

La composizione della voce è riportata in appresso:

Natura del bene	Valore lordo	Valore netto
Lavori straordinari su beni di terzi	806.655	480.673
Altri costi di utilità pluriennale	43.364	12.021
Totale	850.019	492.694

B.II) Immobilizzazioni materiali

Il piano di ammortamento, redatto sulla base dei principi sopra descritti, è riportato in appresso:

- fabbricati industriali (B.II.1): vita utile presunta 33 anni, aliquota di ammortamento 3%;
- impianti generici (B.II.2): vita utile presunta 8 anni, aliquota di ammortamento 12,50%;
- macchinari operativi (B.II.2): vita utile presunta 8 anni, aliquota di ammortamento 12,50%;
- attrezzatura (B.II.3): vita utile presunta 4 anni, aliquota di ammortamento 25%;
- mobili e arredi (B.II.4): vita utile presunta 8,33 anni, aliquota di ammortamento 12%;

- mobili e macchine ordinarie da ufficio (B.II.4): vita utile presunta 8,33 anni, aliquota di ammortamento 12%;
- macchine per ufficio elettromeccaniche ed elettriche (B.II.4): vita utile presunta 5 anni, aliquota di ammortamento 20%;
- autovetture (B.II.4): vita utile presunta 4 anni, aliquota di ammortamento 25%;
- automezzi industriali (B.II.4): vita utile presunta 5 anni, aliquota di ammortamento 20%.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

I movimenti delle immobilizzazioni materiali, sono riportati nel prospetto seguente "MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI" allegato (art. 2427, l co., n. 2, c.c.):

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	581.148	1.160.157	227.148	881.578	1.242.326	4.092.357
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	28.898	677.880	189.380	532.243	-	1.428.401
Valore di bilancio	552.250	482.277	37.768	349.335	1.242.326	2.663.956
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	39.372	257.783	1.310	197.258	31.390	528.113
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	1.098.826	-	-	(1.242.326)	(143.500)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	309	-	15.443	-	15.752
Ammortamento dell'esercizio	14.146	184.309	22.052	110.377	-	330.884
Totale variazioni	25.226	1.171.991	(19.742)	71.438	(1.210.936)	37.977
Valore di fine esercizio						
Costo	620.520	2.491.916	206.779	1.029.857	31.390	4.380.462
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	43.044	837.648	188.753	609.084	-	1.678.529
Valore di bilancio	577.476	1.654.268	18.026	420.773	31.390	2.701.933

Gli incrementi più significativi delle Immobilizzazioni Materiali hanno riguardato la voce "Impianti e Macchinari" - per gli acquisti di impianti relativi al nuovo magazzino capi finiti nonché al nuovo laboratorio realizzato a Collegno, presso cui si è trasferito il reparto in precedenza collocato nella unità locale di Bricherasio - e la voce "Altre

immobilizzazioni materiali" - per gli acquisti in particolare di macchine elettromeccaniche di ufficio e mobili e arredamento per ufficio.

Operazioni di locazione finanziaria

La Società, in applicazione del metodo patrimoniale, contabilizza le operazioni di leasing addebitando per competenza i relativi canoni al conto economico dell'esercizio. Qualora, si fosse adottato il metodo finanziario di contabilizzazione delle operazioni di locazione finanziaria, così come previsto dalla prassi contabile internazionale IFR 16, il Patrimonio netto ed il reddito netto risulterebbero superiori, rispettivamente di circa 857.065 euro e di circa 73.939 euro, al netto dell'effetto fiscale pari a circa 23.349 euro.

Nel prospetto "OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA" di seguito riportato (art. 2427, l co., n. 22, c.c.), sono illustrate le informazioni relative al valore attuale delle rate di canone non scadute, all'onere finanziario effettivo, all'onere finanziario riferibile all'esercizio, al valore residuo del cespite alla data di chiusura dell'esercizio, alla quota di ammortamento ed alle rettifiche e riprese di valore inerenti all'esercizio.

	importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	2.632.461
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	89.519
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	1.504.745
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	54.979

Per completezza di informativa, si riportano di seguito i dati relativi all'esercizio precedente:

	importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	2.738.161
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	89.519
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	1.668.166
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	52.963

B.III) Immobilizzazioni finanziarie

B.III.1) Partecipazioni

La Società detiene la partecipazione di controllo totalitario in Pattern Project S.r.l. A riguardo si rileva che il 10 marzo u.s. nella riunione del consiglio di amministrazione della Società è stata deliberata la predisposizione e l'approvazione del progetto di fusione per incorporazione della controllata.

In data 5 marzo 2021 è stata perfezionata l'operazione di acquisizione dell'ulteriore quota del 29% del capitale sociale della società S.M.T. S.r.l., Società Manifattura Tessile S.r.l., con sede legale in Correggio (RE), Via Della Costituzione 37, Società già controllata da Pattern S.p.a. A seguito del descritto investimento, Pattern S.p.a. controlla S.M.T. S.r.l. nella misura dell'80%. In particolare, l'operazione si è realizzata attraverso:

- la cessione della quota pari al 19% del capitale sociale di S.M.T. S.r.l. da parte di Stefano Casini a favore della Pattern S.p.a., al prezzo pattuito di euro 2.555.000;
- il conferimento di una quota pari al 10% del capitale sociale di S.M.T. S.r.l. da parte di CAMER S.r.l. a favore della Pattern S.p.a. per il valore di complessivi euro 1.345.000, con conseguente aumento di capitale sociale di Pattern S.p.a. e assegnazione alla conferente CAMER S.r.l. di azioni ordinarie di nuova emissione.

La Società inoltre ha acquisito in data 16 novembre 2021 la partecipazione di controllo pari al 54% del capitale sociale di Idee Partners S.r.l. (già Idee Consulting S.r.l.) con sede legale in Scandicci (FI), Via E. Conti n. 21, al prezzo pattuito di euro 4.031.434, così corrisposto:

- un importo pari a euro 3.800.000 a favore del cedente Idee Holding S.r.l.;
- un importo pari a euro 231.434 a favore del cedente Alex Albini.

I movimenti delle partecipazioni iscritte tra le Immobilizzazioni Finanziarie, sono riportati nel prospetto seguente "MOVIMENTI DI PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI E STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI IMMOBILIZZATI" (art. 2427, l co., n. 2, c.c.).

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale partecipazioni	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio			
Costo	5.667.000	5.667.000	-
Valore di bilancio	5.667.000	5.667.000	-
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	7.931.434	7.931.434	2.770
Totale variazioni	7.931.434	7.931.434	2.770
Valore di fine esercizio			
Costo	13.598.434	13.598.434	2.770
Valore di bilancio	13.598.434	13.598.434	2.770

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

B.III.2) Crediti

Si riportano nei seguenti prospetti "SUDDIVISIONE DEI CREDITI IMMOBILIZZATI PER AREA GEOGRAFICA" e "VARIAZIONE E SCADENZA DEI CREDITI IMMOBILIZZATI", distintamente per ciascuna voce, la suddivisione dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie per area geografica e per scadenza. Si evidenzia che non vi sono crediti con scadenza superiore a cinque anni (art. 2427, l co., n. 6, c.c.):

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso altri	39.266	(3.000)	36.266	36.266
Totale	39.266	(3.000)	36.266	36.266

La composizione della voce è riportata in appresso:

Natura del credito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Depositi cauzionali	36.266	39.266
Totale	36.266	39.266

I crediti immobilizzati verso altri sono costituiti da depositi cauzionali pari ad euro 36.266 relativi ai contratti di locazione in essere del magazzino in Collegno e dello show room di Milano, nonché depositi cauzionali per utenze.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

I dati delle partecipazioni, possedute direttamente, sono indicati nei prospetti di seguito riportati, relativamente alle partecipazioni in imprese controllate (art. 2427, l co., n.5, c.c.), nei quali sono riportati, per ciascuna impresa partecipata, la denominazione, la sede, il capitale, l'importo del patrimonio netto, l'utile o la perdita dell'ultimo esercizio, la quota posseduta e il valore attribuito in bilancio, la quota di partecipazione iniziale e finale, le nuove acquisizioni, le cessioni e le svalutazioni (art. 2427, l co., n.5, c.c.).

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
PATTERN PROJECT SRL	COLLEGNO (TO)	11146850018	20.000	1.631	239.685	20.000	100,000	167.000
SMT SRL	CORREGGIO (RE)	01182020952	1.000.000	3.057.584	6.537.699	5.230.159	80,000	9.400.000
IDEE PARTNERS SRL	SCANDICCI (FI)	06165440964	100.000	(141.998)	1.399.775	755.879	54,000	4.031.434

La partecipazione totalitaria nell'impresa controllata Pattern Project S.r.l. è stata valutata in base al costo sostenuto per la sua acquisizione. Essa non risulta iscritta per un valore superiore a quello corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata.

La partecipazione nell'impresa controllata S.M.T S.r.l. (80%) valutata in base al costo sostenuto per la sua acquisizione, risulta iscritta per un valore superiore a quello corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dall'impresa partecipata. La differenza è dovuta all'avviamento della partecipata, giustificato dalla capacità reddituale del business acquisito.

La partecipazione nell'impresa controllata Idee Partners S.r.l. (54%) valutata in base al costo sostenuto per la sua acquisizione, risulta iscritta per un valore superiore a quello corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dall'impresa partecipata. La differenza è dovuta all'avviamento della partecipata, giustificato dalla capacità reddituale del business acquisito.

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Si riporta nel seguente prospetto la ripartizione secondo le aree geografiche dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie (art. 2427, l co., n. 6, c.c.):

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	36.266	36.266

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al relativo fair value.

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 2 lettera a) del codice civile, si riportano di seguito, per le singole attività finanziarie, il valore contabile e il fair value:

Descrizione	Valore contabile	Fair value
Depositi cauzionali	36.266	36.266

B.III.4) Strumenti finanziari derivati attivi

Si riporta nella seguente tabella il dettaglio della movimentazione degli strumenti finanziari derivati attivi:

Strumenti finanziari derivati attivi	Inizio esercizio	Variazione	Fine esercizio
Iscrizione fair value derivati attivi	0	2.770	2.770
Totale	0	2.770	2.770

Attivo circolante**Rimanenze**

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui si verifica il passaggio del titolo di proprietà e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove è già stato acquisito il titolo di proprietà.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a euro 4.653.803 (euro 3.556.896 del precedente esercizio). A fronte del rischio di obsolescenza e di quello di lenta movimentazione, il valore delle rimanenze di magazzino è stato rettificato mediante l'appostazione di apposito fondo di svalutazione pari ad euro 1.098.915 suddiviso come segue:

- euro 238.908 a riduzione del valore delle Rimanenze di materie prime. Tale fondo si è ridotto rispetto all'ammontare assunto dal medesimo alla chiusura dell'esercizio precedente (euro 431.521) a seguito di un maggior smaltimento di materie prime non più utilizzabili;
- euro 860.007 a riduzione del valore delle Rimanenze di prodotti finiti. Tale fondo è incrementato rispetto all'ammontare assunto dal medesimo alla chiusura dell'esercizio precedente (euro 717.744) a causa dell'introduzione a magazzino delle giacenze delle nuove collezioni di Esemplare, della difficoltà a rispettare i programmi di vendita delle stesse e di smaltimento degli obsoleti, a causa delle difficoltà straordinarie proprie dell'esercizio in chiusura.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
materie prime, sussidiarie e di consumo	1.824.516	(28.694)	1.795.822
prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.301.747	319.459	1.621.206
prodotti finiti e merci	430.633	806.142	1.236.775
Totale	3.556.896	1.096.907	4.653.803

A differenza di quanto verificatosi nell'esercizio precedente, si segnala un consistente incremento delle Rimanenze di prodotti finiti e merci che, al netto delle rettifiche per obsolescenza e lenta movimentazione, evidenzia una crescita. Tale incremento risulta principalmente dovuto alla graduale ripresa delle attività produttive avvenuta nel corso dell'esercizio, nonché al fatto che una quota rilevante delle commesse della PE21 al 31 dicembre doveva essere realizzata e consegnata.

Il valore delle Rimanenze di materie prime, al netto del relativo fondo svalutazione, è leggermente diminuito, confermando il trend dell'esercizio precedente, ma resta su livelli elevati a conferma della ripresa delle attività produttive.

Risulta infine confermato il trend di crescita delle Rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, complessivamente aumentate rispetto al 2020.

C.1.1) Rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo

Materie prime, sussidiarie e di consumo	Inizio esercizio	Variazione	Fine esercizio
Materie prime in giacenza	2.228.781	-246.863	1.981.918
Fondo svalutazione rimanenze di materie prime	-431.521	192.613	-238.908
Materie prime in viaggio	27.256	25.557	52.813
Totale	1.824.516	-28.693	1.795.823

C.1.2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati

Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	Inizio esercizio	Variazione	Fine esercizio
Prodotti in corso di lavorazione	1.301.747	319.495	1.621.206
Fondo svalutazione rimanenze prodotti in corso	0	0	0
Totale	1.301.747	319.459	1.621.206

C.1.4) Prodotti finiti e merci

Prodotti finiti e merci	Inizio esercizio	Variazione	Fine esercizio
Prodotti finiti	1.148.137	945.533	2.093.670
Fondo svalutazione rimanenze prodotti finiti	-717.744	-142.263	-860.007
Prodotti finiti in viaggio	240	2.871	3.111
Totale	430.633	806.142	1.236.774

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a euro 10.464.621 (euro 6.123.717 nel precedente esercizio).

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Si riporta nel prospetto in appresso, distintamente per ciascuna voce, la suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per scadenza. Si rileva che non vi sono crediti con scadenza superiore a cinque anni (art. 2427, I co., n. 6, c.c.):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	5.045.077	2.627.049	7.672.126	7.672.126	-
Crediti verso imprese controllate	9.457	54.928	64.385	64.385	-
Crediti tributari	952.700	1.696.868	2.649.568	2.481.654	167.914
Imposte anticipate	62.975	10.894	73.869	-	-
Crediti verso altri	53.508	(48.835)	4.673	4.673	-
Totale	6.123.717	4.340.904	10.464.621	10.222.838	167.914

La composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante è così rappresentata:

C.II. 1) Crediti verso clienti

La voce è così formata:

Natura del credito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Crediti verso clienti	7.916.336	5.285.122
Fatture da emettere	3.873	22.096
Note di credito da emettere	-50.781	-38.427
Ricevute bancarie	40.865	31.502
Fondo svalutazione crediti	-238.167	-255.216
Totale	7.672.126	5.045.077

Il sensibile incremento del valore dei crediti verso clienti riflette gli elevati volumi di produzione in essere tra la fine dell'esercizio in corso e l'inizio di quello successivo.

Il fondo svalutazione crediti si ritiene congruo in relazione alla prevedibile esigibilità dei crediti e si è così movimentato:

fondo svalutazione crediti iniziale	255.216
utilizzo / rilascio dell'esercizio	-56.922
accantonamento dell'esercizio	39.873
fondo svalutazione crediti finale	238.167

Il fondo rettificativo si riferisce ai crediti verso clienti.

C.II. 2) Crediti verso imprese controllate

La voce è così formata:

Natura del credito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Fatture da emettere verso Pattern Project S.r.l.	0	1.000
Fatture emesse Verso SMT S.r.l.	64.385	8.457
Totale	64.385	9.457

C.II. 5-bis) Crediti tributari

La voce è così formata:

Natura del credito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Iva c/erario	2.394.780	365.985
Credito per maggiore acconto Irap	0	88.297
Credito per maggiore acconto Ires	0	479.446
Altri crediti tributari	86.874	10.154
<i>Oltre i 12 mesi</i>		
Altri crediti tributari	167.914	0
Totale	2.649.568	943.882

Per completezza si rileva che la voce "altri crediti tributari" comprende il credito d'imposta Ricerca & sviluppo (art. 3 del DL 145/2013) non ancora utilizzato in compensazione alla data del 31 dicembre, pari ad euro 48.142 (di cui 24.071 oltre i 12 mesi) ed il credito d'imposta investimenti in beni strumentali ex art. 1 commi 184-197 della L. 160/2019 ed ex art. 1 commi 1051-1063 della L. 178/2020 per complessivi euro 206.646 (di cui euro 143.843 oltre 12 mesi).

C.II. 5-ter) Crediti per imposte anticipate

La voce è così formata:

Natura del credito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Crediti per imposte anticipate	73.869	62.975
Totale	73.869	62.975

Con riferimento a tale posta si rimanda a quanto riportato nel successivo paragrafo "Fiscalità differita".

C.II. 5-quater) Crediti verso altri

La voce è così formata:

Natura del credito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Crediti v/istituti di previdenza	0	3.689
CIG	1.150	44.838
Anticipi a fornitori	1.833	0
Crediti diversi	1.690	4.980
Totale	4.673	53.507

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti secondo le aree geografiche è riportata, distintamente per ciascuna voce, nel prospetto in appresso (art. 2427, l co., n. 6, c.c.):

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	274.589	64.385	2.649.568	73.869	4.673	3.067.084
UE	1.054.910	-	-	-	-	1.054.910
Extra-UE	6.342.627	-	-	-	-	6.342.627
Totale	7.672.126	64.385	2.649.568	73.869	4.673	10.464.621

Dalla ripartizione sopra riportata si evince che l'ammontare dei crediti, ed in particolare dei crediti verso clienti, appartenenti all'area Euro ed Extra europei rappresenta una percentuale pari a circa il 96% dell'ammontare complessivo dei crediti stessi. È evidente, pertanto, che tale analisi conferma appieno, anche per il 2021, che la Pattern S.p.a. continua a rivolgersi in misura preponderante ad un mercato internazionale, coerentemente con la specifica natura del suo core business e del settore di appartenenza.

Disponibilità liquide

Al termine dell'esercizio le disponibilità liquide assommavano a euro 13.764.922 (euro 19.966.472 del precedente esercizio).

Il sensibile decremento registrato nel corso del 2021 rispetto all'esercizio precedente è dovuto in primo luogo agli investimenti effettuati nell'esercizio, finalizzati all'ampliamento della struttura di Gruppo e del proprio raggio di azione, in adesione con quelle che erano le linee strategiche comunicate al mercato fin dal momento della quotazione (aumento della partecipazione in S.M.T. S.r.l. dal 51 all'80 per cento; acquisizione del 54 per cento di Idee Partners Srl). Con queste ultime operazioni Pattern ha realizzato l'obiettivo di entrare nel terzo settore del fashion luxury.

In secondo luogo, si è registrato un sensibile incremento del capitale circolante netto che ha impattato negativamente la liquidità aziendale. In relazione alla loro variazione, unitamente alla variazione dei debiti verso le banche, si rinvia al Rendiconto Finanziario, riportato in capo agli schemi di bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	19.943.645	(6.194.066)	13.749.579
assegni	11.566	(11.566)	-
danaro e valori in cassa	11.261	4.082	15.343
Totale	19.966.472	(6.201.550)	13.764.922

Ratei e risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	1.568	11.395	12.963
Risconti attivi	378.596	(88.092)	290.504

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale ratei e risconti attivi	390.164	(76.697)	303.467

Il decremento della consistenza dei risconti attivi iscritti in bilancio, rispetto all'esercizio precedente, è dovuto principalmente al giroconto dei risconti attivi relativi ai canoni di locazione dell'impianto produttivo di Spello e al giroconto dei risconti attivi relativi ad alcuni contratti di servizi di durata pluriennale.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
RATEI E RISCONTI		
	RATEI ATTIVI	-
	Leasing Immobiliari	12.963
	RISCONTI ATTIVI	-
	Canoni di locazione	7.375
	Canoni di leasing immobiliare	22.118
	Acquisti di servizi	36.880
	Assicurazioni	41.109
	Contratti di assistenza	23.013
	Contratti di assistenza software	18.413
	Maxi canoni di leasing	121.777
	Oneri bancari e oneri vari	6.975
	Spese di noleggio	10.373
	Sponsorizzazioni e pubblicità	2.471
	Totale	303.467

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesati nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Patrimonio netto

A.I) Capitale sociale

Il capitale sociale sottoscritto e versato, pari a euro 1.407.555, è costituito da n. 14.075.550 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, sottoposte dal 1° luglio 2019 al regime di dematerializzazione e quindi immesse nel sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari ai sensi degli articoli 83-bis e seguenti del D.Lgs. 58/1998 (art. 2427, l co., n. 17).

A decorrere dal 15 luglio 2019, la Capogruppo è stata ammessa alla negoziazione delle azioni ordinarie sul sistema multilaterale di scambio EGM, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.a.; l'inizio della negoziazione è avvenuto in data 17 luglio 2019.

In data 5 marzo 2021, il Consiglio di Amministrazione – come da delega conferitagli ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile dall'assemblea straordinaria del 4 dicembre 2020 - ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale di Pattern da euro 1.371.538 a euro 1.406.292, e così per euro 34.754, con relativo sovrapprezzo pari a euro 1.345.000, a fronte del conferimento da parte di Camer della partecipazione pari al 10% del capitale sociale della controllata S.M.T S.r.l., mediante emissione a favore del conferente di n. 347.545 nuove azioni ordinarie di Pattern aventi le medesime caratteristiche e lo stesso godimento delle azioni già in circolazione, al prezzo di complessivi euro 1.345.000, corrispondente ad un prezzo unitario, arrotondato al secondo decimale, di euro 3,87.

Si rileva inoltre che in data 15 aprile 2021 è avvenuto l'aumento gratuito del capitale sociale per un importo pari a euro 1.262,10, a seguito dell'esercizio di n. 12.621 diritti inerenti alla seconda tranche del Piano di Stock Grant 2019-2022 da parte dell'amministratore delegato. Si ricorda che le azioni assegnate sono rivenienti dall'aumento di capitale deliberato dall'assemblea ordinaria della Pattern S.p.a. del 25 giugno 2019, mediante riduzione di pari importo della riserva indisponibile costituita a tal fine. Per completezza si evidenzia che l'Assemblea dei soci ha deliberato in data 30 aprile 2021 la modifica del Piano di Stock Grant 2019-2022, per rafforzare le finalità di fidelizzazione e incentivazione originariamente connesse all'adozione del piano stesso, anche in considerazione della straordinarietà dell'esercizio 2020 ed in particolare degli impatti negativi causati dall'epidemia Covid – 19 sull'intero settore del lusso.

Infine, si rileva che il valore complessivo del capitale sociale deliberato è pari a euro 1.436.293. La differenza tra il capitale sociale deliberato e il capitale sociale sottoscritto e versato, di euro 1.407.555, è imputabile alla Riserva di utili vincolata al servizio dell'aumento gratuito di capitale sociale, dell'importo residuo di euro 28.738, deliberato dall'assemblea straordinaria della Pattern S.p.a. del 25 giugno 2019.

A.II) Riserva Sovrapprezzo emissione azioni

La Riserva Sovrapprezzo emissione azioni ammonta a euro 9.548.705,10 e risulta così composta:

- per euro 8.238.460 costituita nell'esercizio 2019 a seguito dell'aumento di capitale sociale a servizio della quotazione sul sistema multilaterale di scambio EGM.
- per euro 1.310.246 a fronte del conferimento da parte di Camer della partecipazione pari al 10% del capitale sociale di S.M.T S.r.l.

A.IV) Riserva Legale

La Riserva Legale ammonta a euro 281.259 e nel corso dell'esercizio si è così movimentata:

Riserva Legale	Importo
Consistenza esercizio precedente	272.308
Destinazione utile esercizio precedente	8.951
Consistenza fine esercizio	281.259

A.VI) Altre riserve di patrimonio netto

Riserva straordinaria

La Riserva Straordinaria ammonta a euro 8.106.244 e nel corso dell'esercizio si è così movimentata:

Riserva straordinaria	Importo
Consistenza esercizio precedente	6.558.257
Destinazione utile esercizio precedente	1.544.624
Liberazione riserva utili su cambi	3.363
Consistenza fine esercizio	8.106.244

Riserva per avanzo da fusione

La Riserva avanzo di fusione ammonta a euro 101.764 ed è riferibile alle differenze di fusione emergenti dall'operazione di incorporazione della Roscini Atelier S.r.l., avvenuta nel corso del 2019, in particolare si è così formata:

- per 22.540 euro ad avanzo da concambio;
- per 79.224 euro ad avanzo da annullamento.

Altre Riserve

Riserva vincolata aumento di capitale a servizio del Piano di Stock Grant

Con delibera assembleare del 25 giugno 2019 della Capogruppo è stata costituita la Riserva vincolata aumento di capitale a servizio del Piano di Stock Grant approvato dagli azionisti della stessa (per il periodo 2019 - 2022), di importo pari a euro 40.000, mediante utilizzo della riserva straordinaria, già utilizzata nello scorso esercizio per euro 10.000 per l'aumento del capitale sociale. Nel corso dell'esercizio, come anticipato, la riserva è stata utilizzata per l'importo di euro 1.262 per l'aumento gratuito del capitale sociale a seguito dell'assegnazione della seconda tranche del Piano di Stock Grant.

Riserva vincolata aumento di capitale a servizio del Piano di Stock Grant	Importo
Consistenza esercizio precedente	30.000
Utilizzo per incremento capitale sociale	(1.262)
Consistenza fine esercizio	28.738

A.VII) Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

La Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi ammonta ad euro - 474 ed è riferita al fair value al 31.12.2021 di due contratti derivati di copertura Interest Rate Swap a copertura del rischio di tasso su un finanziamento stipulati nel precedente esercizio.

Tale voce è migliorata sensibilmente rispetto alla fine dell'esercizio precedente a seguito della variazione positiva registrata nel mark to market di entrambi gli strumenti, a sua volta conseguenza del rialzo della curva dei tassi a medio termine.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Le variazioni intervenute nella consistenza delle voci che compongono il patrimonio netto sono indicate nei prospetti "VARIAZIONI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO", "DETTAGLIO DELLE VARIE ALTRE RISERVE di seguito riportati (art. 2427, l co., nn. 4 e 7, c.c.)

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Attribuzione di dividendi	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Altre variazioni - Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	1.371.538	-	-	34.754	-	1.263	-	1.407.555
Riserva da soprapprezzo delle azioni	8.238.460	-	-	1.310.246	-	-	-	9.548.706
Riserva legale	272.308	-	8.951	-	-	-	-	281.259
Riserva straordinaria	6.558.257	-	1.544.624	-	-	3.363	-	8.106.244
Riserva avanzo di fusione	101.764	-	-	-	-	-	-	101.764
Riserva per utili su cambi non realizzati	291	-	3.072	-	-	(3.363)	-	-
Varie altre riserve	30.000	-	-	-	-	(1.262)	-	28.738
Totale altre riserve	6.690.312	-	1.547.696	-	-	(1.262)	-	8.236.746
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(45.581)	-	-	-	(45.107)	-	-	(474)
Utile (perdita) dell'esercizio	1.950.762	(394.115)	(1.553.575)	-	-	(3.072)	1.745.971	1.745.971
Totale	18.477.799	(394.115)	3.072	1.345.000	(45.107)	(3.071)	1.745.971	21.219.763

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva vincolata aumento capitale sociale a servizio del Piano di Stock Grant	28.738
Totale	28.738

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

La possibilità di utilizzazione e distribuzione delle voci di Patrimonio Netto, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi, sono indicate nei prospetti "DISPONIBILITA' E UTILIZZO DEL PATRIMONIO NETTO" e "ORIGINE E POSSIBILITA' DI UTILIZZO E DISTRIBUIBILITA' DELLE VARIE ALTRE RISERVE" di seguito riportati (art. 2427, l co., n. 7 bis, c.c.).

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	1.407.555			-	-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	9.548.706	Capitale	A,B,C	9.548.706	-
Riserva legale	281.259	Utili	B	281.259	-
Riserva straordinaria	8.106.244	Utili	A,B,C	8.106.244	2.317.498
Riserva avanzo di fusione	101.764	Utili	A,B,C	101.764	-
Varie altre riserve	28.738	Utili	A	28.738	11.262
Totale altre riserve	8.236.746			8.236.746	-
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(474)			-	-
Totale	19.473.792			18.066.711	2.328.760
Quota non distribuibile				325.333	
Residua quota distribuibile				17.741.378	

Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi per altre ragioni
Varie altre riserve	28.738	Utili	A	28.738	11.262
Totale	28.738			-	-

Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Le informazioni richieste dall'articolo 2427-bis, comma 1 numero 1 lettera b-quater) del codice civile relativamente alla specificazione dei movimenti avvenuti nell'esercizio sono riepilogate nella tabella sottostante:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Decremento per variazione di fair value	Differenza di quadratura	Valore di fine esercizio
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(45.581)	474	45.581	(474)

Da ultimo, si rileva che nessuna voce di Patrimonio netto al 31 dicembre 2021 è gravata da vincoli di sospensioni d'imposta.

Fondi per rischi e oneri

Le variazioni intervenute nella consistenza delle voci che compongono i fondi per rischi ed oneri sono riportate nel prospetto di seguito riportato "FONDI PER RISCHI ED ONERI" oltre che in appresso (art. 2427, l co., n. 4, c.c.).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.830	443	-	443	3.273
Strumenti finanziari derivati passivi	45.581	-	42.337	(42.337)	3.244
Altri fondi	33.329	6.086	-	6.086	39.415
Totale	81.740	6.529	42.337	(35.808)	45.932

B.1) Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Fondo indennità clientela agenti

Tale fondo rappresenta gli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi, spettanti, in base all'accordo economico collettivo per la disciplina del rapporto di agenzia e di rappresentanza di commercio, agli agenti a cui viene affidata la vendita dei prodotti del marchio "Esemplare".

La composizione e le variazioni della suddetta voce è riportata in appresso:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Saldo iniziale	2.830	4.438
Accantonamento dell'esercizio	443	515
Utilizzo dell'esercizio	0	-2.123
Saldo finale	3.273	2.830

B.3) Strumenti derivati passivi

Tale Fondo si è così movimentato:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Saldo iniziale	-45.581	0
Iscrizione fair value derivati	0	-45.581
Adeguamento al fair value derivati	-42.337	0
Saldo finale	-3.244	-45.581

B.4) Altri fondi

La composizione e le variazioni della voce "altri fondi" è riportata in appresso (art. 2427, I co., n. 7, c.c.).

Fondo rischi resi su vendite

Tale Fondo si è così movimentato:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Saldo iniziale	33.329	47.741
Accantonamento dell'esercizio	6.086	0
Utilizzo a fronte di oneri sostenuti	0	-14.412
Saldo finale	39.415	33.329

Il fondo rischi resi su vendite comprende la miglior stima degli eventuali oneri che la società dovrà sopportare in caso di resi sulle vendite dei capi "Esemplare". Tale stima è calcolata con riferimento all'esperienza della società ed agli specifici accordi contrattuali.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi euro 1.181.228 (euro 1.045.755 nel precedente esercizio).

Le variazioni intervenute nella consistenza della presente voce sono riportate nel seguente prospetto (art. 2427, I co., n. 4, c.c.):

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.045.755	302.391	166.918	135.473	1.181.228
Totale	1.045.755	302.391	166.918	135.473	1.181.228

Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi euro 23.573.020 (euro 19.410.941 nel precedente esercizio).

Variazioni e scadenza dei debiti

Si riporta nel prospetto in appresso la suddivisione dei debiti per scadenza, con evidenza dell'ammontare dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, distintamente per ciascuna voce (art. 2427, I co., n. 6, c.c.):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	10.834.548	1.922.319	12.756.867	2.758.906	9.997.961	1.020.348
Debiti verso altri finanziatori	400.000	11.098	411.098	84.429	326.669	-
Debiti verso fornitori	6.692.290	1.895.446	8.587.736	8.587.736	-	-
Debiti verso imprese controllate	63.432	12.388	75.820	75.820	-	-
Debiti tributari	204.541	105.682	310.223	310.223	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	485.079	85.805	570.884	570.884	-	-
Altri debiti	731.051	129.341	860.392	860.392	-	-
Totale	19.410.941	4.162.079	23.573.020	13.248.390	10.324.630	1.020.348

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei debiti secondo le aree geografiche è riportata, distintamente per ciascuna voce, nel prospetto in appresso (art. 2427, l co., n. 6, c.c.):

Area geografica	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Debiti verso fornitori	Debiti verso imprese controllate	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia	12.756.867	411.098	7.571.988	75.820	310.223	570.884	860.392	22.557.272
UE	-	-	815.081	-	-	-	-	815.081
Extra-UE	-	-	200.667	-	-	-	-	200.667
Totale	12.756.867	411.098	8.587.736	75.820	310.223	570.884	860.392	23.573.020

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	12.756.867	12.756.867
Debiti verso altri finanziatori	411.098	411.098
Debiti verso fornitori	8.587.736	8.587.736
Debiti verso imprese controllate	75.820	75.820
Debiti tributari	310.223	310.223
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	570.884	570.884
Altri debiti	860.392	860.392
Totale debiti	23.573.020	23.573.020

Finanziamenti effettuati da soci della società

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Di seguito si riportano nel dettaglio le altre voci di debito presenti:

D.4) Debiti verso banche

In appresso sono riportati i debiti verso le banche:

Natura del debito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
<i>Entro 12 mesi</i>		
Carte di credito	11.627	10.596
Finanziamenti senza garanzia reale	2.746.797	1.575.428
Competenze bancarie da liquidare	482	1.073
<i>Oltre 12 mesi</i>		
Finanziamenti senza garanzia reale	9.997.961	9.247.451
Totale	12.756.867	10.834.548

Di seguito, si riporta il dettaglio dei finanziamenti in essere, esposti al costo ammortizzato, come anticipato nella parte III della presente Nota Integrativa.

Istituto di credito	Importo Erogato	Erogazione	Scadenza	Debito residuo al 31.12.2021	Debito entro 12 mesi	Debito oltre 12 mesi
Intesa Sanpaolo	498.500	2017	2022	126.297	100.903	25.394
Unicredit	494.800	2017	2022	55.479	55.479	0
Banco-BPM	997.000	2018	2023	304.757	202.693	102.064
Banco-BPM	1.994.000	2019	2023	1.249.455	499.955	749.501
Unicredit	2.997.285	2020	2025	2.170.605	665.096	1.505.509
Intesa Sanpaolo	2.994.286	2020	2026	2.995.099	664.833,48	2.330.266
BNL	2.348.017	2020	2026	2.350.066	414.093,98	1.935.972
Intesa Sanpaolo	3.493.000	2021	2028	3.493.000	143.744,61	3.349.255
TOTALE	15.816.888			12.744.758	2.746.797	9.997.961

Istituto di credito	Debito residuo es. precedente	Accensioni	Rimborsi	Debito residuo es. corrente
Intesa Sanpaolo	226.586	0	100.289	126.297
Unicredit	166.005	0	110.526	55.479
Banco-BPM	505.790	0	201.032	304.757

Banco-BPM	1.748.939	0	499.483	1.249.455
Unicredit	2.833.256	0	662.651	2.170.605
Intesa Sanpaolo	2.994.286	0	-813	2.995.099
BNL	2.348.017	0	-2.048	2.350.066
Intesa Sanpaolo	0	3.493.000	0	3.493.000
TOTALE	10.822.880	3.493.000	1.578.121	12.744.758

Nel corso dell'esercizio è stato stipulato un contratto di finanziamento a medio termine con Intesa Sanpaolo Spa per l'importo di 3,5 milioni di euro.

Al fine di prevenire il rischio derivante dalla variazione dei tassi di interesse nell'esercizio precedente sono stati stipulati due contratti di "Interest rate swap" correlati ai finanziamenti accesi con Intesa Sanpaolo e Unicredit.

Con riferimento a tali contratti, si precisa che, ai sensi dell'art. 2427 bis co. 1 cc, il fair value:

- IRS Sanpaolo presenta un Mark To Market positivo pari a: 2.770;
- IRS Unicredit presenta un Mark To Market negativo per euro 3.244.

Per la composizione, si rinvia alla parte V della presente nota integrativa.

D.5) Debiti verso altri finanziatori

La Società nel corso dell'esercizio 2019 (in data 30 gennaio 2019) ha stipulato un finanziamento con SIMEST S.p.a. (finanziamento per il sostegno alla patrimonializzazione delle PMI esportatrici ai sensi dell'art. 6, comma 2, lettera c, della legge 133/2008) per un importo pari ad euro 400.000, con scadenza il 31 dicembre 2026.

La voce inoltre accoglie il finanziamento in essere con la Porche Financial Service Spa per la manutenzione dell'autovettura condotta in leasing finanziario.

Natura del debito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
<i>Entro 12 mesi</i>		
Finanziamento Simest Spa	79.990	0
Finanziamento Porche Financial Service Spa	4.439	0
<i>Oltre 12 mesi</i>		
Finanziamento Simest Spa	320.010	400.000
Finanziamento Porche Financial Service Spa	6.659	0
Totale	326.669	400.000

D.7) Debiti verso fornitori

La voce è così formata:

Natura del debito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Fatture ricevute	7.739.518	5.863.771
Fatture da ricevere	876.078	1.032.510
Note di credito da ricevere	-27.860	-203.991
Totale	8.587.736	6.692.290

L'ammontare dei debiti verso fornitori è aumentato rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è imputabile alle stesse motivazioni illustrate in merito all'incremento dei crediti verso clienti, ovvero all'aumento di volumi produttivi in corso di completamento nell'ultima parte dell'anno.

D.9) Debiti verso controllate

La voce è così formata:

Natura del debito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Fatture ricevute da Pattern Project S.r.l.	0	56.200
Fatture da ricevere da Pattern Project S.r.l.	46.980	0
Fatture ricevute da SMT S.r.l.	0	1.930
Fatture da ricevere da SMT S.r.l.	28.840	5.302
Totale	75.820	63.432

L'importo pari ad euro 46.980 rappresenta il debito nei confronti della Pattern Project S.r.l. per *royalties* dovute sull'utilizzo del marchio "Esemplare", di proprietà di quest'ultima.

D.12) Debiti tributari

La voce è così formata:

Natura del debito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Erario c/ritenute lavoro dipendente	251.946	197.604
Erario c/ritenute lavoro autonomo	23.087	3.344
Erario c/ritenute dividendi	0	3.575
Erario c/imposta sostitutiva TFR	6.476	18
Erario c/Irap	15.575	0
Erario c/Ires	11.641	0
Altri debiti tributari	1.498	0
Totale	310.223	204.541

I debiti tributari Ires e Irap di competenza dell'esercizio sono stati rilevati al netto degli acconti versati; il debito Ires inoltre è stato ulteriormente abbattuto della quota di detrazione spettante per interventi di risparmio energetico ex L. 296/2006.

D.13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce è così formata:

Natura del debito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Inps	363.946	311.714
Inail	3.928	0
Ratei Inps e Inail	127.694	104.516
Contributi fondi di previdenza complementare	75.316	67.779
Enasarco	0	1.070
Totale	570.884	485.079

D.14) Altri debiti

La voce è così formata:

Natura del debito	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Debiti per retribuzioni da liquidare	388.729	320.663
Debiti per provvigioni da liquidare	17.610	26.870
Debiti verso fondi pensione	8.715	8.772
Altri debiti	1.501	16.741
Ratei ferie non godute	443.837	358.005
Totale	860.392	731.051

Tale voce accoglie i debiti residuali per competenze maturate e non ancora liquidate, essenzialmente nei confronti del personale dipendente e in misura assai minore degli agenti in forza.

Ratei e risconti passivi

La voce è così formata:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	18.766	12.753	31.519
Risconti passivi	12.512	180.415	192.927
Totale ratei e risconti passivi	31.278	193.168	224.446

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
RATEI E RISCONTI		
	RATEI PASSIVI	-
	Assicurazioni	8.414
	Servizi e utenze	5.917
	Interessi passivi	3.018
	Altri	14.169
	RISCONTI PASSIVI	-
	Contributi in c/Impianti	192.928
	Totale	224.446

Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

A.1) Ricavi

I ricavi conseguiti dalla Società risultano così ripartiti (art. 2427, I co., n. 10, c.c.):

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Area Produzione	39.691.491
Area Progettazione	2.742.705
Altri ricavi	711.255
Totale	43.145.451

Nel corso dell'esercizio si è registrato un incremento dei ricavi delle vendite grazie alla ripresa del settore dell'abbigliamento e del lusso, pesantemente colpiti dalla pandemia Covid-19, i cui effetti si sono manifestati per altro anche durante l'esercizio in commento.

Per un'analisi approfondita di questo tema si fa rinvio alla relazione sulla gestione.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, I co., n. 10 c.c. viene inoltre esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	2.907.047
UE	5.257.407
Extra UE	34.980.997
Totale	43.145.451

La quota complessiva verso clienti esteri è pari al 93,2 per cento, in ulteriore aumento rispetto al 90 per cento dello scorso esercizio.

A.5) Altri proventi

Trattasi dei seguenti:

Natura	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
<i>Contributi in c/esercizio</i>		
Bonus Piemonte, L.R. 12/2020	1.500	0
Bonus pubblicità, ex DL 50/2017	1.354	0
Credito d'imposta ricerca e sviluppo, ex DL. 145/2013	72.213	115.925
Contributo Piano formativo (FDIR)	0	1.000
Contributo Piano formativo Fondirigenti	3.200	0
Contributo Piano formativo Fondimpresa	14.841	0
Credito d'imposta sanificazione ex art. 125 DL 34/2020	0	10.685
Bonus quotazione, ex L. 205/2017	0	500.000
<i>Altri Ricavi</i>		
Plusvalenze ordinarie	2.391	1.724
Credito d'imposta ex L. 145/2018	0	250
Contributi c/impianti	15.394	30.171
Risarcimento danni	12	16.217
Sopravvenienze attive	0	8.552
Altri ricavi e proventi	11.418	14.313
Totale	122.323	698.837

Nel corso dell'esercizio in commento la Società ha conseguito il contributo da Fondirigenti a riduzione dei costi per i piani di formazione ai quali la Società ha aderito.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

B.6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo, merci

Tale voce comprende prevalentemente costi sostenuti per l'approvvigionamento delle materie prime e degli accessori utilizzati nella produzione dei capi realizzati dalla società.

B.7) Costi per servizi

Trattasi principalmente delle seguenti tipologie di servizi:

Natura	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Servizi di produzione	13.842.123	10.751.060
Servizi commerciali	1.198.015	919.800
Servizi amministrativi e gestionali	1.482.503	1.133.380
Totale	16.522.641	12.804.240

Al riguardo si forniscono le seguenti precisazioni:

- servizi di produzione: sono costituiti in via prevalente dai costi per servizi di confezionamento;
- servizi commerciali: la quota maggiore di questa voce è data dai servizi di trasporto;
- servizi amministrativi e gestionali: comprendono i costi per le consulenze, nonché gli altri costi per servizi amministrativi e gestionali di competenza dell'esercizio in commento.

B.8) Costi per godimento di beni di terzi

Trattasi dei seguenti costi:

Natura	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Canoni passivi di locazione	216.932	170.019
Canoni passivi di leasing	257.686	239.036
Canoni utilizzo software	73.664	64.295
Canoni noleggio autoveicoli	136.193	148.131
Canoni noleggio altri beni strumentali	50.565	31.807
Royalties	60.000	60.000
Totale	795.040	713.288

B.9) Costi per il personale

Il costo del lavoro è stato pari a complessivi euro 9.279.326 (7.775.262 euro del precedente esercizio).

L'incremento è dovuto al venire meno del ricorso alla cassa integrazione nell'esercizio in commento, se non per un limitato periodo di tempo, e all'utilizzo di altre iniziative di contenimento dei costi del personale, adottati invece in modo rilevante nel 2020, per far fronte alle conseguenze della pandemia.

B.14) Oneri diversi di gestione

Trattasi dei seguenti costi:

Natura	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Imposte e tasse diverse	63.814	58.386
Sopravvenienze passive	45.536	25.057
Altri oneri diversi di gestione	73.534	55.792
Totale	182.884	139.235

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Composizione dei proventi da partecipazione

C.15) Proventi da partecipazioni

Trattasi dei seguenti proventi (art. 2427, co. 1, n. 11 c.c.):

	Proventi da partecipazioni
Da imprese controllate	525.000
Totale	525.000

I proventi da partecipazione si riferiscono:

- per l'importo di euro 480.000 al dividendo deliberato in data 29 novembre 2021 dalla controllata S.M.T S.r.l. a titolo di riparto straordinario;
- per l'importo di euro 45.000 al dividendo deliberato in data 26 aprile 2021 in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2021 dalla controllata Pattern Project S.r.l.

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile diversi dai dividendi.

C.16) Altri proventi finanziari

Trattasi dei seguenti proventi:

Interessi e altri proventi finanziari	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Interessi attivi bancari	159	609
Interessi su rimborsi Iva trimestrali	0	2.167
Altri	49	96
Totale	208	2.872

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti**C.17) Interessi ed altri oneri finanziari**

La suddivisione degli interessi ed altri oneri finanziari è riportata nel seguente prospetto (art. 2427, l co., n. 12, c.c.):

	Debiti verso banche	Totale
Interessi ed altri oneri finanziari	60.836	60.836

L'incremento degli oneri finanziari relativi a debiti verso banche di medio periodo è dovuto all'aumento del debito bancario medio annuo a medio termine.

Natura	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Interessi passivi su finanziamenti a medio termine	60.836	50.194
Altri oneri finanziari	0	505
Totale	60.836	50.699

C.17 bis) Utili e perdite su cambi

Trattasi delle seguenti voci:

Natura	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente
Differenza cambi da valutazione	-4.413	3.363
Utili su cambi realizzati	5.433	17.174
Perdite su cambi realizzati	-29.814	-11.642
Totale	-28.794	8.895

L'incremento dell'ammontare delle perdite su cambi realizzate nel corso dell'esercizio è dovuto principalmente alle fluttuazioni registrate su acquisti di materie prime sostenuti in dollaro usa, dollaro canadese e sterlina, i cui cambi hanno avuto un andamento sfavorevole per l'euro nel corso dell'esercizio.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso dell'esercizio la società non ha realizzato ricavi di natura, o di entità o di incidenza straordinaria da segnalare ai sensi dell'art. 2427, l co., n. 13, c.c.

Nel corso dell'esercizio in commento la Società non ha sostenuto costi di natura, o di entità o di incidenza straordinaria da segnalare ai sensi dell'art. 2427, l co., n. 13, c.c.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**Imposte sul reddito**

L'imposta dovuta sul reddito costituisce una ragionevole stima dell'imposta dovuta applicando le disposizioni fiscali in base alla determinazione del reddito d'impresa imponibile.

Di seguito, ai sensi di quanto previsto dal Principio Contabile OIC n. 25, è riportato il prospetto di "RICONCILIAZIONE

TRA L'ALiquota FISCALE TEORICA E QUELLA EFFETTIVA".

IRES

Importi in migliaia di euro	2021	
Risultato dell'esercizio ante imposte		2.099.060
Imposte sul reddito effettive	291.144	13,870%
Minori imposte (rispetto all'aliquota teorica)		
Credito Ricerca e Sviluppo	17.331	0,8%
Credito d'imposta investim in beni strumentali	3.694	0,2%
Spese rappresentanza deducibili	2.760	0,1%
Previdenza complementare	2.326	0,1%
Super ammortamento	10.512	0,5%
Iper ammortamento	3.101	0,1%
Utilizzo f.do svalutazione materie prime	46.227	2,2%
IMU immobili strumentali	2.823	0,1%
Dividendi	119.700	5,7%
Deduzioni Irap	2.096	0,1%
Patent box	60.528	2,9%
A.C.E.	48.218	2,3%
Bonus Piemonte	360	0,0%
Maggiori imposte (rispetto all'aliquota teorica)		
Svalutazione magazzino prodotti finiti	(34.143)	-1,6%
Costi vari autovetture	(6.266)	-0,3%
Assicurazioni	(2.496)	-0,1%
Spese telefoniche	(2.611)	-0,1%
Spese di rappresentanza	(3.984)	-0,2%
Noleggio autovetture	(11.938)	-0,6%
Canoni di leasing	(14.466)	-0,7%
Avviamento	(10.445)	-0,5%
Ammortamenti indeducibili	(1.389)	-0,1%
IMU immobili strumentali	(4.705)	-0,2%
Altre variazioni in aumento	(13.983)	-0,7%
Imposte sul reddito teoriche	504.393	24,0%

IRAP

Importi in migliaia di euro	2021	
Valore aggiunto (base imponibile IRAP)		10.982.681
Imposte sul reddito effettive	77.813	0,7%
Minori imposte (rispetto all'aliquota teorica)		
Credito Ricerca e Sviluppo	2.816	0,0%
Credito d'imposta investim in beni strumentali	600	0,0%
Utilizzo f.do svalutazione materie prime	7.512	0,1%
Riaddebito di personale non imponibile	347.154	3,2%

Patent box	9.836	0,1%
Altre variazioni in diminuzione	518	0,0%
Bonus Piemonte	59	0,0%
Maggiori imposte (rispetto all'aliquota teorica)		
Svalutazione magazzino prodotti finiti	(5.548)	-0,1%
Acc.to fondo rischio resi prodotti	(237)	0,0%
Assicurazioni	(406)	0,0%
Quota terreno canoni leasing immobiliari	(1.996)	0,0%
Quota interessi canoni di leasing	(2.144)	0,0%
IMU immobili strumentali	(765)	0,0%
Avviamento	(1.697)	0,0%
Altre variazioni in aumento	(5.190)	0,0%
Imposte sul reddito teoriche	428.324	3,9%

Fiscalità differita

La descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, nonché delle imposte anticipate contabilizzate in relazione alle perdite subite sono riportate nei seguenti prospetti di "DETTAGLIO DELLE DIFFERENZE TEMPORANEE DEDUCIBILI" (art. 2427, l co., n. 14, c.c.).

Sono inoltre specificate nel prospetto "DETTAGLIO DIFFERENZE TEMPORANEE ESCLUSE" le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatesi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Alliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Alliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Ammortamento Avviamento Indeducibile	87.038	43.519	130.557	24,00	31.334	3,90	5.092
Svalutazione crediti eccedente limite art 105 TUIR	156.014	-	156.014	24,00	37.443	-	-
Emolumenti amministratori	5.200	(5.200)	-	24,00	-	-	-

Dettaglio differenze temporanee escluse

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Accantonamento fondo rischi resi prodotti	33.329	6.086	39.415	24,00	9.460	3,90	1.537
Svalutazione rimanenze materie prime	431.520	(192.613)	238.907	24,00	57.338	3,90	9.317
Svalutazione rimanenze prodotti finiti	717.744	142.264	860.008	24,00	206.402	3,90	33.540
Contrib associativi non pagati	-	2.469	2.469	24,00	593	-	-
Differenze su cambi	-	4.413	4.413	24,00	1.059	-	-
Fondo sv crediti ex Roscini	5.839	-	5.839	24,00	1.401	-	-

Nota integrativa, altre informazioni

PARTE V: INFORMAZIONI INTEGRATIVE

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è riportato nel seguente prospetto (art. 2427, co. I, n. 15, c.c.):

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale dipendenti
Numero medio	9	12	87	57	10	175

Il numero dei dipendenti in forza al 31 dicembre 2021 è 175, di cui 129 donne e 46 uomini (i dipendenti in forza al 31 dicembre 2020 erano 174 di cui 133 donne e 41 uomini).

Nel seguente prospetto si riporta il dettaglio dei dipendenti in forza al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020 ripartiti per categoria:

	31.12.2021	31.12.2020
Dirigenti	9	9
Quadri	12	11
Impiegati	87	86
Operai	57	55
Apprendisti	10	13
Totale	175	174

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Non sono stati deliberati emolumenti per gli amministratori nell'esercizio in commento.

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i sindaci (art. 2427, co. I, n. 16, c.c.).

	Sindaci
Compensi	32.760

Compensi al revisore legale o società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi alla società di revisione (art. 2427, co. I, n. 16-bis c.c.).

	Revisione legale dei conti annuali	Altri servizi di verifica svolti	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	55.611	15.200	70.811

Tra i compensi riconosciuti alla società di revisione, di competenza dell'esercizio, rientra anche il compenso pari a euro 5.000 euro relativo all'attività propedeutica per il rilascio della necessaria certificazione del Credito d'imposta spettante per attività di Ricerca e Sviluppo.

Categorie di azioni emesse dalla società

Le informazioni richieste dall'art. 2427, co. 1, n.17, c.c., relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio si possono così riassumere: il capitale sociale, come sopra indicato, è costituito da n. 14.075.550 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, dal 1° luglio 2019 sottoposte al regime di dematerializzazione e quindi immesse nel sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari ai sensi degli articoli 83-bis e seguenti del D.Lgs. 58/1998 (art. 2427, 1 co., n. 17).

Inoltre, si rileva che il valore complessivo del capitale sociale deliberato è pari a euro 1.436.293. Come già illustrato nella parte IV della presente Nota Integrativa, la differenza tra il capitale sociale deliberato e il capitale sociale sottoscritto e versato, di euro 1.407.555, è imputabile alla Riserva di utili vincolata al servizio dell'aumento gratuito di capitale sociale, dell'importo residuo di euro 28.738, deliberato dall'assemblea straordinaria del 25 giugno 2019. L'aumento di capitale sociale gratuito è a servizio del Piano di Stock Grant (per il periodo 2019 – 2022), approvato dall'assemblea ordinaria del 25 giugno 2019, successivamente modificato dall'assemblea ordinaria del 30 aprile 2021, concernente l'attribuzione all'amministratore delegato e CEO del diritto di ricevere gratuitamente massime n. 287.380 azioni ordinarie subordinatamente al raggiungimento di determinati obiettivi di valorizzazione della società.

Analisi delle categorie di azioni emesse dalla società

	Consistenza iniziale, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Consistenza finale, numero
Azioni ordinarie	13.715.384	360.166	14.075.550

Titoli emessi dalla società

Si dà atto che la società non ha mai emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, warrants, opzioni e titoli o valori simili, ai sensi dell'art. 2427, 1 co., n. 18, del codice civile.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Si dà atto che la società non ha mai emesso altri strumenti finanziari partecipativi ai sensi dell'art. 2427, 1 co., n. 19, del codice civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Di seguito si riporta il dettaglio delle garanzie prestate, nonché gli impegni dalla Società (art. 2427, 1 co., n. 9, c.c.).

Garanzie rilasciate

	Importo
Garanzie	2.496.572
di cui reali	-

Nello specifico si tratta di quanto segue:

- a garanzia del finanziamento erogato nell'esercizio da parte di Simest S.p.a. la Società ha preventivamente rilasciato apposita garanzia, per importo pari al 20% dell'ammontare del finanziamento a titolo di rimborso del capitale e all'1,268% dell'ammontare del finanziamento a titolo di interessi, oltre alle spese accessorie;
- a garanzia delle obbligazioni assunte nei confronti di Modalis S.r.l. in concordato preventivo, derivanti dal contratto di acquisto di ramo aziendale sottoscritto nell'esercizio, la Società ha rilasciato apposita fidejussione di ammontare pari a 2.411.500 euro. Le obbligazioni assunte a favore della Modalis S.r.l. in concordato preventivo sono le seguenti:
 - sottoscrizione di contratto di affitto dell'immobile di Spello in cui è esercitata l'attività, al canone annuo di 100.000 euro, per sei anni e senza possibilità di recesso, a meno che durante lo stesso periodo l'immobile venga venduto dalla procedura a terzi mediante bando di vendita;
 - assunzione dell'obbligo di acquisto dell'immobile di Spello al prezzo di 2.000.000 di euro qualora, nel corso dei sette anni successivi alla data di acquisto del ramo aziendale Modalis S.r.l., l'immobile non sia ceduto dalla procedura a un prezzo più alto.

Per completezza si dà atto che in data 16 febbraio 2022, a seguito del perfezionamento dell'operazione di acquisto dell'immobile di Spello e della conseguente cessazione del contratto di locazione dell'immobile, la Società ha ottenuto l'annullamento e la restituzione della fidejussione bancaria rilasciata a garanzia di tutti gli impegni assunti con l'offerta irrevocabile del 30 aprile 2019 di acquisto del compendio aziendale della Modalis Srl in concordato preventivo.

Infine, si rileva che gli impegni, risultanti per canoni e quote di riscatto, derivanti dai contratti relativi ai beni in leasing, con scadenza nei successivi esercizi, ammontano ad un totale di circa 1.504.745 euro.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Come desumibile dagli stessi prospetti di bilancio, ai sensi dell'art. 2427, l co., n. 20 e 21, del codice civile, la società, nel corso dell'esercizio, non ha costituito patrimoni destinati in via esclusiva a specifici affari (ex art. 2447-bis, l co., lett. a), c.c.); né, con riferimento a specifici affari, ha contratto alcun finanziamento (ex art. 2447-bis, l co., lett. b), c.c.).

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427, comma 1, n. 22 bis, c.c., con riferimento alle operazioni con parti correlate, si rileva che la Società nel corso dell'esercizio ha corrisposto, secondo condizioni di mercato, a Pattern Project S.r.l. royalties per l'utilizzo in via esclusiva del marchio "Esemplare".

Sono inoltre state poste in essere modeste operazioni commerciali di fornitura con SMT S.r.l., anch'esse secondo condizioni di mercato.

Per completezza, si rileva – anche in ossequio alle disposizioni del Regolamento EGM Parti Correlate e dell'apposita procedura interna "Operazioni con parti correlate" – che nessuna delle operazioni effettuate nel corso dell'esercizio con parti correlate ha influito in misura significativa sulla situazione patrimoniale della Società.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Si dà atto dell'assenza di accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale, di cui evidenziare la natura, l'obiettivo economico, l'effetto patrimoniale, finanziario e economico, ai sensi dell'art. 2427, l co., n. 22-ter, del codice civile.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22-quater), c.c. si specifica quanto segue.

Con riferimento agli effetti dell'emergenza sanitaria in corso per la diffusione epidemiologica del virus Covid 19, l'Organo amministrativo continua a monitorare costantemente l'andamento e l'evoluzione della situazione in generale e a valutare, come avvenuto nel corso del 2021, l'adozione delle più opportune misure per garantire il mantenimento dell'equilibrio economico – finanziario della Società.

Si evidenzia, come già illustrato, che in data 16 febbraio 2022 la Società ha perfezionato l'acquisto del compendio immobiliare sito a Spello, già detenuto in locazione, al prezzo di 2 milioni di euro, come da offerta irrevocabile del 30 aprile 2019, dedicato alla progettazione e modellistica delle linee donna alto di gamma.

Come già descritto, il Consiglio di Amministrazione della Società in data 10 marzo u.s. ha predisposto e approvato il progetto di fusione per incorporazione della controllata Pattern Project S.r.l.

Con riferimento al futuro prevedibile andamento della gestione, risulta difficile stimare attendibili previsioni per l'esercizio 2022, stante l'incertezza sui mercati e le gravi conseguenze di ordine materiale ed economico che conseguiranno alla guerra in Ucraina.

Prima di tale drammatico evento le attese erano di un mantenimento dei livelli produttivi del 2021 per il primo semestre ed un possibile ulteriore recupero, rispetto al 2020, nella seconda parte dell'anno.

Per quanto riguarda il primo trimestre del 2022 - al momento - non si registrano significativi effetti negativi. Come è noto, il mercato del lusso è un mercato con una domanda rigida ma risulta difficile ipotizzare l'assenza di ripercussioni nei prossimi mesi di esso, oltre che stimarne la misura.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Come già rilevato, la Società ha predisposto il bilancio consolidato. Il perimetro di consolidamento integrale comprende i bilanci al 31 dicembre 2021 di Pattern S.p.a. della controllata totalitaria Pattern Project S.r.l., delle controllate S.M.T. S.r.l. e Idee Partners S.r.l. (già Idee Consulting S.r.l.), nonché della controllata indiretta Petri & Lombardi S.r.l.

Stato Patrimoniale Riclassificato

Quale informazione complementare al bilancio, di seguito si riporta lo schema di Stato Patrimoniale riclassificato per dare evidenza, relativamente ai cosiddetti impieghi, della ripartizione del capitale investito e, relativamente alle fonti di finanziamento, della determinazione del valore della posizione finanziaria netta.

	esercizio corrente		esercizio precedente	
	in euro	in %	in euro	in %
Immobilizzazioni (sono esclusi i titoli immobilizzati e gli strumenti finanziari derivati attivi)	17.054.806		9.020.264	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	17.054.806	82,7%	9.020.264	92,6%
Rimanenze	4.653.803		3.556.896	
Crediti relativi al capitale circolante	10.464.621		6.123.717	
Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0		0	
Ratei e risconti attivi	303.467		380.164	
Debiti relativi al capitale circolante	(10.405.055)		(8.176.393)	
Ratei e risconti passivi	(224.446)		(31.278)	
Fondi rischi	(45.932)		(81.740)	
Fondo TFR dipendenti	(1.181.228)		(1.045.755)	
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	3.565.230	17,3%	725.611	7,4%
CAPITALE INVESTITO	20.620.036	100,0%	9.745.875	100,0%
Capitale proprio (al netto dei crediti verso soci per versamenti dovuti)	21.219.763		18.477.799	
CAPITALE PROPRIO	21.219.763	102,9%	18.477.799	189,6%
Passività finanziarie	13.167.965		11.234.548	
Attività finanziarie	(2.770)		0	
Disponibilità liquide	(13.764.922)		(19.966.472)	
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(599.727)	-2,9%	(8.731.924)	-89,6%
CAPITALE ACQUISITO	20.620.036	100,0%	9.745.875	100,0%

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati, vengono di seguito riportate le informazioni, ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 c.c.:

Strumenti finanziari derivati di copertura	Data iniziale – Data scadenza	Fair Value al 31.12.21
IRS Unicredit	30.6.20 – 31.3.25	-3.244
IRS Intesa	19.6.20 – 19.6.26	2.770
Totale		-474

La Società nel corso del precedente esercizio ha stipulato due contratti derivati IRS a copertura del rischio di tasso sui finanziamenti bancari accesi; il valore di tali prodotti derivati è stato adeguato al fair value degli stessi alla data del 31.12.21.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta alla direzione ed al coordinamento della Società BO.MA. Holding S.r.l.; in particolare ai sensi di quanto disposto dall'art. 2497-bis c.c. si riporta di seguito un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società o dell'ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento.

Ultimo esercizio	Data	Esercizio precedente	Data
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/07/2021		31/07/2020
B) Immobilizzazioni	1.237.975	1.237.975	

	Ultimo esercizio	Data	Esercizio precedente	Data
C) Attivo circolante	13.352		17.785	
D) Ratei e risconti attivi	185		-	
Totale attivo	1.251.512		1.255.760	
Capitale sociale	110.000		110.000	
Riserva	112.865		138.307	
Utile (perdita) dell'esercizio	551.051		(25.442)	
Totale patrimonio netto	773.916		222.865	
D) Debiti	476.357		1.032.894	
E) Ratei e risconti passivi	1.239		1	
Totale passivo	1.251.512		1.255.760	

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Data	Esercizio precedente	Data
Data dell'ultimo bilancio approvato		31/07/2021		31/07/2020
B) Costi della produzione	35.119		18.535	
C) Proventi e oneri finanziari	586.170		(6.907)	
Utile (perdita) dell'esercizio	551.051		(25.442)	

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'adempimento informativo previsto dall'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, con riferimento alle erogazioni ricevute nel corso dell'esercizio da parte di Enti della Pubblica Amministrazione o di società partecipate pubbliche si rinvia alle indicazioni contenute nel Registro nazionale degli aiuti di Stato, sezione Trasparenza, che fornisce il quadro complessivo delle erogazioni operate da parte degli enti pubblici.

Con riferimento alle erogazioni oggetto d'informativa, e sulla base dell'interpretazione della Circolare Assonime 5/2019 e dei chiarimenti forniti dall'Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro, non rientrano nel campo di applicazione:

- le somme ricevute come corrispettivo di lavori pubblici, servizi e forniture o dovute a titolo di risarcimento;
- gli incarichi retribuiti rientranti nell'esercizio tipico dell'attività dell'impresa;
- le forme di incentivo/sovvenzione ricevute in applicazione di un regime generale di aiuto a tutti gli aventi diritto;
- le risorse pubbliche riconducibili a soggetti pubblici di altri Stati (Europei o Extra Europei) e alle istituzioni europee;
- i contributi per la formazione ricevuti da fondi interprofessionali costituiti nella forma giuridica di associazione.

Sulla base di quanto precede, si riporta di seguito le sovvenzioni pubbliche, rilevanti ai sensi della citata Legge 124/17, di cui Pattern S.p.a. ha beneficiato nel corso dell'esercizio:

Soggetto Erogante	Data concessione	Strumento d'aiuto	Contributo incassato
Agenzia delle Entrate	16/07/2021	Credito d'imposta sugli investimenti pubblicitari incrementali su quotidiani, periodici e sulle emittenti televisive e radiofoniche locali	1.354,00

Per completezza si rileva che la Società nel corso dell'esercizio in commento ha un ricevuto contributo regionale a fondo perduto, c.d. "Bonus Piemonte", ai sensi di quanto previsto L.R. 15 maggio 2020 n. 12, di importo pari ad euro 1.500, come già anticipato nella parte IV della presente Nota Integrativa nel punto di commento degli Altri ricavi e proventi di conto economico.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Unitamente all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, si propone di destinare l'utile di esercizio di euro 1.745.970,73:

- quanto a euro 252,42 a riserva legale, fino al raggiungimento del limite di legge ex art. 2430 c.c.;
- quanto a euro 999.364,05 a dividendo agli Azionisti, corrispondente a euro 0,071 per ciascuna delle n. 14.075.550 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale della Società alla data attuale. Il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal giorno 25 maggio 2022, contro stacco cedola il 23 maggio 2022 e record date 24 maggio 2022;
- alla riserva straordinaria, l'importo residuo di euro 746.354,26.

Nel caso di attribuzione di nuove azioni in relazione al "Piano di Stock Grant 2019-2022" nella misura massima di n. 187.379 azioni prima dell'assemblea di approvazione del bilancio, la proposta di destinazione dell'utile di esercizio di euro 1.745.970,73 sarebbe la seguente:

- quanto a euro 252,42 a riserva legale, fino al raggiungimento del limite di legge ex art. 2430 c.c.;
- quanto a euro 1.012.667,96 a dividendo agli Azionisti, corrispondente a euro 0,071 per ciascuna delle n. 14.262.929 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale della Società alla data attuale. Il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal giorno 25 maggio 2022, contro stacco cedola il 23 maggio 2022 e record date 24 maggio 2022;
- alla riserva straordinaria, l'importo residuo di euro 733.050,35.

Nota integrativa, parte finale

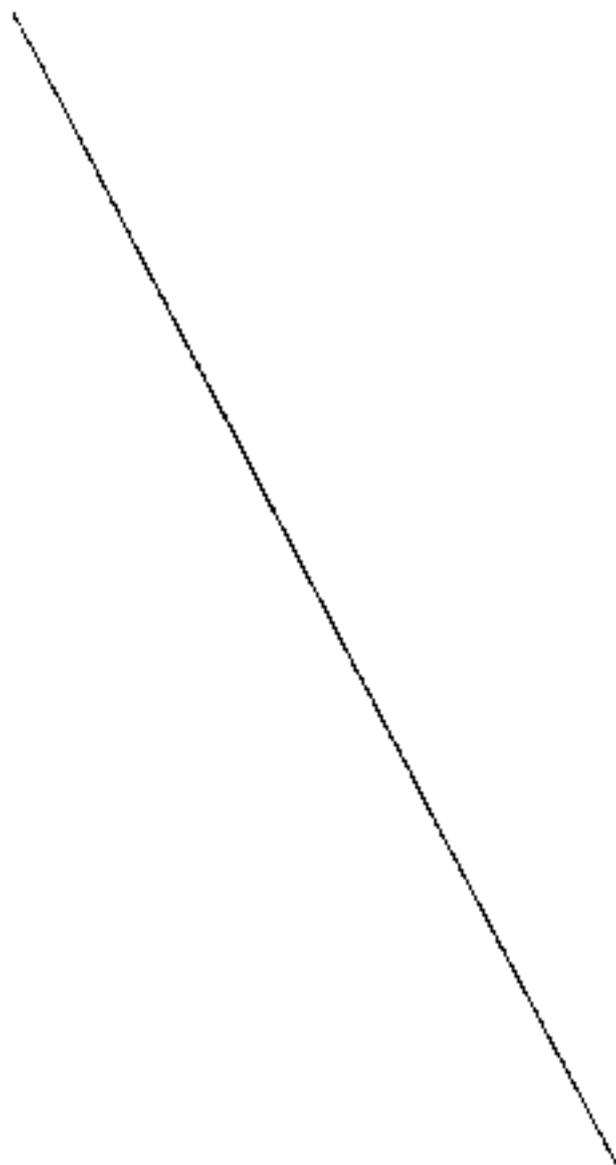
Signori Azionisti, a nostro giudizio il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società alla data di riferimento, nonché il risultato economico dell'esercizio in chiusura e corrisponde alle scritture contabili.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Francesco MARTORELLA





PATTERN SPA

Sede legale in Collegno (TO) – Via Italia, 6/A

Capitale sociale €. 1.407.555,00

Codice Fiscale e Iscrizione al registro delle Imprese di Torino n. 10072750010

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Bo.Ma. Holding S.r.l.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021**REDATTA AI SENSI DELL'ART.2429, COMMA 2, CODICE CIVILE****Signori Azionisti,**

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, in conformità alle disposizioni applicabili e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio Sindacale ha svolto le previste valutazioni in merito alla propria composizione, con riferimento ai requisiti di professionalità, competenza, onorabilità e indipendenza richiesti dalla normativa, come da Regolamento Emittenti AIM in vigore dal 20 luglio 2020, nonché con riferimento alla disponibilità di tempo destinata all'incarico: l'attività di autovalutazione ha evidenziato un profilo adeguato dei componenti il Collegio Sindacale.

Attività di vigilanza

In merito all'attività svolta dal Collegio nel corso dell'esercizio 2021 ricordiamo in premessa che incontri e riunioni sono state nella maggior parte effettuate a distanza in applicazione delle linee guida della Società, finalizzate a rispettare le norme cautelative conseguenti al diffondersi della pandemia Covid-19.

Nello svolgimento delle funzioni affidateci:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato alle assemblee dei Soci, ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo acquisito dagli amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società, e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e dagli amministratori; a tale riguardo, anche tenendo conto dei processi in atto, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo approfondito la conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche in funzione della rilevazione tempestiva dell'eventuale esistenza di eventi o

circostanze che possano far sorgere dubbi significativi di situazioni di crisi o di perdita della continuità; in tale contesto abbiamo operato chiedendo e ottenendo le informazioni dai responsabili delle funzioni e dagli amministratori, nonché sulla base dell'esame dei documenti aziendali, ed a tale riguardo, anche tenendo conto dei processi di adeguamento in atto, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- abbiamo preso atto che a partire dal 27 settembre 2021 è stato istituito il Modello Organizzativo e gestionale a sensi della legge 231/2001 ed è stato nominato l'Organismo di Vigilanza;
- abbiamo mantenuto un costante scambio di informazioni negli incontri con la società PricewaterhouseCoopers Spa, incaricata della revisione legale dei conti, nel corso dei quali non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo vigilato sull'osservanza delle regole adottate per le operazioni con parti correlate, in termini di competenza decisionale, di motivazione e di documentazione; diamo atto che le operazioni compiute, come descritte nella Nota integrativa, sono conformi alla legge e allo statuto e non necessitano di ulteriori considerazioni e commenti;
- abbiamo verificato l'avvenuta applicazione delle disposizioni e delle procedure in materia di gestione e diffusione delle informazioni privilegiate;
- abbiamo preso atto dei provvedimenti assunti per seguire le raccomandazioni e le indicazioni per far fronte all'emergenza sanitaria Covid-19, in ottemperanza a quanto previsto dalle deliberazioni governative e regionali via via emanate;
- abbiamo verificato che l'organo amministrativo ha effettuato, sulla base delle evidenze attualmente disponibili e degli scenari allo stato configurabili, l'analisi dei rischi e degli impatti correnti e potenziali futuri a causa del perdurare della pandemia da Covid-19.

Vi informiamo che non sono pervenute denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile e che nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Bilancio d'esercizio

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla vostra approvazione è stato messo a nostra disposizione nel rispetto del termine di cui all'art. 2429 Codice Civile.

La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo della società, ed è compito della Società di Revisione PricewaterhouseCoopers Spa, alla quale è affidata l'attività di revisione legale dei conti, esprimere un giudizio professionale sul bilancio basato sull'attività di revisione svolta.

Relativamente a tale bilancio, dal quale emerge un patrimonio netto di € 21.219.763 comprensivo dell'utile d'esercizio di €1.745.971, il cui controllo analitico di merito non è a noi demandato, in aggiunta a quanto precede, Vi attestiamo che:

- abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, abbiamo riscontrato che il bilancio è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità nella loro ultima versione revisionata.
- per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma 5. Codice Civile;

- abbiamo verificato la rispondenza del bilancio e della relazione sulla gestione ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 5 c.c. i costi di impianto e di ampliamento per € 42.703, al lordo della quota di ammortamento, sono iscritti con il nostro consenso nell'attivo dello stato patrimoniale;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 6 c.c. l'avviamento per € 301.380, al lordo della quota di ammortamento, è iscritto con il nostro consenso nell'attivo dello stato patrimoniale.
- come previsto dagli art. 2423 e 2423 bis del Codice Civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività, secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza, nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione o del contratto. I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio e nelle rettifiche di valore sono rimasti costanti rispetto all'esercizio precedente e conformi alle disposizioni del Codice Civile, principalmente contenuti nell'art. 2426.

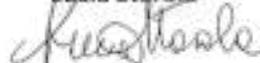
Conclusioni

In base alle verifiche effettuate direttamente ed in considerazione di quanto in precedenza evidenziato, nonché tenuto conto che dalla relazione sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti PricewaterhouseCoopers Spa in data 13 aprile 2022 emerge un giudizio senza modifiche, il Collegio Sindacale ritiene che non sussistano ragioni ostative all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 della società PATTERN Spa, così come redatto dagli Amministratori, nonché della proposta avanzata dagli Amministratori e contenuta in nota integrativa, in merito alla destinazione dell'utile dell'esercizio di € 1.745.971.

Torino, 13 aprile 2022

IL COLLEGIO SINDACALE

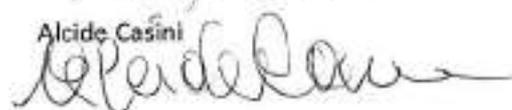
Lucia Starola

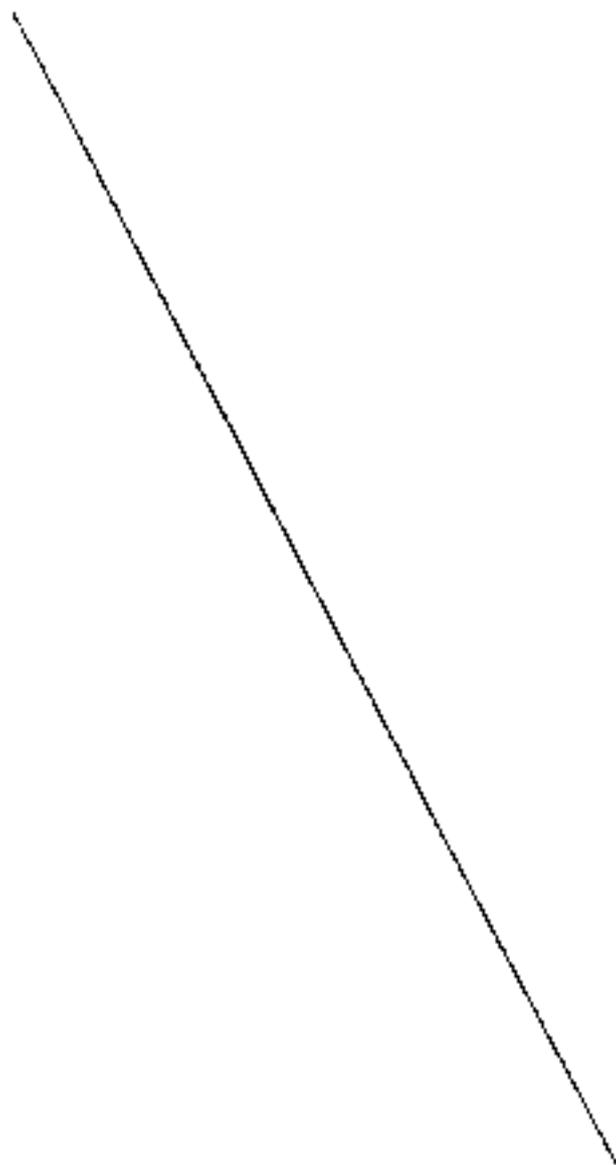


Lucia Margherita Calista Rota



Alcide Casini







**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14
DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, N° 39**

PATTERN SPA

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021



Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Agli Azionisti della
Pattern SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Pattern SpA (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull’appropriatezza dell’utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull’eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un’entità in funzionamento. In presenza di un’incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l’attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un’entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d’esercizio nel suo complesso, inclusa l’informativa, e se il bilancio d’esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell’articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10

Gli amministratori della Pattern SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d’esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d’esercizio della Pattern SpA al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d’esercizio della Pattern SpA al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



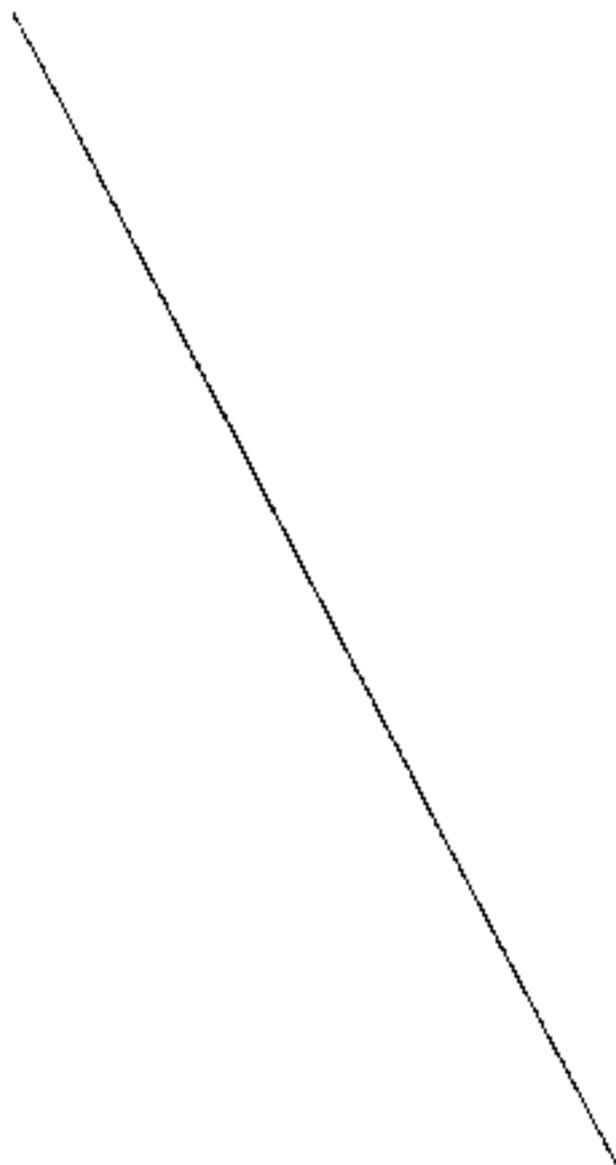
Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 13 aprile 2022

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in purple ink, which appears to read "Piero De Lorenzi", is written over a faint, light purple circular watermark or stamp.

Piero De Lorenzi
(Revisore legale)



Relazione del Consiglio di Amministrazione

Parte ordinaria – Punto 2 all'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio.

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea per approvare, tra l'altro, la destinazione del risultato di esercizio 2021 di Pattern S.p.A. (la "Società").

Si evidenzia che la Società ha registrato un utile netto pari ad euro 1.745.970,73 che Vi proponiamo di ripartire come segue:

- quanto a euro 252,42 a riserva legale, fino al raggiungimento del limite di legge ex art. 2430 c.c.;
- quanto a euro 1.012.667,96 a dividendo agli Azionisti, corrispondente a euro 0,071 per ciascuna delle n. 14.262.929 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale della Società alla data attuale. Il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal giorno 25 maggio 2022, contro stacco cedola il 23 maggio 2022 e record date 24 maggio 2022;
- alla riserva straordinaria, l'importo residuo di euro 733.050,35.

In considerazione di quanto precede, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di assumere la seguente deliberazione:

"L'assemblea degli azionisti della

Pattern S.p.A., riunita in sede ordinaria,

- preso atto del risultato di esercizio 2021,

- preso atto della relazione del consiglio di amministrazione sulla materia all'ordine del giorno,

delibera

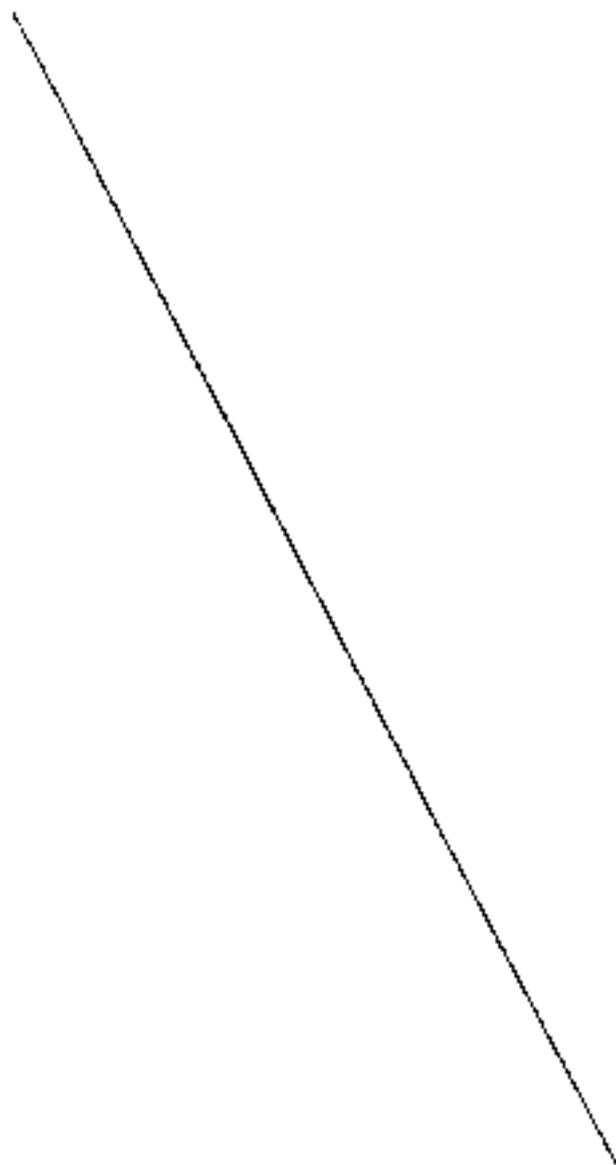
di destinare l'utile netto dell'esercizio 2021 di euro 1.745.970,73 (unmilionesettecentoquarantacinquemilanovecentosettanta virgola settantatre) come segue:

- *quanto a euro 252,42 (duecentocinquantaquattro virgola quarantadue) a riserva legale, fino al raggiungimento del limite di legge ex art. 2430 c.c.;*
- *quanto a euro 1.012.667,96 (unmillionedodicimilaseicentosessantasette virgola novantasei) a dividendo agli Azionisti, corrispondente a euro 0,071 (zero virgola zero settantuno) per ciascuna delle n. 14.262.929 (quattordicimilioniduecentosessantaduemilanovecentoventinove) azioni ordinarie costituenti il capitale sociale della società alla data attuale. Il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal giorno 25 maggio 2022, contro stacco cedola il 23 maggio 2022 e record date 24 maggio 2022;*
- *alla riserva straordinaria, l'importo residuo di euro 733.050,35 (settecentotrentotremilacinquanta virgola trentacinque)."*

13 aprile 2022

PATTERN SpA
10093 Collegno (TO) - Via Italia 6A
P.I. e C.F. 10072750010
Tel. 0114531697 - pattern@pattern.it





Relazione del Consiglio di Amministrazione

Parte ordinaria – Punto 3 all'ordine del giorno

Nomina del consiglio di amministrazione:

- a. **determinazione del numero dei componenti;**
- b. **determinazione della durata in carica;**
- c. **nomina degli amministratori;**
- d. **nomina del presidente del consiglio di amministrazione;**
- e. **determinazione del compenso del consiglio di amministrazione.**

Signori Azionisti,

Vi rammentiamo che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 scade il mandato del Consiglio di Amministrazione di Pattern S.p.A. (la "Società").

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo a provvedere alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione – previa determinazione del numero dei suoi componenti nonché della durata in carica – e alla determinazione del relativo compenso.

a. Determinazione del numero dei componenti.

Si ricorda che ai sensi dell'articolo 10.1 dello statuto sociale la Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a tre e non superiore a dieci anche non soci, secondo la determinazione che viene fatta dall'Assemblea.

b. Determinazione della durata in carica.

L'Assemblea sarà chiamata a determinare il periodo di durata della carica del nuovo Consiglio di Amministrazione, comunque non superiore a tre esercizi, a norma di legge e in conformità con quanto previsto dall'articolo 10.1 dello statuto sociale.

c. Nomina dei componenti.

Presentazione delle liste.

Vi ricordiamo che lo statuto sociale prevede che la nomina del Consiglio di Amministrazione avvenga sulla base di liste di candidati. Le relative regole e procedure nonché la necessaria documentazione a corredo sono riportate all'articolo 10.2 dello statuto sociale attualmente in vigore pubblicato sul sito internet della Società (www.pattern.it). Le liste di candidati devono essere depositate, corredate della relativa documentazione, presso la sede sociale non oltre le ore 13:00 del 10° giorno antecedente la data di prima convocazione (ossia entro le ore 13:00 del 18 aprile 2022). Il deposito dovrà essere effettuato a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento indirizzata a Pattern S.p.A., Via Italia 6/A, 10093 Collegno (TO), Ufficio Affari Societari, oppure a mezzo di posta elettronica certificata all'indirizzo pattern torino@legalmail.it. In conformità con quanto previsto dallo statuto sociale, possono presentare una lista i titolari di azioni che, al momento della presentazione della lista, detengano, singolarmente o congiuntamente, una quota di partecipazione pari almeno al 5% del capitale sociale sottoscritto nel momento di presentazione della lista.

Almeno uno dei componenti del Consiglio di Amministrazione deve possedere i requisiti di indipendenza ai sensi dell'articolo 148, comma 3, del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), come richiamato dall'articolo 147-ter, comma

4, del TUF. Gli amministratori indipendenti devono essere scelti tra quei candidati che siano stati preventivamente individuati o positivamente valutati dall'Euronext Growth Advisor della Società.

Al riguardo il Consiglio di Amministrazione in data 4 aprile 2022 ha approvato la procedura per l'ottenimento del parere preventivo dell'Euronext Growth Advisor della Società sulla proposta di nomina di amministratore/i indipendente/i (la "Procedura") che prevede che gli Azionisti legittimati alla presentazione delle liste per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione, con riferimento ad uno o più candidati amministratori muniti dei requisiti di indipendenza, dovranno sottoporre le candidature, in via preventiva, all'Euronext Growth Advisor tramite invio di una lettera (la "Comunicazione") nella forma prevista nella Procedura entro e non oltre 4 giorni di calendario prima del termine per la presentazione della lista (ossia entro le ore 13:00 del 14 aprile 2022). L'Euronext Growth Advisor, sulla base della Comunicazione e della documentazione trasmesse, valuterà il possesso dei requisiti di indipendenza del/i candidato/i amministratore/i indipendente/i e, entro e non oltre 2 giorni di calendario dal ricevimento della Comunicazione, trasmetterà agli Azionisti proponenti il parere preventivo positivo o negativo. La Procedura è a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.pattern.it, sezione *Investor Relations*).

Il candidato indicato nella lista con il numero progressivo 1 deve essere in possesso dei requisiti di indipendenza sopra indicati, debitamente attestati dall'Euronext Growth Advisor della Società.

Ciascun socio ovvero i soci appartenenti ad un medesimo gruppo, o comunque che risultino, anche indirettamente, tra loro collegati non possono, neppure per interposta persona o per il tramite di una società fiduciaria, presentare o concorrere alla presentazione di più di una lista né votare per più di una lista. Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

La lista per cui non siano state rispettate le previsioni di cui ai precedenti commi si considera come non presentata.

Le liste e la documentazione relativa ai candidati sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della Società (www.pattern.it, sezione *Investor Relations*) almeno 5 giorni prima dell'Assemblea (ossia entro il 23 aprile 2022).

Modalità di nomina degli amministratori.

Determinato da parte dell'Assemblea il numero di amministratori da eleggere, si procederà alla nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione come segue:

- dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono stati elencati, un numero di amministratori pari ai componenti del Consiglio di Amministrazione da eleggere, meno uno;
- dalla lista che è risultata seconda per maggior numero di voti e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, viene tratto, in base all'ordine progressivo indicato nella lista, il restante componente.

In caso di parità di voti fra più liste, si procede a nuova votazione da parte dell'Assemblea, risultando eletti i candidati tratti dalla lista che ha ottenuto la maggioranza semplice dei voti.

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la nomina di amministratori indipendenti ai sensi dello statuto sociale, il candidato non indipendente eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti sarà sostituito dal primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto della stessa lista, ovvero, in difetto, dal primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto delle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di costituzione si farà luogo sino a che il Consiglio di Amministrazione risulti composto da un numero di Amministratori Indipendenti nel rispetto delle disposizioni di cui allo statuto sociale. Qualora, infine, detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà

con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei citati requisiti.

Non si terrà comunque conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari a quella richiesta per la presentazione delle medesime.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e, solo qualora la stessa ottenga la maggioranza prevista per la relativa deliberazione assembleare, risultano eletti Amministratori i candidati elencati in ordine progressivo, fino a concorrenza del numero degli Amministratori da eleggere.

Per la nomina di quegli Amministratori che per qualsiasi ragione non si siano potuti eleggere con il procedimento previsto nei commi precedenti ovvero nel caso in cui non vengano presentate liste, l'Assemblea delibera secondo le maggioranze di legge, fermo il rispetto dei requisiti previsti dallo statuto sociale.

Nomina del presidente del Consiglio di Amministrazione.

È eletto presidente del Consiglio di Amministrazione il candidato eventualmente indicato come tale nella lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti o nell'unica lista presentata.

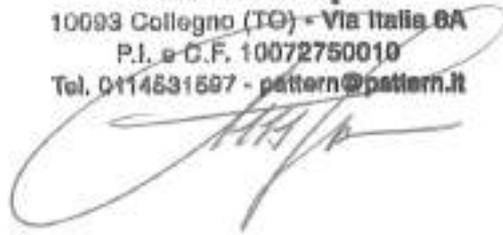
In difetto, il presidente è nominato dall'Assemblea con le ordinarie maggioranze di legge ovvero dal Consiglio di Amministrazione.

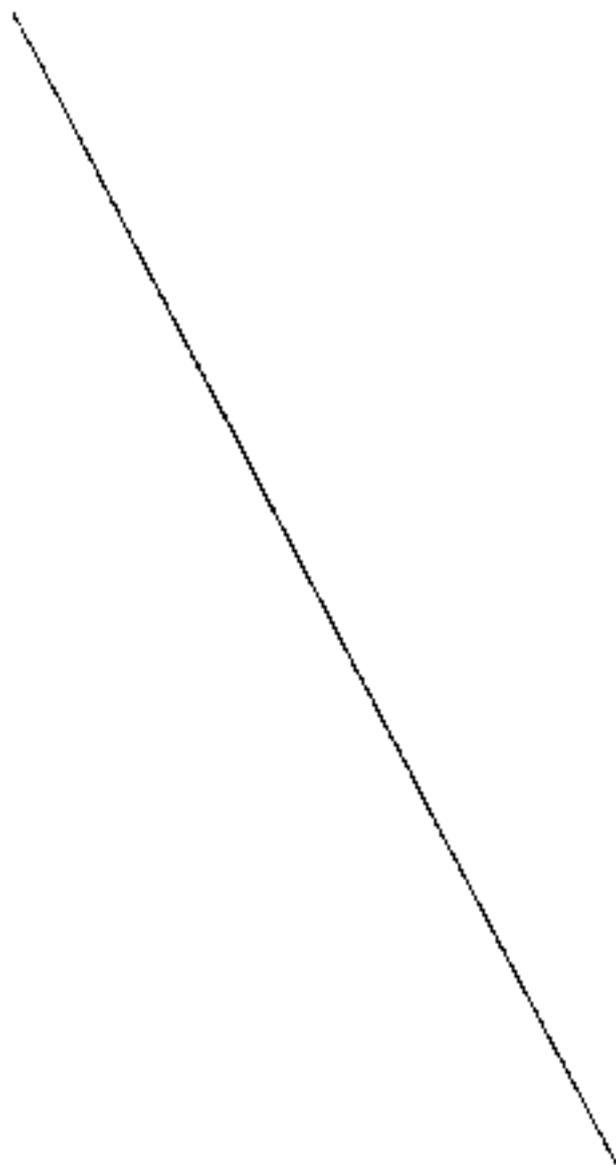
Determinazione dei compensi dei componenti.

Si rammenta che l'Assemblea sarà chiamata a determinare il compenso del Consiglio di Amministrazione in conformità a quanto previsto dall'articolo 10.11 dello statuto sociale.

13 aprile 2022

PATTERN SpA
10093 Collegno (TO) - Via Italia 6A
P.I. e C.F. 10072750010
Tel. 0114531597 - pattern@pattern.it





15/04/2022

Spett.le
Pattern S.p.A.
Via Italia n. 6/A
10093 – Collegno – TO

Oggetto: Presentazione da parte dell'azionista Bo.Ma. Holding S.r.l. di una lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Pattern S.p.A.

Egregi Signori,

in vista dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, in Collegno (TO), via Italia n. 6/A, per discutere e deliberare, tra l'altro, su

"Nomina del consiglio di amministrazione:

- a. determinazione del numero dei componenti;**
- b. determinazione della durata in carica;**
- c. nomina degli amministratori;**
- d. nomina del presidente del consiglio di amministrazione;**
- e. determinazione del compenso del consiglio di amministrazione."**

il sottoscritto Fulvio Botto, presidente del Consiglio di Amministrazione di Bo.Ma. Holding S.r.l., con sede legale in Torino, via Ottavio Assarotti n. 10, titolare di n. 7.515.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A., pari al 52,7% del capitale sociale della stessa:

- propone di determinare in 7 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- propone di determinare la durata della carica degli stessi in tre esercizi, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- presenta e deposita, ai sensi dell'articolo 10.2 dello statuto sociale, la seguente lista di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione di Pattern S.p.A., indicati in ordine progressivo:

1. EMILIO PAOLUCCI, nato a VIMERCATE (MI), il 04/04/1965, domiciliato a TORINO (TO), Corso GALILEO FERRARIS 150 CAP 10129, C.F. PLCMLE65D04M052U (*)
2. FRANCESCO MARTORELLA, nato a CASTRONOVO DI SICILIA (PA), il 07/12/1964, domiciliato a CASTIGLIONE TORINESE (TO), Strada VALLE GARAVAGLIA 25 CAP 10090, C.F. MRTFNC64T07C344S
3. FULVIO BOTTO, nato a BRA (CN), il 27/11/1960, domiciliato a CHERASCO (CN), Via ROMA 33 CAP 12062, C.F. BTTFVL60S27B111H
4. LUCA SBURLATI, nato a TORINO (TO), il 22/07/1970, domiciliato a TORINO (TO), Via LOMELLINA 18 CAP 10132, C.F. SBRLCU70L22L219T
5. STEFANO CASINI, nato a REGGIO EMILIA (RE), il 17/07/1966, domiciliato a REGGIO EMILIA (RE), Viale TIMAVO 16 CAP 42121, C.F. CSNSFN66L17H223V
6. CLAUDIO DELUNAS, nato a MILANO (MI), il 02/06/1973, domiciliato a SCANDICCI (FI), Via ENRICO CONTI 21 CAP 50018, C.F. DLNCLD73H02F205I
7. INNOCENZO TAMBORRINI, nato a TORINO (TO), il 23/03/1964, domiciliato a TORINO (TO), Corso ALESSANDRO TASSONI 66 CAP 10144 SCALA B, C.F. TMBNCN64C23L219Y

(*) candidato che ha attestato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi dell'articolo 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), come richiamato dall'articolo 147-ter, comma 4, del TUF, e dell'articolo 10.2 dello statuto e che è stato preventivamente individuato e positivamente valutato dall'Euronext Growth Advisor;

- propone di nominare Presidente del Consiglio di Amministrazione il signor FRANCESCO MARTORELLA;
- propone di attribuire all'amministratore indipendente un compenso annuo lordo di euro 5.000, fermo il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della carica, e di non attribuire alcun compenso agli altri amministratori in quanto dipendenti della Società o amministratori di società controllate.

Ai sensi dell'articolo 10.2 dello statuto, si allegano:

- (i) documentazione comprovante la qualità di azionista da parte di Bo.Ma. Holding S.r.l., con indicazione della titolarità di n. 7.515.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A. pari al 52,7% del capitale sociale;
- (ii) curriculum di ciascun candidato con esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dello stesso, nonché elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti;
- (iii) le dichiarazioni con le quali i candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti previsti dalla legge, nonché dei requisiti di indipendenza, ove indicati come Amministratori Indipendenti; per questi ultimi è altresì allegata la dichiarazione attestante il parere preventivo dell'Euronext Growth Advisor.

Cordiali saluti

Bo.Ma. Holding S.r.l.



Fulvio BOTTO

Certificazione

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI

3239

CAB

denominazione

INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

14.04.2022

data di invio della certificazione

15.04.2022

n.ro progressivo annuo

72

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

titolare degli strumenti finanziari:

cognome

BO.MA HOLDING SRL

nome

codice fiscale

12067380019

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

Nazionalità

indirizzo

VIA OTTAVIO ASSAROTTI 10

città

10122 TORINO

Stato

ITALIA

strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN

IT0005378143

denominazione

PATTERN SPA

quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione:

N. 7.515.000

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Natura vincolo

Beneficiario vincolo

(cognome/denominazione, nome, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo, città di residenza o sede)

data di riferimento certificazione

15.04.2022

termine di efficacia

15.04.2022

oppure

fino a revoca

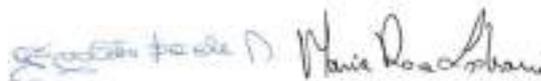
Diritto esercitabile:

CERTIFICAZIONE DI POSSESSO DEI TITOLI ALLA DATA DEL 14/04/2022

INTESA SANPAOLO S.P.A

Per procura di I.S.P.B. S.p.A.

Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari



Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore indipendente di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, EMILIO PAOLUCCI (C.F. PLCMLE65D04M052U), nato a VIMERCATE (MI), il 04/04/1965, domiciliato a TORINO (TO), Corso GALILEO FERRARIS 150, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024 e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

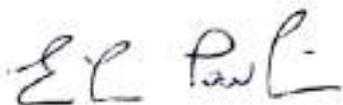
- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di essere altresì in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'articolo 147-*ter* comma 4, del TUF;
- (d) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno, 15/04/2022



In fede,

PERSONAL INFORMATION

Emilio Paolucci



📍 Department of Management and Production Engineering, c.so Duca degli Abruzzi, 24, Turin, 10129, Italy

☎ +39 011 0907240 / Fax: +39 011 0907299 📠 +39 392 0504205

✉ emilio.paolucci@polito.it

Male | 04/04/1965 | Italian

WORK EXPERIENCE

September 2019 - present

Director

Alta Scuola Politecnica (www.asp-poli.it), joint honour program, Politecnico di Milano and Politecnico di Torino

May 2019 - present

Board Member

Pattern SpA

Luxury

October 2016 – October 2017

Board Member and Vice President

Istituto Superiore Mario Boella (now Links).

Education

October 2016 – October 2017

Board Member

Collegio Carlo Alberto

Research & Education

2006 - present

Politecnico di Torino, c.so Duca degli Abruzzi, 24, Turin, 10129, Italy

Emilio Paolucci is full professor at Politecnico di Torino, where he teaches “Strategic Management” and “Hi-tech Entrepreneurship”. Vice Rector for Technology Transfer from 2015 to 2018, he chaired the Patent and the Spin-Off Committees and started several project of technology commercialization, including the national project “Knowledge Share” (<https://www.knowledge-share.eu/>) with the Ministry of Economic Development.

His research interests include the transformation of value chains and their value creation and value appropriation dynamics, as well as the evolution of Technology Transfer and entrepreneurship practices in universities aimed at fostering commercialization of research results and growth of regional ecosystems. He participated in research projects jointly performed with international universities, research centers and large international companies (also funded by EU within different FPs). He cooperates with international universities and research centers (i.e. UCLA - Anderson School of Management, UC Berkeley, CERN Geneve) on education programs on entrepreneurship and technology commercialization.

Emilio was awarded with the Italian 2005 “National Innovation Prize”, selected in 2011 as “Technology Pioneer” by the World Economic Forum, and included in 2012 in the “Global Cleantech 100” list.

Chairman of the Investment Committee of Piemontech, a venture capital fund specialized on seed investments

2012-2014

Piemontech, Via Francesco Morosini, 19, Turin, 10128, Italy

Investments

Member of the "Committee for the Evaluation of Public R&D Programs" for the Piedmont regional government

2011 - 2015 **Regione Piemonte**
Public Administration

Responsible for the "Observatory on Information Society" in Piedmont

2006 - 2011 **Regione Piemonte**
Public Administration

2005 - 2011 **Cofounder and Chairman**
EPS SpA (now NHOA). Technology Pioneer (by World Economic Forum) in 2011.

EDUCATION AND TRAINING

1990 **M.SC in Electronic Engineering** Summa cum Laude
Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci, 32, Milan, 20133, Italy

PERSONAL SKILLS

Mother tongue(s) Italian

Other language(s)

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C1	C1	C1	C1	C1

ADDITIONAL INFORMATION

Publications
Presentations
Conferences
Seminars

-
- Camuffo, Arnaldo; Gambardella, Alfonso; Messinese, Danilo; Novelli, Elena; Paolucci, Emilio (2021) A Scientific Approach to Innovation Management: Theory and Evidence from Four Field Experiments
 - Battaglia, Daniele; Paolucci, Emilio; Ughetto, Elisa (2021) Opening the black box of university Proof-of-Concept programs: Project and team-based determinants of research commercialization outcomes, In: Technovation 108, pagine 102334
 - Filieri, Raffaele; D'Amico, Elettra; Destefanis, Alessandro; Paolucci, Emilio; Raguseo, Elisabetta (2021) Artificial intelligence (AI) for tourism: an European-based study on successful AI tourism start-ups, In: International Journal of Contemporary Hospitality Management, ISSN: 0959-6119
 - Colombelli, Alessandra; De Marco, Antonio; Paolucci, Emilio; Ricci, Riccardo; Scellato, Giuseppe (2021) University technology transfer and the evolution of regional specialization: The case of Turin, In: The Journal of Technology Transfer 46 (4), Springer US, pagine 933-960
 - Paolucci, Emilio; Pessot, Elena; Ricci, Riccardo (2021) The interplay between digital transformation and governance mechanisms in supply chains: evidence from the Italian automotive industry, In: International Journal of Operations & Production Management, ISSN: 0144-3577
 - Battaglia, Daniele; Paolucci, Emilio; Ughetto, Elisa (2021) The role of Proof-of-Concept programs in facilitating the commercialization of research-based inventions, In: Research Policy 50 (6), pagine 104268
 - Colombelli, Alessandra; Panelli, Andrea; Paolucci, Emilio (2021) The implications of entrepreneurship education on the careers of PhDs: evidence from the challenge-based learning approach, In: CERN IdeaSquare Journal of Experimental Innovation 5 (1), pagine 49-55
 - Colombari, Ruggero; D'Amico, Elettra; Paolucci, Emilio (2021) Can challenge-based learning be effective online? A case study using experiential learning theory, CERN IdeaSquare Journal of Experimental Innovation 5 (1), pagine 40-48
 - Camuffo, Arnaldo; Gambardella, Alfonso; Messinese, Danilo; Novelli, Elena; Paolucci, Emilio; Spina, Chiara (2021) A Scientific Approach to Innovation Management: Evidence from Four Field Experiments, CEPR Discussion Paper No. DP15972
 - Battaglia, Daniele; Paolucci, Emilio; Ughetto, Elisa (2021) The fast response of academic spinoffs to unexpected societal and economic challenges. Lessons from the COVID-19 pandemic crisis, R&D Management 51 (2), pagine 169-182
 - Sansone, Giuliano; Battaglia, Daniele; Landoni, Paolo; Paolucci, Emilio (2021) Academic spinoffs: the role of entrepreneurship education, International Entrepreneurship and Management Journal 17 (1), pagine 369-399
 - Franzè, Claudia; Paolucci, Emilio (2021) HOW PROCESS ACCUMULATION KNOWLEDGE ENABLES CIRCULAR BUSINESS MODEL: A CASE STUDY

Publications
 Presentations
 Conferences
 Seminars

- Destefanis, Alessandro; Neirotti, Paolo; Paolucci, Emilio; Raguseo, Elisabetta (2020) The impact of Airbnb on the economic performance of independent hotels: an empirical investigation of the moderating effects, Current Issues in Tourism, pagine 1-31
- Secundo, Giustina; Mele, Gioconda; Sansone, Giuliano; Paolucci, Emilio (2020) Entrepreneurship Education Centres in universities: evidence and insights from Italian "Contamination Lab" cases, In: INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL BEHAVIOUR & RESEARCH, pagine 1311-1333, ISSN: 1355-2554
- Caviggioli, Federico; Colombelli, Alessandra; De Marco, Antonio; Paolucci, Emilio (2020) How venture capitalists evaluate young innovative company patent portfolios: empirical evidence from Europe, In: INTERNATIONAL JOURNAL OF ENTREPRENEURIAL BEHAVIOUR & RESEARCH, ISSN: 1355-2554
- Secundo, Giustina; Garavelli, Claudio; Paolucci, Emilio; Schiuma, Giovanni; Mele, Gioconda; Sansone, Giuliano (2020) Encouraging Entrepreneurial Competence Development in Italian University Students: Insights from the "Contamination Lab" Cases, In: INTERNATIONAL STUDIES IN ENTREPRENEURSHIP, pagine 145-167, ISBN: 978-3-030-42537-1...
- Colombelli, Alessandra; De Marco, Antonio; Paolucci, Emilio; Ricci, Riccardo; Scellato, Giuseppe (2020) University technology transfer and the evolution of regional specialization: the case of Turin, In: THE JOURNAL OF TECHNOLOGY TRANSFER, ISSN: 1573-7047
- Colombari, Ruggero; Geuna, Aldo; Helper, Susan; Martins, Raphael; Paolucci, Emilio; Ricci, Riccardo; Seamans, Robert (2020) Digital Transformation of the Italian and US Automotive Supply Chains: Evidence from Survey Data, Gerpisa Conference.
- Colombari, Ruggero; Geuna, Aldo; Helper, Susan; Martins, Raphael; Paolucci, Emilio; Ricci, Riccardo; Seamans, Robert (2020) Digital Transformation of the Italian and US Automotive Supply Chains: Evidence from Survey Data, Gerpisa Conference.
- Destefanis, Alessandro; Raguseo, Elisabetta; Paolucci, Emilio; Neirotti, Paolo; Panelli, Andrea (2019) Estimating the impacts of Airbnb on the hotel industry: direct effects on performance and the moderating role of hotel location, In: IFKAD proceedings - Knowledge Ecosystems and Growth, ISBN: 978-88-96687-12-3
- Pesce, D.; Neirotti, P.; Paolucci, E. (2019) When culture meets digital platforms: value creation and stakeholders' alignment in big data use, In: CURRENT ISSUES IN TOURISM, pagine 1883-1903, ISSN: 1368-3500
- Ricci, Riccardo; Colombelli, Alessandra; Paolucci, Emilio (2019) Entrepreneurial activities and models of advanced European science and technology universities, In: MANAGEMENT DECISION, ISSN: 0025-1747
- Bergandi, Loredana; Lucia, Umberto; Grisolia, Giulia; Granata, Riccarda; Gesmundo, Iacopo; Ponzetto, Antonio; Paolucci, Emilio; Borchiellini, Romano; Ghigo, Ezio; Silvagno, Francesca (2019) The extremely low frequency electromagnetic stimulation selective for cancer cells elicits growth arrest through a metabolic shift, In: BIOCHIMICA ET BIOPHYSICA ACTA-MOLECULAR CELL RESEARCH, pagine 1389-1397, ISSN: 0167-4889
- Colombelli, Alessandra; Paolucci, Emilio; Ughetto, Elisa (2019) Hierarchical and relational governance and the life cycle of entrepreneurial ecosystems, In: SMALL BUSINESS ECONOMICS, pagine 505-521, ISSN: 1573-0913
- Sansone, Giuliano; Battaglia, Daniele; Landoni, Paolo; Paolucci, Emilio (2019) Academic spinoffs: the role of entrepreneurship education, In: INTERNATIONAL ENTREPRENEURSHIP AND MANAGEMENT JOURNAL, ISSN: 1554-7191
- Fiore, Eleonora; Sansone, Giuliano; Paolucci, Emilio (2019) Entrepreneurship Education in a Multidisciplinary Environment: Evidence from an Entrepreneurship Programme Held in Turin, In: ADMINISTRATIVE SCIENCES, pagine 28-null, ISSN: 2076-3387
- Ricci, Riccardo; Colombelli, Alessandra; Paolucci, Emilio (2019) Entrepreneurial activities and models of advanced European science and technology universities, In: IFKAD proceedings
- Ferrari, A.; Novara, C.; Paolucci, E.; Vento, Oscar; Violante, M.; Zhang, T. (2018) Design and rapid prototyping of a closed-loop control strategy of the injected mass for the reduction of CO2, combustion noise and pollutant emissions in diesel engines, In: APPLIED ENERGY, pagine 358-367, ISSN: 0306-2619
- Ferrari, A.; Novara, C.; Paolucci, E.; Vento, Oscar; Violante, M.; Zhang, Tantan (2018) A new closed-loop control of the injected mass for a full exploitation of digital and continuous injection-rate shaping, In: ENERGY CONVERSION AND MANAGEMENT, pagine 629-639, ISSN: 0196-8904
- Neirotti, Paolo; Raguseo, Elisabetta; Paolucci, Emilio (2018) How SMEs develop ICT-based capabilities in response to their environment: Past evidence and implications for the uptake of the new ICT paradigm, In: JOURNAL OF ENTERPRISE INFORMATION MANAGEMENT, pagine 10-37, ISSN: 1741-0398
- Varano, Mirko; Kähkönen, Elina; Aarnio, Hanna; Clavert, Maria; Kaulio, Matti; Thorén, Kent; Haenen, Chrisje; Van Petegem, Wim; Colombelli, Alessandra; Sansone, Giuliano; Raguseo, Elisabetta; Paolucci, Emilio; Scharnagl, Esther; Mendes, Rui; Caldas de Oliveira, Luis; Fergus, Stuart; Brennan, Ross (2018) Entrepreneurship Education Ecosystems in Engineering and Technology (E4T), In: Creativity, Innovation and Entrepreneurship for Engineering Education Excellence, pagine 1369-1378, ISBN: 978-2-87352-016-8

Publications
 Presentations
 Conferences
 Seminars

- Battaglia, Daniele; Neirotti, Paolo; Paolucci, Emilio (2018) The role of R&D investments and export on SMEs' growth: a domain ambidexterity perspective, In: MANAGEMENT DECISION, ISSN: 0025-1747
- Colombelli, Alessandra; D'Amico, Elettra; Paolucci, Emilio; Ricci, Riccardo (2018) Attività e modelli universitari di trasferimento tecnologico, In: ECONOMIA E SOCIETÀ REGIONALE, ISSN: 2038-6745
- Neirotti, Paolo; Raguseo, Elisabetta; Paolucci, Emilio (2017) Flexible work practices and the firm's need for external orientation: An empirical study of SMEs, In: JOURNAL OF ENTERPRISE INFORMATION MANAGEMENT, pagine 922-943, ISSN: 1741-0398
- Neirotti, Paolo; Pesce, Danilo; Paolucci, Emilio (2017) Industry Change and New Value Creation Mechanisms: An institutional perspective on how Digital Innovation is changing industry architecture in cultural heritage, In: XXVIII Riunione Scientifica Annuale Associazione italiana di Ingegneria Gestionale (RSA AiIG 2017)
- Giuliano, Sansone; Daniele, Battaglia; Paolo, Landoni; Emilio, Paolucci (2017) Entrepreneurship Education: the impact of different teaching models on the development of new ventures, In: Titolo volume non avvalorato
- Sansone, Giuliano; Battaglia, Daniele; Paolucci, Emilio; Landoni, Paolo (2017) Empirical analysis of entrepreneurial education in US universities., In: Titolo volume non avvalorato, pagine 532-543, ISBN: 978-90-77360-20-0
- Colombelli, Alessandra; Paolucci, Emilio; Raguseo, Elisabetta (2017) Investigating the key dimensions of the local ecosystem that influence the creation of digital start-ups in Italy, In: How to foster innovative entrepreneurship? Trends, Challenges, and policy implications
- Raguseo, Elisabetta; Neirotti, Paolo; Paolucci, Emilio (2017) How small hotels can drive value their way in infomediation. The case of "Italian hotels vs. OTAs and TripAdvisor", In: INFORMATION & MANAGEMENT, pagine 745-756, ISSN: 0378-7206
- Lucia, Umberto; Montrucchio, Bartolomeo; Gregoretti, Francesco; Paolucci, Emilio; Borchiellini, Romano; Ponzetto Antonio Emilio, Gaspare; Silvagno, Francesca; Gervino Giampiero, Renato; Bressan, Maurizio (2016) Apparecchiatura e metodo per il calcolo e l'applicazione di opportune frequenze di onde elettromagnetiche per influenzare la crescita cellulare in vitro
- Battaglia, Daniele; Neirotti, Paolo ; Paolucci, Emilio (2016) R&D investments and export: an ambidexterity perspective on the impact on SMEs' growth, In: Titolo del volume non avvalorato
- Battaglia, Daniele; Neirotti, Paolo; Paolucci, Emilio (2016) International experience and absorptive capacity: the impact on SMEs growth, In: Proceedings of the 17th International CINet Conference. Innovation and tradition: combining the old and the new, pagine 97-109, ISBN: 978-90-77360-19-4
- Neirotti, Paolo; Pesce, Danilo; Paolucci, Emilio (2016) ICT and the changing nature of competition: Evidence from information intensive industries in Italy, In: 24th European Conference on Information Systems, ECIS 2016
- Neirotti, Paolo; Pesce, Danilo; Raguseo, Elisabetta; Paolucci, Emilio (2016) When digital innovation augments cultural heritage: an innovation from tradition story, In: CINet 2016
- Neirotti, Paolo; Pesce, Danilo; Paolucci, Emilio (2016) ICT AND THE CHANGING NATURE OF COMPETITION: EVIDENCE FROM INFORMATION INTENSIVE INDUSTRIES IN ITALY, In: Association for Information Systems - AIS Electronic Library (AISeL)
- Amir Emami, Dimo Dimov, Emilio Paolucci (2016) IMPACT OF OPPORTUNITY CONFIDENCE ON NEW VALUE CREATION INTENTION: DOES EXPERIENCE MATTER?, In: Entrepreneurship and Innovation, ISBN: 978-1-68418-665-5
- Neirotti, Paolo; Raguseo, Elisabetta; Paolucci, Emilio (2016) Are customers' reviews creating value in the hospitality industry? Exploring the moderating effects of market positioning, In: INTERNATIONAL JOURNAL OF INFORMATION MANAGEMENT, pagine 1133-1143, ISSN: 0268-4012
- Gastaldi, Luca; Appio, Francesco Paolo; Raguseo, Elisabetta; Neirotti, Paolo; Martini, Antonella; Corso, Mariano; Paolucci, Emilio (2015) To change work is to change twice: An empirical investigation of new working configurations, In: Titolo volume non avvalorato
- Neirotti, Paolo; Pesce, Danilo; Paolucci, Emilio (2015) WHAT INDUSTRIAL CHANGE FROM ICT-BASED INNOVATION? HOW INFORMATION INTENSITY HAS INFLUENCED INDUSTRY DYNAMICS IN ITALIAN INDUSTRIES, In: 16th International CINet Conference
- Battaglia, Daniele; Neirotti, Paolo; Paolucci, Emilio (2015) Why SMEs should develop ambidextrous capabilities to manage R&D investments and international growth, In: Titolo volume non avvalorato, ISBN: 978-90-77360-18-7
- Claudio Giovanni, Cortese; Chiara, Ghislieri; Monica, Molino; Alessandra, Colombelli; Paolucci, Emilio; Cantamessa, Marco (2015) Promuovere lo sviluppo delle start-up, In: SVILUPPO & ORGANIZZAZIONE, pagine 69-78, ISSN: 0391-7045
- Paolucci, Emilio; Neirotti, Paolo (2015) Innovation intermediaries as agents for SMEs' organisational learning: a case study on the UCLA's global access program, In: INTERNATIONAL JOURNAL OF TECHNOLOGY INTELLIGENCE AND PLANNING, pagine 294-317, ISSN: 1740-2840
- Raguseo, E., Neirotti, P., Paolucci, E. (2015). Exploring the tensions behind the adoption of mobile work practices in SMEs. In: BUSINESS PROCESS MANAGEMENT JOURNAL, vol. 21 n. 5. - ISSN 1463-7154
- Gastaldi, Luca; Corso, Mariano; Raguseo, Elisabetta; Neirotti, Paolo; Paolucci, Emilio; Martini, Antonella (2014) Smart working: Rethinking work practices to leverage employees' innovation potential, In: Titolo volume non avvalorato

Publications
 Presentations
 Conferences
 Seminars

- Auricchio M.; Cantamessa M.; Colombelli A.; Cullino R.; Orame A.; Paolucci E. (2014) Gli incubatori d'impresa in Italia. In: QUESTIONI DI ECONOMIA E FINANZA, pagine 3-65
- Neirotti, P., Paolucci, E. and Raguseo, E. (2013). Is it all about size? Comparing organizational and environmental antecedents of IT assimilation in small and medium sized enterprises. *International Journal of Technology Management*, 61(1), pp. 82-108, ISSN 0267-5730.
- Neirotti, P. Paolucci, E. and Raguseo, E. (2013). Mapping the Antecedents of Telework Diffusion: firm-level evidence from Italy, *New Technology, Work and Employment*, 28(1), pp. 16-36, ISSN 0268-1072.
- Neirotti P., Paolucci E. (2013). Industry and firm effects on IT diffusion processes: firm-level evidence in Italian enterprises. In: INDUSTRIAL AND CORPORATE CHANGE. - ISSN 1464-3650
- Neirotti, P. Paolucci, E. and Raguseo, E. (2012). Telework configurations and labor productivity: some stylized facts, *International Journal of Engineering Business Management*, Vol. 4, Special Issue Digital and Mobile Economy, 4, pp. 1-10, ISSN: 1847-9790.
- Neirotti P, Paolucci E (2012) Why do firms train? Empirical evidence on the relationship between training and technological and organizational change, In: INTERNATIONAL JOURNAL OF TRAINING AND DEVELOPMENT Blackwell Publishing Ltd, pp 26, ISSN: 1360-3736.
- Neirotti P.; Paolucci E. (2011). Assessing the Importance of Industry in the Adoption and Assimilation of IT: Evidence from Italian Enterprises. In: INFORMATION & MANAGEMENT. - ISSN 0378-7206.
- Neirotti P., Paolucci E. (2011). Determinants of management training in small and medium-sized businesses: some stylized facts on the influence of managers' individual characteristics. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING MANAGEMENT AND ECONOMICS, vol. 2 n. 2/3, pp. 252-276. - ISSN 1756-5154.
- Neirotti P., Paolucci E. (2011). Il complesso legame fra investimenti in formazione e processi di innovazione. Alcune evidenze dalle grandi imprese italiane. In: STUDI ORGANIZZATIVI n. 1, pp. 112-143. - ISSN 0391-8769
- Cantamessa M.; Neirotti P; Paolucci E (2008). Do companies with a competitive advantage make better use of IT? Evidence from Italian enterprises. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF TECHNOLOGY MANAGEMENT, vol. 42, pp. 158-184. - ISSN 0267-5730
- Neirotti P; Paolucci E. (2007). Assessing the strategic value of Information Technology: An analysis on the insurance sector. In: INFORMATION & MANAGEMENT, vol. 44 n. 6, pp. 568-582. - ISSN 0378-7206
- Cantamessa M., Ferro E., Paolucci E. (2007). UNA NUOVA METAFORA PER IL DIVARIO DIGITALE. In: WIRELESS, pp. 1-10. - ISSN 1592-0909
- Neirotti P.; Paolucci E (2006). La gestione degli investimenti in formazione tra scelte di mercato e di organizzazione interna. In: ECONOMIA E POLITICA INDUSTRIALE, vol. 23 n. 2, pp. 59-89. - ISSN 0391-2078
- Cantamessa M., De Leonardis D., Ferro E., Paolucci E. (2006). WI-FI - UNA CORSA AD OSTACOLI. In: WIRELESS. - ISSN 1592-0909
- Cantamessa M.; De Leonardis D; Ferro E; Paolucci E (2006). WI-FI - una corsa a ostacoli. In: WIRELESS. - ISSN 1592-0909
- Paolucci E., Ferro E., Cantamessa M. (2005). WI-FI - IL CASO PIEMONTE. In: WIRELESS, vol. 6, pp. 44-49. - ISSN 1592-0909
- Neirotti P; Paolucci E. (2005). The transformation of work in banks: an analysis on IT skills. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF INFORMATION TECHNOLOGY AND MANAGEMENT, vol. 4, pp. 197-213. - ISSN 1461-4111
- Clark W.; Paolucci E.; Cooper J. (2003). Commercial development of energy-environmentally sound technologies for the auto-industry: the case of fuel cells. In: JOURNAL OF CLEANER PRODUCTION, vol. 4, pp. 427-437. - ISSN 0959-6526
- Corso M.; Martini A.; Paolucci E.; Pellegrini L. (2003). Technological and Organizational Configurations for Knowledge Management. An Empirical Analysis in Italian SMEs. In: INTEGRATED MANUFACTURING SYSTEMS, vol. vol 14, N 5. - ISSN 0957-6061
- Corso M.; Martini A.; Paolucci E.; Pellegrini L. (2003). Technological and Organizational Tools for Knowledge Management: in Search for Configurations. In: SMALL BUSINESS ECONOMICS, vol. 21, pp. 397-408. - ISSN 0921-898X
- Woodrow W. Clark; Paolucci E. (2001). Commercial development of environmental technologies. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF ENVIRONMENTAL TECHNOLOGY AND MANAGEMENT, vol. 1, pp. 363-383. - ISSN 1466-2132
- M. Corso; Paolucci E. (2001). Fostering innovation and knowledge transfer in product development through Information Technology. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF TECHNOLOGY MANAGEMENT, vol. 22. - ISSN 0267-5730
- Paolucci E.; Matassa C. (2001). ICT, cambiamento organizzativo e produttività nelle compagnie assicurative italiane. In: ECONOMIA & MANAGEMENT. - ISSN 1120-5032
- Paolucci E.; Corso Mariano; Martini Antonella; Pellegrini Mar (2001). Information and Communication Technologies in Product Innovation Within SMEs - the Role of Product Complexity. In: ENTERPRISE AND INNOVATION MANAGEMENT STUDIES, vol. vol 2 n 1, pp. 35-48. - ISSN 1463-2446
- Corso M; Martini A; Paolucci E.; Pellegrini L (2001). Knowledge Management in Product Innovation: An Interpretative Review. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF MANAGEMENT REVIEWS, vol. vol 3, No. 4, pp. 341-352. - ISSN 1460-8545

Publications
Presentations
Conferences
Seminars

- Paolucci E. (2001). The effects of technological complexity on inter-firm Technology Transfer mechanisms in the Automotive Industry. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF SERVICES TECHNOLOGY AND MANAGEMENT, vol. 2/3, pp. 281-297. - ISSN 1460-6720
- Paolucci E.; Woodrow Clark (2000). Commercial development of environmental technologies for the automotive industry; towards a new model of technological innovation. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF TECHNOLOGY MANAGEMENT, vol. 21, pp. 565-585. - ISSN 0267-5730
- Paolucci E. (2000). The effects of technological complexity on inter-firm Technology Transfer mechanisms in the Automotive Industry. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF SERVICES TECHNOLOGY AND MANAGEMENT, vol. 1, pp. 281-297. - ISSN 1460-6720
- Paolucci E.; F. Bonci; V. Russi (1998). Combining business process re-engineering concepts and object oriented technology for effective organizational design. In: JOURNAL OF ORGANIZATIONAL COMPUTING AND ELECTRONIC COMMERCE, vol. 8, pp. 195-216. - ISSN 1091-9392
- Paolucci E. (1998). Il rapporto fra riduzione dell'orario di lavoro e sviluppo della produttività: nuove opportunità e criticità irrisolte. In: LAVORO E RELAZIONI INDUSTRIALI. - ISSN 1129-6291
- Cantamessa M.; Paolucci E. (1998). Using organizational analysis and IDEF0 for enterprise modelling in SMEs. In: INTERNATIONAL JOURNAL OF COMPUTER INTEGRATED MANUFACTURING, vol. 11 n. 5, pp. 416-429. - ISSN 0951-192X
- Paolucci E. (1997). Competenze organizzative e strategie di innovazione di prodotto. In: ECONOMIA & MANAGEMENT. - ISSN 1120-5032
- M. Cantamessa; Paolucci E. (1997). Metodi per l'Enterprise Engineering nelle Piccole e Medie Imprese. In: LOGISTICA MANAGEMENT. - ISSN 1120-3587
- M. Cantamessa; G. Moretti; Paolucci E.; S. Ruffini (1997). Una Metodologia per l'Enterprise Engineering nelle Piccole e Medie Imprese. In: LOGISTICA MANAGEMENT. - ISSN 1120-3587
- Migliarese Piero; Paolucci E. (1995). Improved communications and collaborations among tasks induced by groupware. In: DECISION SUPPORT SYSTEMS, vol. 14, pp. 237-250. - ISSN 0167-9236
- Paolucci E. (1995). Modelli retributivi. In: SVILUPPO & ORGANIZZAZIONE. - ISSN 0391-7045
- Paolucci E. (1994). Analisi organizzativa e proposte di ristrutturazione del sistema postale italiano. In: L'INDUSTRIA. - ISSN 0019-7416
- P. Migliarese; Paolucci E. (1993). GDSS and lateral coordination for reactive production scheduling: an organizational approach and the prototype GROUPS. In: Recent Developments in Decision Support Systems / C.W.HOLSAPPLE; A.WHINSTON EDS. Springer Verlag. ISBN 9783540561576
- P. Migliarese; Paolucci E. (1993). A system for group production planning in manufacturing. In: INTERFACES, vol. 3, pp. 29-40. - ISSN 0092-2102
- S. Campodall'Orto; P. Migliarese; Paolucci E. (1991). Il ruolo della telematica nei mutamenti organizzativi e strategici delle compagnie di assicurazione europee. In: STUDI ORGANIZZATIVI, pp. 135-165. - ISSN 0391-8
- P. Migliarese; Paolucci E. (1990). Uno schema per l'innovazione informatica ed organizzativa centrato sulle interdipendenze ed i flussi informativi: evidenze empiriche e generalizzazioni da un case study di successo. In: STUDI ORGANIZZATIVI. - ISSN 0391-8769

ELENCO CARICHE RICOPERTE:

- PATTERN SpA - Amministratore indipendente

According to law 679/2016 of the Regulation of the European Parliament of 27th April 2016, I hereby express my consent to process and use my data provided in this CV

Milano, 15 aprile 2022

OGGETTO: PARERE PREVENTIVO DEL EURONEXT GROWTH ADVISOR CIRCA LA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 6-BIS DEL REGOLAMENTO EMITTENTI EURONEXT GROWTH MILAN

Spettabile Bo.Ma. Holding S.r.l.,

Premesso che

- i. Corporate Family Office SIM S.p.A. (“**CFO SIM**” o l’“**EGA**”) agisce in qualità di *Euronext Growth Advisor* di Pattern S.p.A. (“**Pattern**” o l’“**Emittente**”) ai sensi del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan;
- ii. l’assemblea ordinaria di Pattern è stata convocata per il giorno 28 aprile 2022, alle ore 11:00, in prima convocazione, ed occorrendo, per il giorno 2 maggio 2022, alle ore 11:00 in seconda convocazione, per discutere e deliberare anche in merito alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- iii. ai sensi dell’art. 6-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan “*L’emittente Euronext Growth Milan deve nominare e mantenere almeno un amministratore indipendente, scelto tra i candidati che siano stati preventivamente individuati o valutati positivamente dal Euronext Growth Advisor*”;
- iv. l’Emittente ha adottato una procedura (la “**Procedura**”) che illustra il processo tramite cui gli azionisti proponenti possono ottenere il parere preventivo del EGA di cui all’art. 6-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan (il “**Parere Preventivo**”);
- v. CFO SIM ha ricevuto dall’azionista proponente Bo.Ma. Holding S.r.l., titolare di una partecipazione pari al 52,7% del capitale sociale dell’Emittente, la comunicazione della candidatura presentata nella forma di cui all’Allegato A della Procedura e i relativi questionari nella forma di cui all’Allegato B della Procedura per il seguente candidato da qualificarsi quale amministratore indipendente:

Emilio Paolucci, CF: PLCMLE65D04M052U;

CFO SIM, in qualità di Euronext Growth Advisor dell’Emittente

Dichiara

di aver svolto le opportune verifiche circa la sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dallo statuto di Pattern e dalla normativa vigente e di valutare positivamente la candidatura ad Amministratore Indipendente del candidato proposto Emilio Paolucci.

Per CFO SIM S.p.A.



dott. Luca Di Liddo

Responsabile Equity Capital Markets

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, FRANCESCO MARTORELLA (C.F. MRTFNC64T07C344S), nato a CASTRONOVO DI SICILIA, il 07/12/1964, domiciliato a CASTIGLIONE TORINESE (TO), Strada VALLE GARAVAGLIA 25, con riferimento alla proposta di nomina quale Presidente del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 15/04/2022

In fede,



FRANCESCO MARTORELLA

Nato a Castronovo (PA) il 7 dicembre 1964, ha lavorato come capo modellista con le più grandi aziende di moda e con i principali stilisti internazionali. In particolare, ha lavorato presso il gruppo GFT per undici anni, Jil Sander per due anni, nel corso dei quali partecipa al lancio della prima collezione uomo, Burberry per due anni, facendo parte del team che ha lanciato la collezione Burberry Prorsum. Nell'ottobre del 2000 inizia la sua esperienza imprenditoriale insieme a Fulvio Botto, e fonda la società Pattern S.r.l. che è diventata nel tempo un punto di riferimento per la progettazione, l'ingegneria, lo sviluppo, la prototipazione e la produzione di linee di abbigliamento per i più prestigiosi marchi mondiali del lusso, nel segmento sfilate e prime linee uomo e donna.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: Presidente del Cda	SOCIETA': S.M.T. – SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE S.R.L.
CARICA: Presidente del Cda	SOCIETA': IDEE PARTNERS SRL
CARICA: Presidente del Cda	SOCIETA': PATTERN PROJECT SRL
CARICA: VicePresidente del Cda	SOCIETA': BO.MA HOLDING SRL

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, FULVIO BOTTO (C.F. BTFLV60S27B111H), nato a BRA (CN), il 27/11/1960, domiciliato a CHERASCO (CN), Via ROMA 33, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea,
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 15/04/2022

In fede,


FULVIO BOTTO

Nato a Bra (CN) il 24 novembre 1960, ha lavorato come capo modellista con le più grandi aziende di moda e con i principali stilisti internazionali. In particolare, ha lavorato presso Burberry per due anni, Gruppo GFT per otto anni, Versace per un anno, e Mabitex per cinque anni. Nell'ottobre del 2000, insieme a Francesco Martorella, fonda la società Pattern S.r.l., che è diventata nel tempo un punto di riferimento per la progettazione, l'ingegneria, lo sviluppo, la prototipazione e la produzione di linee di abbigliamento per i più prestigiosi marchi mondiali del lusso, nel segmento sfilate e prime linee uomo e donna.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: Presidente del Cda

SOCIETA': BO.MA HOLDING SRL

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, LUCA SBURLATI (C.F. SBRLCU70L22L219T), nato a TORINO (TO), il 22/07/1970, domiciliato a TORINO (TO), Via LOMELLINA 18, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 15/04/2022

In fede,


LUCA SBURLATI

Nato a Torino il 22 luglio 1970, si laurea in Scienze Politiche e Internazionali presso l'Università degli Studi di Torino e frequenta in seguito un Executive MBA presso l'Università Bocconi di Milano. Comincia la sua carriera professionale nell'ambito delle risorse umane, prima in Italia presso un'importante società attiva nella progettazione e produzione di componenti elettronici, poi all'estero, presso una multinazionale attiva nell'automazione industriale e tecnologia. Dopo un'esperienza in Fila S.p.A. come Responsabile HR, entra nel gruppo Azimut-Benetti attivo nella costruzione di yacht, diventando nel 2010 il Chief Executive Officer del brand Atalantis Yachts. Dal 2012 ricopre la carica di Amministratore Delegato e Chief Executive Officer presso l'Emittente.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: Consigliere

SOCIETA': S.M.T. – SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE S.R.L.

CARICA: Consigliere

SOCIETA': IDEE PARTNERS SRL

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, STEFANO CASINI (C.F. CSNSFN66L17H223V), nato a REGGIO EMILIA (RE), il 17/07/1966, domiciliato a REGGIO EMILIA (RE), Viale TIMAVO 16, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 15/04/2022

In fede,


STEFANO CASINI

Nato a Reggio Emilia il 17 Luglio 1966, si laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Parma nel 1990. Entra nell'azienda di famiglia, che produce linee di abbigliamento uomo e donna per importanti brand internazionali, oltre a proprie linee di maglieria distribuite al dettaglio principalmente in Europa. Esce dal mondo della manifattura tessile nel 2000, per esperienze nel settore del food e della consulenza nel segmento lusso dei viaggi. Nel 2009 con la società SMT rientra nel mondo della moda, occupandosi di nuovo di manifattura conto terzi, posizionandosi nel segmento lusso del mercato, puntando principalmente al comparto maglieria uomo e donna.

Partendo dal ruolo di general manager è arrivato a ricoprire il ruolo di amministratore unico, per passare all'attuale posizione di amministratore delegato dopo l'ingresso della Pattern Spa nel 2020.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: Amministratore Delegato SOCIETA': S.M.T. – SOCIETA' MANIFATTURA TESSILE S.R.L.

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, Claudio Delunas (C.F. DLNCLD73H02F205I), nato a Milano, il 02/06/1973, domiciliato a Firenze, Piazzale di porta al prato 49, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

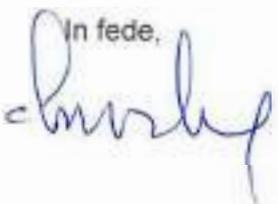
- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

[Scandicci- 13/04/2022]

In fede,


Claudio Delunas è nato a Milano il 02-06-1973.

Laureato in Giurisprudenza all'Università di Milano, dopo una prima esperienza in DECATHLON in Francia dal 1996 al 1999, Delunas ha poi lavorato per circa otto anni nelle Operations di diversi marchi di LVMH (Louis Vuitton, Céline Marc Jacobs).

Pioniere nella creazione di un approccio di servizio completo per una vasta scala di marchi, Delunas ha creato nel 2008 IDEE CONSULTING (poi IDEE PARTNERS SRL), creando uno dei più grandi Centri di Sviluppo di Pelletteria del distretto di Scandicci-Firenze. L'acquisizione e l'implementazione di GIMAPEL srl nel 2017 e di PETRI&LOMBARDI srl nel 2021 hanno completato il piano di creazione di un gruppo di attività di gestione completa dello Sviluppo Prodotto e Produzione per i gruppi più rilevanti del Lusso e della Moda.

ELENCO CARICHE al 14 aprile 2022

-IDEE PARTNERS srl (gruppo Pattern)

A.D., membro del CDA

-PETRI e LOMBARDI srl

Presidente del CDA

-IDEE BP srl

Presidente del CDA

-IDEE HOLDING srl

Amministratore Unico

-LEAD FACTOR srl

Amministratore Unico

-RE-LEATHER srl

membro del CDA

Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Pattern S.p.A. e attestazione del possesso dei requisiti previsti dalla legge e dallo statuto.

Il sottoscritto, INNOCENZO TAMBORRINI (C.F.TMBNCN64C23L219Y), nato a TORINO (TO), il 23/03/1964, domiciliato a TORINO (TO), Corso ALESSANDRO TASSONI 66, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, a Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

DICHIARA

di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di amministratore della Società fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024, rinunciando sin d'ora al diritto di percepire alcun compenso per la medesima carica, e, pertanto, sotto la propria responsabilità,

ATTESTA

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società, nonché il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e in particolare dichiara:

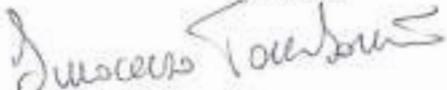
- (a) che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza di cui all'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF") e dall'articolo 2 del Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del TUF;
- (c) di non essere candidato in altra lista per la nomina di amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega il curriculum, aggiornato alla data della presente dichiarazione, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali nonché l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti.

Collegno 15/04/2022

In fede,


INNOCENZO TAMBORRINI

Nato a Torino il 23 marzo 1964, si laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Torino.

Dopo una prima esperienza come collaboratore presso il Consiglio Regionale del Piemonte, si occupa di consulenza aziendale nell'Area Programmazione e Controllo.

Dopo un biennio trascorso in Basf Poliuretani Spa, nel 2001 entra in Aem Torino S.p.A. (oggi IREN S.p.A.) dove si occupa di controllo di gestione, ricopre il ruolo di Responsabile Finanziario della controllata Aes S.p.A. e collabora alla predisposizione del progetto aggregativo con Amga Genova.

Passa in seguito ad Egea S.p.A., come Responsabile di Finanza e Controllo in occasione dell'apertura del capitale sociale della società ad investitori privati e poi in Soges S.p.A., dove ricopre il ruolo di Direttore Amministrativo e Finanziario, nonché di membro del Consiglio di Amministrazione.

Nel 2009 entra in Pattern dove ricopre il ruolo di Direttore Amministrativo e Finanziario nonché di membro del Consiglio di Amministrazione.

Elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

CARICA: Consigliere

SOCIETA': IDEE PARTNERS SRL

Relazione del Consiglio di Amministrazione

Parte ordinaria – Punto 4 all'ordine del giorno

Nomina del collegio sindacale:

- a. nomina dei componenti del collegio sindacale e del suo presidente;
- b. determinazione della retribuzione dei sindaci effettivi.

Signori Azionisti,

Vi rammentiamo che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 scade il mandato del Collegio Sindacale di Pattern S.p.A. (la "Società").

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo a provvedere alla nomina del nuovo Collegio Sindacale ivi incluso il Presidente, determinando altresì la retribuzione dei Sindaci Effettivi.

a. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente.

Presentazione delle liste.

Vi ricordiamo che lo statuto sociale prevede che la nomina del Collegio Sindacale avvenga sulla base di liste di candidati. Le relative regole e procedure nonché la necessaria documentazione a corredo sono riportate nell'articolo 12 dello statuto attualmente in vigore pubblicato sul sito internet della Società (www.pattern.it). Le liste di candidati devono essere depositate, corredate della relativa documentazione, presso la sede sociale non oltre le ore 13:00 del 10° giorno antecedente la data di prima convocazione (ossia entro le ore 13:00 del 18 aprile 2022). Il deposito dovrà essere effettuato a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento indirizzata a Pattern S.p.A., Via Italia 6/A, 10093 Collegno (TO), Ufficio Affari Societari, oppure a mezzo di posta elettronica certificata all'indirizzo pattern torino@legalmail.it. In conformità con quanto previsto dallo statuto sociale, possono presentare una lista i titolari di azioni che, al momento della presentazione della lista, detengano, singolarmente o congiuntamente, una quota di partecipazione pari almeno al 5% del capitale sociale sottoscritto nel momento di presentazione della lista.

Ciascun socio ovvero i soci appartenenti ad un medesimo gruppo, o comunque che risultino, anche indirettamente, tra loro collegati non possono, neppure per interposta persona o per il tramite di una società fiduciaria, presentare o concorrere alla presentazione di più di una lista né votare per più di una lista. Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

La lista per cui non siano state rispettate le previsioni di cui ai precedenti commi si considera come non presentata.

Le liste e la documentazione relativa ai candidati sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della Società (www.pattern.it, sezione Investor Relations) almeno 5 giorni prima dell'Assemblea (ossia entro il 23 aprile 2022).

Modalità di nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente.

Al sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale, all'elezione dei Sindaci si procederà come segue:

- a) dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero dei voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due Sindaci Effettivi e un Sindaco Supplente;

b) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero dei voti e che non sia collegata neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, un Sindaco Effettivo e un Sindaco Supplente.

Non si terrà comunque conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari a quella richiesta per la presentazione delle medesime.

Nell'ipotesi in cui più liste abbiano ottenuto lo stesso numero di voti, si procede ad una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste, risultando eletti i candidati della lista che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato al primo posto della sezione dei candidati alla carica di Sindaco Effettivo della lista di cui alla precedente lettera a).

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa; qualora la lista ottenga la maggioranza richiesta dagli articoli 2368 e seguenti del codice civile, risultano eletti Sindaci Effettivi i tre candidati indicati in ordine progressivo nella sezione relativa e Sindaci Supplenti i due candidati indicati in ordine progressivo nella sezione relativa; la presidenza del Collegio Sindacale spetta alla persona indicata al primo posto della sezione dei candidati alla carica di Sindaco Effettivo nella lista presentata.

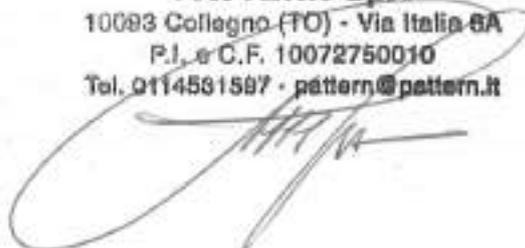
In mancanza di liste e nel caso in cui attraverso il meccanismo del voto per lista il numero di candidati eletti risulti inferiore al numero stabilito dallo statuto sociale, il Collegio Sindacale viene, rispettivamente, nominato o integrato dall'Assemblea con le maggioranze di legge.

Determinazione della retribuzione dei Sindaci Effettivi.

Si rammenta che l'Assemblea sarà chiamata a determinare la misura della retribuzione da riconoscere ai Sindaci Effettivi per l'intero periodo di carica oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico in conformità a quanto previsto dall'articolo 12 dello statuto sociale.

13 aprile 2022

PATTERN SpA
10093 Collegno (TO) - Via Italia 8A
P.I. e C.F. 10072750010
Tel. 0114581597 - pattern@pattern.it



15/04/2022

Spett.le
Pattern S.p.A.
Via Italia n. 6/A
10093 – Collegno – TO

Oggetto: Presentazione da parte dell'azionista Bo.Ma. Holding S.r.l. di una lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale di Pattern S.p.A.

Egregi Signori,

in vista dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, in Collegno (TO), via Italia n. 6/A, per discutere e deliberare, tra l'altro, su

"Nomina del collegio sindacale:

- a. nomina dei componenti del collegio sindacale e del suo presidente;**
- b. determinazione della retribuzione dei sindaci effettivi."**

il sottoscritto Fulvio Botto, presidente del Consiglio di Amministrazione di Bo.Ma. Holding S.r.l., con sede legale in Torino, via Ottavio Assarotti n. 10, titolare di n. 7.515.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A., pari al 52,7% del capitale sociale della stessa:

- presenta e deposita, ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale, la seguente lista di candidati alla carica di Sindaco di Pattern S.p.A., per tre esercizi e con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024, indicati in ordine progressivo:

Sezione I – Sindaci Effettivi

1. DAVIDE DI RUSSO, nato a TORINO (TO), il 25/05/1966, domiciliato a TORINO (TO), via CARLO ALBERTO N. 43 CAP 10123, C.F. DRSDVD66E25L219F (*)
2. LUCIA MARGHERITA CALISTA ROTA, nata a TORINO (TO), il 25/05/1980, domiciliata a COLLEGNO (TO), Via ITALIA 6/A CAP 10093, C.F. RTOLMR80E65L219N
3. LUCIA MARIA STAROLA, nata a TORINO (TO), il 02/07/1941, domiciliata TORINO (TO), a STRADA DEL BELLARDO 45/16 CAP 10132, C.F. STRLMR41L42L219Q

(*) Il presente candidato sarà nominato altresì presidente del Collegio Sindacale qualora la presente lista ottenga le maggioranze richieste ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale.

Sezione II – Sindaci Supplenti

1. VALERIO BRESCIA, nato a TORINO (TO), il 04/01/1986, domiciliato a TORINO (TO), Corso Orbassano 215 B CAP 10136, C.F. BRSVLR86A04L219O
2. RICCARDO CANTINO, nato a TORINO (TO), il 24/12/1964, domiciliato a TORINO (TO), Via BORGOFRANCO 25 CAP 10132 INT. 21, C.F. CNTRCR64T24L219X

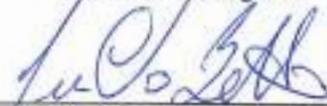
- propone di determinare la retribuzione annua lorda dei Sindaci Effettivi in euro 13.500,00 per il presidente, ed in euro 9.000,00 per ciascuno degli altri Sindaci Effettivi, fermo il rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico.

Ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale, si allegano:

- (i) documentazione comprovante la qualità di azionista da parte di Bo.Ma. Holding S.r.l., con indicazione della titolarità di n. 7.515.000 azioni ordinarie di Pattern S.p.A. pari al 52,7% del capitale sociale;
- (ii) curriculum di ciascun candidato con esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dello stesso, nonché elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti;
- (iii) le dichiarazioni con le quali i candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti previsti dalla legge.

Cordiali saluti

Bo.Ma. Holding S.r.l.



Fulvio BOTTO

Certificazione

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI

3239

CAB

denominazione

INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

14.04.2022

data di invio della certificazione

15.04.2022

n.ro progressivo annuo

72

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

titolare degli strumenti finanziari:

cognome

BO.MA HOLDING SRL

nome

codice fiscale

12067380019

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

Nazionalità

indirizzo

VIA OTTAVIO ASSAROTTI 10

città

10122 TORINO

Stato

ITALIA

strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN

IT0005378143

denominazione

PATTERN SPA

quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione:

N. 7.515.000

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Natura vincolo

Beneficiario vincolo

(cognome/denominazione, nome, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo, città di residenza o sede)

data di riferimento certificazione

15.04.2022

termine di efficacia

15.04.2022

oppure

fino a revoca

Diritto esercitabile:

CERTIFICAZIONE DI POSSESSO DEI TITOLI ALLA DATA DEL 14/04/2022

INTESA SANPAOLO S.P.A

Per procura di I.S.P.B. S.p.A.

Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari

Il sottoscritto DAVIDE DI RUSSO, nato a TORINO (TO), il 25/05/1966, Codice Fiscale: DRS.DVD66E25L219T, domiciliato a TORINO (TO), via CARLO ALBERTO N. 43,

con riferimento alla proposta di nomina quale presidente del Collegio Sindacale in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessa ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio sindacale della Società,

DICHIARA

- di accettare sin d'ora - ove nominato - la carica di presidente del Collegio Sindacale fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di inleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società previste dall'art. 2382 c.c.; di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

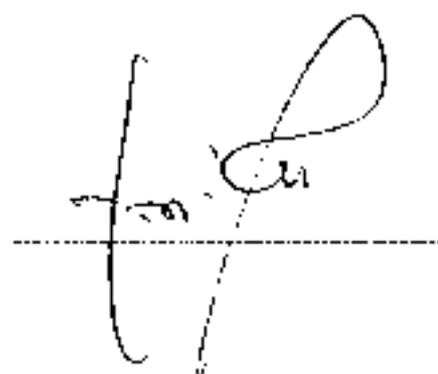
Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizza la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

In fede.

Torino, li 14/04/2022

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Di Russo', is written over a horizontal dashed line.

DOTT. RAG. DAVIDE DI RUSSO

COMMERCIALISTA
REVISORE LEGALE
CONSULENTE DEL GIUDICE

10123 TORINO – VIA CARLO ALBERTO, 43
TEL. +39 011531334 (6 linee r.a.)
FAX +39 0115176597
E-mail: d.dirusso@studiodirusso.eu
CODICE FISCALE: DRS DVD 66E25 L219F
PARTITA IVA: 06811180014

C U R R I C U L U M V I T A E

Il sottoscritto DI RUSSO Davide nato a Torino il 25.05.1966 domiciliato in Torino, via Carlo Alberto n. 43, fornisce qui di seguito un elenco dei titoli e delle cariche professionali acquisite e delle attività professionali svolte:

◆ formazione e iscrizione in albi, registri ed elenchi:

- laurea in Economia e Management;
- iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino dal 03.06.1993 al n. 1445;
- Revisore legale ai sensi dell'articolo 14 bis della legge 13.05.1997 n. 132 e integrata dalla legge 30.07.1998 n. 266 pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 183 del 07.08.1998 ed iscritto nel registro dei revisori contabili con la pubblicazione del Supplemento Straordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana del 17.12.1999 al n. 110197;
- Consulente Tecnico del giudice dal 26.03.1998;
- Perito del Tribunale come previsto dal nuovo codice di procedura penale dal 08.11.1999.

◆ titoli e cariche professionali:

- Collaboratore della Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie, per il supporto in materia di società pubbliche, organismi partecipati dagli enti locali, bilancio consolidato e armonizzazione contabile;

- Componente dello Standard Setter Board della Ragioneria Generale dello Stato (per la contabilità economico patrimoniale della Pubblica Amministrazione);
- Componente della Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali (Commissione Arconet) presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- Componente dell'Osservatorio sulla finanza e la contabilità degli enti locali presso il Ministero dell'Interno Dipartimento per gli Affari interni e territoriali;
- Docente presso la Scuola Nazionale della Amministrazione – Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- Professore a contratto per il corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo aziendale e per il Master in Management delle Aziende pubbliche e delle Aziende di pubblico servizio presso l'Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management;
- Componente del Comitato didattico per la formazione continua dei revisori legali presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- Già vice Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- Già Consigliere Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delegato Economia degli Enti Locali;
- Già Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino con delega agli Enti Locali;
- Già Presidente della Commissione “Governance delle partecipate” e già Componente della Commissione “Servizi Pubblici” del piano d'area relativa agli “Enti Pubblici” del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- Già componente del Consiglio di Sorveglianza dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);
- Già vice Presidente del Consiglio Superiore della Fondazione Nazionale dei Commercialisti;
- Già vice Presidente del Consiglio Superiore della Fondazione ADR (Alternative Dispute Resolution) Commercialisti;

- Già Componente del Consiglio Direttivo della SISR – Società Italiana di storia della ragioneria;
- Già Consigliere Nazionale dell'Associazione Nazionale Certificatori e Revisori degli Enti Locali;
- Già Consigliere dell'Associazione Nazionale Certificatori e Revisori degli Enti Locali Sezione di Torino.

◆ **attività professionale:**

- consulenza tecnica in materia di economia aziendale, amministrazione e tributi;
- assistenza societaria continuativa e generica diretta ad assicurare il completo e regolare adempimento delle pratiche e formalità;
- consulenza in materia di Diritto Societario, Diritto Tributario e Contabile;
- assistenza e rappresentanza tributaria;
- consulenza e assistenza nella trattazione e nella stipula di contratti, anche transattivi;
- consulenza per la redazione di atti e scritture private, relativi all'acquisto, alla vendita e alla permuta di aziende, quote di partecipazione, patrimoni e singoli beni;
- valutazione di aziende e redazione di perizie di stima necessarie per operazioni straordinarie di cessione, fusione, scissione, conferimento e trasformazione di società;
- predisposizione di operazioni societarie straordinarie quali fusioni, scissioni, conferimenti, trasformazioni e liquidazioni;
- studio e predisposizione di *business plan* e piani industriali di società di capitali e società di persone operanti in vari settori di attività;
- predisposizione di modelli di organizzazione e controllo ai sensi del Decreto Legislativo n. 231 del 08.06.2001;
- consulente in materia di fiscalità, contabilità e bilancio degli Enti Locali;
- consulente in materia di bilancio consolidato degli Enti Locali e relativa predisposizione;
- consulente in materia di società a partecipazione pubblica;

- consulente per la riorganizzazione degli organismi partecipati dagli Enti Locali (predisposizione di operazioni societarie straordinarie quali fusioni, scissioni, conferimenti, trasformazioni e liquidazioni);
- consulente per l'individuazione della struttura societaria organizzativa e gestionale degli organismi partecipati dagli Enti Locali (studio e predisposizione di piani industriali e *business plan* di società operanti in vari settori di attività);
- consulente tecnico a favore della Corte dei Conti, Procura Regionale presso la Sezione Giurisdizionale del Piemonte;
- consulente tecnico a favore della Procura della Repubblica;
- consulente tecnico a favore dell'autorità giudiziaria ai sensi dell'art. 44, r.d. n. 1054/1924;
- attività di arbitro;
- componente del Consiglio Direttivo dei Centri di Servizio per il volontariato;
- componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Nazionale dei Commercialisti dal 01.01.2018 al 29.01.2019;
- componente di organismi di vigilanza ai sensi del Decreto Legislativo n. 231;
- Presidente o Componente del Collegio Sindacale di Società di capitali e di Consorzi;
- Presidente o Componente del Collegio Sindacale di Aziende Sanitarie Ospedaliere e Aziende Sanitarie Locali;
- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti di Regioni, Province e Comuni;
- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti del Consiglio Nazionale Forense;
- Presidente o Componente del Collegio dei Revisore dei Conti di Associazioni aderenti all'Associazione Nazionale Pubbliche Assistenze della Sezione Regionale del Piemonte e Centri di Servizio per il volontariato;
- componente di nuclei di valutazione.

◆ attività redazionale:

- autore del capitolo “Il bilancio consolidato” del libro “Manuale di contabilità delle regioni, degli enti locali e dei loro enti, organismi e società”, Nel Diritto Editore, edizione 2021.
- autore del capitolo “Il bilancio consolidato” del libro “Manuale di contabilità delle regioni, degli enti locali e dei loro enti, organismi e società”, Nel Diritto Editore, edizione 2017;
- autore del libro “Manuale delle Società Pubbliche”, Eutekne, II edizione 2017;
- autore del libro “Manuale delle Società Pubbliche”, Eutekne, I edizione 2015;
- coordinatore scientifico e coautore di capitoli del libro “Manuale di Ragioneria Pubblica”, Eutekne, edizione 2013;
- coordinatore scientifico e coautore di capitoli del libro “Il bilancio consolidato degli enti locali”, Map (Moduli di Aggiornamento Professionale), edizione 2012;
- coordinatore scientifico della sezione relativa alla Pubblica Amministrazione della rivista Map (Moduli di Aggiornamento Professionale) – aggiornamento mensile per professionisti d’impresa;
- autore del capitolo “Nomina e accettazione. Programmazione e organizzazione dell’attività di revisione” del libro “La revisione degli Enti Locali”, Maggioli Editore, edizione 2020;
- autore del capitolo “Nomina e accettazione. Programmazione e organizzazione dell’attività di revisione” del libro “La revisione degli Enti Locali”, Maggioli Editore, edizione 2015;
- coautore del capitolo “Le società partecipate dagli Enti Locali” e “L’organo di revisione contabile” del libro “Ordinamento e gestione contabile-finanziaria degli Enti Locali”, Ipsoa Gruppo Wolters Kluwer, edizione 2012;
- autore del capitolo “La revisione negli enti locali” del libro “La Revisione Legale dei Conti”, Sistemi Editoriali(Se) Gruppo Editoriale Esselibri – Simone, edizione 2010;
- coordinatore scientifico, autore e coautore di capitoli del libro “Governare, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali”, Map (Moduli di Aggiornamento Professionale), edizione 2009;

- autore dell'articolo "Revisori, la riforma non può dimenticare l'equo compenso" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 25.10.2021;
- coautore dell'articolo "Compensi nei cda, la società controllata può superare il tetto del 2013" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 05.07.2021;
- coautore dell'articolo "Società pubbliche, separazione contabile obbligatoria ma non per tutti" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 12.04.2021;
- coautore dell'articolo "Partecipate, l'oggetto sociale dribbla il tetto ai compensi" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 15.02.2021;
- coautore dell'articolo "Partecipate, il tetto ai compensi segue il criterio di competenza" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 21.12.2020;
- coautore dell'articolo "Fondazioni bancarie escluse dal bilancio consolidato" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 30.11.2020;
- coautore dell'articolo "Crisi d'impresa di società a controllo pubblico, disciplina della pre-allerta" per "Guida alla Contabilità & Bilancio" del Gruppo 24 Ore;
- coautore dell'articolo "Il Comune non può ripianare le perdite della Fondazione" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 03.08.2020;
- coautore dell'articolo "Regole sulla crisi da sospendere anche per le partecipate" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 27.04.2020;
- coautore dell'articolo "Sì a una partecipazione-bis in società dello stesso settore" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 27.01.2020;
- autore dell'articolo "Su revisore e contabilità troppi passi indietro" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 16.12.2019;
- coautore dell'articolo "Società, al controllo pubblico non basta la maggioranza" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 14.10.2019;
- autore dell'articolo "Sui compensi dei revisori il baluardo dell'adeguatezza" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 01.07.2019;
- coautore dell'articolo "Nelle società pubbliche cariche vietate anche ai professionisti in pensione" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 19.06.2019;

- coautore dell'articolo "Controllo pubblico, non sempre basta la maggioranza pubblica dei voti in assemblea" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 03.06.2019;
- coautore dell'articolo "Consiglio di Stato, sulle partecipate scelte autonome degli enti" per il quotidiano del Sole 24 Ore del 01.02.2019;
- autore dell'articolo "Ai manager delle società compensi senza regole" per il quotidiano del Sole 24 Ore del 01.10.2018;
- coautore dell'articolo "Partecipate, solo il controllo analogo giustifica limiti ai poteri gestionali del cda" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 20.09.2018;
- autore dell'articolo "Correttivi immediati sui compensi dei revisori" per il quotidiano del Sole 24 Ore del 04.06.2018;
- coautore dell'articolo "Regole del recesso per la liquidazione della partecipazione illegittima" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 17.05.2018;
- coautore dell'articolo "Sulla legittimità dell'in house cresce il peso dell'analisi di mercato" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 26.04.2018;
- coautore dell'articolo "Sulle partecipate la Corte dei conti chiede una verifica sostanziale dei requisiti chiesti dal Testo unico" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 09.04.2018;
- coautore dell'articolo "Al controllo congiunto serve un coordinamento formale" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 09.03.2018;
- coautore dell'articolo "Al controllo analogo non basta la maggioranza delle azioni" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 08.02.2018;
- coautore dell'articolo "Rischio aziendale nelle controllate pubbliche tra indicatori e indizi fondati di crisi" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 08.12.2017;
- autore dell'articolo "Trasparenza imposta per tre filoni di attività" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 27.11.2017;
- coautore dell'articolo "Niente vincoli ai compiti dei sindaci scaduti" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 02.10.2017;

- coautore dell'articolo "Taglia-partecipate con parere dei revisori" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 18.07.2017;
- autore dell'articolo "Sistema idrico, le istruzioni fiscali per il trasferimento delle reti" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 21.07.2017;
- autore dell'articolo "Conto economico e stato patrimoniale, una proroga paradossale che non risolve il problema" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 28.06.2017;
- autore dell'articolo "Limite minimo, primo passo per i compensi dei revisori" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 05.06.2017;
- autore dell'articolo "Soluzione-ponte per i diritti sociali nelle partecipate" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 03.04.2017;
- autore dell'articolo "Crisi di impresa e insolvenza delle società a partecipazione pubblica" per la rivista Azienditalia n. 10/2016;
- autore dell'articolo "Sulle partecipate riforma al via ma con platea incerta" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 23.09.2016;
- autore dell'articolo "Nelle partecipate il Cda diventa un'eccezione" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 01.08.2016;
- coautore dell'articolo "La riforma ora salva le società consortili" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 25.07.2016;
- coautore dell'articolo "Sui revisori degli enti locali sorteggio e compensi da rivedere" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 22.06.2016;
- autore dell'articolo "La riforma dimentica tre gruppi di partecipate" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 06.06.2016;
- autore dell'articolo "Partecipate, dalla fallibilità effetti collaterali sui creditori" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 08.02.2016;
- autore dell'articolo "Sui servizi non economici l'opzione dell'azienda speciale" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 18.01.2016;
- autore dell'articolo "Per il socio pubblico diritto di recesso su tutte le partecipazioni non strategiche" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 12.11.2015;

- autore dell'articolo "Sui revisori dei conti va invertita la rotta" per il quotidiano il Sole 24 Ore del 26.10.2015;
- coautore dell'articolo "Dalle perdite della società responsabilità ai sindaci" per il quotidiano il Sole 24 Ore del 10.08.2015;
- autore dell'articolo "Aziende strumentali, in house ancora possibile se l'affidatario è pubblico" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 26.05.2015;
- autore dell'articolo "Partecipazioni contra legem, conseguenze immediate su capitale e amministratori" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 04.03.2015;
- coautore dell'articolo "Per i revisori 96 controlli all'anno" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 02.03.2015;
- autore dell'articolo "Partecipate contra legem, così i rimborsi all'ente socio dopo la cessazione" per il quotidiano del Sole 24 Ore – Enti Locali & Pa del 18.02.2015;
- autore dell'articolo "Con l'esclusione del fallimento deficit da ripianare" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 13.01.2014;
- autore dell'articolo "Controlli doc sulle partecipate" per il quotidiano Italia Oggi del 12.07.2013;
- coautore dell'articolo "Le società in house possono fallire?" per la rivista Diritto e pratica amministrativa - Il Sole 24 Ore, maggio 2013;
- autore dell'articolo "Stp: nuovo modello organizzativo per lo svolgimento della professione alla luce delle novità introdotte dalla L. n. 183/2011" per la rivista Il Fisco n. 16/2013;
- autore dell'articolo "Incarichi non onorifici negli enti che ricevono fondi pubblici" per il quotidiano Italia Oggi del 13.04.2012;
- autore dell'articolo "Revisori, parola alla Corte conti" per il quotidiano Italia Oggi del 11.11.2011;
- coautore dell'articolo "Alle holding servono i regolamenti comunali" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 09.05.2011;

- coautore dell'articolo "Revisori, i compensi non si toccano" per il quotidiano Italia Oggi del 10.12.2010;
- autore dell'articolo "Partecipate alla riorganizzazione" per il quotidiano Italia Oggi del 11.12.2009;
- autore dell'articolo "Entro il 4 gennaio il piano di addio alle strumentali" per il quotidiano Il Sole 24 Ore del 17.11.2008;
- autore dell'articolo "Verifiche ad hoc sulle partecipazioni in società" per il quotidiano Italia Oggi del 14.11.2008;
- autore dell'articolo "Gli enti locali assomigliano sempre più alle holding" per il quotidiano Italia Oggi del 14.03.2008;
- autore dell'articolo "Trust, nuove opportunità" per la rivista Aziendaitalia – Rivista per gli Enti Locali e le loro Aziende n. 03/2008;
- autore di articoli in materia di Enti Locali per Eutekne – Il quotidiano del commercialista;
- autore di articoli in materia di Enti Locali per la Dispensa MAP (Moduli di aggiornamento Professionale) – Aggiornamento mensile per professionisti d'impresa.

◆ **attività convegnistica e seminariale:**

- relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull'argomento "Controlli in materia di organismi partecipati dagli enti pubblici e locali" 15.03.2022, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- relatore al corso avanzato di formazione sulla revisione degli enti locali sull'argomento "Le partecipate", 17.02.2022, organizzato dalla Fondazione Centro Studi Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili;
- docente al corso di formazione e-learning "Società partecipate: crisi d'impresa, contabilità separata, compensi, mantenimento partecipazioni art. 24 + fasi e compiti organo revisione enti locali", 30.09.2021, organizzato dal Ministero dell'Interno;

- relatore al seminario formativo per revisori enti locali sull'argomento "Le società a partecipazione pubblica secondo il Testo Unico e i controlli dell'organo di revisione", 25.09.2021, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;
- relatore al webinar "Un sistema di contabilità accrual unico per le pa: la struttura di governance della rgs e la riforma prevista nel PNRR", 22.09.2021, organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- relatore al corso di formazione 2021 sulla "Contabilità economico patrimoniale di cui al d.lgs. 118-2011", organizzato dalla Scuola Nazionale della Amministrazione, la Ragioneria Generale dello Stato, l'ANCI/IFEL e l'UPI";
- relatore al seminario "Nuovi schemi di bilancio" sull'argomento "Bilancio d'esercizio e rendiconto semplificato", 08.06.2021, organizzato da VOL.TO – Volontariato Torino – Centro Servizi per il Volontariato;
- relatore al convegno "Gli istituti ex-D.Lgs. 267/2000 per il superamento della crisi finanziaria degli enti locali sono ancora attuali?" sull'argomento "L'impatto della gestione degli organismi partecipati sul deficit di bilancio degli enti locali", 27.05.2021, organizzato dall'Università degli studi "G. d'Annunzio";
- relatore al webinar "I controlli negli enti locali tra compiti nuovi e vecchie questioni" sull'argomento "Le società a partecipazione pubblica: la disciplina della pre-allerta ai tempi del Covid-19, 15.04.2021, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull'argomento "I programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e le linee di indirizzo per i controlli interni della Corte dei Conti in materia di organismi partecipati", 08.03.2021, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- relatore al webinar "Linee di indirizzo della Corte dei Conti per i controlli interni durante l'emergenza da covid 19" sull'argomento "Il controllo sugli organismi gestionali esterni e sulle società partecipate non quotate", 27.11.2020, organizzato dalla Corte dei Conti e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Palermo;

- relatore al “Seminario formativo per revisori enti locali” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica secondo il Testo Unico”, 19.11.2020, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;
- relatore al convegno “Le società a partecipazione pubblica e il bilancio consolidato” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica”, 03-04.11.2020, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano e dalla Fondazione dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano;
- relatore al corso e-learning “Le società a partecipazione pubblica” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica secondo il Testo Unico”, 24.09.2020, organizzato da Eutekne;
- docente al corso di formazione e-learning “Il controllo, la governance e la crisi d’impresa nelle società a controllo pubblico”, 22.09.2020, organizzato dal Ministero dell’Interno;
- relatore al convegno “Emergenza Covid-19 società a partecipazione pubblica” sull’argomento “Il TUSP, le operazioni di aggregazione e le operazioni straordinarie: valutazioni alla luce dell’emergenza COVID-19”, Roma 17.06.2020, organizzato da Synergia Formazione Srl;
- relatore alla Tavola Rotonda del XVI Convegno Nazionale “Obiettivo Futuro” sull’argomento “La regolamentazione delle competenze e le sinergie tra i settori per una prospettiva futura della professioni – Casse di Previdenza: tra specificità e welfare condiviso”, Pisa 15.11.2019, organizzato dall’Associazione Nazionale Commercialisti e Italia Oggi;
- relatore al seminario formativo per revisori Enti Locali “La riforma del TUEL, il ruolo del revisore funzione-controlli e la nuova disciplina del dissesto” sull’argomento “L’organo di revisione: composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell’attività di revisione”, Salerno 08.11.2019, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;
- relatore al convegno nazionale “La crisi d’impresa” sull’argomento “Procedure di allerta private e pubbliche”, Firenze 26.10.2019, organizzato dal Consiglio

- Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Firenze;
- relatore al convegno nazionale di studi "Simposio sulla Finanza Locale" sull'argomento "L'Ordinamento finanziario e contabile: gli assetti utili e proposte di semplificazione prima della nuova riforma contabile", Cefalù 21.10.2019, organizzato dall'A.R.D.E.L. – Associazione Nazionale dei Ragionieri degli Enti Locali;
 - relatore al convegno nazionale "Il Dottore Commercialista tra continuità aziendale e risoluzione della crisi: nuove opportunità alla luce della Riforma" sull'argomento "Le soluzioni alternative della crisi: Giudici e Professionisti possono contribuire al rilancio dell'economia partendo dalle imprese in crisi?", Chieti 04.10.2019, organizzato dall'UNGDCCEC;
 - docente al corso di formazione e-learning 2019 "I controlli dell'organo di revisione sugli organismi partecipati", organizzato dal Ministero dell'Interno;
 - relatore al seminario di formazione permanente "Presentazione delle linee guida della Sezione delle Autonomie – Relazioni dei revisori dei conti degli Enti locali sul rendiconto 2018 e preventivo 2019 – Controlli interni – Revisione della spesa – Bilancio consolidato" sull'argomento "Il bilancio consolidato e il ruolo di vigilanza dell'Organo di revisione economico finanziario", Roma 23-25.09.2019, organizzato dalla Corte dei Conti;
 - relatore al convegno "Identità, innovazione e impatto dell'azionalismo italiano dentro l'economia digitale" sull'argomento "L'impatto dell'azionalismo sul sistema economico italiano", Torino 12.09.2019, organizzato dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale – AIDEA;
 - relatore al convegno "Principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti Locali" sull'argomento "Introduzione ai principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali. L'Organo di revisione: composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell'attività di revisione", Bologna 10.09.2019, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna;
 - docente al corso "Principi di Vigilanza e Controllo dell'Organo di Revisione degli Enti Locali" sull'argomento "I Principi di Vigilanza e controllo

- dell'Organo di Revisione", Bari 19.07.2019, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari;
- relatore al convegno "I controlli e le responsabilità nella società a partecipazione pubblica" sull'argomento "I concetti di controllo nel TUSPP e responsabilità. Spunti di riflessione ed eventuali criticità", Roma 21.06.2019, organizzato dall'Assessorato al Bilancio e al Coordinamento Strategico delle Partecipate e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma;
 - docente al corso "Principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali" sull'argomento "L'organo di revisione: composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell'attività di revisione. Funzioni dell'Organo di revisione", Roma 13.06.2019, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma;
 - docente ai percorsi specialistici "Il personale degli EE.LL. e le società a partecipazione pubblica" sull'argomento "Le società a partecipazione pubblica", Trento 07.06.2019, organizzato da Eutekne;
 - relatore al convegno "I principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali" sull'argomento "Introduzione ai principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali. L'organo di revisione – composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell'attività di revisione", Milano 30.05.2019, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano;
 - relatore al corso di formazione sulla "Contabilità economico-patrimoniale e la partita doppia", Torino 27-29.05.2019, organizzato dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per il Piemonte;
 - relatore alla giornata di studio "Il dottore commercialista come professionista specializzato nel controllo degli enti e delle amministrazioni pubbliche" sull'argomento "Il dottore commercialista e il sistema dei controlli degli enti pubblici", Palermo 24.05.2019, organizzato dalla Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Sicilia;
 - relatore al seminario di formazione permanente "Il giudizio di parificazione dei rendiconti dal modello statale a quello regionale: profili evolutivi" sull'argomento "Il punto di vista dei revisori: segnalazioni, rilievi, criticità.

- Rapporti con le Sezioni regionali di controllo”, Roma 08.05.2019, organizzato dalla Corte dei Conti;
- relatore al convegno “Società a capitale pubblico e soluzione della crisi” sull’argomento “Dalla privatizzazione delle aziende speciali al Testo Unico: percorso a senso unico?”, Roma 16.04.2019, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma e dall’Ordine Avvocati di Roma;
 - relatore al convegno “I principi di vigilanza e controllo dell’organo di revisione degli Enti Locali” sull’argomento “Organo di Revisione, composizione, funzionamento, programmazione e organizzazione dell’attività di revisione”, Oristano 04.04.2019, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Oristano;
 - relatore al convegno “Le spese d’investimento di regioni ed enti locali nella legge di bilancio per il 2019 e i controlli dei revisori” sull’argomento “Ruolo dei revisori”, Bologna 08.02.2019, organizzato dall’Ancrel - Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali;
 - relatore al seminario “Le società con partecipazione pubblica” sull’argomento “Costituzione, acquisizione e mantenimento delle partecipazioni pubbliche. Disciplina finanziaria sulle società a partecipazione pubblica”, Treviso 25.01.2019, organizzato dall’Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie;
 - docente al corso di formazione istituzionale e-learning e in aula “La contabilità economico-patrimoniale di cui al D.Lgs. n. 118 del 2011”, organizzato dal Ministero dell’Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato, dalla Scuola Nazionale della Amministrazione, dall’Associazione Nazionale Comuni Italiani, dall’Istituto per la finanza e l’economia locale e dall’Unione Province d’Italia;
 - relatore al seminario “Finanza locale: la nuova contabilità armonizzata degli Enti locali e i dati di finanza decentrata” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica e il bilancio consolidato negli enti pubblici”, Torino 03.12.2018, organizzato da Banca D’Italia;
 - relatore alla giornata di studio “Riforma della contabilità, società pubbliche e revisori enti locali” sull’argomento “Le società a partecipazione pubblica

- secondo il testo unico: ambito di applicazione”, Matera 13.07.2018, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Matera;
- relatore al convegno “Il bilancio consolidato degli enti locali e il programma di valutazione del rischio nelle società a partecipazione pubblica” sull’argomento “Il programma di valutazione dei rischi”, Pescara 11.07.2018, organizzato dal Dipartimento di Economia Aziendale di Pescara;
 - relatore al convegno “Commercialisti, istituzioni e imprenditori a confronto: la rete delle competenze per lo sviluppo del paese” sull’argomento “Società partecipate e controlli negli Enti Locali: Commercialisti e Istituzioni a confronto, Bari 06.04.2018, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari, Taranto, Trani, Potenza e Matera;
 - relatore all’incontro di aggiornamento “Governance e sistema controlli nelle società partecipate/controllate dalla PA” sull’argomento “Il nuovo Testo Unico delle società partecipate”, Torino 20.02.2018, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore al seminario “Bilancio e controlli sulle Aziende Sanitarie dopo il D.Lgs. 118/2011 – Approfondimenti” sull’argomento “Redazione del bilancio e controlli del Collegio sindacale”, Roma 26.01.2018, organizzato dal MEF – Ragioneria Generale dello Stato;
 - relatore al “Corso di aggiornamento sul D.Lgs. 118/2011” sull’argomento “Il principio contabile applicato del bilancio consolidato – Modelli di Governance delle Società Pubbliche”, Roma 05.12.2017, organizzato dal Comune di Roma e dal MEF - Ragioneria Generale dello Stato;
 - relatore al “Corso di formazione per revisori enti locali” sull’argomento “Quadro organico degli adempimenti del revisore delle aziende partecipate dell’ente locale. Cenni sul bilancio consolidato”, Asti 16.11.2017, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Asti;
 - relatore al convegno “Il Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica alla luce del decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100”, Salerno 11.11.2017, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno;
 - relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull’argomento “Il nuovo Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica alla luce del

- D.Lgs. n. 100 del 16.06.2017”, Torino 23.10.2017, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- relatore al convegno nazionale “Gli equilibri finanziari e gli strumenti di risanamento”, Catania 07.10.2017, organizzato dall’Ancrel Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali;
 - relatore al seminario formativo sul bilancio consolidato sull’argomento “Inquadramento normativo, le fasi preliminari al consolidamento e gli schemi di bilancio e nota integrativa”, Torino 11.07.2017, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore al convegno “Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale” sull’argomento “Il bilancio consolidato degli enti territoriali e dei loro enti, società ed organismi”, Roma 20.06.2017, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
 - relatore al XIII Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria sull’argomento “Il commercialista nelle banche: un’analisi storica”, Mantova 25.11.2016, organizzato dalla Società Italiana di Storia della Ragioneria;
 - relatore al corso in materia di Enti Pubblici e Locali sull’argomento “Il nuovo Testo Unico delle società partecipate”, Torino 11.11.2016, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore alla giornata di studio “I nuovi testi unici in materia di società a partecipazione pubblica e servizi pubblici locali”, Venezia 20.05.2016, organizzato da Eutekne;
 - relatore alla giornata di studio “I nuovi testi unici in materia di società a partecipazione pubblica e servizi pubblici locali”, Verona 19.05.2016, organizzato da Eutekne;
 - relatore alla giornata di studio “Logiche e adempimenti nel nuovo sistema contabile degli enti locali” sull’argomento “Le nuove società partecipate pubbliche ed il Bilancio Consolidato”, Caltanissetta 01.04.2016, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Caltanissetta;
 - relatore al corso “La revisione negli enti locali” sull’argomento “Testo Unico società a partecipazione pubblica”, Monza e Brianza 24.03.2016, organizzato

- dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Monza e della Brianza;
- relatore alla Tavola Rotonda “Le società a partecipazione pubblica” sull'argomento “Il Testo Unico sulle società partecipate da amministrazioni pubbliche tra conferme e novità: Commercialisti e Istituzioni a confronto su questioni superate e nuove criticità”, Torino 18.03.2016, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
 - relatore alla Tavola Rotonda “Armonizzazione nelle Regioni: dai bilanci ai controlli”, Firenze 26.02.2016, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Firenze;
 - docente al corso “Le organizzazioni non profit e le aziende pubbliche” sull'argomento “Gli organismi partecipati”, Torino 19.12.2015, organizzato dalla Scuola di Formazione Professionale Piero Piccatti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore al convegno “La crisi delle public utilities in Italia” sull'argomento “La fallibilità delle società pubbliche e gli strumenti per il superamento della crisi”, Pescara 11.12.2015, organizzato dall'Università degli Studi Gabriele D'Annunzio”;
 - relatore al convegno “La responsabilità degli amministratori, sindaci e revisori degli enti locali e società partecipate” sull'argomento “I rapporti tra enti locali e società partecipate”, Verona 20.11.2015, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Verona;
 - relatore al ciclo di incontri “La formazione del revisore degli enti locali” sull'argomento “La revisione negli enti locali: i controlli del revisore”, Cuneo 13.11.2015, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Cuneo;
 - relatore al seminario “Gli organismi partecipati dagli enti locali, il bilancio consolidato” sull'argomento “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, Caserta 10.11.2015, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Caserta;
 - relatore al seminario “L'insolvenza degli enti locali e delle società pubbliche: controlli ed adempimenti” sull'argomento “Il fallimento nelle società

- partecipate”, Napoli 10.11.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Napoli;
- docente al corso “La Revisione negli Enti Locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, Ravenna 06.11.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ravenna;
 - relatore al congresso regionale Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Puglia e Basilica “Procedure concorsuali e composizione della crisi da sovraindebitamento ex legge 3/2012” sull’argomento “Il fallimento nelle società partecipate”, Ostuni 30.10.2015, organizzato dall’Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Brindisi;
 - relatore al master breve “Il bilancio d’esercizio e le responsabilità penali dei soggetti preposti alla redazione dei documenti contabili societari dopo la Legge n. 69/2015” sull’argomento “Falso in bilancio: le osservazioni del CNDCEC”, Biella 27.10.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Biella;
 - relatore alla Tavola Rotonda su “L’organo di revisione: problemi aperti”, Padova 03.10.2015, organizzato dall’Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali e Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova;
 - relatore al corso FAD “Il nuovo ordinamento contabile negli enti locali” sull’argomento “Il bilancio consolidato”, 01.10.2015, organizzato dal Ministero dell’Interno e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
 - docente al master “Innovazione nella pubblica amministrazione”, sull’argomento “Società partecipate e le relazioni con l’ente di riferimento”, Genova 01.10.2015, organizzato dall’Università degli Studi di Genova;
 - relatore al seminario “Anticorruzione, trasparenza e controlli nelle società controllate e partecipate dalle Pubbliche amministrazioni”, sull’argomento “Le società partecipate: riordino e applicazione del modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 8 giugno 2001 n. 231 in osservanza della normativa anticorruzione”, Genova 28.09.2015, organizzato dall’Università degli Studi di Genova;

- relatore al convegno nazionale “La revisione legale dei conti, novità e prospettive in ambito pubblico e privato”, sull’argomento “Decreto 118/2011 e decreto 126/2014: le novità sulla contabilità degli enti pubblici, il ruolo dei revisori”, Caserta 14.09.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Caserta;
- relatore al convegno “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, sull’argomento “La disciplina degli organismi partecipati dagli enti locali e la fallibilità”, Milano 22.06.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano;
- relatore al convegno “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, sull’argomento “La disciplina degli organismi partecipati dagli enti locali e la fallibilità”, Catania 19.06.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Catania;
- relatore al convegno “Revisori dei conti, baluardo di legalità negli enti locali”, sull’argomento “Compiti dell’organo di revisione negli enti locali”, Cosenza 06.02.2015, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Cosenza;
- relatore al seminario “Le ultime novità per gli enti locali e le società partecipate, controlli ed adempimenti”, sull’argomento “Le dismissioni e la fallibilità delle società pubbliche”, Brindisi 26.11.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brindisi;
- docente al “Corso enti locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati dagli enti locali”, Imperia 12.11.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Imperia;
- relatore al convegno “Le partecipazioni pubbliche” sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati”, Biella 31.10.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Biella;
- relatore al convegno “La gestione della crisi e la scelta delle procedure” sull’argomento “La fallibilità delle società in mano pubblica”, Milano 29.10.2014, organizzato da Paradigma Srl;
- relatore al convegno nazionale “Il ruolo del revisore tra armonizzazione dei sistemi contabili e modifica del Tuel”, sull’argomento “Il principio contabile

- applicato sperimentale del bilancio consolidato”, Salerno 04.10.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Salerno e dall’Ancrel;
- relatore al seminario “Gli organismi partecipati dagli enti locali” sull’argomento “La disciplina degli organismi partecipati dagli enti locali”, Jesi 03.07.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ancona;
 - docente al “Corso enti locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati dagli enti locali” e “L’organo di revisione degli enti locali”, Brindisi 26-27.06.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brindisi;
 - relatore al convegno “Disciplina, governance e responsabilità” sull’argomento “Le novità in materia di riorganizzazione degli organismi partecipati; i vincoli alla composizione e ai compensi degli organi sociali”, Roma 18.06.2014, organizzato da Synergia Formazione Srl;
 - relatore al convegno “Società pubbliche tra pubblica amministrazione e soggetti privati” sull’argomento “Il controllo delle società partecipate: modelli ed esperienze. La fallibilità delle società partecipate”, Torino 12.06.2014, organizzato dall’Ordine degli Avvocati di Torino;
 - relatore al “Seminario in materia di revisione degli enti locali” sull’argomento “Gli organismi a partecipazione pubblica”, Sassari 23.04.2014, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Sassari;
 - relatore al convegno “La disciplina delle società a partecipazione pubblica dopo la legge di stabilità e i provvedimenti di fine anno” sull’argomento “Il fallimento della società a partecipazione pubblica: presupposti e precedenti giurisprudenziali; le ricadute nei rapporti con gli enti soci”, Roma 11.04.2014, organizzato da Synergia Formazione Srl;
 - relatore al convegno “La disciplina delle società a partecipazione pubblica dopo la legge di stabilità e i provvedimenti di fine anno” sull’argomento “La legge di stabilità 2014 e la nuova governance delle società a partecipazione pubblica”, Roma 09.04.2014, organizzato da Synergia Formazione Srl;
 - relatore al convegno “Gli organismi partecipati dagli enti locali” sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati”, Bologna 04.04.2014,

- organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna;
- docente al "Corso enti locali" sull'argomento "Gli organismi partecipati dagli enti locali", Genova 12.03.2014, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Genova;
 - relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull'argomento "Gli organismi partecipati degli enti locali", Torino 27.02.2014, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore al convegno "Le società pubbliche: natura e responsabilità" sull'argomento "Fallibilità delle società pubbliche", Roma Campidoglio 06.12.2013, organizzato dall'Istituto per il Governo Societario e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma;
 - docente al seminario "La revisione dei conti negli Enti Locali" sull'argomento "Gli organismi partecipati", Modena 26.11.2013, organizzato da Eutekne;
 - docente al seminario "La revisione dei conti negli Enti Locali" sull'argomento "Gli organismi partecipati", Aosta 22.11.2013, organizzato da Eutekne;
 - docente al seminario "La revisione dei conti negli Enti Locali" sull'argomento "Gli organismi partecipati", Venezia 20.11.2013, organizzato da Eutekne;
 - relatore al convegno "I debitori non fallibili: alternative e punti critici del nuovo diritto fallimentare" sull'argomento "Comuni, prese pubbliche ed a partecipazione pubblica tra ius speciale e fallimento", Alba 16.11.2013, organizzato dall'Associazione Albese Studi di Diritto Commerciale;
 - docente al seminario "La revisione dei conti negli Enti Locali" sull'argomento "Gli organismi partecipati", Savona 13.11.2013, organizzato da Eutekne;
 - docente al seminario "La revisione dei conti negli Enti Locali" sull'argomento "Gli organismi partecipati", Brescia 06.11.2013, organizzato da Eutekne;
 - docente al corso professionale per "Revisori degli Enti Locali" sull'argomento "Le società a partecipazione pubblica: le società strumentali e di servizi pubblici", Verona 26.09.2013, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Verona;
 - relatore al convegno "L'organo di revisione degli enti locali ed i controlli sulla previsione, gestione, rendicontazione ed organismi partecipati" sull'argomento

- “La governance e il controllo degli organismi partecipati”, Bologna 04.07.2013, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna;
- relatore al convegno “I controlli della Corte dei Conti sulle società di servizi pubblici locali”, Torino 14.05.2013, organizzato da Confservizi;
 - relatore al corso di formazione del revisore degli enti locali sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati degli enti locali”, Torino 18.04.2013, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - relatore al convegno “Società Pubbliche e Servizi Pubblici Locali” sull’argomento “La governance delle società pubbliche: evoluzione e nuove tipologie di controlli”, Milano 17.04.2013, organizzato da Synergia Formazione Srl;
 - relatore al convegno “La nuova contabilità ed il ruolo del revisore degli Enti Locali. Passato, presente e futuro delle Società partecipate dagli Enti Locali”, sull’argomento “Passato, presente e futuro delle Società partecipate dagli Enti Locali”, Lecce 10.12.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Lecce;
 - docente al “Corso per revisori enti locali” sull’argomento “ La governance ed il controllo degli organismi partecipati”, Sassari 09.11.2012, organizzato da Maggioli Editore;
 - docente al corso “Contabilità pubblica e gestione economica degli enti territoriali” sull’argomento “ La governance ed il controllo degli organismi partecipati”, Roma 31.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma”;
 - docente al “I° corso di formazione per revisori degli enti locali” sull’argomento “La governance ed il controllo degli organismi partecipati”, Brindisi 24.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brindisi”;
 - docente al corso avanzato “La revisione negli enti locali” sull’argomento “L’organo di revisione degli enti locali”, Latina 19.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Latina;

- docente al corso avanzato “La revisione negli enti locali” sull’argomento “L’organo di revisione degli enti locali”, Civitavecchia 18.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Civitavecchia;
- relatore al convegno “Servizi Pubblici Locali” sull’argomento “La governance nelle società a partecipazione pubblica e la holding di partecipazione (art. 14, c. 32, D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010)”, Milano 17.10.2012, organizzato da Synergia Formazione Srl;
- relatore al convegno “Riforma delle professioni: quale domani?” sull’argomento “Le società tra professionisti”, Milano 05.10.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano;
- docente al corso avanzato “La revisione negli enti locali” sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati enti locali”, Latina 21.09.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Latina;
- docente al corso avanzato “La revisione negli enti locali” sull’argomento “La governance e il controllo degli organismi partecipati enti locali”, Civitavecchia 20.09.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Civitavecchia;
- docente al corso enti locali sull’argomento “Gli organismi partecipati degli Enti Locali con riferimento alla Governance, controlli, responsabilità, dismissioni, limiti e vincoli”, Torino 17.05.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
- relatore al convegno “Le società partecipate degli enti locali” sull’argomento “Gli organismi partecipati degli Enti Locali con riferimento alla Governance, controlli, responsabilità, dismissioni, limiti e vincoli”, Lucca 13.04.2012, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Lucca;
- relatore al convegno “Il bilancio consolidato della città di Torino” sull’argomento “La holding pubblica di partecipazione”, Torino 20.03.2012, organizzato dall’Università agli Studi di Torino;
- relatore al convegno di inaugurazione “Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio – MiAP” sull’argomento

- “Bilancio Enti Locali: rapporti con gli organismi partecipati”, Torino 14.02.2012, organizzato dall’Università agli Studi di Torino;
- relatore al convegno “Stabilizzazione finanziaria e manovra per lo sviluppo: quale futuro per le Amministrazioni Locali e le aziende pubbliche? – Il ruolo e le responsabilità del Commercialista impegnato nella Pubblica Amministrazione” sull’argomento “Le partecipate degli Enti Locali tra Pubblica Amministrazione e mercato”, Taranto 02.12.2011, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Taranto;
 - relatore alla Tavola Rotonda su “Enti locali – manovre estive e legge di stabilità – revisori – società pubbliche – patto di stabilità – personale” sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Torino 24.11.2011, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino;
 - docente al “Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio – MiAP” sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Torino 16.06.2011, organizzato dall’Università agli Studi di Torino;
 - docente al corso avanzato – II livello sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Paola 11.05.2011, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
 - relatore al convegno “Le società di gestione dei servizi pubblici” sull’argomento “Modelli organizzativi delle società partecipate pubbliche. La holding locale. L’impatto sulla gestione dell’Ente Locale. Il bilancio consolidato”, Tivoli 05.05.2011, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Tivoli;
 - docente al corso avanzato – II livello sull’argomento “Gli organismi partecipati”, Torino 14.04.2011, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
 - relatore al convegno “Leasing in costruendo: una soluzione per la P.A.” sull’argomento “Leasing in costruendo: aspetti contabili, finanziari e fiscali”, Torino 11.04.2011, organizzato da Soluzioni PA;
 - relatore al convegno “Amministrazioni pubbliche e gestione dei servizi pubblici locali” sull’argomento “Il sistema di programmazione e controllo integrato tra enti e società”, Milano 08.04.2011, organizzato da Synergia Formazione Srl;

- docente al corso base – I livello sull’argomento “La revisione negli enti locali”, Torino 28-29.03.2011, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- docente al corso base – I livello “La revisione negli enti locali” sull’argomento “Controlli degli organismi partecipati, la governance degli organismi partecipati, la responsabilità nella gestione delle società partecipate”, Voghera 25.02.2011, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- relatore al seminario “Programmazione e controllo delle società partecipate” sull’argomento “Modelli organizzativi delle società partecipate pubbliche. La holding locale. L’impatto sulla gestione dell’Ente Locale. Il bilancio consolidato”, Teramo 17.02.2011, organizzato da Promo P.A. Fondazione;
- docente al corso di formazione sull’argomento “Governance e società pubbliche”, Comunità Montana Alta Langa in Bossolasco (CN) 07.02.2011, organizzato dalla Comunità Montana Alta Langa in Bossolasco;
- relatore al seminario “Il bilancio consolidato della città di Torino” sull’argomento “Il bilancio consolidato come strumento di controllo delle partecipate e delle aziende non profit”, Torino 01.02.2011, organizzato dalla Facoltà di Economia – Università di Torino;
- docente al corso avanzato “La revisione contabile negli enti locali” sull’argomento “Organismi partecipati dagli enti locali”, Ravenna 26.01.2011, organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ravenna;
- relatore al convegno “Le società partecipate tra diritto pubblico e privato” sull’argomento “Modelli di governance delle società partecipate pubbliche”, Pescara 09.11.2010, organizzato da Promo P.A. Fondazione;
- docente al corso di formazione sull’argomento “Società partecipate – governance, dismissioni e novità”, Canale 03.11.2010, organizzato dal Comune di Canale;
- relatore al convegno “La riforma della contabilità e della finanza pubblica (L. 196/2009)” sull’argomento “Bilancio enti locali: rapporti con gli organismi partecipati”, Torino 25.10.2010, organizzato dall’Università degli Studi di Torino;

- relatore al convegno “LabMeetingE” sull’argomento “Società partecipate - governance e novità”, Ravenna 29.09.2010, organizzato da Labelab;
- docente al corso di formazione “Il divieto di costituire o mantenere società da parte dei comuni minori (D.L. n. 78 del 31.05.2010)”, Montà 23.09.2010 e 06.10.2010, organizzato dal Comune di Montà;
- relatore all’attività di formazione sull’argomento “La revisione negli enti non profit”, Torino 20.07.2010, organizzato dalla Fondazione C.R.T.;
- relatore al Convegno “Le partecipazioni degli enti pubblici” sull’argomento “I limiti nell’assunzione delle partecipazioni da parte degli Enti Locali”, Torino 15.07.2010, organizzato dalla Provincia di Torino;
- docente al corso “I servizi pubblici locali, le società partecipate e l’affidamento in house”, Asti 13.05.2010, Biella 17.05.2010, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale;
- relatore al 48° Congresso Nazionale UNGDCEC “Revisione contabile: attività o professione?” sull’argomento “La revisione negli enti locali”, Riccione 23.04.2010, organizzato dall’Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili;
- docente al Master “In analisi delle politiche pubbliche” sull’argomento “La riorganizzazione delle società partecipate alla luce dei recenti interventi normativi”, Torino 22.04.2010, organizzato dall’Università di Torino;
- docente al corso “La pianificazione dei controlli interni e i contenuti del controllo contabile negli EE.LL.”, Torino 23.02.2010, Genova 24.02.2010, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale;
- relatore al Convegno “La riorganizzazione delle società partecipate pubbliche in seguito: all’art. 13 del D.L. 04.07.2006, n. 233, convertito dalla Legge 04.08.2006, n. 248; all’art. 3, comma 27, della Legge 24.12.2007, n. 244; all’art. 15 del D.L. 25.09.2009, n. 135, convertito dalla Legge 20.11.2009, n. 166”, Torino 11.02.2010, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino;
- relatore al Seminario “Le novità di periodo per le società miste” sugli argomenti “I modelli organizzativi di indirizzo e controllo che gli enti locali devono esercitare sui propri Organismi partecipati”, “Disposizioni inerenti l’articolo 13

- del D.L. 223/06 e nell'articolo 3, commi 27 e seguenti della L. 244/07", "Le modifiche di cui all'articolo 23-bis della L. 133/08 e del D.L. 135/09", Civitavecchia 03.12.2009, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Civitavecchia;
- relatore al Convegno "La responsabilità per danno erariale nella P.A." sull'argomento "Ruolo e responsabilità dei revisori dei conti", Milano 27.10.2009, Roma 27.11.2009, organizzato da Paradigma Srl;
 - relatore al Seminario "Novità fiscali contenute nella manovra estiva 2009" sugli argomenti "Novità per la riscossione da parte della Pubblica Amministrazione" e "Disposizioni per ridurre i tempi di pagamento delle Pubbliche Amministrazioni nei confronti dei privati", Torino 16.10.2009, organizzato da Confservizi;
 - relatore all'Evento Map "Governance, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali" sull'argomento "Le società e il mercato" e "Il modello organizzativo per la Governance", Torino 24.09.2009, organizzato da Map (Moduli di Aggiornamento Professionale);
 - relatore al Convegno "Il bilancio degli Enti Locali e le società partecipate nella manovra di finanza pubblica 2009-2011" sull'argomento "Governance e dismissione delle Società Partecipate Pubbliche", Barletta 21.09.2009, organizzato dalla Città di Barletta;
 - relatore al Convegno/Laboratorio "La gestione delle politiche pubbliche a mezzo di organismi partecipati" sull'argomento "Il controllo delle società partecipate da parte degli enti locali (Governance)", Torino 18.09.2009, organizzato dalla Provincia di Torino;
 - relatore al TG Web Map, settimanale video dell'informazione professionale, sull'argomento "Amministrazioni pubbliche: verifiche ad hoc delle partecipazioni", 01.08.2009;
 - relatore al TG Web Map, settimanale video dell'informazione professionale, sull'argomento "Trattamento dei conferimenti", 27.06.2009;
 - relatore al Convegno/Laboratorio "La gestione delle politiche pubbliche a mezzo di organismi partecipati" sull'argomento "Il modello per la governance negli enti locali", Torino 08.05.2009, organizzato dalla Provincia di Torino;

- docente al corso “Le Società Partecipate dagli Enti Locali” sull’argomento “Società Partecipate”, Torino 25.03.2009, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale;
- docente al corso “Finanza e contabilità degli Enti Locali” sull’argomento “Revisione economico – finanziaria, i controlli e il referto”, Torino 18.03.2009, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale;
- relatore al Convegno “La governance dei servizi pubblici locali” sull’argomento “La disciplina della riforma dei servizi pubblici locali”, Locri/Siderno 23.01.2009, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Circoscrizione Tribunale di Locri;
- relatore al Convegno presso la Provincia di Torino “Le società costituite e partecipate dagli enti locali” sull’argomento “La disciplina introdotta dall’art. 3, commi 27, 28, 29 e 32, della L. 244/2007”, Torino 05.12.2008, organizzato dalla Provincia di Torino e dalla Provincia di Napoli;
- docente al corso per “Revisori dei conti degli enti locali” sull’argomento “Obblighi per gli enti locali soci di società partecipate previsti dall’art. 13 del D.L. 223/2006 (Bersani), dall’art. 3 comma 27 della legge finanziaria 2008 e dei contenuti della riforma dei servizi pubblici locali dell’art. 23 bis della L. 112/2008. Il controllo della sussistenza delle caratteristiche legali delle società (controllo strutturale)”, Udine 18.11.2008, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Udine e dall’Ancrel Friuli Venezia Giulia;
- relatore all’incontro di approfondimento presso la Fédération Regionale des Cooperatives Saint Christophe “Le società partecipate dall’Ente pubblico” sull’argomento “Cenni sulle novità apportate dall’articolo 23 bis del D.L. 112/2008 per le società pubbliche”, “Le norme relative alle società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali”, “La governance negli enti locali”, Aosta 03.10.2008, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Aosta;
- docente presso l’Università degli Studi di Torino per il “Corso di formazione in materia di enti locali” sull’argomento “Le funzioni e gli adempimenti del

- revisore”, Torino 22.05.2008, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ivrea – Pinerolo – Torino;
- relatore all’incontro di approfondimento presso la Fédération Regionale des Cooperatives Valdôtaines “La Finanziaria 2008 in materia di enti locali” sull’argomento “Novità sulla Finanziaria”, Saint Christophe 14.03.2008, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Aosta;
 - docente al corso per “Revisori dei conti degli enti locali” sull’argomento “Organizzazione delle verifiche, schede di lavoro, tecniche di campionamento dell’organo di revisione”, Udine 13.02.2008, organizzato dall’Alpeg per l’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Udine e per l’Ancrel Friuli Venezia Giulia;
 - relatore alla Commissione Consiliare della Città di Venaria Reale sulla “Finanziaria 2008”, Venaria Reale 07.02.2008;
 - relatore al Convegno presso l’Università degli Studi di Torino “La Finanziaria 2008 in materia di enti locali” sull’argomento “Novità sulla Finanziaria”, Torino 17.01.2008, organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ivrea – Pinerolo – Torino;
 - relatore alla VII Commissione Consiliare della Provincia di Torino sulla “Finanziaria 2007”, Torino 07.02.2007;
 - relatore al Seminario presso l’Università degli Studi di Torino “Gestione e controllo Enti Locali, Aziende Sanitarie e Ospedaliere” sull’argomento “I nuovi adempimenti del Collegio dei Revisori. Le novità della Legge Finanziaria 2007”, Torino 01.02.2007, organizzato dall’Università degli Studi di Torino, dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino, dal Collegio dei Ragionieri e Periti Commerciali di Torino;
 - docente al Master “Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli enti locali” sull’argomento “La Finanziaria 2006, le novità per gli Enti Locali e funzioni e competenze dell’organo di revisione degli Enti Locali ”, organizzato dalla facoltà LUM Jean Monnet di Bari;
 - relatore alla VII Commissione Consiliare della Provincia di Torino sulla “Finanziaria e Patto di Stabilità”, Torino 27.04.2006;

- relatore al Seminario presso il Palazzo di Giustizia di Torino “La circolarizzazione dell’azienda e le operazioni straordinarie” sull’argomento “Conferimento di aziende e partecipazioni alla luce della riforma fiscale”, Torino 29.03.2006, organizzato dall’Unione Giovani Dottori Commercialisti, dall’Unione Giovani Ragionieri Commercialisti e dall’Associazione Giovani Avvocati Torino;
- relatore alla riunione informativa sulla “Contabilità di magazzino”, Torino 09.03.2006, organizzato dall’Ospedale Umberto I di Torino A.S.O. Ordine Mauriziano;
- relatore alla Tavola Rotonda sulla “Finanziaria 2006 per gli Enti Locali”, Torino 08.02.2006, organizzato dall’Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali Sezione di Torino;
- relatore all’Evento Map “La Finanziaria 2006” sull’argomento “La Finanziaria 2006 e le novità per gli Enti Locali”, Torino 19.01.2006, organizzato da Map Servizi S.r.l.;
- relatore alle giornate di studio “Finanziaria 2005 per gli Enti Locali”, sull’argomento “La gestione 2005: ruolo del revisore dei conti”, Torino 03.12.2004 – 19.01.2005 organizzato dall’Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali Sezione di Torino, dall’Università degli studi di Torino Dipartimento Economia Aziendale, dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dal Collegio dei Ragionieri di Torino;
- docente al “Master per Responsabili dei Servizi Finanziari”, sull’argomento “Il Nuovo Diritto Societario”, Ivrea maggio 2004, organizzato dal Distretto Tecnologico del Canavese;
- relatore alle giornate di studio e aggiornamento per Revisori, Amministratori e Funzionari di Enti Locali “Finanziaria 2004 per gli Enti Locali”, sull’argomento “Le funzioni del revisore”, Fossano gennaio – marzo 2004, organizzato da Risorse & Progresso s.r.l.;

- organizzatore del Corso di aggiornamento per Revisori, Segretari, Amministratori e Funzionari di Enti Locali “Finanziaria 2004 per gli Enti Locali”, Torino dicembre 2003 – gennaio 2004, organizzato dall’Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali Sezione di Torino, dall’Università degli studi di Torino Dipartimento Economia Aziendale, dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dal Collegio dei Ragionieri di Torino;
- docente al Corso di formazione per Revisori, Professionisti, Segretari e Dirigenti Enti Locali, sull’argomento “Le funzioni e le responsabilità del revisore”, Torino ottobre – novembre 2003 organizzato dall’Università degli studi di Torino Dipartimento Economia Aziendale, dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dal Collegio dei Ragionieri di Torino;
- docente al “Master per Responsabili dei Servizi Finanziari”, sull’argomento “Le Società di capitali”, Ivrea maggio 2003, organizzato dal Distretto Tecnologico del Canavese;
- relatore al Seminario sugli Enti Locali “Finanziaria 2003”, Torino 03.02.2003, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino e dall’Associazione Nazionale Certificatori e Revisori Enti Locali;
- organizzatore del Corso di formazione per Revisori, Segretari, Amministratori e Funzionari di Enti Locali, Torino settembre – ottobre 2002, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino;
- relatore al Seminario sugli Enti Locali “I servizi Pubblici Locali”, Torino 26.09.2002, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino e dall’Ordine degli Avvocati di Torino;
- relatore al Seminario sugli Enti Locali “Euro, contabilità economica e novità negli Enti Locali”, Torino 25.10.2001, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino, dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dall’Ordine degli Avvocati di Torino;
- organizzatore del Seminario sugli Enti Locali “La nuova programmazione”, Torino 26.10.2000, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino;

- relatore al Seminario sugli Enti Locali “Novità su gestione e revisione”, Torino 29.10.1998, organizzato dal Collegio dei Ragionieri di Torino, dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino e dall’Ordine degli Avvocati di Torino.

Torino, 8 aprile 2022

Si autorizza al trattamento dei dati personali fin qui riportati, ai sensi del regolamento UE 2016/679.

(davide di russo)

DOTT. RAG. DAVIDE DI RUSSO

CONSIGLIERE
REVISORE CHIEF
CONSULENTE DEL GIUDIZIO

10121 TORINO - VIA CARLO ALBERTO, 47
TEL. +39 011 5717311 (5 linee r.a.)
FAX +39 011 57173207
E-mail: d.dirusso@studiadirusso.it
ALCOA FINALE DIST. CO. DI 054 21817
PESCHIERA - VIA GARIBOLDI, 4

Spettabile
PATTERN S.P.A.
Via Italia n. 6/A
10093 Collegno (TO)

Torino, 14 aprile 2022

Oggetto: proposta di nomina quale presidente del Collegio Sindacale di PATTERN S.P.A..

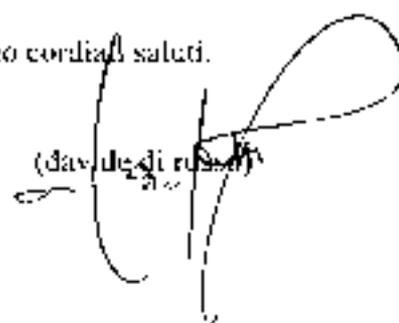
Come da Vostra richiesta ricevuta in data 13 aprile 2022 fornisco l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti:

- componente del collegio sindacale della Società MOSCHINI S.p.A., con sede legale in Torino, via Vincenzo Vela n. 35/3;
- presidente del collegio sindacale della Società TESILO S.p.A. con sede in Druento (TO), corso A. Fleming n. 25-27-29;
- presidente del collegio sindacale della Società VALENZA S.p.a. in liquidazione con sede in Torino, via Moeche n. 2,
- presidente del collegio sindacale della Società EUCROFIDI S.C. A R.L. IN LIQUIDAZIONE con sede in Torino, via Perugia n. 56;
- componente del collegio sindacale della Società SAN GERMANO S.P.A. con sede in Torino, corso Svizzera n. 95;
- componente del collegio sindacale della Società ASM VERCELLI S.P.A. con sede in Vercelli (VC), Corso Palestro n. 126;
- presidente del collegio sindacale della Società IPLA S.p.A. con sede in Torino, Corso Casale n. 476;
- componente del collegio sindacale della Società PRODUCTION FURNITURE INTERNATIONAL S.P.A. con sede in Torino, via Vincenzo Vela n. 35;

- presidente del collegio sindacale del CSI-PIEMONTE con sede in Torino, corso Unione Sovietica n. 216;
- presidente del collegio dei revisori del CONSIGLIO NAZIONALE FORENSI con sede in Roma, via del Governo Vecchio n. 3;
- componente del collegio dei revisori della FONDAZIONE LINKS - LEADING INNOVATION & KNOWLEDGE FOR SOCIETY con sede in Torino, via Pier Carlo Boggio n. 61;
- presidente del collegio dei revisori della FONDAZIONE SCIENTIFICA MAURIZIANA ONLUS con sede in Torino, via Magellana n. 1;
- presidente del collegio dei revisori della REGIONE EMILIA ROMAGNA con sede in Bologna (BO), via Aldo Moro n. 50;
- presidente del collegio dei revisori della CITTA' DI GRUGLIASCO con sede in Grugliasco (TO), corso Matteotti n. 50;
- presidente del collegio sindacale dell'A.S.O. ORDINE MAURIZIANO DI TORINO con sede in Torino, via Magellano n. 1;
- revisore dell'ASSOCIAZIONE D'AMBITO TORINESE PER IL GOVERNO DEI RIFIUTI - ATO-R con sede in Torino, via Pio VII n. 9;
- revisore dell'AUTORITA' D'AMBITO TORINESE A.T.O. 3 con sede in Torino, via Lagrange n. 35;
- componente del collegio dei revisori del CONSORZIO ACEA PINEROLESE con sede in Pinerolo (TO), via Vigone n. 42;
- presidente del collegio dei revisori dell'AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI DEL COMUNE DI VENARIA REALE con sede in Venaria Reale (TO), viale Buridani n. 56;
- presidente dell'organo di controllo del CSV Torino - VOLTO con sede in Torino, via Giolitti n. 21;
- componente del collegio dei revisori dell'A.N.P.A.S. Comitato Regionale del Piemonte con sede in Grugliasco (TO), via Sabaudia n. 164.

Rimango a disposizione per eventuali chiarimenti e porgo cordiali saluti.

(dav. de gi. russo)



La sottoscritta LUCIA MARGHERITA CALISTA ROTA, nata a TORINO (TO), il
25/05/1980, Codice Fiscale: RTOLMR80E65L219N, domiciliata a COLLEGNO (TO),
Via ITALIA 6/A

con riferimento alla proposta di nomina quale sindaco effettivo in occasione
dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima
convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale,
Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio
2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio
sindacale della Società,

DICHIARA

- di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di sindaco effettivo fino
all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, decadenza e
incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società previste dall'art.
2382 c.c.; di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti
dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

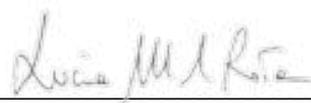
Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre
società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizza la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

In fede.

Torino, lì 14/04/2022



Lucia M. C. Rota

Ufficio: Corso Vittorio Emanuele II n. 6
10123 Torino - Italia
Abitazione: Via Della Rocca 38
10123 Torino – Italia

Tel. Ufficio: +39 011 5639400
Cell: +39 3474601962
Fax: +39 011 5639484
Email: lucia.rota@cbfstudio.it

Informazioni Nazionalità: Italiana

Personali Data e luogo di nascita: 25 Maggio 1980, Torino (Italia)

Esperienza CUTTICA BONICELLI FLORIDIA E ASSOCIATI – Torino, Italia 10/2018 - presente
Professionale Dottore Commercialista e Revisore legale dei conti – Associato (<https://cbfstudio.it/it/>)

RICCARDO ROTA – Torino Italia 2013 – 10/2018
Dottore Commercialista e Revisore legale dei conti - collaboratore

ACR SRL – Torino, Italia 2011 – presente
Socio e Presidente del Consiglio di Amministrazione di una Società di revisione di piccole dimensioni. Tra gli obiettivi aziendali, oltre alla normale attività di revisione legale dei conti, processi di Due Diligence e valutazioni di azienda (www.acrconsulenza.it)

INCARICHI PERSONALI

Sindaco Effettivo in Nomen Fiduciaria S.p.a., società fiduciaria del Gruppo Ersel 2016 – presente
Sindaco Effettivo in Simon Fiduciaria S.p.a., società fiduciaria del Gruppo Ersel 2018 – presente
Sindaco Effettivo in Pattern S.p.a., società operante nel settore moda e quotata AIM 2018 – presente
Sindaco Effettivo in P.C.M.A S.p.a, società operante nel settore componentistica materie plastiche 2019 – presente
Sindaco Effettivo in Hydroforming S.p.a, società operante nel settore componentistica automotive 2019 – presente
Sindaco Effettivo in Marelli Automotive Lighting Italy S.p.A. società operante nel settore automotive 2020 - presente
Segretario Operativo e Amministratore di Fondazione Adoperesse, operante nell’ambito charity in Piemonte 2011 – presente
Sindaco Effettivo in Catalyst Brescia S.r.l., società operante nel settore immobiliare tramite project financing 2020 – presente
Sindaco Effettivo in BIM Insurance Brokers S.p.a, società operante nel settore assicurativo 2021 – presente
Sindaco Effettivo in Ersel Investimenti S.p.a. holding di un gruppo bancario novembre 2021
Membro Odv i Pattern S.p.a. società operante nel settore moda e quotata AIM settembre 2021

DOCENZA allo IED (Istituto Europeo del Design di Milano) nel settore Fashion nei corsi di Entrepreneurship (riconosciuto da Westminster University London), e Business Plan dal 2012 al 2017.

Formazione Partecipazione a “**In the Boardroom**” programma di formazione per donne che siederanno CdA di società Quotate promosso da **GE Capital, con Egon Zehnder, Valore D e Linklaters** 2015 - 2016

SDA BOCCONI – Milano, Italia Dicembre 2010
MBA International programma Full Time, conseguimento del titolo di Master in Business Administration.

ORDINE DEI GIORNALISTI – Italia Luglio 2008
Iscrizione all’Albo Nazionale dei Giornalisti elenco Pubblicisti numero # 128775

REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI – Italia Novembre 2007
Iscrizione al Registro Dei Revisori Contabili presso il Ministero di Grazia e Giustizia numero # 148187

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI – Italia Aprile 2007
Iscrizione all’Albo A dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili numero # 3154

UNIVERSITA’ DI TORINO - Italia 1999 - 2003
Laurea in Economia Aziendale (vecchio ordinamento) presso la Facoltà di Economia di Torino (www.econ.unito.it), con votazione **107/110**.

Lingue **Francese: D.A.L.F.** Diplome Approfondi d’Etudes en Langue Francaise, con specializzazione in lingua economica (2002).
English: I.E.L.T.S. International English Language Testing System (2009).

IT Buona conoscenza del pacchetto Microsoft Office, Browser Internet, Adobe Illustrator.

Hobbies Viaggi (Europa, Nord Africa, USA, Cina, India), lettura, cucina, arte, cura per gli animali, sport (nuoto, sci, vela con conseguimento della patente nautica vela e motore senza limiti).

Spettabile

PATTERN SPA
Via Italia 6/A
10093 Collegno (TO)

Alla cortese attenzione
Dott. Francesco Martorella

Oggetto: Dichiarazione di trasparenza ex art. 2400, co. 4, c.c.3

Con la presente, il sottoscritto **Lucia Margherita Calista Rota**, in considerazione alla nomina a componente effettivo del collegio sindacale della Vostra società, ai fini e per gli effetti dell'art. 2400, co. 4, c.c. e in conformità a quanto previsto dagli artt. 2409 e 2487 c.c., dal R.D. 16 marzo 1942, n. 267, dal D.Lgs. 8 luglio 1999, n. 70 e dalla Norma n. 1.3. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate", emanate dal CNDCEC e vigenti dall'aprile 2018, dichiara:

di ricoprire attualmente e aver ricoperto negli ultimi 5 anni i seguenti incarichi di amministrazione e di controllo presso le seguenti società:

Incarico	Società	Sede legale	Codice Fiscale	Stato
Sindaco Effettivo	CATALYST BRESCIA SRL	Via della Moscova 3 – 20121 Milano	03485110963	In carica
Sindaco Effettivo	MARELLI AUTOMOTIVE LIGHTING ITALY SPA	Via Cavallo 18 – 10078 Venaria (To)	12706980153	In carica
Sindaco Effettivo	SIMON FIDUCIARIA SPA	Via Giannone 10 - 10121 Torino	04605970013	In carica
Sindaco Effettivo	NOMEN FIDUCIARIA SPA	Via Giannone 10 - 10121 Torino	06194870017	In carica
Sindaco Effettivo	FIDERSEL SPA	Piazza Solferino 11 – 10121 Torino		Cessata 04/07/2018
Sindaco Unico	BORA PARTECIPAZIONI SRL	Galleria San Babila 4B - 20122 Milano	10319030960	Cessata 08/05/2019
Sindaco Effettivo	PATTERN SPA	Via Italia 6/A - 10093 Collegno	10072750010	In carica
Membro OdV	PATTERN SPA	Via Italia 6/A - 10093 Collegno	10072750010	In carica
Sindaco Effettivo	PLASTIC COMPONENTS AND MODULES AUTOMOTIVE SPA	Corso Orbassano 367 - 10137 Torino	06736870012	In carica
Sindaco Effettivo	HYDROFORMING SPA	Via Nizza 250 – 10126 Torino	10356040013	In carica
Sindaco Effettivo	BIM INSURANCE BROKERS SPA	Via San Dalmazzo 15 – 10122 Torino	09444130018	In carica
Sindaco Effettivo	ERSEL INVESTIMENTI SPA	Piazza Solferino 11 - 10121 Torino	01047310014	In carica

LUCIA M. C. ROTA
DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE DEI CONTI

Sindaco Supplente	ERSEL SPA	Piazza Solferino 11 - 10121 Torino		In carica
Sindaco Supplente	BELLUCCI SPA	Via Fratelli Savio 2 - 10121 Torino	02044780019	In carica
Presidente del Cda	A.C.R. SRL	Via Principe Amedeo 12 - 10123 Torino	06925350016	In carica
Amministratore Unico	SIGNET SRL	Via Principe Amedeo 12 - 10123 Torino	10572280013	Cessata 28/12/2020
Consigliere	BRAIN SRL	Via Principe Amedeo 12 - 10123 Torino	11607240014	In carica
Segretario operativo e consigliere	FONDAZIONE ADOPERESSE	Via Principe Amedeo 12 – 10123 Torino	97737510012	In carica
Sindaco Unico	CO.FIN SRL	Via San Francesco da Paola 15	10305790015	Cessata 22/11/2018



Torino, 14 aprile 2022

Dott. Rag. LUCIA STAROLA

Commercialista

La sottoscritta LUCIA MARIA STAROLA, nata a Torino (TO), il 02/07/1941, Codice Fiscale: STR LMR 41L42 L219Q, residente a Torino (TO), in Strada del Bellardo 45/16, con domicilio in Torino (TO), Corso Vittorio Emanuele II n.44, con riferimento alla proposta di nomina quale sindaco effettivo in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio sindacale della Società,

DICHIARA

- di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di sindaco effettivo fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società previste dall'art. 2382 c.c.; di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizza la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

In fede.

Torino, lì 13/04/2022



CURRICULUM VITAE DELLA DOTT. LUCIA STAROLA

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Lucia STAROLA**

Domicilio professionale **Starola Cantino Battaglia – Dottori Commercialisti Associati
Corso Vittorio Emanuele II, 44 – 10123 Torino (TO) – Italia**

Domicilio personale **Strada del Bellardo 45/16 – 10132 Torino (TO) – Italia**

Telefono **+390110240104 (Studio) - +3470195226 (portatile)**

E-mail **starola@scbs.it**

PEC **lucia.starola@odcec.torino.legalmail.it**

Cittadinanza **Italiana**

Data e luogo di nascita **02 luglio 1941 – Torino (TO) – Italia**

Sesso **Femminile**

Codice fiscale **STR LMR 41L42 L219Q**

Qualifica professionale **Dottore Commercialista (Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo e Torino – Albo Ordinario, n. 56)
Revisore legale dei conti (numero iscrizione 56145)
Consulente Tecnico del Giudice (numero iscrizione 357)
Iscritta all'Albo dei Periti presso il Tribunale di Torino**

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 1° gennaio 2009 partner dello studio STAROLA CANTINO BATTAGLIA - Dottori Commercialisti Associati, Corso Vittorio Emanuele II, 44 – 10123 Torino (TO) – Italia – C.F. 09972400015

Da settembre 1963 a dicembre 2008 ha svolto l'attività professionale presso lo Studio Boidi - Studio Associato, Via Andrea Doria 15 – 10123 Torino C.F. 04762040014 come collaboratore fino al 1984 e dal 1985 come partner.

Svolge la propria attività principalmente nel campo della consulenza societaria, contrattuale e tributaria, sia nazionale che internazionale, di assistenza giudiziale e stragiudiziale in sede di contenzioso tributario, nonché in materia di contabilità e bilancio d'esercizio e consolidato (principi contabili nazionali e IAS/IFRS).

Tra i soggetti a favore dei quali presta o ha prestato consulenza: Confirete Soc. Coop., Barricalla S.p.A., 2I3T- Società di gestione dell'Incubatore dell'Università di Torino S.C. a R.L., Eurofidi S.C. a R.L., Eurogroup S.C. a R.L., Finpiemonte S.p.A., Finpiemonte Partecipazioni S.p.A..

ESPERIENZA MATURATA IN INCARICHI A FAVORE DI SOCIETA' ED ENTI

Cariche ricoperte attualmente:

- AG Investments & Services S.r.l. (dal 1° dicembre 2021 Revisore Unico)
- Alternativa S.p.A. (dal 01/03/2019 Sindaco Effettivo)
- Banca Cassa di Risparmio di Savigliano S.p.A. (dal 28/4/2018 Sindaco Effettivo)
- Foam S.p.A. (dal 8/5/2017 Sindaco effettivo)
- Patten S.p.A. (dal 17/07/2019 Presidente del Collegio Sindacale)
- Pasta Berruto S.p.A. (dal 13/12/2004 Sindaco effettivo – dal 17/05/2016 Presidente del Collegio Sindacale)



- Sicav 2000 S.p.A. (dal 20/05/2011 Presidente del Collegio Sindacale)
- Consulta per la valorizzazione dei beni artistici e culturali – Torino (dal 2014 Tesoriere)
- Fondazione Comune di San Maurizio Canavese Bibliopan (dal 15/7/2013 Revisore unico)
- Fondazione Gazzera (dal maggio 2016 Presidente del Collegio dei Revisori)
- Fondazione Polo del Novecento (dal 3/4/2017 Revisore legale dei conti)

Altre cariche ricoperte in passato:

- Centro Studi sul Federalismo (dal 27/03/2019 al 31/03/2022 Revisore legale dei conti)
- Behr Thermot – Tronik Italia S.p.A. (dal maggio 2009 Presidente del Collegio Sindacale - dal 2010 componente dell'Organismo di Vigilanza ex Dlgs. 231/2001) fino a luglio 2018
- Monfer S.p.A. (dal 18/6/2010 Presidente del Collegio Sindacale – con incarico di Revisione, fino al 15/04/2019)
- Centro di Alt Studi sulla Cine Contemporanea – Fondazione istituita nel 2005 (dal 2006 al 2013 Presidente del Collegio dei Revisori)
- Saster Net S.p.A. (dal 29/10/2010 al 31/10/2012 Sindaco effettivo)
- Gate S.r.l. (dal 28/10/1997 al 27/7/2011 Presidente del Collegio Sindacale)
- Italcables S.p.A. (dal 10/10/2005 al 30/5/2011 Sindaco effettivo)
- Johnson Electric Moncalieri S.r.l. (dal 4/2/2000 al 16/2/2011 Sindaco effettivo)
- Aem Net S.p.A. (dal 5/4/2001 al 28/10/2010 Sindaco effettivo)
- Igea s.r.l. Casa di Cura Sedes Sapientiae (dal 30/4/1997 al 30/4/2010 Presidente del Collegio Sindacale)
- Fondazione Circuito Teatrale del Piemonte (dal ottobre 2007 al 31/7/2010 Membro del Collegio dei Revisori)
- Azienda Energetica Metropolitana Torino – AEM S.p.A. (dal 30/4/1996 al 30/4/2002 Sindaco effettivo)
- Sangiorgio Costruzioni S.p.A. (dal 17/6/1987 al 28/5/2010 Presidente del Collegio Sindacale)
- Immobiliare Savcia S.r.l. (dal 5/12/2003 Sindaco effettivo - dal 30/4/2007 al 30/4/2010 Presidente del Collegio Sindacale)
- Safta S.p.A. (dal 20/5/1993 al 30/4/2010 Presidente del Collegio Sindacale)
- Finpat S.p.A. (dal 3/7/1995 al 29/4/2010 Sindaco effettivo)
- Jacobacci & Partners S.p.A. (dal 7/5/1998 al 29/4/2010 Sindaco effettivo)
- Fidicont S.r.l. (dal 24/12/1986 al 28/4/2010 Consigliere d'Amministrazione)
- Fisim S.p.A. – Società Finanziaria Immobiliare (dal 13/7/1998 al 28/10/2009 Sindaco effettivo)
- Sapri S.p.A. – Società Anonima Promozioni Immobiliari (dal 22/11/1989 al 28/5/2009 Presidente del Collegio Sindacale)
- Jea Gate Holdings S.r.l. (dal 31/3/2000 al 24/3/2009 Sindaco effettivo)
- Finbra S.p.A. (dal 11/7/1994 al 30/6/2004 Sindaco effettivo)
- Valtri S.p.A. (dal 8/11/2017 al 31/12/2021 Presidente del Collegio Sindacale con incarico di revisore)
- Vay S.p.A. (dal 27/4/2010 al 15/5/2021 Sindaco effettivo)

Ha ricoperto cariche di Revisore e di Presidente del Collegio dei Revisori in Aziende Sanitarie Locali (ASL 7 di Chivasso dal giugno 2000 al giugno 2003, ASL 2 di Torino dal luglio 2003 al dicembre 2007).

Dal giugno 1982 al 2009 è stata Amministratore Delegato della Torino Fiduciaria Fiditor S.r.l. con sede in Torino Via Andrea Doria 15, autorizzata dal Minindustria (oggi Ministero per le attività produttive) all'esercizio dell'attività fiduciaria a partire dal 24/1/1976.

- Diploma di Istituto Tecnico per Ragionieri conseguito presso l'Istituto Tecnico Quintino Sella in data 14/7/1980.
 - Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università di Torino in data 6/7/1966.
 - Abilitata alla professione di Ragioniere e Perito Commerciale dal dicembre 1962 ed iscritta al Collegio dei Ragionieri di Torino dal gennaio 1963.
 - Abilitata alla professione di Dottore Commercialista dal marzo 1970 ed iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino dal 27/3/1970.
 - Iscrizione di diritto al Registro dei Revisori contabili, di cui all'art. 1 del D.Lgs. 27 gennaio 1992, n. 88 – al n. 56145 (D.M. 12/4/1995 pubblicato sulla G.U. n. 31 bis in data 21/4/1995) in quanto già iscritta nel ruolo dei Revisori Ufficiali dei Conti con D.M. 18/6/1969 pubblicato sulla G.U. n. 163 del 17/6/69 ed in seguito iscrizione di diritto al Registro dei Revisori legali al n. 56145.
 - Iscrizione all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice presso il Tribunale di Torino dal 10 luglio 1991
 - Iscrizione all'Albo dei Periti presso il Tribunale di Torino dal 10 novembre 1999
 - Ha partecipato a corsi di formazione e di approfondimento, tra cui ai seminari organizzati dalla Regione Piemonte, dalla Provincia di Torino e dal Comune di Torino, nel 2009, su "Aspetti giuridici delle società partecipate da enti pubblici".
- e più recentemente:**

Corsi di formazione a distanza accreditati dal CNDCEC:

- Forum bilancio 02/03/2022
- Norme, prassi e giurisprudenza 231 in continua evoluzione 08/02/2022
- Iscrizione ai RUNTS: i principali aspetti operativi per gli Enti No Profit – 1° dicembre 2021
- Dal bilancio al rendiconto finanziario: come arrivare preparati alle prossime scadenze – 18 novembre 2021
- La composizione negoziata della crisi e il concordato semplificato: prime riflessioni – 28 ottobre 2021
- Il sistema dei controlli nelle società ed enti e D. Lgs. 231 – I fattori ESG tra gestione del rischio, informativa di bilancio e Modello 231 – 19 ottobre 2021
- Campionamento di revisione e campionamento statistico – 25 agosto 2021
- Valutazione going concern – Continuità aziendale (nuovi documenti IASB e altri) in epoca COVID – 23 agosto 2021
- Informativa finanziaria e non finanziaria e Esg: impatti sugli adeguati assetti e sul modello 231 – 14 luglio 2021.
- Forum bilancio – La gestione delle Imprese: il bilancio dopo il rischio - 3 marzo 2021
- Lockdown, crisi, banche e ristrutturazioni: un primo bilancio - 20/21 novembre 2020
- Prepararsi al bilancio ai tempi del Covid 19 – 3 novembre 2020
- Pianificazione del lavoro di Revisore -16 ottobre 2020
- Gli investimenti mobiliari e la loro rilevazione in bilancio – 13 ottobre 2020
- Aspetti teorici e pratici del ruolo di Revisore – 22 settembre 2020
- Le disposizioni del Decreto 34/2020 per gli Enti del Terzo Settore e i provvedimenti attuativi del Codice del Terzo Settore – 8 luglio 2020
- Budget di Tesoreria – 25 giugno 2020
- Intermediari Finanziari – normativa antiriciclaggio – Risvolti applicativi per i componenti degli Organi di Controllo – 23 giugno 2020
- Revisione legale: le conferme (ISA Italia 505) e considerazioni specifiche per gli elementi probativi (ISA Italia 505) – 26 maggio 2020
- Novità e aggiornamenti sul tema di Enti non Profit – 20 maggio 2020
- Novità contabili e fiscali per i bilanci ed impatti della riforma della crisi di impresa - 29 gennaio 2020
- Allerta crisi e sovraindebitamento tra modelli europei e scelte italiane – 16 novembre 2019
- I risvolti del Codice della crisi d'impresa sui sindaci – revisori -11 novembre 2019
- Verso la fiscalità digitale. Opportunità e doveri del consulente fiscale – 4 ottobre 2019
- Il controllo di gestione per prevenire situazioni di crisi d'impresa – Nuove responsabilità degli organi collegiali – 2 ottobre 2019

- La gestione della crisi da sovraindebitamento tra procedura e impatto sociale - 26 settembre 2019
- Organizzazione per la prevenzione e adeguati assetti organizzativi del Dlg. 231/2001 sino al nuovo Codice della crisi d'impresa - 15 luglio 2018
- Il nuovo Codice della crisi d'impresa - profili generali e ricicute penalistiche - 30 maggio 2018
- Revisione legale - Audit - La valutazione della continuità aziendale nel processo di revisione - 4 aprile 2019
- Revisione legale - PM - Conformità ostome e revisione delle stesse - 21 marzo 2019
- Il recepimento della MIFID II e l'adeguamento al MIFIR, questioni applicative - 5 luglio 2018

inoltre:

- "Percorso di Alta Formazione per i componenti dei Collegi Sindacali - Essere sindaco in Banca" - Moduli formativi organizzati da ABI Formazione - ottobre/novembre 2021
- "Percorso di Alta Formazione per i componenti dei Collegi Sindacali - Essere Sindaco in Banca" - 2 moduli formativi organizzati da ABI Formazione - ottobre/novembre 2018.

ALTRE ESPERIENZE
TECNICO - SCIENTIFICHE

- Dal 2011 componente del Comitato Scientifico dell'Istituto per il Governo Societario - sede di Roma - Piazza della Repubblica 58
- Dal 2009 componente del Comitato scientifico della Fondazione Accademia Romana di Ragioneria - Giorgio Di Giuliorate sede in Roma - Via Petrella 4
- Dal 2008 componente del Comitato di redazione del MAP (Moduli di Aggiornamento Professionale), Associazione che cura la Formazione Professionale Continua per gli iscritti all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili su scala nazionale
- Dal 2008 Presidente della Commissione Antiriciclaggio istituita presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Roma;
- Componente del Comitato Esecutivo della Fondazione Organismo Italiano di Contabilità OIC, con sede in Roma - Via Poli 29, dal 27/12/2006 al 28/12/2008,
- Vicepresidenza nella Fondazione Luca Pacioli con sede in Roma - Via Paisiello 24, dal giugno 2000 al 31/12/2007;
- Componente del Consiglio Nazionale Ragionieri e Periti Commerciali, in Roma - Via Paisiello 24, dal 23/5/1994 al 31/12/2007, con deleghe all'Ufficio Studi, all'organizzazione di Convegni, all'Arbitrato, agli Enti non Profit e da ultimo alla Lotteria al crimine economico;
- Ha fatto parte del Comitato di redazione della rivista GJMMA edita dal Consiglio Nazionale dei Ragionieri e Periti Commerciali, da settembre 1990 ne è stata Condirettore dal giugno 1994 al giugno 1998 e Direttore dal luglio 1998 al dicembre 2006.
- Vicepresidente del Collegio dei Ragionieri e Periti Commerciali di Torino, dal 1991 al 1994
- Socio del Rotary Club Torino 45° parlatoio, dal 2008 al 2020;
- Socio del A.N.I.I. Associazione Nazionale Tributaristi, Italiani dal 1967
- Socio del Centro Studi Eraldi dal 1° ottobre 2019



**PARTECIPAZIONE A
CONVEGNI IN QUALITÀ
DI RELATORE**

È stata relatore in numerosissimi convegni e giornate di studio in Italia e all'estero, svolgendo relazioni in particolare su:

- normativa concernente gli organi di amministrazione e controllo delle società pubbliche
 - normativa concernente gli organi di amministrazione e controllo delle società quotate
 - recepimento delle direttive comunitarie in materia di diritto societario ed in materia di revisione legale,
 - riforma del diritto societario (fusioni, trasformazioni, società a responsabilità limitata, aumenti di capitale con conferimenti, abolizione del libro soci nelle srl, acquisto azioni proprie, funzioni e competenze del Collegio sindacale e l'indipendenza dei suoi componenti),
 - modello organizzativo ex D.lgs n. 231/2001. Organismi di Vigilanza,
 - adempimenti anti riciclaggio di intermediari finanziari e non professionisti,
 - principi contabili degli enti locali,
 - principi contabili internazionali,
 - etica delle professioni
 - normativa fiscale, in particolare su operazioni straordinarie e reddito d'impresa
 - principi contabili nazionali, in particolare valutazione partecipazioni a saldo netto
- In particolare, da ultimo

Anno 2015

- Brescia 17/10/2015 - Antiriciclaggio - Norma Tecnica e Linee guida per i Commercialisti
- Pesaro 18/10/2015 - Aggregazioni e Reti - Saggiare Concorrenza Partecipare commercio al dettaglio imprenditori della conoscenza
- Milano 29/10/2015 - I rischi da gestire nello studio professionale e l'obbligo di segnalazione di operazioni sospette

Anno 2016

- Firenze 20/2/2016 - La conservazione e archiviazione dei documenti
- Torino 29/10/2016 - Art Bonus, un'opportunità per i beni culturali, le imprese e i cittadini
- Torino 14/11/2016 - Le novità della normativa antiriciclaggio
- Torino 22/11/2016 - Il bilancio sociale di Consulta per la valorizzazione del bene artistico e culturale di Torino

Anno 2017

- Brescia 28/1/2017 - Le novità del D.lgs 50/2017 per i professionisti
- Torino 8/7/2017 - Nuova normativa antiriciclaggio
- Torino 10/9/2017 - Il ruolo degli organismi di autoregolamentazione
- Torino 24/3/2017 - Valutazione delle partecipazioni
- Torino 23/3/2017 - La dichiarazione individuale di carattere non finanziario

Anno 2018

- Brescia 23/11/2018 - Analisi e valutazione del rischio antiriciclaggio
- Torino 21/3/2018 - 8/11/2018 - Normativa antiriciclaggio - Il manuale delle procedure
- Torino - MAO 12/2/2018 - Art Bonus effetti operativi delle misure dedicate alla cultura

Anno 2015

- Torino 27/11/2015 - Riciclaggio, autoriciclaggio e responsabilità 231
- Torino 23/11/2015 - 13/3/2015 - Normativa antiriciclaggio adempimenti per i professionisti
- Torino 16/11/2015 - Voluntary disclosure e comunicazione al MEF
- Torino 27/10/2015 - Art del - Autoriciclaggio e reati fiscali
- Salerno 9/10/2015 - ODCEC - I reati fiscali quali presupposti all'autoriciclaggio
- Torino 9/2/2015 - Voluntary disclosure - Gli adempimenti antiriciclaggio nei professionisti e degli intermediari.
- Salerno 1/4/2015 - ODCEC - L'accesso antiriciclaggio negli studi professionali
- Torino 30/3/2015 - Presentazione Art Bonus Città di Torino
- Torino 2/3/2015 - 25/3/2015 - 14/4/2015 - Gli obblighi antiriciclaggio alla luce delle recenti novità normative, il reato di autoriciclaggio e gli obblighi del professionista

Anno 2014:

- Torino 10/11/2014 – Mediazione e antiriciclaggio. Compiti e responsabilità.
- Torino 2/4/2014 – 20/10/2014 ODCEC – Normativa antiriciclaggio per i professionisti
- Brescia 3/10/2014 – Criticità e prospettive della disciplina antiriciclaggio per i professionisti
- Reggio Emilia 6/6/2014 – Percorso Governance – Il Collegio Sindacale Ruolo e funzioni
- Torino 16/4/2014 – Palazzo di Giustizia – Adeguata verifica e registrazione della clientela per gli avvocati
- Cuneo 24/1/2014 – Centro di diritto penale tributario – Il Professionista legale ed i reati commessi dai clienti – Normativa antiriciclaggio e reati commessi dai clienti

Anno 2013:

- Torino Consulta dei beni culturali 20/11/2013 – Percorsi di valorizzazione dei beni culturali. Aspetti fiscali
- Biella 12/11/2013 – Quote di genere nelle società partecipate da P.A.
- Milano Sinergia Formazione 4/7/2013 – Adeguata verifica della clientela
- Roma ODCEC 17/5/2013 – Normativa antiriciclaggio in vista della Proposta di IV Direttiva
- Torino ODCEC 19/3/2013 – Normativa antiriciclaggio per i professionisti
- Torino ODCEC 15/3/2013 – L'Organo Amministrativo nelle società quotate. L'indipendenza dei componenti
- Torino Fondazione Fulvio Croce 7/3/2013 – La normativa sulle quote di genere nelle società partecipate da pubbliche amministrazioni
- Aosta ODCEC 6/3/2013 – Adempimenti antiriciclaggio per i professionisti
- Firenze ADC 2/2/2013 – Legalità e fiscalità per il futuro
- Roma ODCEC 23/1/2013 – Aspetti fiscali del conferimento e della cessione di azienda

Anno 2012:

- Torino ODCEC 26/10/2012 – Professionisti e società pubbliche
- Udine CNDCEC 19/10/2012 – Profili fiscali delle sponsorizzazioni dei beni culturali
- Torino ODCEC 11/10/2012 – Gli obblighi di segnalazione di operazioni sospette
- Torino ODCEC 20/6/2012, 5/10/2012 – I rapporti del collegio sindacale con CONSOB
- Milano ODCEC 12/6/2012 – Antiriciclaggio – Elusione e tutela del mercato dei capitali
- Catania CNDCEC 26/3/2012 – Aspetti critici della segnalazione di operazioni sospette
- Milano ODCEC 20/3/2012 – La normativa antiriciclaggio per i professionisti
- Roma CNDCEC 6/3/2012 - Obblighi antiriciclaggio degli studi professionali
- Torino ODCEC 21/2/2012, 19/3/2012, 16/4/2012, 20/6/2012, 6/11/2012, 4/12/2012 - Adempimenti antiriciclaggio per i professionisti
- Venezia CNDCEC 17/2/2012 - Adempimenti antiriciclaggio per i professionisti
- Verona CNDCEC 16/2/2012 - Adempimenti antiriciclaggio per i professionisti

Anno 2011:

- Torino CNDCEC 8/2/2011 - 6/4/2011 - 29/10/2011 - 14/11/2011 - 1/12/2011 - "Adempimenti antiriciclaggio per i professionisti"
- Torino 16/11/2011 – Arte e cultura per creare sviluppo – La pianificazione degli interventi di recupero. Il ruolo del Professionista
- Roma 19/10/2011 – Nozione e ambito operativo del riciclaggio nel D.lgs. 231/2007
- Monza 11/10/2011 – Antiriciclaggio – Il punto della situazione, prassi operativa e ...
- Aosta 4/10/2011 – Utilizzo dei dati antiriciclaggio a fini fiscali
- Gorizia 24/6/2011 – La segnalazione delle operazioni sospette
- Reggio Emilia CNDCEC 15/3/2011 – I controlli ispettivi e l'utilizzo a fini fiscali dei dati antiriciclaggio – 6/12/2011 – Normativa antiriciclaggio per i professionisti
- Genova CNDCEC 2/3/2011 – Adempimenti antiriciclaggio per i professionisti
- Sassari Convegno Banca d'Italia 18/2/2011– La segnalazione di operazioni sospette da parte dei professionisti
- Voghera CNDCEC 20/1/2011 – "Normativa antiriciclaggio per i professionisti"

Anno 2010:

- Torino 10/12/2010 "Il riciclaggio nel D.Lgs. 231/2001. Nozione, ambito operativo e soggetti destinatari"



- Parma CNDCEC 26/11/2010 "Novità e profili di criticità della normativa antiriciclaggio per i professionisti"
- Torino 16/11/2010 "Misure antiriciclaggio e antifrode del DL 78/2010. Utilizzo dati antiriciclaggio a fini fiscali"
- Diretta MAP/24ore 12/11/2010 – Tavola rotonda su "Antiriciclaggio"
- Vicenza 4/11/2010 "Normativa antiriciclaggio e adempimenti per i professionisti"
- Torino 14/10/2010 "Gli obblighi di segnalazione di operazioni sospette da parte dei professionisti"
- Mantova CNDCEC 13/10/2010 "Novità e profili di criticità della normativa antiriciclaggio per i professionisti"
- Aosta CNDCEC 20/9/2010 "Novità e profili di criticità della normativa antiriciclaggio per i professionisti"
- Diretta MAP 1/7/2010 "La Revisione Legale dei conti nelle PMI" – Relazione su "Conoscenza del Cliente – Incarico"
- Roma 20/5/2010 "Il Dottore Commercialista e la Normativa Antiriciclaggio", Relazione su "Reati fiscali, presupposto di segnalazione?"
- Milano 22/3/2010 Organi e funzioni di controllo: opportunità e sovrapposizioni
- Torino 16/3/2010 e 18/3/2010 Normativa antiriciclaggio, Adempimenti per i professionisti
- Bologna 12/2/2010 "Università e Professioni" - Relazione su: "Le professioni giuridico-economiche tra passato e futuro"

PUBBLICAZIONI

Collabora con riviste specializzate nei settori societario e tributario ed ha pubblicato articoli di diritto societario e di diritto tributario, di normativa antiriciclaggio, di principi contabili e di storia della professione economico-contabile nonché di revisione legale dei conti. In particolare nei tempi più recenti ha pubblicato i seguenti articoli:

- su Il Sole 24 ore:
 - La sfida chiave è definire i confini dell'IVA di gruppo (9/11/2015)
 - Le reti di impresa spingono innovazione e competitività (21/7/2014)
 - La parità di genere offre una chance per l'indipendenza (16/9/2013)
 - Operazioni con parti correlate al vaglio del collegio sindacale (17/9/2012)
 - I principi sulla corretta gestione (25/7/2011)
- su Società e Contratti Eutekne Terni professionali:
 - Nel 2019:
 - L'autovalutazione del rischio negli studi professionali (5/2019)
 - L'adeguata verifica della clientela per i dottori commercialisti (6/2019)
 - Nel 2015:
 - Autoriciclaggio e antiriciclaggio. Riflessi sui dottori commercialisti (1/2015)
- su Corriere Tributario, edito da IPSOA Gruppo Wolters Kluwer:
 - Nel 2018:
 - Lo scambio automatico di informazioni nel settore fiscale (29/2018)
 - Nel 2017:
 - Semplificazioni e nuovi adempimenti della normativa antiriciclaggio (30/2017)
 - Autovalutazione del rischio di riciclaggio (31/2017)
 - I nuovi obblighi di adeguata verifica della clientela per i professionisti (3/2017)
 - Le misure semplificate e quelle rafforzate di adeguata verifica della clientela (39/2017)
 - Nel 2016:
 - Il manuale del CNDEC sulle procedure antiriciclaggio per gli studi professionali (5/2016)
 - Depenalizzazione di taluni reati di antiriciclaggio (9/2016)
 - Contrasto al finanziamento del terrorismo, all'elusione fiscale internazionale e al riciclaggio (34/2016)



Nel 2015:

- Approvata la IV direttiva Antiriciclaggio (20/2015)
Ruolo dei professionisti e obblighi antiriciclaggio nella voluntary disclosure (2/2015)

Nel 2014:

- Gli obblighi antiriciclaggio dei consulenti legali dei conti (32/2014)
- Emendamenti del Parlamento UE alla proposta di IV direttiva antiriciclaggio (20/2014)
- Gli obblighi antiriciclaggio dei professionisti nella voluntary disclosure (1/2014)
- Proposte fiscali per la valorizzazione del Patrimonio culturale (16/2014)
- Accordo antiriciclaggio del Collegio Sindacale e certificazione del filo arioso effettivo (2/2014)

Nel 2013:

- Restituzione dei fondi in caso di impossibilità di adeguata verifica della clientela (37/2013)
- Si compilano le istruzioni sull'adeguata verifica della clientela (23/2013)
- Le nuove comunicazioni all'anagrafe dei rapporti tributari (18/2013)
- La proposta di IV Direttiva Antiriciclaggio. Novità e conferme (15/2013)
Indicatori di anomalia per revisori di enti di interesse pubblico utilizzabili anche dai professionisti (11/2013)

Nel 2012:

- Nuove regole per l'iscrizione al Registro e il trofeo dei revisori legali (N. 33/2012)
- La segnalazione di operazioni sospette tramite gli ordini professionali (N. 26/2012)

Nel 2011:

- I lavori in corso per i decreti attuativi della revisione legale dei conti (N. 25/2011)
- Aggiornata e Linea Guida dell'adeguata verifica della clientela (N. 34/2011)
- Operazioni con parti correlate, direzione e coordinamento, sovrapposizioni o interrelazioni (N. 20/2011)
- Il CNDOEC completa il quadro del codice di comportamento del Collegio Sindacale (N. 19/2011)
- Autorizzazione ai soggetti bank list come garanzia di trasparenza negli appalti pubblici (N.13/2011)
Gli schemi rappresentativi di comportamenti anomali diffusi dall'UFR (N. 5/2011)
- Istruzioni UIF sulla segnalazione di operazioni sospette: analisi, dubbi e perplessità (N. 2/2011)

Nel 2010:

- Il codice di comportamento del CNDOEC sul Collegio Sindacale nelle società non quotate (N. 35/2010)
- Più indicative le regole dell'utilizzo del contratto (N. 53/2010)
- Gli indicatori di anomalia per la segnalazione delle operazioni sospette (N. 23/2010)
- Registro dei revisori: abilitazione, competenza e indipendenza (N. 22/2010)
- La revisione legale negli enti di interesse pubblico (N. 20/2010)
- Nomina del collegio sindacale nelle s.r.l. revoca e dimissioni del revisore (N. 19/2010)
- Nuovo assetto della revisione legale dei conti (N. 18/2010)

Su Italia Oggi

Nel 2015:

- Su L'antiriciclaggio dei Professionisti - Adeguata verifica semplificata e rafforzata

Nel 2017:

- Antiriciclaggio - Le nuove regole per professionisti e intermediari finanziari
 - L'analisi del rischio
 - La segnalazione delle operazioni sospette
- Su Antiriciclaggio - Gli obblighi dei professionisti
 - I reati tributari presupposto di operazione sospetta (N. 18/2013)
- Su Le nuove regole antiriciclaggio
 - Utilizzo dei dati antiriciclaggio ai fini fiscali (N. 13/2010)
 - La segnalazione nei reati fiscali (N. 13/2010)

- Su il nuovo diritto delle società:
 - Normativa anticiclaggio e cover dei professionisti (13/2014)
 - L'obbligo di segnalazione di operazioni sospette per i professionisti (N. 16/2011)
- Il riciclaggio (D.Lgs. 231/2007. Notazione ambito sportivo e soggetti destinatari (N. 1/2011)
- La sponsorizzazione dei beni culturali (N. 8/2009)
- Le erogazioni liberali a sostegno di interventi per la tutela e la valorizzazione del patrimonio storico, artistico e culturale - breve panoramica sulla normativa fiscale italiana (N. 5/2009)
- Il ruolo e la responsabilità degli organi di controllo (N. 2/2009)

ha partecipato alla redazione dei seguenti libri:

- Consulta di Torino - Bilancio sociale 2017 e Bilancio sociale 2020, in qualità di autore del capitolo "Metodologia e rendicontazione economica"
- Informazioni non finanziarie e gestione delle diversità, edizione 2017 Eutekne, in qualità di autore del capitolo "La dichiarazione individuale di carattere non finanziario"
- L'Organo amministrativo delle società quotate in mercati regolamentati, edizione 2013 Eutekne, in qualità di autore del capitolo "L'indipendenza dei componenti degli organi di amministrazione della società quotata. Indipendenza formale o sostanziale? Chi valuta l'indipendenza?"
- "I professionisti e le società pubbliche", edizione 2013 Eutekne, in qualità di autore del capitolo "La normativa in ordine alla parità di accesso agli organi delle società pubbliche";
- "Arte e cultura per creare sviluppo", edizione 2012 Eutekne, in qualità di autore del capitolo "I profili fiscali delle sponsorizzazioni"
- "Il Collegio Sindacale al centro della rete dei controlli societari" edizione 2012 Eutekne in qualità di autore del capitolo "I rapporti del Collegio Sindacale con CONSOB";
- "Gli Immobili e l'impresa" edizioni 2011 e 2012 - MAP Servizi S.r.l. in qualità di autore del Capitolo "Aspetti fiscali degli investimenti nel settore fotovoltaico";
- "Il Bilancio 2011" edito nel 2012 da MAP Servizi S.r.l. in qualità di autore del capitolo "Disciplina e determinazione del reddito della holding industriale";
- "Università e professioni" edito nel 2010 da Boronia University Press in qualità di autore del capitolo "La professione del ragioniere e del dottore commercialista";
- "Anticiclaggio" edito nel 2010 da MAP Servizi S.r.l. in qualità di coordinatore e di autore dei capitoli "Modello di Valutazione del rischio" e "Utilizzo a fini fiscali dei dati anticiclaggio";
- "La Revisione Legale dei Conti nelle PVI" edito nel 2010 da MAP Servizi S.r.l. in qualità di coordinatore e di autore del Capitolo "La disciplina della revisione legale dei conti (D.Lgs. 39/2001) e il controllo della qualità";
- "Gli investimenti delle imprese: valutazione, forme, regimi" edito nel 2009 da MAP Servizi S.r.l. a socio unico, in qualità di autore del Capitolo "Misure a sostegno della patrimonializzazione delle imprese";
- "Donne, autonomia e famiglia" edito nel 2009 da Gangemi Editore in qualità di autore del capitolo "La vita di tutti noi è fatta di scelte";
- "Gestire la chiusura dell'esercizio 2009" edito nel 2009 da MAP Servizi S.r.l. a socio unico in qualità di autore del Capitolo "Le agevolazioni fiscali per la capitalizzazione delle imprese";
- "Anticiclaggio - Normativa e procedure per professionisti e imprese" edito nel 2009 da MAP Servizi S.r.l. a socio unico;
- "Anticiclaggio - Gli adempimenti per i professionisti" edito nel 2008 da Ceal Multimedia, in qualità di autore del Capitolo "Gli obblighi per i sindaci e i revisori contabili";
- "AS/IFRS: problemi e opportunità" a cura di Synergia Consulting Group, Società tra professionisti edito nel 2006 da Il Sole 24 Ore, in qualità di co-autore del Capitolo "Le attività immateriali"

- "Responsabilità d'impresa, Dlgs 8 giugno 2001, n. 231 edito da IPSOA, in qualità di coautore;
- "La riforma delle società di capitali e cooperative" a cura della Fondazione Luca Pacioli – edito nel 2003 da "Il Sole 24 Ore", in qualità di curatrice;
- "Le nuove società – Guida pratica all'applicazione del nuovo diritto societario" a cura di Synergia Consulting Group, Società tra professionisti – edito nel 2003 da Il Sole 24 Ore, in qualità di co-autore del Capitolo "Il bilancio e i libri sociali".

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Inglese e francese a livello intermedio

Torino, 11 aprile 2022


Pagina 11 - Curriculum vitae di
Lucia STAROLA

Dott. Rag. LUCIA STAROLA

Commercialista

Elenco delle società ed enti in cui la sottoscritta è membro degli organi di amministrazione, direzione o controllo.

Società	Carica nella società o partecipazione detenuta
AG Investments & Service Srl	Revisore Unico
Alternativa S.p.A	Sindaco effettivo
Cassa di Risparmio di Savigliano	Sindaco effettivo
Foam S.p.A.	Sindaco effettivo
Pasta Berruto S.p.A.	Presidente del Collegio sindacale
Pattern S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Sicav 2000 S.p.A.	Presidente del Collegio sindacale
Fondazione Bibliopan	Revisore Unico
Fondazione Gazzera	Presidente del Collegio dei revisori
Fondazione Polo del '900	Revisore Unico

Torino, 13 Aprile 2022



.....

Il sottoscritto VALERIO BRESCIA, nato a TORINO (TO), il 04/01/1986, Codice Fiscale:
BRSVLR86A04L219O, domiciliato a TORINO (TO), Corso Orbassano 215 B

con riferimento alla proposta di nomina quale sindaco supplente in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Pattern S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio sindacale della Società,

DICHIARA

- di accettare sin d'ora – ove nominato – la carica di sindaco supplente fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società previste dall'art. 2382 c.c.; di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

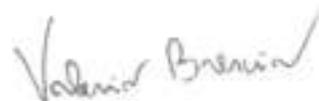
Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizza la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

In fede.

Torino, lì 14/04/2022



CURRICULUM VITAE

Nome: BRESCIA VALERIO
Indirizzo: Corso Orbassano 215 B, Torino, Italia
Telefono: 3487069366
E-mail: valerio.brescia@unito.it
C.F.: BRSVLR86A04L219O
Nazionalità: Italiana
Data e luogo di nascita: Il 04/01/1986 a Torino

Profilo formativo

- Dottore di ricerca in Business and Management - XXXI ciclo conseguito l'1/10/2018 presso l'Università degli Studi di Torino
- Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo delle Imprese con votazione di 110/110 con Lode, Conseguita in data 23/07/2014 presso l'Università degli Studi di Torino
- Diploma di Master in Management delle Strutture Sanitarie Locali e Ospedaliere conseguito in data 17/07/2012 presso l'Università degli Studi di Torino
- Laurea di primo livello in Economia Aziendale indirizzo professioni contabili conseguita in data 20/10/2011 presso l'Università degli Studi di Torino
- Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e Revisore dei Conti conseguita nel 2018.

Attività accademica

- Ricercatore a tempo determinato RTD-A di Economia Aziendale presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino dal 01/04/2021.
- Professore a contratto di Ragioneria metodologica e public management, presso il Dipartimento di Management dell'Università di Torino dall'a.a. 2018/2019.
- Professore a contratto di Analisi di Bilancio ed economia aziendale presso l'Università del Piemonte Orientale dall'a.a. 2018/2019.
- Componente Consiglio Direttivo dell'Istituto Universitario di Studi Europei (IUSE), Centro strumentale dell'Università di Torino, Università degli Studi del Piemonte Orientale, Città di Torino e la Provincia di Torino dal 22/01/2021.
- Assegnista di ricerca, settore disciplinare Economia Aziendale SECS/P07 a.a. 2018/2019 presso l'Università di Torino fino al 31/03/2021.
- Cultore della Materia Settore Economia Aziendale SECS-P/07 Economia Aziendale presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino dall'a.a. 2018/2019.
- Coordinatore gruppo di lavoro su Smart city reporting and unconventional technology – ricerca locale dal 2021
- Componente gruppo di lavoro su Big Data, Sensitive Analysis e Smart City convenzione Facoltà di Economia Università degli Studi di Torino - Città di Torino – Polizia Locale Big Data Analysis Lab” 2019

- Componente del gruppo di lavoro per il supporto contabile e la redazione del Popular Financial Reporting – convenzione Dipartimento di Management, Università degli Studi di Torino – Città di Torino 2016 – 2017 - 2018 – 2019 – 2020 – 2021
- Borsa di studio di ricerca della Fondazione Piero Piccatti E Aldo Milanese dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino nel 2021 sul tema “La governance e il processo di redazione del bilancio consolidato degli enti Territoriali”
- Componente del gruppo di lavoro European Union’s Horizon research and innovation programme under grant agreement no. 869986 su Business Model auto elettrica dal 2019.
- Componente del gruppo di ricerca “Strumenti di informazione interna / esterna per una gestione più sostenibile di imprese e amministrazioni pubbliche” Dipartimenti di Management, Università degli Studi di Torino anno 2018 - 2019
- Componente gruppo di ricerca "La Finanza di Impatto per una nuova generazione di imprenditorialità sociale" vincitore progetto MIUR SIF16_00073
- Componente gruppo di ricerca progetto denominato “Nuove prospettive per Torino: Dlgs 118/2011” sulla redazione del Bilancio Consolidato, convenzione Dipartimento di Management, Università degli Studi di Torino – Città di Torino 2015 - 2017
- Componente gruppo di ricerca sul “Bilancio Sociale” presso il Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino 2014 - 2015

Scuole di Metodologia della Ricerca frequentate:

- Spring School of Methodology of Research 2019 in business, management & organization research, configurational analyses, comparative approaches and natural experiment – University of Turin, University of Verona, tutor
- Publons Academy Practical Peer Review course to a satisfactory level on the 31st of December 2019.
- Spring School Assioa Of Methodology of Research 2018 – University of Verona
- Eden Doctoral Seminar on “how to design your Phd” – Eiasm Dal 23 Al 27 Ottobre 2017 Bruxelles
- Scuola Statistica per economia, scienze sociali, epidemiologia clinica e sanità pubblica svolto a Firenze dal 04/06/2017 Al 09/06/2017, Tstat Srl
- Scuola Estiva Per La Metodologia Di Ricerca Sociale - analisi multivariata per la ricerca sociale, organizzata dagli Studi dell’Universitari della Calabria anno 2016

Altre attività formative:

- Corso Universitario di Aggiornamento Professionale (CUAP) “Valutazione di impatto sociale” erogato dall’Università degli Studi di Torino, Politecnico di Milano e Camera di Commercio di Torino nel 2020
- Valutatore di Impatto rif.to SCH120 CEPAS N° di Reg. 024 Data prima emissione 22/06/2020
- Auditor Di Sistemi Di Gestione Qualità Corso 40 Ore Qualificante Cepas:Sh06 Normative Vigenti Iso 9001:2015-Iso 19011:2012 Registro N 133 Tenutosi A Milano Dal 15 Al 19 Maggio 2017.

- Corso Universitario di Aggiornamento Professionale (CUAP) “Doing Business in Middle East” erogato dall’Università degli Studi di Torino nel 2019
- Corso Regione Piemonte, Ministero del Lavoro e Politica Sociale per RSPP e ASPP Moduli A, B7 Sanità, B8 – Pubblica amministrazione e istruzione, C dal 2010
- Corso “Donne, Politica e istituzioni. Percorsi formativi per la promozione delle pari opportunità nei centri decisionali della Politica” erogato da Università degli Studi di Torino, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione e Comitato Pari Opportunità nel 2009
- Corso per “Lo sviluppo dei percorsi diagnostici terapeutici ed assistenziali nel processo di accreditamento istituzionale: esperienze della Regione Piemonte” erogato da Assessorato alla Tutela della Salute e Sanità della Regione Piemonte, Aress, nel 2008

Attività didattica

Attività didattica svolta presso l’Università degli Studi di Torino

- Docente a contratto di ragioneria metodologica (5CFU) corso Economia Aziendale (SECS-P/07) presso l’Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management corso English Version a.a. 2021/2022 attribuito da Dipartimento di Management Università degli Studi di Torino.
- Docente a contratto di Public Management (3CFU) corso Business & Management E.V. (SECS-P/07) presso l’Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management corso English Version a.a. 2021/2022 attribuito da Dipartimento di Management Università degli Studi di Torino.
- Docente a contratto di ragioneria metodologica (5CFU) corso Economia Aziendale (SECS-P/07) presso l’Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management corso English Version a.a. 2020/2021 attribuito da Dipartimento di Management Università degli Studi di Torino.
- Docente a contratto di Public Management (3CFU) corso Business & Management E.V. (SECS-P/07) presso l’Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management corso English Version a.a. 2019/2020 attribuito da Dipartimento di Management Università degli Studi di Torino.
- Docente a contratto di Public Management (3CFU) corso Business & Management E.V. (SECS-P/07) presso l’Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management corso English Version a.a. 2018/2019 attribuito da Dipartimento di Management Università degli Studi di Torino.
- Didattica Integrativa Approfondimenti di Business Administration, Stram B, E.V. (SECS-P/07) anno 2019/2020 presso S.A.A. attribuito da Università degli Studi di Torino.

- Didattica integrativa Tecniche di redazione del bilancio consolidato per gli Enti Pubblici Locali in il Bilancio consolidato nelle Aziende Pubbliche Territoriali (SECS-P/07) anno 2019/2020 attribuito da Università degli Studi di Torino
- Didattica integrativa corso di Valutazione di impatto sociale (SECS-P/07) anno 2019/2020 attribuito da Università degli Studi di Torino
- Didattica Integrativa Approfondimenti di Management Information System and Internal Control (SECS-P/07) anno 2019/2020 presso S.A.A. attribuito da Università degli Studi di Torino.
- Didattica Integrativa Approfondimenti di Organizzazione Aziendale Telematica (SECS-P/08) anno 2019/2020 presso S.A.A. attribuito da Università degli Studi di Torino
- Tutor Corso di Aggiornamento professionale in Valutazione d'Impatto sociale del Dipartimento di Management di Torino, in collaborazione con Politecnico di Milano, Camera di Commercio di Torino, Torino Social Impact e Fondazione Cottino
- Didattica integrativa corso Financial Accounting (SECS-P/07) anno 2018/2019 presso S.A.A. attribuito da Università degli Studi di Torino.

Attività didattica svolta presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale

- Docente a contratto Analisi di Bilancio (6 CFU) (SECS-P/07) attribuito dall'Università del Piemonte Orientale sede di Alessandria a.a. 2021/2022 attribuito da Dipartimento DISEI, Università del Piemonte Orientale
- Docente a contratto Laboratorio di Economia Aziendale sede di Alessandria (SECS-P/07) attribuito dall'Università del Piemonte Orientale sede di Novara a.a. 2021/2022 attribuito da Dipartimento DISEI, Università del Piemonte Orientale
- Docente a contratto Analisi di Bilancio (6 CFU) (SECS-P/07) attribuito dall'Università del Piemonte Orientale sede di Alessandria a.a. 2020/2021 attribuito da Dipartimento DISEI, Università del Piemonte Orientale
- Docente a contratto Laboratorio di Economia Aziendale sede di Alessandria (SECS-P/07) attribuito dall'Università del Piemonte Orientale sede di Alessandria a.a. 2020/2021 attribuito da Dipartimento DISEI, Università del Piemonte Orientale
- Docente a contratto Laboratorio di Economia Aziendale sede di Alessandria (SECS-P/07) attribuito dall'Università del Piemonte Orientale sede di Novara a.a. 2020/2021 attribuito da Dipartimento DISEI, Università del Piemonte Orientale
- Docente a contratto Analisi di Bilancio (6CFU) (SECS-P/07) attribuito dall'Università del Piemonte Orientale sede di Alessandria a.a. 2019/2020 attribuito da Dipartimento DISEI, Università del Piemonte Orientale
- Docente a contratto Laboratorio di Economia Aziendale (SECS-P/07) attribuito dall'Università del Piemonte Orientale sede di Alessandria a.a. 2019/2020 attribuito da Dipartimento DISEI, Università del Piemonte Orientale
- Docente a contratto Laboratorio di Economia Aziendale (SECS-P/07) attribuito dall'Università del Piemonte Orientale sede di Alessandria a.a. 2018/2019 attribuito da Dipartimento DISEI, Università del Piemonte Orientale.

Attività didattica svolta presso l'Università degli Studi di Palermo

- Docenza su Bilancio Consolidato Enti Pubblici (SECS-P07) attribuito da Università di Palermo, Master Executive II Livello Management degli Enti Locali a.a. 2019/2020 IV Edizione.
- Docenza su Bilancio Consolidato Enti Pubblici (SECS-P07) attribuito da Università di Palermo, Master Executive II Livello Management degli Enti Locali a.a. 2021/2022 .

Attività didattica svolta presso l'Università degli Studi della Tuscia

- Seminario dal titolo “Evoluzione del reporting sociale e nuovi sviluppi dell'accounting” svolto presso la Scuola di dottorato di Economia, Management e Metodi Quantitativi dell'Università degli Studi della Tuscia a.a. 2020/2021

Attività didattica svolta presso Università Internazionali

- Seminario “International Accounting Standard – IAS 12 and Taxation” nel Master’s Degree Studies in Corporate Accounting and Taxation presso Coimbra Business School/ISCAC, Polytechnic Institute of Coimbra a.a. 2019/2020.
- Docente a contratto corso di Public Management (SECS-P/07) LL.M./M.Sc. in Comparative Law, Economics and Finance (CLEF) realizzato da International University College of Turin, Collegio Carlo Alberto, DIGSPES, Università del Piemonte Orientale e attribuito da International University College of Turin a.a.2018/2019.
- Visiting professor presso University of Social Science in Lods, Polonia dal 15 Settembre 2020 al 15 Dicembre 2020, didattica online nel corso di Financial Accounting, Bachelor Program in Finance and Accounting.
- Visiting professor presso University of Social Science in Lods, Polonia dal 15 Settembre 2020 al 15 Dicembre 2020, didattica online nel corso di Cost Accounting, Bachelor Program in Finance and Accounting.
- Associate Lecturer and international assessor within the MIKE - Most Innovative Knowledge Enterprise Award 2021 for Iran, coordinated by the Hong Kong Polytechnic University – September 2021

Terza missione

- Collaborazione e attività di trasferimento tecnologico presso Spin off Accademico HalalTO con P.IVA 11740050015
- Fondatore e componente organo amministrativo Spin off Accademico dell'Università degli Studi di Torino “Vision 2050” Srl
- Attività di assistenza e realizzazione Bilancio Pop della Città di Torino con l'organizzazione dei Convegni:
 - “Il Bilancio Pop Della Città Di Torino”. Torino, 10 Maggio 2019, Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management.
 - “Popular Financial Reporting della Città di Torino 2018/2019” presso Salone Internazionale del Libro di Torino. 11 Maggio 2019.
 - “Il bilancio Pop della Città di Torino: i cittadini al centro”. Torino, 05 Maggio 2018, Università degli studi di Torino – Dipartimento di Management.

“Bilancio pop e web Deciditorino per immaginare la città del futuro”. 10 Maggio 2018. Salone Internazionale del Libro di Torino.

“Presentazione Popular Financial Reporting Della Città Di Torino”. Torino, 14 Marzo 2016 Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management.

“Il bilancio degli Enti locali: I cittadini al centro”. Montecitorio. Roma, 23 settembre 2016.

Presentazione progetto durante la Notte dei Ricercatori del 2016 – 2018 – 2019.

- Attività di assistenza nella definizione e valutazione della qualità percepita sui servizi erogati dal gruppo pubblico della Città di Torino in collaborazione con il Dipartimento di Management e Città di Torino - Polizia Locale Big Data Analysis Lab attraverso strumenti di sensitive analysis dal 2019.
- Attività di assistenza per la realizzazione del Bilancio Consolidato della Città di Torino in collaborazione con il gruppo di ricerca del Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino (Puddu, Biancone, Secinaro, Rainero) e Gruppo di Lavoro sul Bilancio Consolidato e Enti Pubblici e Locali Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino.
- Collaborazione realizzazione TIEF 2019 - 2015
- Collaborazione per la realizzazione di articoli tecnico divulgativi sui Quaderni dell'Osservatorio sulla Finanza Islamica [QOFI] dell'Osservatorio sulla Finanza Islamica dell'Università degli Studi di Torino.
- Attività di assistenza e realizzazione Bilancio Sociale presidio ospedaliero San Camillo di Torino anni 2014 e 2015 in collaborazione Gruppo di Ricerca Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino (Puddu, Rainero) e Gruppo Bilancio Sociale Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino, e successiva realizzazione di due presentazioni organizzate presso l'Istituto Ospedaliero.
- Collaborazione organizzazione attività di divulgazione culturale e scientifica presso circolo dei lettori di Torino per il Dipartimento di Management anni 2016 – 2017 – 2018.
- Collaboratore per la redazione di articoli tecnici con focus su temi di bilancio ed enti pubblici presso la rivista Bilanciopiù.it e Mementopiu.it del gruppo Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A..

Award e best paper:

- Best paper Award 2021 “Circular economy in the car industry, learning from the past to manage future steps in technology. A bibliometric analysis” – Virtual Workshop European Journal of Social Impact and Circular Economy, 26 Marzo 2021. Evento organizzato dall'Università degli Studi di Torino.
- Best paper “Can the Dow Jones Sustainable index be useful for the evaluating Dow Jones Islamic Market companies? – Workshop European Journal of Islamic Finance del 30 Ottobre 2019 organizzato da Università degli Studi di Torino, Città di Torino, Camera di Commercio di Torino, Aidea, Sidrea; knowledge partner European Training Foundation con la sponsorizzazione di Torino Social Impact.
- 1° Classificato Premio Federsanita' Anci Piemonte 2015 per l'attività di ricerca e tesi di laurea magistrale, concorso indetto da Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Management e SUISM – Centro Servizi e Città di Torino secondo i criteri di innovatività, sostenibilità organizzativa, esemplarità e trasferibilità, misurabilità e integrazione sociale.

Attività scientifica

Partecipazione a Convegni e Seminari Nazionali ed Internazionali in qualità di relatore:

- IIAS 2022 Conference. Coordinatore panel “The creation or destruction of value in hybrid organizations”
- CIGAR 2021 “Performance evaluation in the Inter-institutional collaboration context of hybrid smart cities” on the 18th Biennial Comparative International Governmental Accounting Research Conference, which took place online on 23-25 June 2021, School of Business and Economics Amsterdam.
- Online Workshop of European Journal of Social Impact and Circular Economy – 26 Marzo 2021
- IFKAD 2020 “Knowledge in Digital Age”, 9 – 11 Settembre 2020, organizzato da Università della Basilicata, Università la Sapienza di Roma, IKAM e Arts for Business Institute
- THE ITALIAN SOCIETY OF ACCOUNTING HISTORY SISR 2020 Webinar Series, Modalità Online, 19 Giugno 2020, organizzato dalla rivista Accounting and Cultures.
- IRIS Network 2020 29 Maggio 2020. Colloquio scientifico sull’impresa sociale quattordicesima edizione panel: l’impresa sociale nella cornice dello sviluppo sostenibile.
- IRSPM 2020 22 – 24 April 2020 University of Tempere (Fillandia) – Smart Public Service con il paper Hybrid Organization and Smart technologies: the Syntesia case Study nel panel Governing and Management Hybridity
- The 15th Interdisciplinary Conference on Intangibles and Intellectual Capital – Non-Financial And Integrated Reporting, Governance and Value Creation, Coimbra 26-27 September 2019 – Paper: The Popular Financial Reporting and the Different Approach between Intangibles and needs
- AIDEA 2019 XXXIX CONVEGNO NAZIONALE, 12 – 13 September 2019 - Identità, Innovazione E Impatto Dell'aziendalismo italiano - Paper: La disclosure della tecnologia nei bilanci: informazione finanziaria o non finanziaria?
- Chair and discussant on the 14th edition of IFKAD, by acknowledging knowledge assets, Matera 5 – 7 June 2019.
- Symposium on “Implementing Collaborative Governance: Models, experiences and challenges to foster policy collaboration, and to enhance sustainable community outcome and public value generation” presso Università di Palermo, 25 – 26 October 2018. Paper Network among Institutions: The Case of TORINO Model.
- THE 11TH Annual Euromed Academy Of Business (EMAB) CONFERENCE Research Advancements in National and Global Business Theory and Practice Valletta, Malta September 12-14, 2018 presentation of paper “Planning and control system based on social welfare indicators useful way to guide the governance for sustainable healthcare mobility”, Chair and discussant
- 14th Interdisciplinary conference on intangibles and intellectual capital, EIASM, svolto a Monaco il 20 e 21 Settembre 2018
- AIDEA 2017 – 14 - 15 September 2017 - Quality and control in health: the definition of the beneficial mix for everyone?
- GIKA -Lisbon 2017 28 – 30 June 2017. Paper Quality and control in the healthcare: a win-win mix?
- AIDEA EMERGING SCHOLAR COLLOQUIUM 14 September 2017 - Corruption and ISO 37001, A new instrument to prevent it in international entrepreneurship

- Risk Management Conference: 6 – 7 May 2016 University of Turin - presentation of Paper Risk Management and Healthcare: “separation” of revenues and expenditure.

Visiting all'estero:

Visiting Researcher dal 1 Gennaio 2022 al 30 Giugno 2022 presso Wroclaw University of Economics and Business con attività seminariali presso il dottorato, ricerca e applicazione alla terza missione oltre all'assistenza nella gestione della rivista internazionale gestita dalla facoltà Financial Sciences journal.

Associate Lecturer and international assessor within the MIKE - Most Innovative Knowledge Enterprise Award 2021 for Iran, coordinated by the Hong Kong Polytechnic University – September 2021

Visiting professor presso University of Social Science in Lods, Polonia dal 15 Settembre 2020 al 15 Dicembre 2020, didattica online nel corso di Financial Accounting e Cost accounting, Bachelor Program in Finance and Accounting.

Visiting professor Coimbra Business School - ISCAC, Polytechnic Institute of Coimbra, Portugal, teaching seminar “International Accounting Standards – IAS 12 and Taxation” in the frame of the Master's Degree Studies in Corporate Accounting and Taxation, September 2019.

Visiting Phd Student presso Università HEC Montréal da Luglio a Settembre 2018 con attività di ricerca sul Popular Financial Reporting e Bilancio Consolidato.

Pubblicazioni

Monografie

- Valerio Brescia (2019). The popular financial reporting: new accounting tool for Italian municipalities. Franco Angeli Milano. ISBN: 9788891785879 **peer review** a cura di esperti anonimi.

- Valerio Brescia (2020). Smart city e citizen participation. Strumenti, governance e performance. Collana referata Business Administration and Accounting Studies. Giappichelli Editore. ISBN/EAN 978-88-921-1644-3 ISBN/EAN 978-88-921-9114-3 (ebook - pdf) **Collana referata AIDEA**.

Curatela e autore:

- Paolo Biancone, Silvana Secinaro, Brescia Valerio (2021). IPSAS: PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI PER LE AZIENDE PUBBLICHE. Pearson Italia. pp.1-1136 - ISBN:9788891929822

Articoli scientifici

Le opere con più autori sono frutto di una collaborazione su tutte le parti, l'apporto degli autori è da considerarsi in parti uguali fatto salva dichiarazione particolareggiata.

- Biancone, P.; Brescia, V.; Lanzalonga, F.; Alam, G., M. (2022). Using bibliometric analysis to map innovative business models for vertical farm entrepreneurs. British Food Journal. <https://doi.org/10.1108/BFJ-08-2021-0904> **A ASN, AJC:1**

- Brescia V., Adam Sa'ad A., Hassan R.B., Jaafar Alhabshi S.M.B.S., Lanzalonga F., (2021). Exploring sustainability from the Islamic finance perspective. European Journal of Islamic Finance.

- Secinaro, S., Brescia, V., Iannaci, D., Barreca, M. (2021). Performance evaluation in the Inter-institutional collaboration context of hybrid smart cities. *Journal of Intercultural Management*.
 - Biancone, P., Brescia, V., Calandra, D., Lanzalonga, F. (2021). Circular economy in car industry - learning from the past to manage future steps in technology: A Bibliometric Analysis. *International Journal of Business and Management Science*, Issue.1, Vol.2, Print: ISSN 1837-6614; Online: ISSN 1985-692X.
 - Biancone, P., Secinaro S., Brescia, V., Calandra, D. (2021). Data quality for health sector innovation and accounting management: a twenty-year bibliometric analysis. *Economia Aziendale Online*, Vol.12, Issue 4. **FASCIA B AIDEA ITALIA**
 - Grossi, G., Biancone, P. P., Secinaro, S., & Brescia, V. (2021). Dialogic accounting through popular reporting and digital platforms. *Meditari Accountancy Research*. **A ASN, AJC:1**
 - Secinaro, S., Dal Mas, F., Brescia, V., & Calandra, D. (2021). Blockchain in the accounting, auditing and accountability fields: a bibliometric and coding analysis. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*. **A ASN, AJC: 3**
 - Secinaro, S., Brescia, V., Calandra, D., & Biancone, P. (2021). Towards a hybrid model for the management of smart city initiatives. *Cities*, 116, 103278. **A ASN, AJC: 2**
 - Secinaro, S., Brescia, V., Iannaci, D., & Jonathan, G. M. (2021). Does Citizen Involvement Feed on Digital Platforms?. *International Journal of Public Administration*, 1-18. **AJC: 2**
 - Campra, M., Orlandini, P., Amelio, S., & Brescia, V. (2021). Ordering Cost-Effectiveness Management Studies in Healthcare: A PRISMA-Compliant Systematic Literature Review and Bibliometric Analysis. *International Journal of Business Administration*, 12(4).
- Biancone, P., Brescia, V., & Jafari-Sadeghi, V. (2021). The impact of the COVID-19 on policies and investments of the European Green Deal. *European journal of volunteering and community-based projects*, 1(3), 60-77.
- Campra, M., Riva, P., Oricchio, G., & Brescia, V. (2021). Bibliometrix analysis of medical tourism. *Health Services Management Research*, 09514848211011738. **AJC:1**
 - Alfiero, S., Brescia, V., & Bert, F. (2021). Intellectual capital-based performance improvement: a study in healthcare sector. *BMC health services research*, 21(1), 1-15. **A ASN**
 - Esposito, P., Brescia, V., Fantauzzi, C., & Frondizi, R. (2021). Understanding Social Impact and Value Creation in Hybrid Organizations: The Case of Italian Civil Service. *Sustainability*, 13(7), 4058. **FASCIA B AIDEA RIVISTE INTERNAZIONALI**
 - Campra, M., Brescia, V., Jafari-Sadeghi, V., & Calandra, D. (2021). Islamic countries and Maqasid al-Shariah towards the circular economy. The Dubai case study. *European Journal of Islamic Finance*, (17).
 - Secinaro, S., Brescia, V., & Lanzalonga, F. (2020). L'asimmetria informativa nel bilancio consolidato pubblico. *Economia Aziendale Online*-, 11(4), 417-433. **FASCIA B AIDEA ITALIA**
 - Campra, M., Riva, P., Oricchio, G., Brescia, V. (2021) Association between Patient Outcomes and Joint Commission International (JCI) Accreditation in Italy: An Observational Study. *CALITATEA-ACCES LA SUCCES*, 28 (181), 93-100.
 - Coronella, S., Biancone, P., Secinaro, S. F., & Brescia, V. (2020). Monti di Pietà of 1500 and the Islamic banks as models of common goods. DOI:10.3280/CCA2020-002002. pp.9-42. In *CONTABILITÀ E CULTURA AZIENDALE - ISSN:2283-7337 vol. 2020 (2)*. **FASCIA A AIDEA RATING ITALIA**

- Massaro M., Secinaro S., Del Mas, F., Brescia, V., Calandra, D. (2020). Industry 4.0 and Circular Economy. An exploratory analysis of academic and practitioners' perspectives. **BUSINESS STRATEGY AND THE ENVIRONMENT. A ASN, AJC: 3**
- Biancone, P. P., Secinaro, S., Brescia, V., & Calandra, D. (2020). Employing Value Chain Theory To Address COVID-19 Outbreak In Tourism Management: A Resilience and Stakeholder View. pp.39-64. In *International Journal Of Business Research Management* - ISSN:2180-2165 vol. 11 (3)
- Campra M., Esposito P., Brescia V. (2020). State of the art of COVID-19 and business, management, and accounting sector. A bibliometrix analysis. *International Journal of Business and Management* 15(12).
- Secinaro, S., Brescia, V., Calandra, D., & Biancone, P. (2020). Employing bibliometric analysis to identify suitable business models for electric cars. *Journal of Cleaner Production*, 121503. **A ASN, AJC: 2**
- Secinaro, S., Brescia, V., Calandra, D., & Saiti, B. (2020). Impact of climate change mitigation policies on corporate financial performance: Evidence-based on European publicly listed firms. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management. A ASN, AJC:1*
- Campra M., Secinaro S., Brescia V., Gòis C. (2020). Where Is Current Research on Blockchain Technology in Public Sector? —A Systematic Review. In *RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE* - ISSN:1593-9154 **A AIDEA RATING ITALIA**
- Brescia, V.; Iannaci, D.; Corvo L.; Pastore L. (2020). Popular Financial Reporting: Differences between Italy and the USA and Canada Initiative. pp.1-23. In *INTERNATIONAL JOURNAL OF MANAGEMENT SCIENCES AND BUSINESS RESEARCH* - ISSN:2226-8235 vol. 9 (6)
- Secinaro, S., Brescia, V., Calandra, D., Verardi, G. P., & Bert, F. (2020). The use of micafungin in neonates and children: A systematic review. *European journal of volunteering and community-based projects*, 1(1), 100-114.
- Biancone, P. P., Secinaro, S., Brescia, V., & Chmet, F. (2020). Popular Financial Reporting in Heritage and Cultural Hybrid Organizations: The First European Experience. *International Journal of Business Administration*, 11(3).
- Brescia, V. (2020). Bibliometrix analisi: volontariato e community-based. *European journal of volunteering and community-based projects*, 1(1), 1-22.
- Biancone, P., Secinaro, S., Brescia, V., & Iannaci, D. (2020). Redefining the Conceptual Framework for Quality of Care. *CALITATEA-ACCES LA SUCCES* 21 (174) pp. 40-48.
- Tradori, V., Brescia, V., & Biancone, P. (2020). Dal concetto di qualità multidisciplinare in sanità a un modello di verifica. *Economia Aziendale Online*, 10(4), 607-625. **FASCIA B AIDEA ITALIA**
- Secinaro S., Brescia V., Calandra D., Chmet F. (2020). Relevance in the application of IFRS 16 for financial statements: empirical evidence the impact of the financial method in SMEs. *Chinese Business Review*.
- Biancone P., Campra M., Brescia V., Taruffo L. (2019). Spin-Off and University Patents: Evaluation processes of the University of Turin. *International Journal of Management Sciences and Business Research* 8 (12).
- Biancone, P., Secinaro, S., Brescia, V., & Calandra, D. (2019). Management of Open Innovation in Healthcare for Cost Accounting Using EHR. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 5(4), 99.

- Secinaro S., Brescia V., Calandra D., Chmet F. (2019). The Popular Financial Reporting for Hybrid Organization: A Solution to a Tricky Accounting Problem. pp.1-19, JOURNAL OF ACCOUNTING AND FINANCE - ISSN:2158-3625 vol. 19 (8).
- Biancone, P., Secinaro, S., Brescia, V., & Iannaci, D. (2019). Business model innovation for sustainability and social impact. International Journal of Management Sciences and Business Research 11(2019).
- Secinaro S., Corvo L., Brescia V., Iannaci D. (2019). Hybrid organizations: A Systematic Review of the Current Literature. DOI:10.5539/ibr.v12n11p1. pp.1-21. In INTERNATIONAL BUSINESS RESEARCH - ISSN:1913-9004 vol. 12 (11).
- Brescia V., Caratù, M., Scaioli, G. A Community-Based Social Marketing Strategy to Prevent HIV and Fight Stigma. International Journal of Business and Management 14(10):196-213.
- Secinaro, S., Paride, V. G., Radwan, M., Gentili, C., Stola, G., Auriti, C., ... & Biancone, P. (2019). Managerial Innovation in Hospitals: An Analysis of Adoption of Micro Costing. International Journal of Management Sciences and Business Research 08(2019):87-93.
- Biancone, P., Secinaro, S., Brescia, V., & Iannaci, D. (2019). The Popular Financial Reporting between Theory and Evidence. International Business Research, 12(7).
- Gualano, M. R., Bert, F., Passi, S., Stillo, M., Brescia,... & Siliquini, R. (2019). Could shared decision making affect staying in hospital? A cross-sectional pilot study. BMC health services research, 19(1), 174. **A ASN**
- Campra M., Secinaro S., Brescia V., (2019). Network among Institutions: The Case of TORINO Model. International Journal of Business and Management 14(4).
- Campra, M., Secinaro, S., Brescia, V., & Gonçalves Góis, C. (2019). Redefining the New Public Management and Effects of Indicators: Sustainable Healthcare Mobility. Journal of Management and Sustainability, 9(1), 141-158.
- Rainero, C., Brescia, V., & Cataldo, A. (2019). La formazione manageriale in sanità. Nuovi strumenti e modelli tra governance e politiche. Economia Aziendale Online. **FASCIA B AIDEA ITALIA**
- Brescia V., Indelicato A., Chmet F., Maglio P., ..., De Fina Mariarosanna, Multidisciplinarity in the Treatment Process: An Essential Element in Clinical Governance, International Journal of Management Sciences and Business Research 03(2019):47-62.
- Biancone, P. P., Brescia, V., & Tradori, V. (2019). Corruzione e ISO 37001, un nuovo strumento per prevenirla nelle aziende pubbliche e sanitarie. Economia Aziendale Online, 9(4), 373-396. **FASCIA B AIDEA ITALIA**
- Biancone P., Tradori V., De Bernardi P., Brescia V. (2018). L'approccio del micro-costing nell'analisi comparativa della gestione delle ulcere peptiche in fase acuta. Alcune evidenze empiriche. pp.91-108. In MECOSAN - ISSN:1121-6921 (106). **A AIDEA RATING ITALIA**
- Biancone P., Secinaro S., Brescia V., Calandra D. (2019). Data Quality Methods and Applications in Health Care System: A Systematic Literature Review. International Journal of Business and Management 14(4):35-47.
- Biancone, P., Secinaro, S., & Brescia, V. (2019). Introduction of Islamic finance in Brexit time, some tips for the West. International Journal of Management Sciences and Business Research, Feb-2019 ISSN (2226-8235) Vol-8, Issue 2.
- Tradori V., De Bernardi, P., Brescia V. (2019), The Micro-Costing Approach to Foster the Effectiveness of Decision-Making Processes in the Healthcare System—Some Empirical Evidence from the Piedmont Region. International Journal of Business and Management, 14(02).

- Biancone, P. P., Secinaro, S., & Brescia, V. (2018). The accounting innovation by welfare indicators. *Economia Aziendale Online*, 9(2), 127-174. **FASCIA B AIDEA ITALIA**
- Biancone, P. P., Secinaro, S., Brescia, V., & Iannaci, D. (2018). Communication and Data Processing in Local Public Group: Transparency and Accountability. *International Journal of Business and Management*, 13(10).
- Biancone, P. P., Secinaro, S., & Brescia, V. (2018). The innovation of local public-sector companies: Processing big data for transparency and accountability. *African Journal of Business Management*, 12(15), 486-500.
- Biancone, P. P., Secinaro, S., & Brescia, V. (2018). The accounting innovation by welfare indicators. *Economia Aziendale Online*, 9(2), 127-174. **FASCIA B AIDEA ITALIA**
- Bert, F., Gualano, M. R., Biancone, P., Brescia, ... & Siliquini, R. (2018). Costeffectiveness of HIV screening in high-income countries: A systematic review. *Health Policy. A (Fino 2017) AJC: 2*
- Biancone, P., Secinaro, S., Brescia, V., & Gualano, M. R. (2018). Effectiveness Cost of HIV rapid tests in Italy and Europe. *International Journal Of Management Sciences And Business Research*, 7(3), 105-117.
- Biancone P., Secinaro S., Brescia V., Bert F., Analysis of organizational elements in the organization of HIV rapid tests offer, *Int. Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 02 (2018).
- Rainero C., Brescia V., The Participatory budgeting towards a new governance and accountability, *International Journal of Management Sciences and Business Research* 02 (2018).
- Biancone P.P, Tradori V., Brescia V., Gurrieri F.. (2017). Antiriciclaggio, lo stato dell'arte sui sistemi di gestione e caratteristiche applicate negli enti locali. *Economia Aziendale Online*, 8(4). **FASCIA B AIDEA ITALIA**
- Biancone V., Secinaro S., Brescia V., A Review of Big Data Quality and an Assessment Method and features of Data Quality for Public Health Information Systems, *International Journal of Management Sciences and Business Research* 01(2018):19-33.
- Biancone P., Secinaro S., Brescia V. Better Life Index and Health Care Quality Indicators, Two New Instruments to Evaluate the Healthcare System, *International Journal of Business and Management*, Vol. 13, No. 2; 2018.
- Bert, F., Gualano, M. R., Biancone, P., Brescia, V.,... & Siliquini, R. (2018). HIV screening in pregnant women: A systematic review of cost-effectiveness studies. *The International journal of health planning and management*, 33(1), 31-50.
- Tradori V., Biancone P., Secinaro S., Brescia V. Legislation, policies and organization of community based centers for HIV diagnosis and prevention in Piedmont Region. In *International Journal of Management Sciences and Business Research [IJMSBR]* vol 8., 2017.
- Biancone P., Tradori V., Brescia V., (2017). Legislazione, politiche e organizzazione di centri community based di diagnosi e prevenzione dell'HIV nella Regione Piemonte. Pubblicato in data 23 Giugno. *Sanità pubblica & privata* vol 4.
- Biancone P., Secinaro S., Brescia V., Quality and control in the healthcare: a win mix? 30 Settembre vol 8 n 7 *International Journal of Business and Social Science*.
- Biancone P., Secinaro S., Brescia V., (2017). The Popular Financial Reporting and gender accountability, the integrated approach in municipalities and public bodies "American International Journal of Contemporary Research" 30 November.

- Brescia V., Coruption and ISO 37001, A new instrument to prevent it in international entrepreneurship – Rivista International Entrepreneurship in the World Journal of Accounting, Finance and Engineering (WJAFE).
- Bert F., Gualano M.R., Biancone P., Secinaro S., Brescia V., Siliquini R. (2016). Hiv-Screening In Pregnant Women: A Systematic Review Of Cost-Effectiveness Studies. The European Journal Of Public Health. **FASCIA A AIDEA INTERNAZIONALE**
- Biancone P., Secinaro S., Brescia V.: African Journal of Business Management Popular financial reporting: Results, expense and welfare markers. African journal of business management 09/2017; 11(18):491-501., DOI:10.5897/AJBM2017.8367.
- Biancone, P., Silvana, S., & Valerio, B. (2016). Popular report and Consolidated Financial Statements in public utilities. Different tools to inform the citizens, a long journey of the transparency. International Journal of Business and Social Science, 7(1), 111-124.
- Brescia V., Secinaro S., Rainero C., Biancone P., Gualano M.R., Bert F.: L'accreditamento delle strutture sanitarie: aspetti gestionali e legislativi. Il caso della Regione Piemonte. Sanità Pubblica & Privata.
- Rainero C. & Brescia C.: «Corporate Social Responsibility» and «Social Reporting»: The Model of Innovation «Piedmont Method». DOI:10.1000/ijsmr.v2i3.65
- Brescia V., Rainero C., Puddu L., Gualano M.R., Bert F.: La formazione come strumento di management nella sanità. pp.56-67. In SVILUPPO & ORGANIZZAZIONE - ISSN:0391-7045 vol. 270 (MAGGIO/GIUGNO 2016).
- Biancone, P. P., Secinaro, S., & Brescia, V. (2016). The Popular Financial Reporting: Focus on Stakeholders—The first European Experience. International Journal of Business and Management, 11(11).
- Brescia V., Bert F., Gualano M.R., Puddu L., Rainero C., Aziende sanitarie e gestione del “cambiamento”: la formazione del personale. pp.8-21. In SANITÀ PUBBLICA E PRIVATA - ISSN:1722-7194 vol. 3/2016.
- Bert F., Gualano M.R., Biancone P., Brescia V., Camussi E., Martorana M., Secinaro S., Siliquini R.: HIV-screening in pregnant women: a systematic review of cost-effectiveness studies: Fabrizio - Bert. The European Journal of Public Health 11/2016 26(suppl_1), DOI:10.1093/eurpub/ckw174.023 **FASCIA A AIDEA INTERNAZIONALE**
- Biancone P., Secinaro S., Brescia V. 2017. L'informazione consolidata e gli indicatori Bes: strumenti per una rendicontazione più accessibile ai cittadini. L'esperienza Italiana del Popular Financial Reporting. pp.68-85. In RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE - ISSN:1593-9154. **FASCIA A AIDEA RATING ITALIA**
- Biancone P., Secinaro S., Brescia V.: Golden Ratio Accounting: the evidence in Financial Reporting. International Journal of Business and Social Science Vol. 8, No. 1; January 2017.
- Fabrizio, B et al. (2016). Planning, budgeting and control systems, and management strategies of inputs in lean hospitals: literature review and potentialities of HTA. International Journal Series in Multidisciplinary Research (IJSMR)(ISSN: 2455-2461), 2(3), 51-62.
- Brescia, V., Rainero, C., Puddu,... & Gualano, M. R. (2017). Italian Health Care System: Methodology Suggestion for the Financial Equilibrium and Essential Level of Care. Business, Management and Economics Research, 3(4), 40-51.
- Rainero, C., & Brescia, V. (2016). Corporate Social Responsibility» and «Social Reporting»: The Model of Innovation «Piedmont Method. International Journal Series in Multidisciplinary Research (IJSMR)(ISSN: 2455-2461), 2(3), 18-40.

Capitolo di libro editore internazionale

- Secinaro, S. F., Brescia, V., Verardi, G. P., & Angelo, I. (2020). Digital transformation for health care could be supporting by innovative accounting?. In 15° International Forum on Knowledge Asset Dynamics (pp. 1404-1417). Arts of business institute-University of Basilicata. ISBN: 978-88-96687-13-0
- Brescia V., Tradori V., Radwan M., Bert F. (2019). Risk Management and Analytical Accounting Approach in Use of the HIV Rapid Tests in the Hospital: The Case of the Amedeo di Savoia. In The Future of Risk Management, Volume I Perspectives on Law, Healthcare, and the Environment. Springer. ISBN: 9783030145477
- Biancone P., Secinaro S., Brescia V. (2019). Popular Financial Reporting, a new information tool for local public groups. In Financial Determinants in Local Re-Election Rates: Emerging Research and Opportunities. IGI GLOBAL. ISBN: 9781522578208
- Paolo Biancone; Silvana Secinaro; Valerio Brescia; Davide Calandra (2019). The Medical Record and the Cycle of Innovation in the Clinical Pathway of Patients Suffering from Pathological Addictions. pp.1610-1623. In Proceeding on Knowledge Ecosystems and Growth ISBN:9788896687123. In PROCEEDINGS IFKAD... - ISSN:2280-787X
- Biancone, P., Secinaro, S., Brescia, V., & Iannaci, D. (2018). The Popular financial reporting as tool to measure social impact. In 14TH Interdisciplinary conference on intangibles and intellectual capital value creation, integrated reporting and governance (pp. 1-48). ISSN:2295-1679
- Biancone, P., Secinaro, S., & Brescia, V. (2018). A planning and control system based on social welfare indicators useful way to guide the governance for sustainable healthcare mobility. In 11th Annual Conference of the EuroMed Academy of Business (pp. 158-176). Demetris Vrontis, Yaakov Weber, Evangelos Tsoukatos. ISSN:2547-8516
- -Puddu L., Rainero C., Tradori V., Secinaro S., Indelicato A., Migliavacca A., Brescia V.: Risk Management and Healthcare: “separation” of revenues and expenditure”. Risk management: perspectives and open issues. A multi-disciplinary approach, 1 edited by McGraw-Hill Education, 05/2016: pages 248 - 265; McGraw-Hill Education., ISBN: 9780077180171

Capitoli di Libro editore nazionale

- Brescia, V., & Chmet, F. (2020). Gli strumenti di rendicontazione a supporto dell’impatto sociale. La valutazione di impatto sociale. Collana Innovation, Management & Regulation. Pearson Italia. ISBN: 9788891919489
- Campra M., Pucci S., Venuti M., Brescia V., Lupatelli U. (2019). La disclosure della tecnologia nei bilanci. Informazione finanziaria o non finanziaria?. pp.758-767. In Identità, innovazione e impatto dell’aziendalismo italiano. Dentro l’economia digitale - ISBN:9788875901387
- Brescia V., Comune di Norito (2019). In Capire l’Azienda Casi di Management. Giappichelli Editore. ISBN: 9788892130531
- Biancone, P., Secinaro, S., Brescia, V., & Iannaci, D. (2018). Accounting history for Italian welfare institution: the Ospizio di Carità case between management, architecture and accounting. In Storia Della Ragioneria E Arti Accounting History And Arts (pp. 99-117). RIREA.
- Biancone P., Puddu L., Secinaro S., Rainero C., Migliavacca A., Brescia V. (2018) Il bilancio consolidato delle aziende pubbliche locali: criticità e soluzioni dai casi di studio. Franco Angeli

- Biancone, P., Secinaro, S., Brescia, V., & Iannaci, D. (2018). popular financial reporting, a new information tool for social cooperatives. (2018) in Nuove Frontiere Del Reporting Aziendale. La comunicazione agli stakeholders tra vincoli normativi e attese informative a cura di Silvano Corbella, Luciano Marchi, Francesca Rossignoli. Franco Angeli.
- Secinaro S., Brescia V., Trasparenza e accessibilità: il popular financial reporting (2018). In Il Bilancio Consolidato delle Aziende Pubbliche. Giuffrè Francis Levré ISBN: 9788828803577
- Biancone P., Brescia V.: La Qualità Dati per Sistemi Informativi di Sanità Pubblica. Management dei servizi sanitari territoriali. Efficienza e Valorizzazione Sociale (2017), I edited by Flavio Dezzani, Luigi Brusa, Ezio Ghigo, Roberta Siliquini, Francesco Maria Spano, Antonella Esposito, Aldo Milanese, 05/2017: chapter IV: pages 17; Publiedit s.a.s., ISBN: 978-88-95425-09-2

Publicazioni legate alla Terza Missione

- Brescia Valerio (2021). La governance e il processo di redazione del bilancio consolidato degli Enti Territoriali. Fondazione Piero Piccati E Aldo Milanese dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
- Biancone Paolo, Secinaro Silvana, Brescia Valerio, Rolando Sergio, Calvano Antonino, Lo Torto Patrizia, Iannaci Daniel, Calandra Davide, Chmet Federico, Lanzalonga Federico, & Bassano Federica. (2021). Bilancio POP 2020-2021 Città di Torino. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5338609>
- Biancone, P., Secinaro, S., Brescia, V., Iannaci, D., Bassano, F., Calandra, D., ... & Ricci, G. (2021). EUR Spa REPORT INTEGRATO 2020.
- Biancone, P., Secinaro, S. F., Brescia, V., Iannaci, D., Bassano, F., Matteo, C., ... & Michele, B. (2021). Bilancio Integrato Arcigay 2020.
- Biancone, P., Secinaro, S. F., Brescia, V., Iannaci, D., Bassano, F., (2020). Report Integrato FIGC LND Piemonte e Valle d'Aosta (2020) <https://piemontevda.Ind.it/wp-content/uploads/2020/12/FIGCLND-CR-PIEMONTE-VDA-Bilancio-Sociale-2020.pdf>
- Paolo Biancone, Silvana Secinaro, Valerio Brescia, & Federica Bassano. (2020, August 18). Bilancio Pop Città di Torino 2019 - 2020. DOI: 10.5281/zenodo.4008484
- Biancone Paolo, Secinaro Silvana, Valerio Brescia, & Federica Bassano. (2020, October 27). Bilancio POP Città di Castel Maggiore. Zenodo. <http://doi.org/10.5281/zenodo.4143261>
- Brescia, V., Caria, M., & Mapelli, E. (2020). La valutazione dell'impatto sociale del Servizio Civile sui giovani che l'hanno svolto presso Vol.To nell'anno 2019. European Journal of Volunteering and Community-Based Projects, 1(1), 115 - 154. Retrieved from <https://pkp.odvcasarcobaleno.it/index.php/ejvcbp/article/view/15>
- Popular Financial Reporting della Città di Torino Anno 2014/2015. Report number: 1/2016, Affiliation: Dipartimento di Management; Città di Torino; Università degli Studi di Torino; Centro Studi di Ragioneria Pubblica, DOI:10.13140/RG.2.1.3419.4321
- Bilancio Pop della Città di Torino - Popular Financial Reporting City of Turin 2016/2017, Affiliation: Dipartimento Di Management; Città Di Torino; Università Degli Studi Di Torino; Centro Studi Di Ragioneria Pubblica. DOI: 10.13140/RG.2.2.18927.53920
- Popular Financial Reporting della Città di Torino Anno 2018. Affiliation: Dipartimento Di Management; Città Di Torino; Università Degli Studi Di Torino; Centro Studi Di Ragioneria. 2019 DOI: 10.13140/RG.2.2.16791.83362
- Puddu L., Rainero C., Buchi G., Brescia V.: Bilancio Sociale 2014 Presidio Sanitario San Camillo di Torino - Fondazione Opera S.Camillo. Edited by Edizioni Camilliane, 11/2015; Edizioni

Camilliane., ISBN: 9788882572013

- Puddu L., Rainero C., Buchi G., Brescia V.: Bilancio sociale 2014 – Presidio sanitario San Camillo. Edited by Edizioni Camilliane, 01/2014; <http://hdl.handle.net/2318/150563>., ISBN: 9788882572006

Altre pubblicazioni

- Biancone P., Secinaro S., Brescia V. (2021). Per le partecipate pubbliche abbandono della logica del salvataggio a tutti i costi.
- Valerio Brescia (2019), Turismo Halal: tra presente e futuro. Quaderni dell'Osservatorio Sulla Finanza Islamica, Marzo 10.5281/zenodo.2587418
- Valerio Brescia (2019), Il Programma Nazionale per felicità e benessere negli Emirati Arabi. Quaderni dell'Osservatorio Sulla Finanza Islamica, Luglio 10.5281/zenodo.3272125
- Paolo Biancone, Silvana Secinaro, Valerio Brescia (2019). La spesa corrente non è finanziabile con il ricorso all'indebitamento. vol. 3, p. 1-7 BilancioPiù
- Paolo Biancone, Silvana Secinaro, Valerio Brescia (2019). Anticorruzione nella pubblica amministrazione. BilancioPiù
- Paolo Biancone, Silvana Secinaro, Valerio Brescia, Davide Calandra (2019). Il principio del controllo nell'IFRS 15. BilancioPiù
- Silvana Secinaro, Valerio Brescia. Enti Locali: entro il 30 aprile la pubblicazione delle attestazioni OIV (2019). BilancioPiù
- Silvana Secinaro, Valerio Brescia (2019). Nuovi principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali. BilancioPiù
- Paolo Biancone, Silvana Secinaro, Valerio Brescia (2019). IFRS 15: novità applicative. BilancioPiù
- Silvana Secinaro, Valerio Brescia, Daniel Iannaci, Federico Chmet (2019). IFRS 16: l'impatto del nuovo principio contabile sul bilancio delle PMI. BilancioPiù

Ruolo in comitati editoriali di riviste internazionali e nazionali

- Editor in chief of European journal of volunteering and community-based projects ISSN: 2724-0592, E-ISSN: 2724-1947
- Editorial board of International Journal of Business Administration ISSN 1923-4007(Print) ISSN 1923-4015 (Online)
- Editor Board International Research Journal of Applied Sciences pISSN: 2663-5577
eISSN: 2663-5585
- Advisory Board dell' Int. J. of Public Law and Policy ISSN online 2044-7671 ISSN print 2044-7663
- Journal Manager e reviewer European Journal of Social Impact and Circular Economy ISSN: 2704-9906

- Reviewer of Journal of Management and Sustainability Issn (Print): 1925-4725 Issn (Online): 1925-4733
- Review of Journal of Business and Management Issn (Print): 1833-3850 Issn (Online): 1833-8119
- Reviewer of African journal of business management ISSN: 1993-8233 DOI: 10.5897/AJBM
- Reviewer of Economia Aziendale Online ISSN: 2038-5498
- Reviewer PLOS ONE ISSN: 1932-6203
- Reviewer for the EURAM Annual Conference from 1 February to 11 March 2019
- Guest Editor 2021 “Special Issue - Islamic Finance Role in the Time of COVID 19 Pandemic: The Way Out during and after Emergency” - della rivista European Journal of Islamic Finance ISSN 2421-2172

Componente all’interno di progetti competitivi di ricerca scientifica

- Progetto: Nuovi strumenti di rendicontazione per la creazione di valore pubblico - Bando 2018 Fondazione CRT: Arte e Cultura, Ricerca e Istruzione, Welfare e Territorio. Responsabile progetto Paolo Biancone
- Progetto: Nuove prospettive per Torino: il d.lgs. 118/2011. Responsabile progetto Silvana Secinaro
- Progetto: La Finanza di Impatto per una nuova generazione di imprenditorialità Sociale. Progetto Miur SIF16_00073 “Social Impact Finance – Una Rete Per La Ricerca”. Responsabile progetto Paolo Biancone
- H2020-EU.2.1.5.1. - Technologies for Factories of the Future. AVANGARD project. Grant agreement ID: 869986. Responsabile progetto Paolo Biancone
- Nuove prospettive per finanziare la ricerca. Responsabile Progetto Silvana Secinaro.
- Dal bilancio consolidato alla rendicontazione integrata per il Gruppo Pubblico Locale. Responsabile progetto Silvana Secinaro
- Nuovi strumenti di rendicontazione consolidata per le aziende pubbliche locali. Il bilancio POP. Responsabile progetto Silvana Secinaro
- Il bilancio pop come strumento di motivazione aziendale. Responsabile progetto Silvana Secinaro
- Il Bilancio POP e gli effetti sulla governance delle aziende pubbliche e loro partecipate. Responsabile progetto Silvana Secinaro
- Accordo attuativo della convenzione quadro di collaborazione scientifica e didattica tra Università degli Studi di Torino e Città di Torino Comando Polizia Locale – R.I.T. Big Data Analysis Lab su Big Data Quality e analisi dei bisogni della cittadinanza, Referenti Paolo Biancone, Silvana Secinaro.
- Convenzione attività di ricerca nell’ambito del progetto dal titolo: “Internal audit and data management for pediatric hospital” tra Università degli Studi di Torino e Ospedale Bambin Gesù di Roma, Referenti Paolo Biancone.
- Convenzione attività di ricerca nell’ambito del progetto dal titolo:” Strumenti di trasparenza e accountability per il gruppo pubblico locale di Castel Maggiore” tra Università degli Studi di Torino e Città di Castel Maggiore, Referente Silvana Secinaro e Valerio Brescia.

- Convenzione attività di ricerca nell'ambito del progetto dal titolo "Bilancio sociale Cooperativa Terra Mia" tra Università degli Studi di Torino e Terra Mia Onlus.
- Progetto: Smart city reporting and unconventional technology 2021. Responsabile Progetto Valerio Brescia
- Convenzione per attività di ricerca "UdP e Gestione delle Partecipazioni" tra l'Università degli Studi di Torino e la Provincia di Biella. Responsabili Silvana Secinaro e Valerio Brescia.
- Convenzione per attività di ricerca "Valutazione ESG: un rating per la Pubblica Amministrazione" tra l'Università degli Studi di Torino e CERVED Spa.
- Convenzione per attività di ricerca "Ricerca di base e su conoscenze scientifiche, in tema di intelligenza artificiale applicata ai processi amministrativi e ai gestionali contabili" tra l'Università degli Studi di Torino e Consoft Spa.
- Convenzione per attività di ricerca "Bilancio Consolidato e Bilancio POP" tra l'Università degli Studi di Torino e la Città di Moncalieri.
- Convenzione per attività di ricerca "Bilancio Consolidato e Bilancio POP" tra l'Università degli Studi di Torino e la Città di Nichelino.
- Convenzione per attività di ricerca "Bilancio Consolidato e Bilancio POP" tra l'Università degli Studi di Torino e la Città di Acqui Terme.
- Convenzione per attività di ricerca "Bilancio Consolidato e Bilancio POP" tra l'Università degli Studi di Torino e la Città di Settimo.
- Convenzione per attività di ricerca "Bilancio Consolidato e Bilancio POP" tra l'Università degli Studi di Torino e la Città di Basiglio.
- Convenzione per attività di ricerca "Bilancio Consolidato e Bilancio POP" tra l'Università degli Studi di Torino e la Città di Bari.
- Progetto competitivo interno a Unito per il finanziamento di progetto di Public Engament, gruppo di ricerca vincitore - UNITED promuove la consapevolezza sull'AI nella società: formazione, opportunità, rischi e aspetti etici.
- Componente gruppo di lavoro - Piano di investimenti per la diffusione della banda ultra larga - FSC 2014-2020, Progetto CTE NEXT - La Casa delle Tecnologie Emergenti di Torino. CUP C14E20005260006 - Ministero per lo Sviluppo Economico.

Organizzazione di convegni

Convegno "Il Bilancio Pop Della Città Di Torino". Torino, 10 Maggio 2019, Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management.

Convegno: TIEF 4° Turin Islamic Economic Forum – Workshop. Comitato Organizzatore 28 – 30 Ottobre, Università degli Studi di Torino, Città di Torino, Camera di Commercio di Torino

Convegno "Popular Financial Reporting della Città di Torino 2018/2019" presso Salone Internazionale del Libro di Torino. 11 Maggio 2019.

Convegno "Il bilancio Pop della Città di Torino: i cittadini al centro". Torino, 05 Maggio 2018, Università degli studi di Torino – Dipartimento di Management.

Convegno "Bilancio pop e web Deciditorino per immaginare la città' del futuro". 10 Maggio 2018. Salone Internazionale del Libro di Torino.

Convegno “Presentazione Popular Financial Reporting Della Città Di Torino”. Torino, 14 Marzo 2016 Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management.

Convegno “Il bilancio degli Enti locali: I cittadini al centro”. Montecitorio. Roma, 23 settembre 2016.

Collaborazione in qualità di tutor o correlatore tesi magistrali e triennali:

anno 2017

9 tesi magistrali in collaborazione con la Prof.ssa Vania Tradori

Anno 2018

1 tesi magistrale in collaborazione con la Prof.ssa Chiara Civera

2 tesi magistrali in collaborazione con il Prof. Christian Rainero

5 tesi magistrali in collaborazione con la Prof.ssa Vania Tradori

6 tesi magistrali in collaborazione con il Prof. Paolo Biancone

2 tesi triennali in qualità di docente a contratto corso Public Management

Anno 2019

12 tesi magistrali in collaborazione con il Prof. Paolo Biancone

4 tesi magistrali in collaborazione con la Prof.ssa Vania Tradori

2 tesi lauree triennali in qualità di docente a contratto in Public Management

Anno 2020

8 tesi magistrali in collaborazione con il Prof. Paolo Biancone

4 tesi lauree triennali in qualità di docente a contratto in Public Management

8 tesi lauree triennali in qualità di docente a contratto in Analisi di bilancio

Anno 2021

7 tesi magistrali in collaborazione con il Prof. Paolo Biancone

10 tesi lauree triennali in qualità di docente a contratto in Analisi di Bilancio

Conoscenze linguistiche

- EMI English Medium Instruction B2 del QCER rilasciato in data 20 gennaio 2020

Competenze didattiche certificate

- IRIDI Insegnamento di qualità in presenza e a distanza, valutazione e inclusione rilasciato in data 03 Novembre 2021

Altre attività

- Socio Sidrea
- Tesoriere e Segretario Associazione “Tecnologie per l’Accounting e l’Accountability APS” dal 2021.
- Selezionato E Nominato Come Auditor Della Formazione Ecm Regione Piemonte Con Determina Dirigenziale N.18 Del 13/01/2014 Regione Piemonte dal 2014 a oggi.
- Responsabile qualità Master in Bioetica – Università degli Studi di Torino dal 2016 ad oggi
- Responsabile qualità centro di formazione sanitaria Struttura Sanitaria Sedes Sapientiae di Torino dal 2015 ad oggi.
- Componente organo di vigilanza in società di capitali
- Responsabile progetto di ricerca e prevenzione HIV/AIDS community based Ministero della Salute e Istituto Spallanzani INMI di Roma dal 2014 al 2017.

Informativa ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs 196/2003 e successivo art 13 del GDPR, il regolamento UE sulla privacy introdotto nel 2018: i dati sopra riportati sono prescritti dalle disposizioni vigenti ai fini del procedimento per il quale sono richiesti e verranno utilizzati esclusivamente per tale scopo.

Torino, li 22 Gennaio 2022

Valerio Brenna

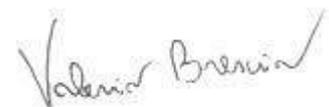
Dichiarazione ai sensi dell'art. 15, comma 1, lett. c) del D.Lgs. 33/2013 da allegare al contratto
 Incarichi o cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o attività professionali

Dati identificativi		CAMPI OBBLIGATORI
Cognome <i>BRESCIA</i>	Nome <i>VALERIO</i>	Sesso X M <input type="checkbox"/> F
Data di nascita <i>04/01/1986</i>	Cittadinanza <i>ITALIANA</i>	
Dati contratto		CAMPI OBBLIGATORI
<i>N. contratto</i>	<i>Prot. n.</i>	<i>del</i>
<i>Sede di lavoro</i>		
Il sottoscritto dichiara sotto la propria responsabilità ai sensi dell'art. 15 D.Lgs. 33/2013		CAMPI OBBLIGATORI
Di avere incarichi o cariche presso <u>enti di diritto privato</u> regolati o finanziati da pubbliche amministrazioni		X Si No
<i>Istituto Universitario di Studi Europei (I.U.S.E.) di Torino</i>		Durata incarico
<i>In qualità di Componente del Consiglio Direttivo</i>		22/01/2021 – 22/01/2023
<i>Per conto di Città Metropolitana di Torino</i>		
<i>Torino Pride ETS</i>		Durata incarico
<i>In qualità di Revisore Unico</i>		28/03/2022 – 28/03/2024
<i>Ascensori Rossini S.r.l.</i>		
<i>Componente Organo di Vigilanza</i>		30/04/2020 - 30/04/2022

Data

15/04/2022

Firma collaboratore



Il sottoscritto RICCARDO CANTINO, nato a TORINO (TO), il 24/12/1964,
Codice Fiscale: CNTRCR64124L219X, domiciliato a TORINO (TO),
Corso Vittorio Emanuele II, n. 44

con riferimento alla proposta di nomina quale sindaco supplente in occasione dell'Assemblea degli Azionisti di Patterri S.p.A. (la "Società") convocata in prima convocazione per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11:00 presso la sede legale, Collegno (TO), via Italia n. 6/A, e in seconda convocazione per il giorno 2 maggio 2022, stessi ora e luogo, per deliberare, tra l'altro, in ordine alla nomina del collegio sindacale della Società.

DICHIARA

- di accettare sin d'ora - ove nominato - a carica di sindaco supplente fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024;
- l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di sindaco della Società previste dall'art. 2382 c.c.; di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dalla legge e da altre disposizioni applicabili.

Allega

- curriculum vitae
- elenco delle cariche di amministrazione e controllo detenute presso altre società o enti
- fotocopia documento di identità in corso di validità

Autorizzo la società a conservare agli atti la presente dichiarazione.

in fede.

Torino, il 14/04/2022



Handwritten signature of Riccardo Cantino, underlined.

CURRICULUM VITAE DEL DOTT. RICCARDO CANTINO

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Domicilio professionale

Domicilio personale
Telefono
Fax
E-mail

Cittadinanza
Data e luogo di nascita
Sesso
Codice fiscale
Qualifica professionale

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a)
- Denominazione e indirizzo dello studio professionale
- Tipo di azienda o settore
 - Qualifica
 - Tipo di attività
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Denominazione e indirizzo dello studio professionale
- Tipo di azienda o settore
 - Qualifica
 - Tipo di attività

Riccardo CANTINO

Starola Cantino Battaglia – Dottori Commercialisti Associati

Corso Vittorio Emanuele II, 44 – 10123 Torino (TO) – Italia

Via Borgofranco, 25/21 – 10132 Torino (TO) – Italia

+390110240104 (Studio) - +393356111567 (portatile)

cantino@scbs.it

Italiana

24 dicembre 1964 – Torino (TO) - Italia

Maschile

CNT RCR 64T24 L219X

Dottore Commercialista (Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo e Torino – Albo Ordinario, n. 1285)

Revisore Legale (numero iscrizione 10305)

Perito e Consulente Tecnico del Giudice

GENNAIO 2009 – IN CORSO

Starola Cantino Battaglia – Dottori Commercialisti Associati

Corso Vittorio Emanuele II, 44 – 10123 Torino (TO) – Italia – C.F. 09972400015

Studio Dottori Commercialisti Associati

Partner

Dottore Commercialista – Revisore contabile – Consulente in materia tributaria e societaria

- Consulenza ed assistenza tributaria nei confronti di società di capitali
- Consulenza ed assistenza in sede di operazioni straordinarie e di riorganizzazione aziendali
- Consulenza ed assistenza in materia di contabilità e bilancio di esercizio e consolidato (principi contabili nazionali e IAS/IFRS)
- Assistenza in sede di contenzioso e pre-contenzioso tributario
- Assistenza e consulenza contrattualistica
- Attività di revisione legale: partecipazione a Collegi Sindacali in qualità di Sindaco effettivo e supplente

SETTEMBRE 1993 – DICEMBRE 2008

Studio Boidi – Studio Associato

Via Andrea Doria, 15 – 10123 Torino (TO) – Italia

Studio Dottori Commercialisti associati

Collaboratore

Dottore Commercialista – Revisore contabile – Consulente in materia tributaria e societaria

• Principali mansioni e responsabilità

- Consulenza ed assistenza tributaria nei confronti di società di capitali
- Consulenza ed assistenza in sede di operazioni straordinarie e di riorganizzazione aziendali
- Consulenza ed assistenza in materia di contabilità e bilancio di esercizio e consolidato (principi contabili nazionali e IAS/IFRS)
- Assistenza in sede di contenzioso e pre-contenzioso tributario
- Assistenza e consulenza contrattualistica
- Attività di revisione contabile: partecipazione a Collegi Sindacali in qualità di Sindaco effettivo e supplente

• Date (da – a)

- Denominazione e indirizzo dello studio professionale
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

SETTEMBRE 1989 - LUGLIO 1993

Reconta Ernst & Young S.p.A.

C.so Vittorio Emanuele II, 83 – 10128 Torino (TO) – Italia – C.F. 00434000584

Società di revisione contabile

Attività di revisione contabile. Partecipazione alla revisione e certificazione, volontaria ed obbligatoria, di bilanci di aziende industriali, finanziarie, immobiliari e bancarie:

- applicazione di procedure di revisione su tutte le aree di bilancio;
- pianificazione ed organizzazione del lavoro di revisione;
- gestione e supervisione del team di lavoro.

ESPERIENZA MATURATA IN INCARICHI A FAVORE DI SOCIETÀ

Cariche attualmente ricoperte:

- Foam S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale dal 2004)
- Pasta Berruto S.p.A. (Sindaco effettivo dal 2010)

In passato ha ricoperto la carica di Sindaco effettivo nelle seguenti società:

- Tower Automotive S.r.l.
- Interfin S.p.A.
- Willis Italia S.p.A.
- Willis Italia Holding S.p.A.
- Arrighi S.p.A.
- A3 Sud S.r.l.
- Almet S.p.A.
- Siet S.p.A. (Gruppo AEM Torino)
- Aem Torino Services S.r.l. (Gruppo AEM Torino)
- Electrone S.p.A. (Gruppo AEM Torino)
- Grandi Magazzini Piemontesi S.r.l.
- Riso Invernizzi S.p.A.
- Monfer S.p.A.
- Galup S.r.l.
- Foam Immobiliare S.p.A. (Sindaco effettivo con incarico di revisione legale dal 2005)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Data

- Nome e tipo di istituzione
- Qualifica conseguita

MAGGIO 2015

Tribunale di Torino – Ministero della Giustizia

Iscrizione all'Albo dei Periti e Consulenti Tecnici del Giudice

• Data

- Nome e tipo di istituzione
- Qualifica conseguita

DICEMBRE 2013

Ministero dell'Economia e delle Finanze – Roma

Iscritto al n. 10305 al Registro Revisori Legali

- Data
- Nome e tipo di istituzione
 - Qualifica conseguita
- Data
- Nome e tipo di istituzione
 - Qualifica conseguita
- Data
- Nome e tipo di istituzione
 - Qualifica conseguita
- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Livello nella classificaz. nazionale
- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificaz. nazionale

CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

CONOSCENZE LINGUISTICHE
(AUTOVALUTAZIONE LIVELLO
EUROPEO)

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ALTRE INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DI RICERCA, DI DOCENZA
ED ASSIMILATE

APRILE 1995

Ministero della Giustizia – Roma
Iscritto al Registro dei Revisori Contabili (D.M. 12/04/1995, G.U. n. 31 bis del 21/04/1995)

GIUGNO 1992

Ordine dei Dottori Commercialisti – Circoscrizione di Ivrea, Pinerolo e Torino
Iscritto all'Albo Ordinario dei Dottori Commercialisti

APRILE 1992

Ordine dei Dottori Commercialisti – Torino
Abilitato all'esercizio della Professione di Dottore Commercialista

LUGLIO 1989

Università degli Studi di Torino – Facoltà di Economia
Laurea in Economia e Commercio
Percorso di studi con indirizzo economico aziendale
Tesi di laurea in Economia Aziendale su: *“Il bilancio delle aziende di credito e l'informazione ai terzi: esame di un caso concreto”*
Relatori Prof. Flavio Dezzani e Prof. Piero Pisoni
Punteggio di 110/110 con lode

LUGLIO 1983

Istituto Tecnico Commerciale “La Salle” – Torino (TO) – Italia
Diploma di maturità di Ragioniere e Perito Commerciale
Punteggio di 58/60

- Approfondita conoscenza della normativa tributaria nazionale ed internazionale
- Approfondita conoscenza delle problematiche relative all'applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS
- Competenze informatiche:
 - Ambiente Windows: conoscenza approfondita degli applicativi Office (Word, Excel, Outlook, PowerPoint, Access), dei web browser, di applicativi vari (Adobe Acrobat)
 - Padronanza di applicativi contabili e fiscali in ambiente Windows e Unix

Inglese

Francese

Avanzato (C1)	Avanzato (C1)
Avanzato (C1)	Avanzato (C1)
Avanzato (C1)	Avanzato (C1)

GENNAIO 2010

Ministero dell'Economia e delle Finanze - Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze
Partecipazione in qualità di docente a seminari specialistici in materia tributaria organizzati a cura dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti, destinati al personale dell'Agenzia delle Entrate dell'area Piemonte – Liguria – Valle d'Aosta

PUBBLICAZIONI

2009

- In: Speciale MAP – Edizione del 5 agosto 2009
Tremonti- ter bonus ricapitalizzazione delle società
- In: TG Web MAP – Edizione del 26/09/2009
Agevolazioni a sostegno delle imprese
- In: TG Web MAP – Edizione del 30/10/2009
Tremonti-ter – I chiarimenti della circolare 27/10/09 n. 44/E dell’Agenzia delle Entrate – I parte
- In: TG Web MAP – Edizione del 6/11/2009
Tremonti-ter – I chiarimenti della circolare 27/10/09 n. 44/E dell’Agenzia delle Entrate – II parte
- In AA.VV. – “Gli investimenti delle imprese: valutazioni, forme, regimi” - Libro Pocket MAP n. 6 –MAP Servizi S.r.l., Torino, pag. 289
Tremonti-ter – La detassazione degli investimenti
- In AA.VV. – “Gestire la chiusura dell’esercizio 2009” - Libro MAP n. 45 –MAP Servizi S.r.l., Torino, pag. 189
Capitolo 10 – *Le agevolazioni fiscali per i nuovi investimenti (Tremonti-ter)*

2008

- In AA.VV. – “Bilancio d’esercizio 2007” - Libro MAP n. 36 –MAP Servizi S.r.l., Torino, pag. 101
Capitolo 5 - *Novità sulla relazione del soggetto incaricato del controllo contabile*

2004

- In: Synergia Consulting Group – “L’imposta sul reddito delle società e le modifiche sui redditi di capitale, d’impresa e diversi: conseguenza sulla tassazione delle persone fisiche” – Il SOLE 24 ORE, Milano, pag. 186
Capitolo 5.31 – “Norme generali sui componenti del reddito d’impresa e sulle valutazioni”

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI E SEMINARI IN QUALITÀ DI RELATORE

2009

- Diretta MAP – Convegno del 22 ottobre 2009
La nuova detassazione degli investimenti (Tremonti- ter)
- Diretta MAP – Convegno del 24 novembre 2009
Le agevolazioni sugli investimenti (Tremonti-ter) e le novità della circolare n. 44/2009

2001

- Synergia Consulting Group, Torino
“L’introduzione dell’Euro: opportunità e problemi”
L’area amministrativa: contabilità e bilancio

Dott. Riccardo CANTINO

Elenco società nelle quali svolge attualmente la funzione di sindaco EFFETTIVO:

- 1) Ragione sociale: FOAM S.p.A.
Sede legale: Via Pellice n. 71/73, Leumann Rivoli (TO)
Partita IVA: 00482840014
Presidente del Collegio Sindacale
- 2) Ragione sociale: PASTA BERRUTO S.p.A.
Sede legale: Via Sommariva 139/141 Carmagnola (TO)
Partita IVA: 09009450017
Sindaco Effettivo

Elenco società nelle quali svolge attualmente la funzione di sindaco SUPPLENTE:

- 1) Ragione sociale: SICAV 2000 SpA
Sede legale: C.so Vittorio Emanuele II, 44 TORINO
Partita IVA: 00197130073
- 2) Ragione sociale: ALTERNATIVA S.p.A.
Sede legale: C.so Vittorio Emanuele II, 44 TORINO
Partita IVA: 11679010014
- 3) Ragione sociale: Pattern S.p.A.
Sede legale: Collegno (TO), Via Italia 6/A
Partita IVA: 10072750010

Elenco società/enti nelle quali svolge attualmente la funzione di Amministratore/Liquidatore:

- 1) Ragione sociale: CANTINO E ASSOCIATI Srl in Liquidazione
Sede legale: C.so Vittorio Emanuele II, 44 TORINO
Partita IVA: 08697070012
Liquidatore
- 2) Ragione sociale: SCBS Dottori Commercialisti Associati (Associazione Professionale)
Sede legale: C.so Vittorio Emanuele II, 44 TORINO
Partita IVA: 09972400015
Socio - Amministratore
- 3) Ragione sociale: Società Agricola Lilla Società Semplice
Sede legale: C.so Vittorio Emanuele II, 44 TORINO
Codice Fiscale: 11417190011
Socio - Amministratore

Relazione del Consiglio di Amministrazione

Parte ordinaria – Punto 5 all'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie: deliberazioni inerenti e conseguenti.

Signori Azionisti,

con riferimento alla richiesta di autorizzazione all'organo amministrativo ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile a procedere ad operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie, Vi illustriamo di seguito modalità e termini della proposta.

Premessa

Il Consiglio di Amministrazione ricorda preliminarmente che l'Assemblea degli Azionisti tenutasi il giorno 4 dicembre 2020 in sede ordinaria ha autorizzato ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile: (i) per un periodo di 18 mesi dalla data dell'Assemblea medesima (i.e. fino al giorno 4 giugno 2022) l'acquisto di azioni proprie di Pattern S.p.A. (la "Società"), in una o più volte e anche per tranches, in misura liberamente determinabile dal Consiglio stesso, sino ad un massimo di azioni proprie tale da non eccedere il 10% del capitale sociale della Società, ad un corrispettivo unitario stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione e comunque non inferiore nel minimo del 15% e non superiore nel massimo del 15% al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione; (ii) senza limiti temporali, le eventuali operazioni di disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie così acquistate, ad un prezzo o comunque secondo criteri e condizioni di volta in volta determinati dal Consiglio di Amministrazione, avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione e al migliore interesse della Società.

Sebbene, a fronte della predetta autorizzazione, il Consiglio di Amministrazione della Società non abbia finora mai approvato operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie, si ritiene che le ragioni che avevano indotto a chiedere a suo tempo all'Assemblea l'autorizzazione a procedere in tal senso siano da considerarsi tuttora valide.

Ciò premesso, in considerazione dell'approssimarsi della scadenza del periodo di 18 mesi per l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie deliberata in sede ordinaria dall'Assemblea degli Azionisti del 4 dicembre 2020, e al fine di consentire alla Società di conservare la facoltà di acquistare azioni proprie e disporre, si propone all'Assemblea degli Azionisti di rinnovare l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, per le finalità, nei termini e con le modalità di seguito indicate, per un periodo di ulteriori 18 mesi, e di conferire una nuova autorizzazione alla disposizione di azioni proprie senza limiti temporali, previa revoca della precedente autorizzazione.

Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione delle azioni proprie.

La richiesta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie che viene proposta è volta a consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni proprie, nel puntuale rispetto della normativa europea e nazionale vigente e delle prassi di mercato ammesse di tempo in tempo vigenti, per i seguenti fini:

- a) disporre e/o utilizzare le azioni proprie, in coerenza con le linee strategiche che la Società intende perseguire, nell'ambito di operazioni straordinarie, incluse, a titolo esemplificativo e non esaustivo, operazioni di scambio, permuta, conferimento o al servizio di operazioni sul capitale nonché nell'ambito di operazioni di scambio e/o cessioni di partecipazioni sociali, aziende o rami d'azienda e/o per la conclusione di alleanze commerciali e/o strategiche o per altri impieghi ritenuti di interesse finanziario e/o gestionale per la Società;
- b) utilizzare le proprie azioni come oggetto di investimento per un efficiente impiego della liquidità generata dall'attività caratteristica della Società;
- c) acquisire azioni proprie da destinare, se del caso, al servizio di piani di incentivazione azionaria, anche a lungo termine, sia esistenti, sia futuri, riservati ad amministratori o dipendenti o collaboratori della Società o delle società da questa controllate;
- d) consentire acquisti di azioni dai beneficiari di eventuali piani di incentivazione azionaria;
- e) sostenere la liquidità delle azioni stesse nel rispetto dei criteri fissati dalla normativa, anche regolamentare, compiendo, attraverso l'utilizzo di intermediari, eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato;
- f) perseguire le finalità compatibili con le disposizioni normative e regolamentari di volta in volta vigenti.

Le operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie per le quali si richiede l'autorizzazione saranno eseguite dall'organo amministrativo (ovvero dal soggetto a ciò delegato) per una o più delle finalità sopra indicate, nel rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari, nazionali ed europee, anche in tema di abusi di mercato.

Si precisa che la richiesta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie non è preordinata a operazioni di riduzione del capitale sociale tramite annullamento delle azioni proprie acquistate.

Numero massimo delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione.

La proposta è di autorizzare il Consiglio di Amministrazione ad acquistare, per un periodo di 18 mesi dalla data della relativa deliberazione, azioni ordinarie (interamente liberate) della Società, in una o più volte, in misura liberamente determinabile dal Consiglio di amministrazione sino a un massimo di azioni proprie tale da non eccedere il 10 per cento del capitale sociale.

Resta inteso che le operazioni di acquisto saranno effettuate nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

La richiesta di autorizzazione assembleare riguarda la facoltà dell'organo amministrativo di procedere a ripetute e successive operazioni di acquisto e vendita (o altri atti dispositivi) di azioni proprie su base anche rotativa, anche per frazioni del quantitativo sopra indicato.

In occasione di operazioni di acquisto e disposizione di azioni proprie, la Società, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili applicabili, provvederà ad effettuare le opportune appostazioni contabili. In caso

di disposizione o svalutazione, si potrà procedere ad ulteriori operazioni di acquisto fino allo spirare del termine dell'autorizzazione assembleare, fermo restando il limite quantitativo di cui sopra, anche relativamente al numero di azioni proprie che, tempo per tempo, possono essere detenute dalla Società o da sue controllate.

Si precisa che gli acquisti saranno realizzati a condizioni di prezzo e per quantitativi conformi a quanto previsto dalle disposizioni normative e regolamentari pro tempore vigenti e in particolare dal Regolamento UE 2014/596 ("MAR"), come integrato dal Regolamento Delegato UE 2016/1052.

Informazioni utili ai fini di una compiuta valutazione del rispetto dell'articolo 2357, comma 3, del codice civile.

Il capitale sociale sottoscritto e versato della Società è pari a euro 1.426.292,90 suddiviso in n. 14.262.929 azioni ordinarie, prive di indicazione del valore nominale espresso.

Si precisa che, alla data odierna, la Società non possiede azioni proprie.

Si segnala che nel bilancio di esercizio della Società relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 risultano iscritti utili e riserve disponibili e liberamente distribuibili per un ammontare complessivo, al netto dei dividendi in distribuzione, pari ad euro 15.430.791.

Il Consiglio di Amministrazione dovrà verificare, prima di procedere a ciascun acquisto di azioni per le finalità indicate in precedenza, il rispetto dei limiti stabiliti dalla normativa di tempo in tempo vigente.

Durata dell'autorizzazione

Il Consiglio di Amministrazione propone che l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie sia conferita per la durata massima consentita dall'articolo 2357, comma 2, del codice civile e, quindi, per un periodo di 18 mesi dalla data in cui l'Assemblea adotterà la corrispondente deliberazione.

Il Consiglio potrà procedere alle operazioni autorizzate in una o più volte e in ogni momento.

Il già menzionato limite temporale di 18 mesi non si applica alle eventuali operazioni di disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie eventualmente acquistate, che potranno essere effettuate senza limiti temporali.

Corrispettivo minimo e massimo

Il Consiglio di Amministrazione propone che gli acquisti di azioni proprie siano effettuati, nel rispetto dei termini e delle condizioni stabilite dalla normativa applicabile (ivi incluso il riferimento alle condizioni previste dall'articolo 3 del Regolamento Delegato UE 2016/1052) e dalle prassi di mercato ammesse di tempo in tempo vigenti.

A tal riguardo si propone che il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni sia stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione, fermo restando che gli acquisti di azioni potranno essere effettuati a un corrispettivo non inferiore nel minimo del 15 per cento e non superiore nel massimo del 15 per cento al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

Per quanto riguarda gli atti di disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie, potranno essere effettuati al prezzo o, comunque, secondo criteri e condizioni di volta in volta determinati dal Consiglio di Amministrazione, avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione e al migliore interesse della Società.

Modalità secondo le quali verranno effettuati gli acquisti e le disposizioni

L'effettuazione degli acquisti avverrà secondo le modalità di volta in volta individuate dal Consiglio di Amministrazione, che nell'acquistare le azioni proprie garantirà la parità di trattamento tra gli azionisti e rispetterà le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei sistemi multilaterali di negoziazione, agendo inoltre in conformità all'articolo 132 del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), all'articolo 144-bis del Regolamento Emittenti Consob adottato con delibera 11971/1999, alle modalità e nei limiti operativi del MAR, ivi incluse le Prassi di Mercato ammesse ai sensi dell'articolo 13 MAR, del Regolamento UE 2016/1052 e della normativa generale e di settore applicabile (ivi incluse le disposizioni di cui al Regolamento EU 2019/2115 o dettate da CONSOB o ESMA).

Le già menzionate modalità operative non trovano applicazione con riferimento agli acquisti di azioni proprie possedute da dipendenti della Società o delle società da essa controllate e assegnate o sottoscritte a norma degli articoli 2349 e 2441, comma 8, del codice civile. Le azioni a servizio di piani di incentivazione azionaria saranno assegnate con le modalità e nei termini previsti dai regolamenti dei relativi piani.

In considerazione delle diverse finalità perseguibili mediante le operazioni sulle azioni proprie, il Consiglio propone che l'autorizzazione sia concessa per l'effettuazione degli acquisti secondo qualsivoglia delle modalità consentite dalla normativa vigente (anche per il tramite di società controllate), da individuarsi di volta in volta, a discrezione del Consiglio stesso, ovvero:

- a) per il tramite di offerta pubblica di acquisto e scambio;
- b) con acquisti sul mercato Euronext Growth Milan, secondo prassi di mercato che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con determinate proposte di negoziazione in vendita;
- c) attraverso l'acquisto e la vendita di strumenti derivati negoziati nei sistemi multilaterali di negoziazione, che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti e alle condizioni stabilite da Borsa Italiana S.p.A.;
- d) mediante l'attribuzione proporzionale ai soci di opzione di vendita da esercitarsi entro il termine di durata dell'autorizzazione del programma di acquisto;
- e) con le modalità previste dalle prassi di mercato ammesse da CONSOB o ESMA.

Per quanto concerne le operazioni di disposizione delle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione propone che l'autorizzazione consenta l'adozione di qualunque modalità risulti opportuna in funzione delle finalità perseguite, da eseguirsi, in qualunque momento, in tutto o in parte anche prima di aver esaurito gli acquisti, nei modi e nelle forme ritenute più opportune nell'interesse della Società, per il perseguimento di una o più finalità di cui alla proposta di delibera, sempre nel rispetto delle disposizioni normative e regolamentari in materia di volta in volta vigenti.

Il Consiglio di Amministrazione potrà delegare ad un intermediario specializzato l'incarico di coordinare ed eseguire le operazioni su azioni proprie.

Delle operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie verrà fornita adeguata comunicazione in ottemperanza agli obblighi di informazione applicabili.

Signori Azionisti,

alla luce di quanto sopra illustrato, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di assumere la seguente deliberazione:

"L'assemblea degli azionisti della

Pattern S.p.A., *riunita in sede ordinaria,*

considerata la relazione illustrativa predisposta dal consiglio di amministrazione,

delibera

1) di revocare la deliberazione di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie adottata in sede ordinaria dall'assemblea degli azionisti del 4 dicembre 2020;

2) di autorizzare il consiglio di amministrazione, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 del codice civile, ad acquistare, per un periodo di 18 (diciotto) mesi dalla presente delibera, azioni proprie ordinarie (interamente liberate) della società, in una o più volte, in misura liberamente determinabile dal consiglio di amministrazione fino ad un massimo di azioni proprie tale da non eccedere il 10% (dieci per cento) del capitale sociale;

3) di prevedere che gli acquisti di cui al precedente punto 2) avvengano ad un corrispettivo unitario stabilito dal consiglio di amministrazione di volta in volta per ciascuna singola operazione, fermo restando che tali acquisti potranno essere effettuati ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 15% (quindici per cento) e non superiore nel massimo del 15% (quindici per cento) al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione;

4) di autorizzare il consiglio di amministrazione, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357-ter del codice civile, ad effettuare operazioni di disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie eventualmente acquistate, senza limiti temporali, in qualunque momento, in tutto o in parte anche prima di aver esaurito gli acquisti, con facoltà di stabilire di volta in volta i criteri per la determinazione del relativo corrispettivo e/o modalità, termini e condizioni di impiego delle azioni proprie, avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione e al migliore interesse della società;

5) di conferire al consiglio di amministrazione, e per esso al presidente, al vice presidente e all'amministratore delegato, disgiuntamente fra loro, ogni più ampio potere occorrente per dare attuazione alle deliberazioni di cui ai precedenti punti, anche a mezzo di terzi procuratori e intermediari, ottemperando a quanto richiesto ai sensi della normativa vigente e delle prassi di mercato ammesse di tempo in tempo vigenti."

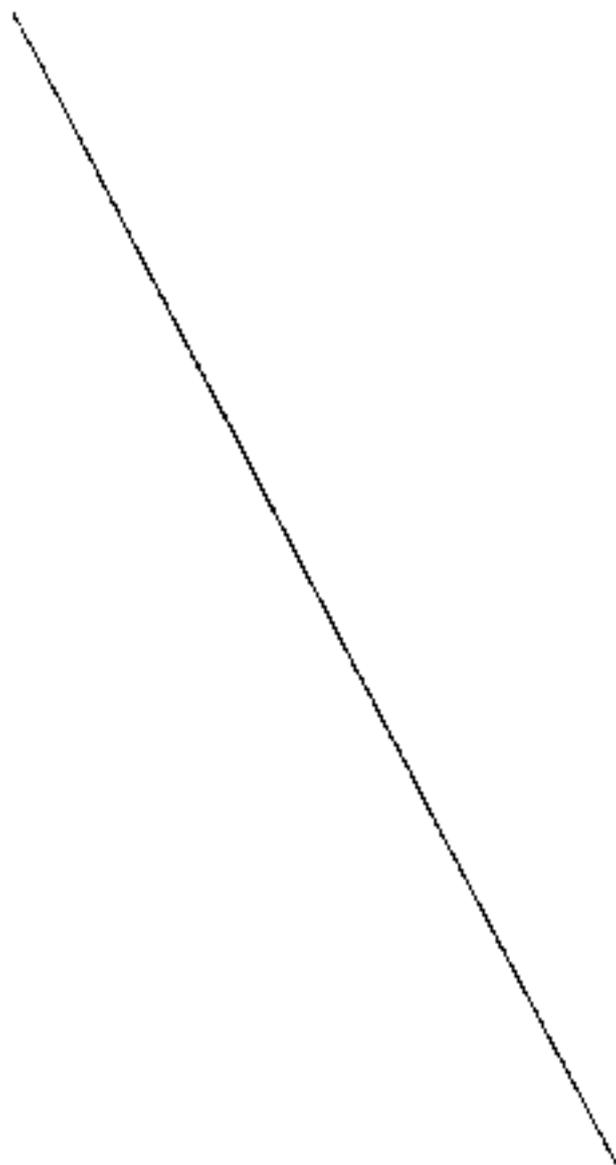
13 aprile 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Francesco Martorella
PATTERN SpA
10093 Collegno (TO) - Via Italia 6A
P.I. e C.F. 10072750010
Tel. 0114531597 - pattern@pattern.it

5



ELENCO PARTECIPANTI**RISULTATI ALLE VOTAZIONI**
Straordinaria

	Ordinaria									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

Totale

11

**NOMINATIVO PARTECIPANTE
DELEGANTIE RAPPRESENTANTI**

COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN
PERSONA DI VITTONO FRANCESCA

- PER DELEGA DI

AZ FUND I

AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A

CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND

CM-AM MICRO CAP

DAVY OPPORTUNITY TRUST

EURIZON ITALIAN FUND - ELTIF

EURIZON PIR ITALIA AZIONI

EURIZON PROGETTO ITALIA 70

LGT SELECT FUNDS

27.505

22.100

164.000

108.000

251.084

124.072

18.150

28.000

183.964

926.875

COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN

PERSONA DI VITTONO FRANCESCA

- PER DELEGA DI

BO.MA. HOLDING S.R.L.

BOTTO FULVIO

CAMER S.R.L.

MARTORELLA FRANCESCO

7.515.000

907.116

347.545

907.116

di cui 120.000 azioni in garanzia a :INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING;

**ROSCINI ANNA MARIA
SBURLATI LUCA**

275.000

422.400

10.374.177

Legenda:

- 1 Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021
- 2 Destinazione del risultato di esercizio.
- 3 Nomina del consiglio di amministrazione, determinazione numero componenti
- 4 Nomina del consiglio di amministrazione, determinazione durata in carica
- 5 Nomina del consiglio di amministrazione, nomina degli amministratori
- 6 Nomina del consiglio di amministrazione, nomina presidente cda
- 7 Nomina del consiglio di amministrazione, determinazione compenso cda
- 8 Nomina del collegio sindacale, nomina componenti
- 9 Nomina del collegio sindacale, det. retribuzione sindaci effettivi
- 10 Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie
- 11 Approvazione del progetto di fusione della Pattern Project srl nella Pattern Spa